

# Introducción

# Seguros Falabella

# EJECUTIVO DE TLMK 2015 ANALISIS DE ADECUACION AL PUESTO

### **EJECUTIVO DE TELEMARKETING JUNIOR 2015**

El Análisis de Adecuación al Puesto es un análisis psicodinámico que utiliza un procedimiento estadístico matemático que permite obtener un porcentaje ponderado llamado Coeficiente de Adaptación al Puesto (CAP).

El resultado del CAP le permite realizar interpretaciones de las evaluaciones psicométricas y comparar esos resultados con el perfil ideal del cargo, arrojando porcentajes de cumplimiento en cada competencia y un porcentaje de adecuación al puesto-persona.

EL CAP facilita el proceso de análisis de resultados para la selección de personal en base a las competencias que el candidato ha alcanzado para su desempeño laboral.

Además es un referente para hacer seguimiento del trabajador contratado durante el ciclo de vida laboral en la organización, evaluar su desempeño y plan de desarrollo.

EL CAP también es una forma de pronóstico de cuanto la persona probablemente se adecuará al puesto de trabajo considerando todos los resultados de la batería de test aplicados.

Para obtener estos resultados previamente el cliente ha creado el perfil del cargo escogiendo los ejes ("supracompetencias"), que agrupa las competencias por su naturaleza o función), las competencias laborales y el peso con el valor esperado de cada competencia, que quiere evaluar con los test psicométricos sugeridos por el sistema o elegidos por el cliente.

### **REPORTES:**

Para realizar el análisis de adecuación al puesto, usted contará con los siguientes reportes:

### 1. El análisis de adecuación al puesto por distribución psico-dinámica.-

Consta de un gráfico lineal-porcentual semaforizado, que representa el nivel de adecuación al puesto obtenido por la persona y también una interpretación cualitativa en seis niveles que son:

- No recomendable (de 0.00 a 49.99%)
- Por desarrollar (de 50.00 a 64.99%)
- Por desarrollar cercano a recomendable (de 64.99 a 79.99%)
- Recomendable (de 80.00 a 120%)
- Sobrecalificación (de 120,01 a 149.99%)
- No recomendable por sobrecalificado (de 150,00 a 300%)

Además un cuadro comparativo del valor obtenido y el valor requerido (sobre 10) en cada uno de los ejes seleccionados para el cargo, este resultado permite apreciar la adecuación de la persona al puesto con más detalle y determinar fortalezas y debilidades en relación a lo requerido por la organización.

### 2. Análisis de adecuación al puesto por competencia.-

Para esta parte del análisis de adecuación al puesto, se presenta un cuadro de resultados de las competencias previamente seleccionadas para el cargo, que compara los valores esperados con los valores obtenidos por el evaluado y producto de esta comparación se obtiene un porcentaje de adecuación o de cumplimiento en cada competencia.

También un gráfico de barras semaforizado de dichos porcentajes, para tener una apreciación como un perfil de las competencias de la persona en relación con la adecuación al puesto.

### 3. Interpretaciones por competencia.-

Independientemente del cálculo del ajuste al cargo anterior, esta parte del informe proporciona una interpretación cualitativa sobre el nivel de desarrollo de cada competencia del evaluado.

El nivel obtenido para las competencias depende de los resultados de los tests aplicados.

Esta parte del informe le ayuda a tomar decisiones sobre las competencias laborales que necesita desarrollar y las que hay que aprovechar en la persona evaluada.

### 4. interpretaciones por test.-

En esta parte del informe encontrará las interpretaciones de los resultados de los test según el nivel que haya obtenido la persona.

Estos resultados le permiten un análisis pormenorizado de los comportamientos, habilidades o destrezas del evaluado en base a baremos correspondientes a sus características demográficas

| Los resultados presentados en este reporte se basan en las respues | tas del candidato que ha respondido a la evaluación desde el 2015-11-17 06:27:31 hasta el 2015-11-18 12:39:00 |
|--|---|
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |
|  |   |



# **Datos Personales**



# EJECUTIVO DE TLMK 2015 ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO

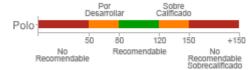
| No. Identificación :  | 980673131                           |
|-----------------------|-------------------------------------|
| Nombres :             | GIOVANNA                            |
| Apellidos :           | CORDOVA                             |
| Dirección:            | RESIDENCIAL VILLA JUANITA MZ D LT 1 |
| Teléfono:             | 5284504                             |
| Celular :             | 948837874                           |
| Género:               | FEMENINO                            |
| Estado Civil :        | SOLTERO                             |
| Area de Estudio:      | SISTEMAS                            |
| Escolaridad :         | SECUNDARIO                          |
| Fecha de Nacimiento : | 1982-02-21                          |

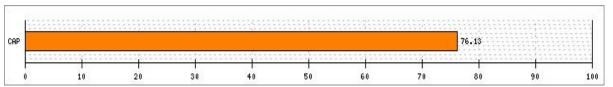


### Distribución Psicodinámica

# EJECUTIVO DE TLMK 2015 ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO







El evaluado se encuentra en un nivel **POR DESAROLLAR CERCANO A RECOMENDABLE** en cuanto al índice de adecuación al puesto (CAP); esto quiere decir que, si bien es cierto, está cercano al rango adecuado, aún le falta desarrollar competencias (actitudes, habilidades y conocimientos) para demostrar que estará adaptado al cargo asignado.

### ES CERCANO A RECOMENDABLE para:

- a) Su contratación si se trata de un proceso externo de selección
- b) Su reubicación si se trata de un proceso interno para un cargo para el cual se esté considerando al evaluado

El evaluado probablemente puede desarrollar las competencias necesarias para llegar al nivel recomendable en los siguientes los siguientes aspectos laborales:

- El área o ámbito general dentro del cual se desenvolverá su oficio u ocupación.
- Las unidades de competencia asociadas al perfil.
- El contexto de competencia, referido a las condiciones y situaciones bajo las cuales el candidato debe demostrar capacidad para ejecutar una determinada tarea
- Desempeñar las actividades que componen su perfil ocupacional, según los criterios esperados.

El perfil ocupacional basado en competencias responde a una lógica de oficios completos más que a actividades o tareas aisladas, teniendo de este modo un valor agregado para el ámbito de la formación profesional, capacitación y gestión de talento humano en la empresa.

Siendo así, se recomienda hacer un **análisis de las competencias individuales** para determinar con claridad cuáles son sus fortalezas y debilidades, de modo que se realice un proceso de fortalecimiento homogéneo y paralelo de aquellas que requiere para el puesto de trabajo.

Se recomienda también que para que el evaluado llegue al nivel óptimo esperado tome cursos de capacitación, sesiones de coaching orientadas al desarrollo de competencias específicas necesarias para el puesto, lecturas y aplicaciones prácticas para el desarrollo de habilidades.

Una buena estrategia de desarrollo utilizará sus fortalezas para mejorar sus áreas de oportunidad. Es importante confirmar los resultados en una entrevista personal.

Finalmente es importante recalcar que el ajuste al puesto proviene de la comparación entre los valores requeridos por competencia (asignándole el peso de importancia) vs. los valores obtenidos por el evaluado, lo cual personaliza todo el cálculo de CAP.

# Análisis de Ejes de Comportamiento

| Eje             | Valor<br>Obtenido | Valor<br>Requerido |
|-----------------|-------------------|--------------------|
| 1 ACTITUDINALES | 4.73              | 6.00               |
| 2 COGNITIVAS    | 2.53              | 6.00               |
| 3 COMERCIALES   | 6.63              | 7.50               |
| 4 EMOCIONALES   | 5.51              | 7.50               |
| 5 LIDERAZGO     | 4.81              | 6.00               |



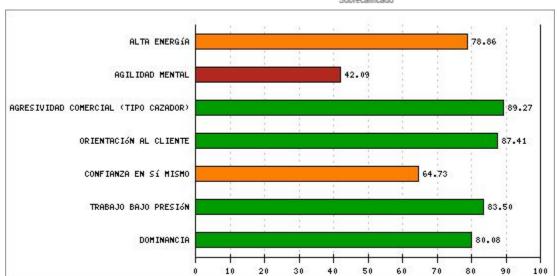
# **Análisis por Competencia**



# EJECUTIVO DE TLMK 2015 ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO

| Competencia                            | Valor<br>Obtenido | Valor<br>Requerido | Cumplimiento<br>% |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|
| 1 ALTA ENERGÍA                         | 4.73              | 6.00               | 78.86%            |
| 2 AGILIDAD MENTAL                      | 2.53              | 6.00               | 42.09%            |
| 3 AGRESIVIDAD COMERCIAL (TIPO CAZADOR) | 7.14              | 8.00               | 89.27%            |
| 4 ORIENTACIÓN AL CLIENTE               | 6.12              | 7.00               | 87.41%            |
| 5 CONFIANZA EN SÍ MISMO                | 5.18              | 8.00               | 64.73%            |
| 6 TRABAJO BAJO PRESIÓN                 | 5.85              | 7.00               | 83.50%            |
| 7 DOMINANCIA                           | 4.81              | 6.00               | 80.08%            |







# Interpretación de Competencias



# EJECUTIVO DE TLMK 2015 ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO

### **ALTA ENERGÍA**

Valor Requerido: 6.00 Valor Obtenido: 4.73 Porcentaje: 78.86%

Se trata de la habilidad para trabajar duro en situaciones cambiantes o alternativas, con interlocutores muy diversos, sin que por esto se vea afectado su nivel de actividad.

### Nivel en desarrollo.-

El evaluado muestra capacidad de trabajar eficazmente en diferentes situaciones cambiantes o con participantes muy diversos, que cambian en cortos períodos de tiempo. A pesar de que la jornada laboral en la cual trabaje sea prolongada, las personas con ésta capacidad no se ven afectados en cuanto a su nivel de energía y dinamismo.

# **AGILIDAD MENTAL**

Valor Requerido: 6.00 Valor Obtenido: 2.53 Porcentaje: 42.09%

Se refiere a la habilidad verbal, lógica y numérica del evaluado, en tiempos cortos.

#### Nivel en desarrollo.-

El evaluado tiene capacidad para procesar información con agilidad. Su razonamiento lógico, verbal o numérico está en un rango normal y podría mejorar con la práctica de ejercicios o problemas. Presta atención a la información que recibe para poder analizarla o sintetizarla de forma adecuada.

# AGRESIVIDAD COMERCIAL (TIPO CAZADOR)

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 7.14 Porcentaje: 89.27%

Es la característica que posee un vendedor extrovertido y orientado al cierre de sus ventas

### Nivel muy desarrollado

El evaluado tiene un comportamiento que puede traducirse en "malicia" y tacto para identificar aquellas señales de compra en los clientes potenciales, hace argumentaciones inteligentes, logra captar la atención de su interlocutor, define con exactitud si el cliente firmará ya el contrato, o en que fecha se va a hacer. Hace cierres de ventas con facilidad y solicita los documentos necesarios para la venta.

### ORIENTACIÓN AL CLIENTE

Valor Requerido: 7.00 Valor Obtenido: 6.12 Porcentaje: 87.41%

Implica un deseo de ayudar o servir a los clientes, de comprender y satisfacer sus necesidades, aún aquellas no expresadas.

### Nivel desarrollado.-

El evaluado es capaz de atender con prontitud las requerimientos del cliente, puesto que, está pendiente de preguntar sus necesidades y anticiparse a solucionarlas. Procura enfocar todos sus esfuerzos en generar un valor superior para el cliente, de esta manera consigue fidelizarlo.

# **CONFIANZA EN SÍ MISMO**

Valor Requerido: 8.00 Valor Obtenido: 5.18 Porcentaje: 64.73%

Es el convencimiento de que uno es capaz de realizar con éxito una tarea o elegir el enfoque adecuado para resolver un problema.

### Nivel desarrollado.-

El evaluado tiene claros sus puntos de vista y su forma de actuar, es una persona que no manifiesta temores y puede decir sus desacuerdos con firmeza incluso a sus superiores. Asume con motivación nuevas responsabilidades.

# TRABAJO BAJO PRESIÓN

Valor Requerido: 7.00 Valor Obtenido: 5.85 Porcentaje: 83.50%

Es la capacidad para responder y trabajar con alto desempeño en situaciones de mucha exigencia.

### Nivel desarrollado.-

El evaluado posee la habilidad para seguir actuando con eficacia en situaciones de presión de tiempo y de desacuerdo, oposición y diversidad. Tiene la capacidad para responder y trabajar con buen desempeño en situaciones de mucha exigencia.

# DOMINANCIA

Valor Requerido: 6.00 Valor Obtenido: 4.81 Porcentaje: 80.08%

Es el deseo de producir un impacto o efecto determinado sobre los demás, con el fin de lograr que ejecuten determinadas acciones.

### Nivel en desarrollo.-

El evaluado tiene la capacidad de convencer a otros y ésta es su única herramienta de persuasión. Elabora una buena argumentación, basada en su perspectiva, conocimientos y experiencia. Incluye además otros puntos de vista.