

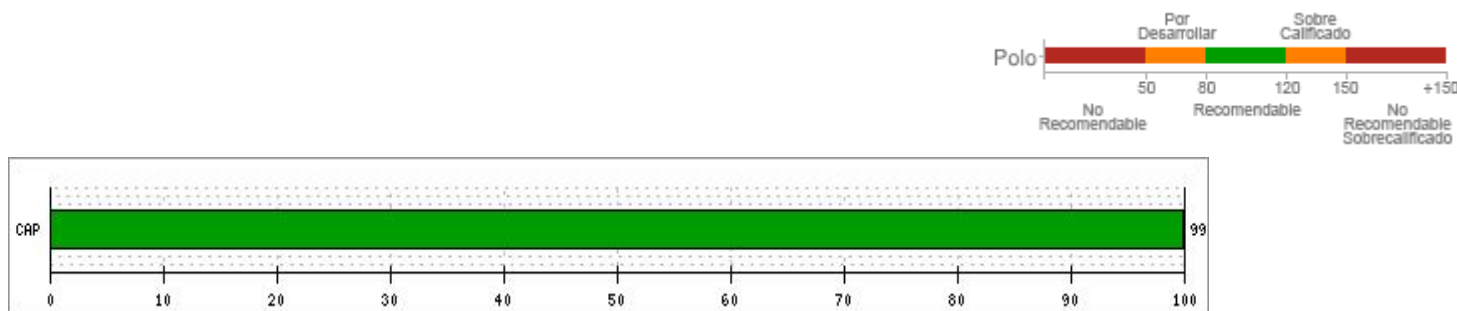
Datos Personales

SUBGERENTE ZONAL BANCA DE PERSONAS

No. Identificación :	1714164306
Nombres :	JOSE MIGUEL
Apellidos :	ROCHA VEGA
Dirección :	CALLE E 1 CS 170 Y GONZALEZ SUAREZ
Teléfono :	2343691
Celular :	0983080671
Género :	MASCULINO
Estado Civil :	CASADO
Area de Estudio :	ADM. DE EMPRESAS
Escolaridad :	UNIVERSITARIO
Fecha de Nacimiento :	1982-04-13

Distribución Psicodinámica

SUBGERENTE ZONAL BANCA DE PERSONAS ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO



El evaluado se encuentra dentro del rango **RECOMENDABLE** según el coeficiente de adecuación al puesto (CAP). Esto quiere decir que, cuenta con las competencias requeridas para el cargo o posición por competencias que se ha definido en perfil del cargo.

ES RECOMENDABLE para:

- Su contratación si se trata de un proceso externo de selección
- Su reubicación si se trata de un proceso interno para un cargo para el cual se esté considerando al evaluado.

El evaluado puede **ser competente** en los siguientes aspectos relacionados a su contexto laboral:

- El área o ámbito general dentro del cual se desenvuelve el oficio u ocupación.
- Las unidades de competencia asociadas al perfil.
- El contexto de competencia, referido a las condiciones y situaciones bajo las cuales el candidato debe demostrar capacidad para ejecutar una determinada tarea.
- Desempeñar las actividades que componen su perfil ocupacional, según los criterios esperados.

Es importante tener en cuenta que, el perfil ocupacional basado en competencias responde a una lógica de oficios completos más que a actividades o tareas aisladas, teniendo de este modo un valor agregado para el ámbito de la formación profesional, capacitación y gestión de talento humano en la empresa.

El perfil evaluado para el cargo coincide con las competencias que manifiesta el individuo, a través de los resultados de la batería de test psicológicos aplicados; éstas competencias (actitudes, habilidades y conocimientos) le pueden apoyar en el desarrollo del trabajo a su cargo. Se recomienda que se dé enfoque en los aspectos positivos con el objeto de motivar al evaluado a explorar sus talentos y a desarrollarlos en el trabajo. Se debe asignar el tiempo de trabajo orientado a aprovechar al máximo sus competencias, de modo que, la aplicación práctica de las mismas le permitan desarrollar un alto rendimiento y se sienta a gusto en las tareas a su cargo.

Finalmente es importante recalcar que el ajuste al puesto proviene de la comparación entre los valores requeridos por competencia (asignándole el peso de importancia) vs. los valores obtenidos por el evaluado, lo cual personaliza todo el cálculo de CAP.

Análisis de Ejes de Comportamiento

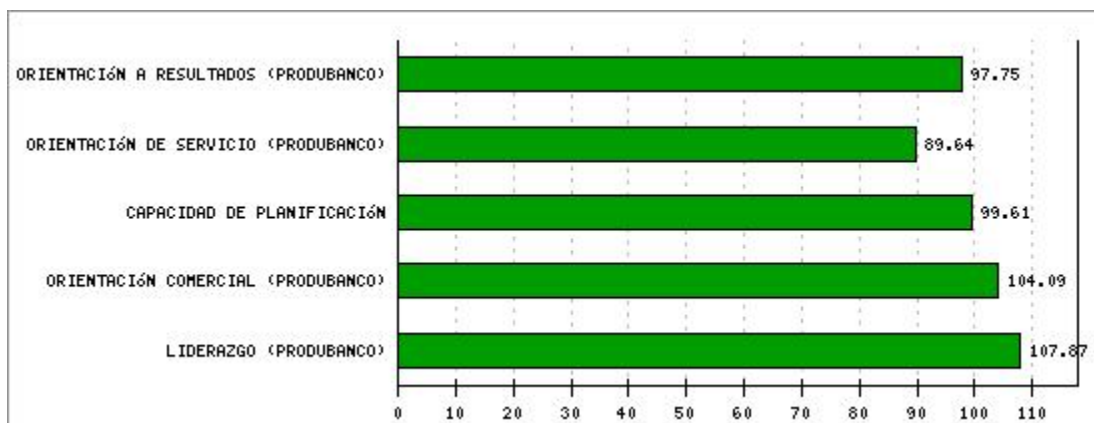
	Eje	Valor Obtenido	Valor Requerido
1	ACTITUDINALES	6.56	7.00
2	ADMINISTRATIVAS	6.97	7.00
3	COMERCIALES	7.29	7.00
4	LIDERAZGO	7.55	7.00

Análisis por Competencia

SUBGERENTE ZONAL BANCA DE PERSONAS

ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO

	Competencia	Valor Obtenido	Valor Requerido	Cumplimiento %
1	ORIENTACIÓN A RESULTADOS (PRODUBANCO)	6.84	7.00	97.75%
2	ORIENTACIÓN DE SERVICIO (PRODUBANCO)	6.27	7.00	89.64%
3	CAPACIDAD DE PLANIFICACIÓN	6.97	7.00	99.61%
4	ORIENTACIÓN COMERCIAL (PRODUBANCO)	7.29	7.00	104.09%
5	LIDERAZGO (PRODUBANCO)	7.55	7.00	107.87%



Interpretación de Competencias

SUBGERENTE ZONAL BANCA DE PERSONAS ANÁLISIS DE ADECUACIÓN AL PUESTO

ORIENTACIÓN A RESULTADOS (PRODUBANCO)

Valor Requerido: 7.00 **Valor Obtenido:** 6.84 **Porcentaje:** 97.75%

NIVEL B:

- Determina metas y prioridades.
- Propone acciones, plazos y recursos, realizando el seguimiento respectivo.
- Se anticipa a los puntos críticos de una situación o problema.
- Propone opciones de ahorro y mejoras para el uso eficiente de los recursos
- Conoce a su contraparte.
- Lleva información y propuestas para negociar.
- Busca ventajas que beneficien a las partes para propiciar el acuerdo.
- Cierra sus negociaciones.
- Toma iniciativa en el desarrollo de ideas creativas y audaces para generar mejoras.
- Es persistente y coopera para lograr los resultados.

ORIENTACIÓN DE SERVICIO (PRODUBANCO)

Valor Requerido: 7.00 **Valor Obtenido:** 6.27 **Porcentaje:** 89.64%

NIVEL B:

- Conoce y comprende la estructura organizacional, los productos, servicios; y procesos operativos
- Atiende cordialmente y asesora al cliente inclusive en temas que pueden salir de su gestión.
- Realiza todo lo que esta a su alcance con el fin de dar una solución efectiva a los requerimientos del clientes

CAPACIDAD DE PLANIFICACIÓN

Valor Requerido: 7.00 **Valor Obtenido:** 6.97 **Porcentaje:** 99.61%

Es la capacidad de determinar claramente las metas y prioridades de su tarea, área y proyecto; estipulando la acción, los plazos y los recursos requeridos.

Nivel desarrollado.

El evaluado demuestra la capacidad de coordinar uno o varios procesos simultáneos, dejando claramente establecida la manera de controlar, hacer seguimiento y evaluar cada uno de ellos, evitando con ello posibles errores.

ORIENTACIÓN COMERCIAL (PRODUBANCO)

Valor Requerido: 7.00 **Valor Obtenido:** 7.29 **Porcentaje:** 104.09%

NIVEL A:

- Define la estrategia comercial que cumpla las necesidades de sus clientes.
- Planifica y organiza sus recursos.
- Participa en situaciones complejas o de mayor volumen que impliquen mayor riesgo.
- Obtiene la información relevante del cliente.
- Genera confianza y empatía .
- Persuade al cliente con su presentación de beneficios, induciendo la compra del producto.
- Contribuye con el cliente para obtener un resultado.
- Identifica potencial del cliente para generar nuevos procesos de venta.
- Obtiene referidos de sus clientes.

LIDERAZGO (PRODUBANCO)

Valor Requerido: 7.00 **Valor Obtenido:** 7.55 **Porcentaje:** 107.87%

NIVEL A:

- Conoce claramente a los miembros de su equipo en el ámbito personal y profesional.
 - Conoce la responsabilidad que tienen cada uno de ellos asignada, en función de los objetivos del área y de la organización.
 - Identifica áreas de mejora y fortalezas para asignar el rol más adecuado.
 - Se interesa por conocer las aspiraciones de las personas.
 - Provee a lo colaboradores asignaciones que son un reto.
 - Mantiene discusiones frecuentes de desarrollo con sus colaboradores.
 - Retroalimenta oportunamente de manera asertiva, objetiva e individual.
 - Genera planes de acción concretos y da seguimiento.
 - Hace creer en sí mismas a las personas y en lo que están haciendo.
 - Da libertad al equipo de trabajo potenciándolo.
 - Deposita la confianza en sus colaboradores a través de la delegación de ciertas responsabilidades.
 - Permite que su gente actúe con autonomía, asuma riesgos y tome decisiones.
 - Es positivo aun en situaciones difíciles.
 - Busca siempre una solución a los problemas.
 - Hace que las cosas sucedan.
 - Transmite energía constantemente a las personas.
-

