

# **Datos Personales**



# JEFE DE REGIÓN - CENTRO ORIENTE ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO

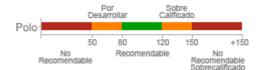
| No. Identificación :  | 08780207                              |
|-----------------------|---------------------------------------|
| Nombres :             | JORGE                                 |
| Apellidos :           | OCAÑA ECHEGARAY                       |
| Dirección :           | MZNA C 51 DTO 303 LAS FLORES DEL GOLF |
| Teléfono :            | 044420222                             |
| Celular :             | 997862160                             |
| Género :              | MASCULINO                             |
| Estado Civil :        | CASADO                                |
| Area de Estudio :     | ECONOMÍA                              |
| Escolaridad :         | GENERAL                               |
| Fecha de Nacimiento : | 1959-10-19                            |

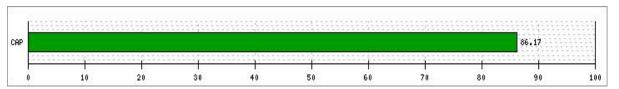


# Distribución Psicodinámica

# JEFE DE REGIÓN - CENTRO ORIENTE ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO







El evaluado se encuentra dentro del rango **RECOMENDABLE** según el coeficiente de adecuación al puesto (CAP). Esto quiere decir que, cuenta con las competencias requeridas para el cargo o posición por competencias que se ha definido en perfil del cargo.

#### **ES RECOMENDABLE para:**

- a) Su contratación si se trata de un proceso externo de selección
- b) Su reubicación si se trata de un proceso interno para un cargo para el cual se esté considerando al evaluado.

El evaluado puede ser competente en los siguientes aspectos relacionados a su contexto laboral:

- El área o ámbito general dentro del cual se desenvuelve el oficio u ocupación.
- Las unidades de competencia asociadas al perfil.
- El contexto de competencia, referido a las condiciones y situaciones bajo las cuales el candidato debe demostrar capacidad para ejecutar una determinada tarea.
- Desempeñar las actividades que componen su perfil ocupacional, según los criterios esperados.

Es importante tener en cuenta que, el perfil ocupacional basado en competencias responde a una lógica de oficios completos más que a actividades o tareas aisladas, teniendo de este modo un valor agregado para el ámbito de la formación profesional, capacitación y gestión de talento humano en la empresa.

El perfil evaluado para el cargo coincide con las competencias que manifiesta el individuo, a través de los resultados de la batería de test psicológicos aplicados; éstas competencias (actitudes, habilidades y conocimientos) le pueden apoyar en el desarrollo del trabajo a su cargo. Se recomienda que se dé enfoque en los aspectos positivos con el objeto de motivar al evaluado a explorar sus talentos y a desarrollarlos en el trabajo. Se debe asignar el tiempo de trabajo orientado a aprovechar al máximo sus competencias, de modo que, la aplicación práctica de las mismas le permitan desarrollar un alto rendimiento y se sienta a gusto en las tareas a su cargo.

Finalmente es importante recalcar que el ajuste al puesto proviene de la comparación entre los valores requeridos por competencia (asignándole el peso de importancia) vs. los valores obtenidos por el evaluado, lo cual personaliza todo el cálculo de CAP.

# Análisis de Ejes de Comportamiento

| Eje               | Valor<br>Obtenido | Valor<br>Requerido |
|-------------------|-------------------|--------------------|
| 1 ACTITUDINALES   | 4.83              | 6.00               |
| 2 ADMINISTRATIVAS | 4.19              | 7.00               |
| 3 COGNITIVAS      | 6.04              | 6.00               |
| 4 COMERCIALES     | 6.19              | 6.50               |
| 5 EMOCIONALES     | 6.85              | 6.00               |
| 6 LIDERAZGO       | 4.92              | 7.00               |

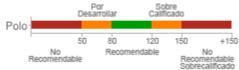


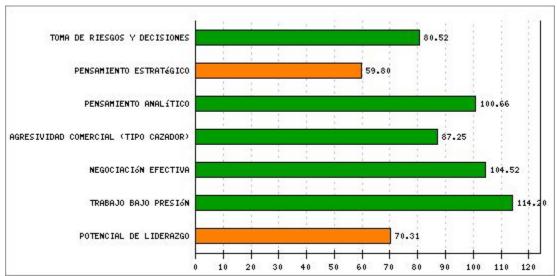
# **Análisis por Competencia**



# JEFE DE REGIÓN - CENTRO ORIENTE ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO

| Competencia                            | Valor<br>Obtenido | Valor<br>Requerido | Cumplimiento<br>% |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|
| 1 TOMA DE RIESGOS Y DECISIONES         | 4.83              | 6.00               | 80.52%            |
| 2 PENSAMIENTO ESTRATÉGICO              | 4.19              | 7.00               | 59.80%            |
| 3 PENSAMIENTO ANALÍTICO                | 6.04              | 6.00               | 100.66%           |
| 4 AGRESIVIDAD COMERCIAL (TIPO CAZADOR) | 6.11              | 7.00               | 87.25%            |
| 5 NEGOCIACIÓN EFECTIVA                 | 6.27              | 6.00               | 104.52%           |
| 6 TRABAJO BAJO PRESIÓN                 | 6.85              | 6.00               | 114.20%           |
| 7 POTENCIAL DE LIDERAZGO               | 4.92              | 7.00               | 70.31%            |







# Interpretación de Competencias

# JEFE DE REGIÓN - CENTRO ORIENTE ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO



# **TOMA DE RIESGOS Y DECISIONES**

Valor Requerido: 6.00 Valor Obtenido: 4.83 Porcentaje: 80.52%

Tomar riesgos calculados para obtener ventajas específicas y decidir con seguridad.

#### Nivel en desarrollo.-

Muestra dificultad para afianzarse y tomar decisiones para conseguir resultados. Se adapta únicamente cuando las acciones tomadas son consecuentes a los objetivos planteados y no implican mucho riesgo.

# PENSAMIENTO ESTRATÉGICO

Valor Requerido: 7.00 Valor Obtenido: 4.19 Porcentaje: 59.80%

Se refiere a la capacidad de visualizar en el tiempo las causas y consecuencias de las acciones, pudiendo planificar acontecimientos, proyectos y eventos para cumplir las metas estratégicas.

#### Nivel en desarrollo.-

Conoce parcialmente su entorno empresarial, de modo que no siempre puede identificar las oportunidades, personas o herramientas que pueden ser útiles ; tiene dudas sobre cuándo y cómo actuar en su momento. Tiene cierta dificultad en proyectarse hacia futuro e integrar las diferentes partes a un todo.

# PENSAMIENTO ANALÍTICO

Valor Requerido: 6.00 Valor Obtenido: 6.04 Porcentaje: 100.66%

Esta competencia tiene que ver con el tipo y alcance de razonamiento y la forma en que un candidato organiza cognitivamente el trabajo y el tiempo. Se asocia con el análisis y la solución de problemas de tipo causa-efecto.

#### Nivel desarrollado.-

El evaluado identifica y relaciona datos numéricos, Identifica datos relevantes, resuelve adecuadamente problemas de razonamiento lógico. Se preocupa por analizar en detalle las partes de un todo. En ocasiones, puede demorarse en encontrar una solución a un problema difícil.

### AGRESIVIDAD COMERCIAL (TIPO CAZADOR)

Valor Requerido: 7.00 Valor Obtenido: 6.11 Porcentaje: 87.25%

Es la característica que posee un vendedor extrovertido y orientado al cierre de sus ventas.

# Nivel desarrollado

El evaluado no visita clientes por visitarlos. Visita clientes para venderles. Frecuentemente, tiene en mente la venta y un número exacto requerido para lograr sus metas personales y las de la compañía. Este tipo de vendedor no se conforma con sus resultados. Intenta hacer siempre alguna venta. Sabe asignar recursos, tiempo y prioridades de su trabajo o proyecto, además da un seguimiento y evaluación de sus labores cotidianas.

# **NEGOCIACIÓN EFECTIVA**

Valor Requerido: 6.00 Valor Obtenido: 6.27 Porcentaje: 104.52%

Es la capacidad de lograr el máximo beneficio para sí mismo o para la organización frente a una negociación.

#### Nivel desarrollado.-

El evaluado orienta las condiciones de negociación a su favor o de la organización que representa, maneja y utiliza herramientas de negociación. Tiene buena capacidad de persuadir, e intenta que las cosas se manejen desde su punto de vista; muestra también una apropiada capacidad de manejar conflictos, en caso de que la negociación tenga inconvenientes, ocasionalmente tiene las de ganar.

# TRABAJO BAJO PRESIÓN

Valor Requerido: 6.00 Valor Obtenido: 6.85 Porcentaje: 114.20%

Es la capacidad para responder y trabajar con alto desempeño en situaciones de mucha exigencia.

#### Nivel desarrollado.-

Procura seguir actuando con eficacia en situaciones de presión de tiempo, presión psicológica, oposición o diversidad. Responde y trabaja con desempeño a pesar de las demandas exigentes del ambiente. Pocas veces, es susceptible de estresarse.

# **POTENCIAL DE LIDERAZGO**

Valor Requerido: 7.00 Valor Obtenido: 4.92 Porcentaje: 70.31%

Es la habilidad para orientar la acción de los grupos en una dirección determinada, inspirando valores de acción y anticipando escenarios de desarrollo profesional en su equipo de trabajo.

#### Nivel en desarrollo.-

Podría fijar objetivos en común acuerdo con su equipo y sabe asignar funciones. Intenta impactar e influir en las demás personas, aunque no siempre lo logra. A veces, duda para tomar decisiones o resolver problemas.