

# **Datos Personales**



# PROCESO GERENTE CANAL DE DISTRIBUCIÓN

ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO

No. Identificación :	0909993313	
Nombres :	GOTTARDO DE MERA	
Apellidos :	LUIGI ANGELO	
Dirección :	FRANCISCO DE MARCOS 2717	
Teléfono:	2456019	
Celular :	0993114215	
Género:	MASCULINO	
Estado Civil :	SOLTERO	
Area de Estudio :	MARKETING / COMERCIALIZACIÓN	
Escolaridad :	MASTER	
Fecha de Nacimiento :	1982-05-30	



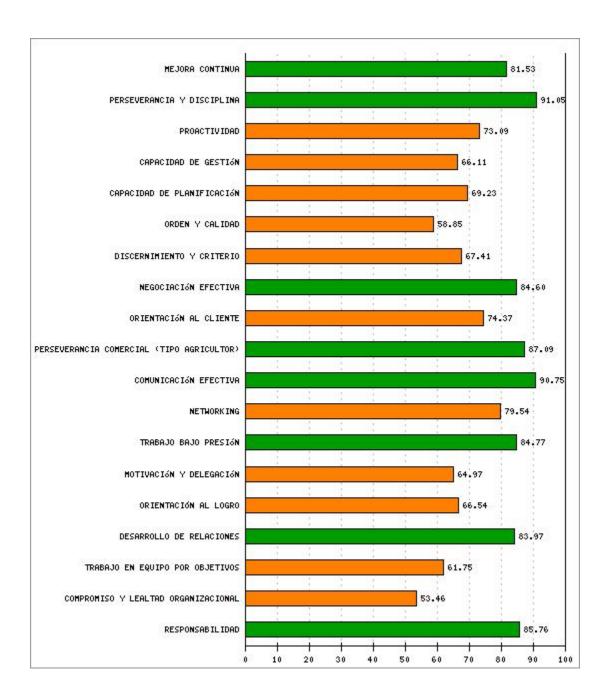
# **Análisis por Competencia**



# PROCESO GERENTE CANAL DE DISTRIBUCIÓN ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO

	Competencia	Valor Obtenido	Valor Requerido	Cumplimiento %
1	MEJORA CONTINUA	7.34	9.00	81.53%
2	PERSEVERANCIA Y DISCIPLINA	7.28	8.00	91.05%
3	PROACTIVIDAD	5.85	8.00	73.09%
4	CAPACIDAD DE GESTIÓN	5.95	9.00	66.11%
5	CAPACIDAD DE PLANIFICACIÓN	6.23	9.00	69.23%
6	ORDEN Y CALIDAD	5.30	9.00	58.85%
7	DISCERNIMIENTO Y CRITERIO	6.07	9.00	67.41%
8	NEGOCIACIÓN EFECTIVA	6.77	8.00	84.60%
9	ORIENTACIÓN AL CLIENTE	5.95	8.00	74.37%
10	PERSEVERANCIA COMERCIAL (TIPO AGRICULTOR)	6.97	8.00	87.09%
11	COMUNICACIÓN EFECTIVA	7.26	8.00	90.75%
12	NETWORKING	6.36	8.00	79.54%
13	TRABAJO BAJO PRESIÓN	7.63	9.00	84.77%
14	MOTIVACIÓN Y DELEGACIÓN	5.20	8.00	64.97%
15	ORIENTACIÓN AL LOGRO	5.99	9.00	66.54%
16	DESARROLLO DE RELACIONES	6.72	8.00	83.97%
17	TRABAJO EN EQUIPO POR OBJETIVOS	5.56	9.00	61.75%
18	COMPROMISO Y LEALTAD ORGANIZACIONAL	4.81	9.00	53.46%
19	RESPONSABILIDAD	7.72	9.00	85.76%







# Interpretación de Competencias



# PROCESO GERENTE CANAL DE DISTRIBUCIÓN ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO

# MEJORA CONTINUA

Valor Requerido: 9.00 Valor Obtenido: 7.34 Porcentaje: 81.53%

Capacidad para llevar a cabo las actividades, funciones y responsabilidades inherentes al puesto de trabajo bajo estándares de actualización, calidad y cambio para obtener mejores resultados

#### Nivel muy desarrollado .-

Evidencia un alto nivel en cuanto a la calidad en el trabajo que realiza. Se esmera constantemente por mejorar la efectividad de las tareas asignadas a su cargo. Está actualizado en los conocimientos referentes a su área o especialidad. Se interesa por involucrarse en la solución de situaciones o casos complejos.

# PERSEVERANCIA Y DISCIPLINA

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 7.28 Porcentaje: 91.05%

Es la predisposición a mantenerse firme y constante en la prosecución de acciones y emprendimientos de manera estable y continua para alcanzar sus metas.

## Nivel muy desarrollado.-

Posee muy claras sus metas y hace todo lo posible por alcanzarlas, es muy constante y disciplinado cuando se propone un objetivo, no se da por vencido ante la adversidad y considera a las dificultades como un reto.

## **PROACTIVIDAD**

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 5.85 Porcentaje: 73.09%

Es la actitud de responder de forma activa a las situaciones o demandas de las personas y de la organización, lo que implica la toma de iniciativa en el desarrollo de acciones creativas y audaces para generar mejoras.

#### Nivel desarrollado.-

Está atento a los cambios del contexto laboral y procura tener la mayor información posible de las situaciones para adelantarse a los resultados. En ocasiones, propone cambios si los considera beneficiosos y plantea alternativas de solución ante los retos o dificultades. Conserva su nivel de energía.

#### **CAPACIDAD DE GESTIÓN**

Valor Requerido: 9.00 Valor Obtenido: 5.95 Porcentaje: 66.11%

Capacidad de establecer objetivos y prioridades, realizando seguimiento de la evolución en la ejecución.

# Nivel desarrollado.-

Conoce las potencialidades que posee, y se vale de la certeza de ese conocimiento para gestionar con éxito sus actividades y lograr que los demás le faciliten lo que necesita, aunque a veces se le dificulte. Para lo que tiene capacidad de acción, practicidad y perseverancia que le permiten obtener resultados y ser percibido como alguien que actúa e impulsa el cambio.

# CAPACIDAD DE PLANIFICACIÓN

Valor Requerido: 9.00 Valor Obtenido: 6.23 Porcentaje: 69.23%

Es la capacidad de determinar claramente las metas y prioridades de su tarea, área y proyecto; estipulando la acción, los plazos y los recursos requeridos.

## Nivel desarrollado.

Demuestra la capacidad de coordinar uno o varios procesos simultáneos, dejando claramente establecida la manera de controlar, hacer seguimiento y evaluar cada uno de ellos, evitando así los posibles errores. Aunque, a veces no tome en cuenta todos los detalles.

#### **ORDEN Y CALIDAD**

Valor Requerido: 9.00 Valor Obtenido: 5.30 Porcentaje: 58.85%

Es la preocupación continua por comprobar y controlar el trabajo y la información. Implica también una insistente necesidad de entregar las tareas verificando la calidad de las mismas.

#### Nivel desarrollado.-

Tiene presente el control de calidad y el nivel de exigencia asignado a su área de trabajo, por tanto está en capacidad de explicar, evaluar y apoyar las normas y procesos. Con cierta frecuencia, su trabajo es con orden y calidad, planifica sus tareas y actividades, es ordenado, incluso con su área de trabajo. Le podría disgustar la desorganización y la improvisación.

# **DISCERNIMIENTO Y CRITERIO**

Valor Requerido: 9.00 Valor Obtenido: 6.07 Porcentaje: 67.41%

Valorar los probables costos y beneficios de una acción potencial, y escoger la alternativa más adecuada.

#### Nivel desarrollado .-

El evaluado conoce muy bien a los clientes externos e internos de su empresa y reconoce entre ellos los "poderes de influencia", de modo que puede identificar a quienes toman decisiones; con ello, puede discernir argumentadamente al momento de dar un juicio de valor. Aunque no siempre puede prever situaciones futuras que beneficien a unos o perjudiquen a otros.

# NEGOCIACIÓN EFECTIVA

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 6.77 Porcentaje: 84.60%

Es la capacidad de lograr el máximo beneficio para sí mismo o para la organización frente a una negociación.

#### Nivel desarrollado.-

El evaluado orienta las condiciones de negociación a su favor o de la organización que representa, maneja y utiliza herramientas de negociación. Tiene buena capacidad de persuadir, e intenta que las cosas se manejen desde su punto de vista; muestra también una apropiada capacidad de manejar conflictos, en caso de que la negociación tenga inconvenientes, ocasionalmente tiene las de ganar.

# **ORIENTACIÓN AL CLIENTE**

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 5.95 Porcentaje: 74.37%

Implica un deseo de ayudar o servir a los clientes, de comprender y satisfacer sus necesidades, aún aquellas no expresadas.

#### Nivel desarrollado.-

El evaluado es capaz de atender con prontitud las requerimientos del cliente, puesto que, está pendiente de preguntar sus necesidades y anticiparse a solucionarlas. Procura enfocar todos sus esfuerzos en generar un valor superior para el cliente, de esta manera consigue fidelizarlo.

# PERSEVERANCIA COMERCIAL (TIPO AGRICULTOR)

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 6.97 Porcentaje: 87.09%

Competencia que se basa en el seguimiento al cliente y la perseverancia necesaria para concretar una venta.

#### Nivel desarrollado

El evaluardo tiene la capacidad de buscar opciones para superar obstáculos y no darse por vencido; pone en práctica estrategias para conseguir cierres de negocios o ventas, tiene clara la importancia de esperar el momento justo y los recursos adecuados, según el tipo de cliente y sus necesidades; con frecuencia está disponible y presente cuando el cliente lo requiere, de este modo asegura su fidelidad.

# **COMUNICACIÓN EFECTIVA**

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 7.26 Porcentaje: 90.75%

Es la capacidad para comprender y expresar mensajes, ideas o palabras de manera clara y efectiva, ya sea verbalmente o de forma escrita.

#### Nivel muy desarrollado .-

Tiene un elevado nivel de expresión verbal y escrita. Coordina coherentemente sus ideas para expresarlas en palabras, oraciones o textos. Encuentra el momento y los medios oportunos para dar a conocer su información o mensaje. Posiblemente, maneja muy bien su lenguaje corporal (Postura corporal, mirada, entonación de voz). Su gran capacidad de comunicación le califican como una persona apta para transmitir políticas de la organización o comunicar a algún colaborador sobre algún aspecto en particular.

## **NETWORKING**

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 6.36 Porcentaje: 79.54%

Es la habilidad para crear y mantener una red de contactos con personas que son o serán útiles para alcanzar las metas relacionadas con el trabajo

#### Nivel desarrollado.-

Evidencia la habilidad de identificar a las personas o equipos que le serán útiles en el mundo de los negocios ya que pueden aportar con información estratégica para la proyección futura. Elabora una red de contactos con dichas personas que le pueden ayudar a conseguir lo que necesita . Pocas veces, le hace falta realizar actividades que mantengan la red de contactos activa.

## TRABAJO BAJO PRESIÓN

Valor Requerido: 9.00 Valor Obtenido: 7.63 Porcentaje: 84.77%

Es la capacidad para responder y trabajar con alto desempeño en situaciones de mucha exigencia.

# Nivel muy desarrollado.-

Tiene la capacidad para trabajar bajo presión. No pierde el control sobre las actividades que está realizando, a pesar de que esté siendo presionado. Usualmente tiene un buen sentido de urgencia por lo que prioriza lo que tiene que ser finalizado en primer lugar, hasta lo que puede esperar a ser resuelto. Busca realizar bien sus tareas sobre todo en situaciones de mucha exigencia.

# MOTIVACIÓN Y DELEGACIÓN

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 5.20 Porcentaje: 64.97%

Capacidad para motivar y dirigir a las personas, facilitando que se pongan en juego las capacidades y el potencial.

## Nivel desarrollado.-

Asigna responsabilidades según las capacidades que tiene cada integrante de su equipo, aprovecha de las mismas para mejorar la productividad. Hace acompañamiento.

# ORIENTACIÓN AL LOGRO

Valor Requerido: 9.00 Valor Obtenido: 5.99 Porcentaje: 66.54%

Es la capacidad para actuar con velocidad y sentido de urgencia cuando son necesarias decisiones importantes para cumplir con sus competidores, con sus exigencias y evidenciando una motivación muy fuerte para hacerlo.

#### Nivel desarrollado.-

Se preocupa por la mejora continua de todo su grupo de trabajo, valiéndose si es necesario de mecanismos de seguimiento, para medir el avance del trabajo. Tiene los objetivos claros y sabe como llegar a ellos.

# **DESARROLLO DE RELACIONES**

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 6.72 Porcentaje: 83.97%

Es la habilidad de construir y mantener relaciones cordiales con personas internas o externas de la organización.

#### Nivel desarrollado.-

Es una persona sociable y que sabe utilizar mecanismos adecuados para entablar relaciones laborales óptimas, generando en sus compañeros y personas confianza. Por momentos, el evaluado podría tener dificultad en construir relaciones con personas con diferentes intereses.

## TRABAJO EN EQUIPO POR OBJETIVOS

Valor Requerido: 9.00 Valor Obtenido: 5.56 Porcentaje: 61.75%

Es la habilidad para organizar y movilizar los equipos de trabajo hacia objetivos concretos, incentivando con entusiasmo la realización de actividades.

#### Nivel desarrollado .-

Relaciona los intereses de sus colaboradores con el objetivo que tiene en mente. Recuerda los objetivos al equipo y logra alinear las competencias relevantes de cada uno con las metas comunes. Por momentos, le es complicado lograr que haya compromiso general para cumplir con las expectativas de la organización.

# **COMPROMISO Y LEALTAD ORGANIZACIONAL**

Valor Requerido: 9.00 Valor Obtenido: 4.81 Porcentaje: 53.46%

Implica la voluntad de alinear los propios intereses y comportamientos con las necesidades y objetivos de la empresa.

# Nivel en desarrollo.-

No se interesa por conocer lo suficiente acerca de la empresa como para instrumentar características específicas, cumplir con proyectos y alinear objetivos.

## **RESPONSABILIDAD**

Valor Requerido: 9.00 Valor Obtenido: 7.72 Porcentaje: 85.76%

Esta competencia está asociada al compromiso con que las personas realizan las tareas encomendadas, la tarea asignada está primero.

# Nivel muy desarrollado.-

Cumple con su trabajo a cabalidad, con altos niveles de calidad incluso antes del tiempo establecido. Su sentido de responsabilidad está por encima de sus intereses personales. Realiza sus tareas con empeño y dedicación.