

ALTUM 2021

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

No. Identificación :	1717261950
Nombres :	MARIA CRISTINA
Apellidos :	MONTENEGRO BUSTOS
Dirección :	AV AMAZONAS 4080 Y UNP
Teléfono :	3957171
Celular :	0984980915
Género :	FEMENINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia :	INDIVIDUALES
Departamento :	INDIVIDUALES
Cargo :	DIRECTORA INDIVIDUALES
Nivel Jerárquico :	GERENTES
Jefe Inmediato :	
Área de Estudio :	ING. - OTROS
Escolaridad :	INGENIERO SUPERIOR
Fecha de Nacimiento :	1982-11-30

Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	0.00%	1	1
Subordinado	40.00%	3	3
Jefe	60.00%	1	1

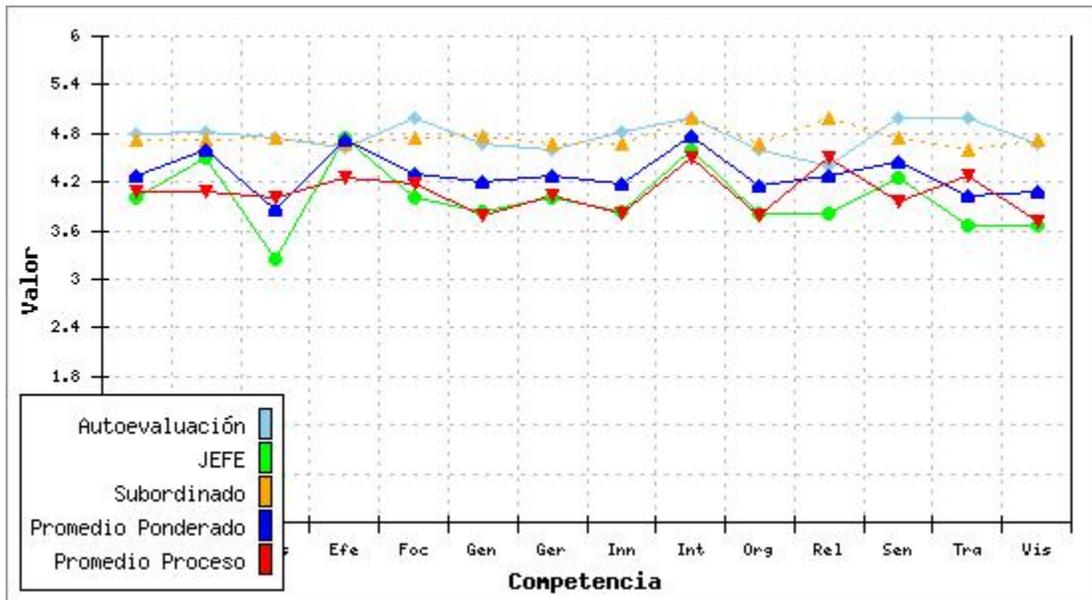
ALTUM 2021

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	4.77
Jefe	4.00
Subordinado	4.75
Promedio Ponderado	4.30
Promedio Proceso	3.60



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Jefe	Valor Subordinado	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Construcción de equipos de alto desempeño	4.80	4.00	4.73	4.29	4.09
2	Desarrollo de otros	4.83	4.50	4.72	4.59	4.09
3	Desarrollo profesional propio	4.75	3.25	4.75	3.85	4.00
4	Efectividad con el cliente	4.63	4.75	4.67	4.72	4.26
5	Foco	5.00	4.00	4.75	4.30	4.18
6	Generación de resultados	4.67	3.83	4.78	4.21	3.78
7	Gerencia del cambio	4.60	4.00	4.67	4.27	4.03
8	Innovación y creatividad	4.83	3.83	4.67	4.17	3.80
9	Integridad	5.00	4.60	5.00	4.76	4.50
10	Organización del trabajo	4.60	3.80	4.67	4.15	3.78
11	Relaciones interpersonales	4.40	3.80	5.00	4.28	4.50
12	Sentido de urgencia	5.00	4.25	4.75	4.45	3.97
13	Trabajo en equipo	5.00	3.67	4.61	4.04	4.28
14	Visión y misión	4.67	3.67	4.72	4.09	3.71

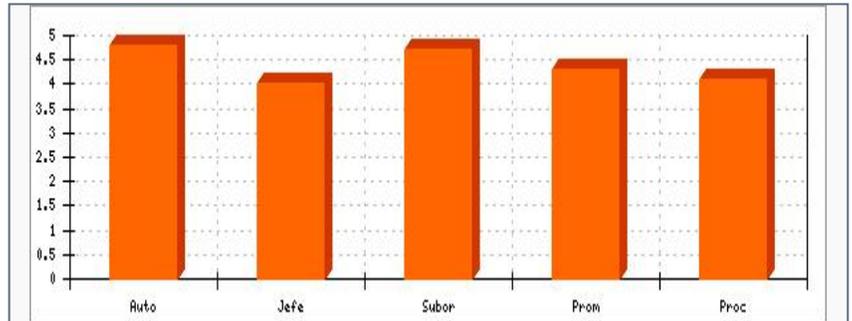


ALTUM 2021

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

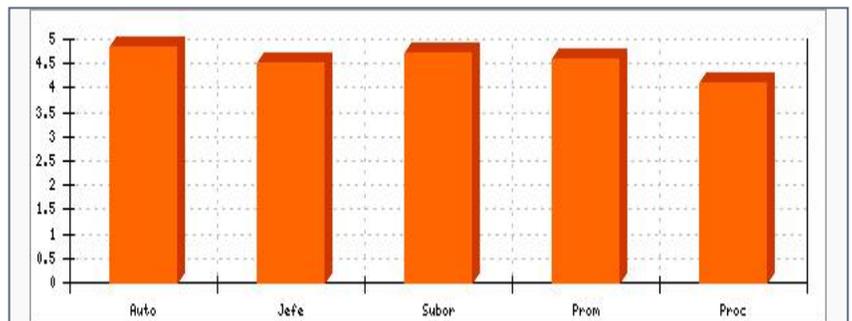
Construcción de equipos de alto desempeño (4.29)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.80
Jefe	4.00
Subordinado	4.73
Promedio Ponderado	4.29
Promedio Proceso	4.09



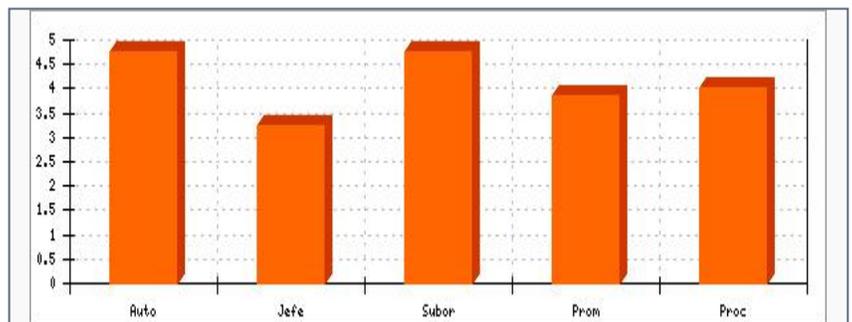
Desarrollo de otros (4.59)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.83
Jefe	4.50
Subordinado	4.72
Promedio Ponderado	4.59
Promedio Proceso	4.09



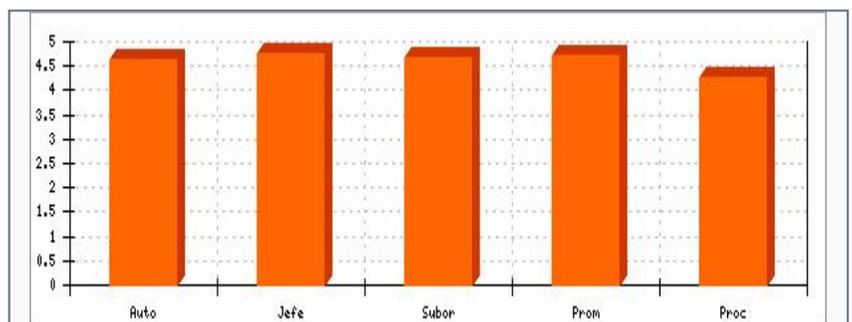
Desarrollo profesional propio (3.85)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.75
Jefe	3.25
Subordinado	4.75
Promedio Ponderado	3.85
Promedio Proceso	4.00



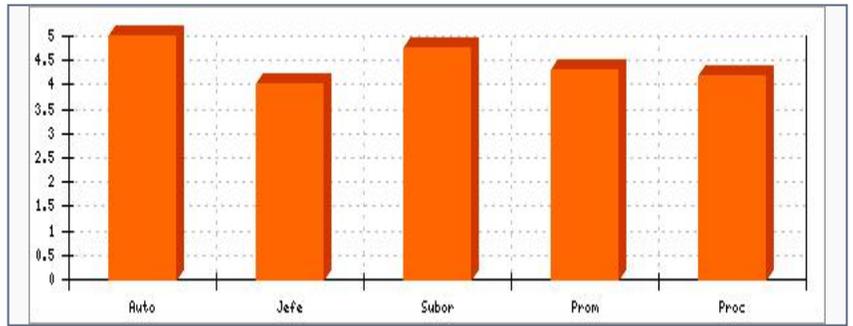
Efectividad con el cliente (4.72)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.63
Jefe	4.75
Subordinado	4.67
Promedio Ponderado	4.72
Promedio Proceso	4.26



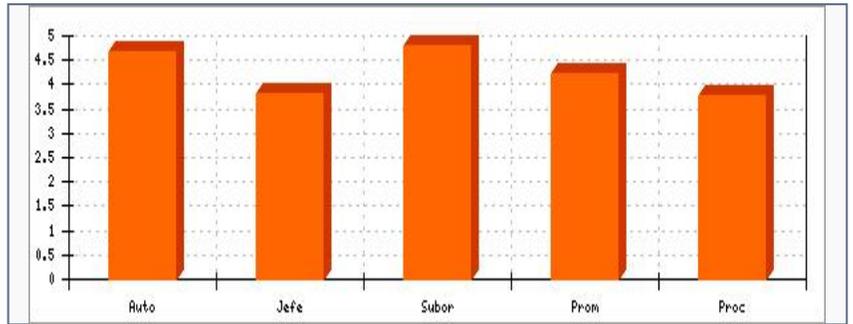
Foco (4.30)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Jefe	4.00
Subordinado	4.75
Promedio Ponderado	4.30
Promedio Proceso	4.18



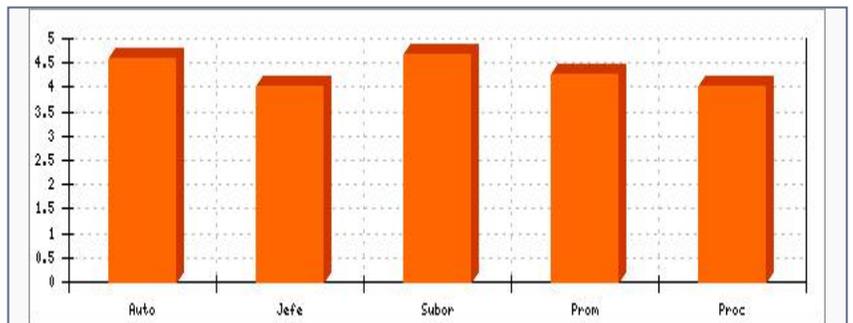
Generación de resultados (4.21)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.67
Jefe	3.83
Subordinado	4.78
Promedio Ponderado	4.21
Promedio Proceso	3.78



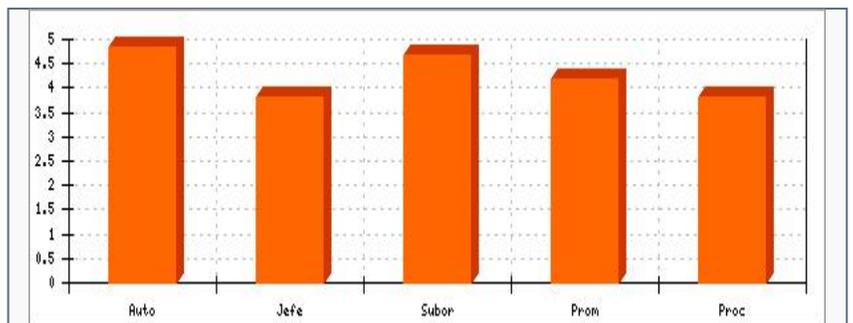
Gerencia del cambio (4.27)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.60
Jefe	4.00
Subordinado	4.67
Promedio Ponderado	4.27
Promedio Proceso	4.03



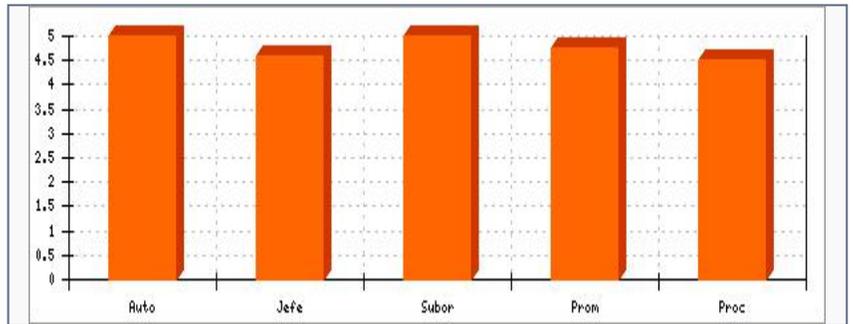
Innovación y creatividad (4.17)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.83
Jefe	3.83
Subordinado	4.67
Promedio Ponderado	4.17
Promedio Proceso	3.80



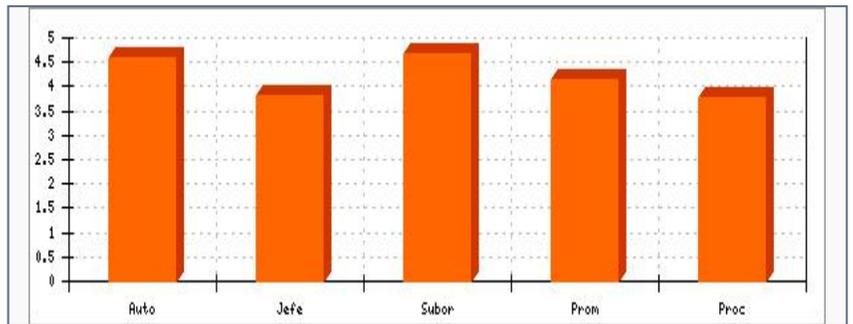
Integridad (4.76)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Jefe	4.60
Subordinado	5.00
Promedio Ponderado	4.76
Promedio Proceso	4.50



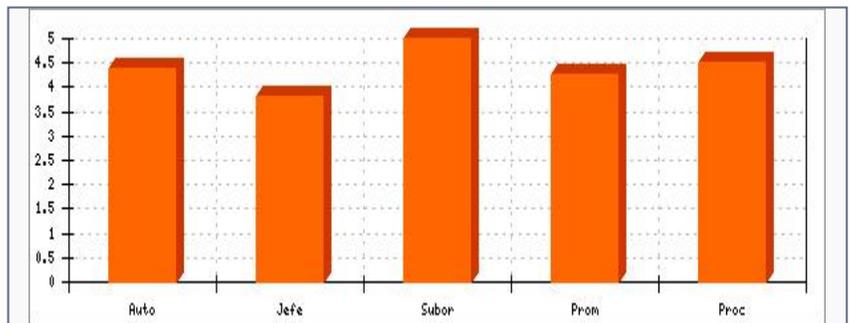
Organización del trabajo (4.15)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.60
Jefe	3.80
Subordinado	4.67
Promedio Ponderado	4.15
Promedio Proceso	3.78



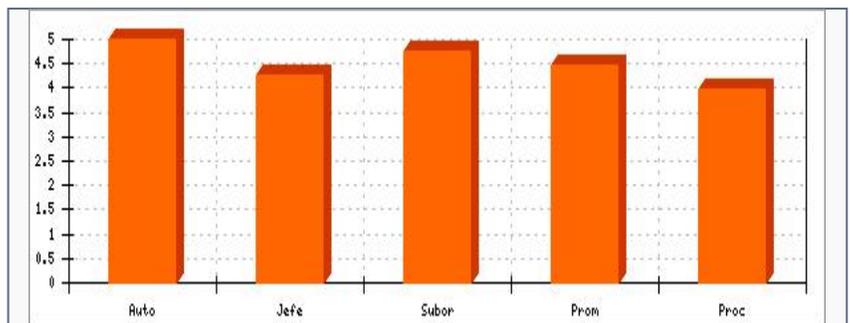
Relaciones interpersonales (4.28)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.40
Jefe	3.80
Subordinado	5.00
Promedio Ponderado	4.28
Promedio Proceso	4.50



Sentido de urgencia (4.45)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Jefe	4.25
Subordinado	4.75
Promedio Ponderado	4.45
Promedio Proceso	3.97



Trabajo en equipo (4.04)

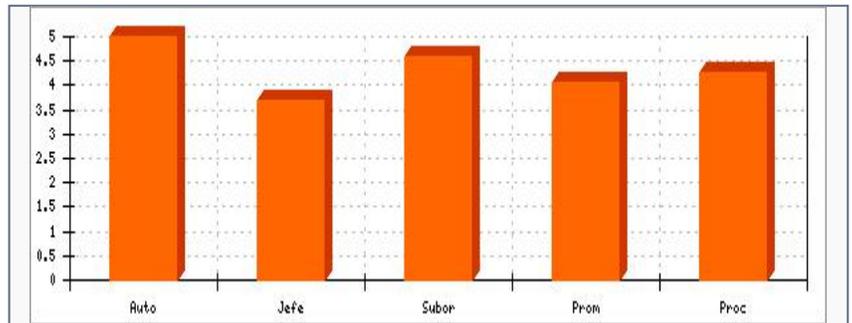
TRABAJO EN EQUIPO

Descripción

Sus actividades tanto personales como laborales las prefiere realizar en grupo, le gusta socializar con más gente y encontrar soluciones en equipo, encuentra más efectivo el trabajo discutiendo con más gente antes que trabajar solo(a), es cooperativo(a), está convencido(a) que las metas grupales son posibles.

Facilidad al momento de trabajar en equipo. Son personas abiertas a escuchar las ideas de los otros, y capaces de respetar diferentes puntos de vista. Pueden trabajar tanto con sus pares como con sus subordinados en equipo, logrando un mejor ambiente.

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Jefe	3.67
Subordinado	4.61
Promedio Ponderado	4.04
Promedio Proceso	4.28



Visión y misión (4.09)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.67
Jefe	3.67
Subordinado	4.72
Promedio Ponderado	4.09
Promedio Proceso	3.71



Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(Innovación y creatividad) Demuestra habilidades para la ejecución.	100.00%
(Sentido de urgencia) Aprovecha las oportunidades apenas surgen.	100.00%
(Desarrollo de otros) Se fija estándares altos de desarrollo tanto para sí mismo como para los demás.	100.00%
(Efectividad con el cliente) Piensa y actúa teniendo siempre en su mente a los clientes.	100.00%
(Efectividad con el cliente) Gana la confianza y el respeto de los clientes a través de mantener con ellos relaciones efectivas.	100.00%
(Desarrollo profesional propio) Está al día en los conocimientos que se relacionan y son necesarios para el cumplimiento de su función.	100.00%
(Integridad) Se comporta de acuerdo a sus principios, valores y ética profesional.	100.00%
(Integridad) Demuestra consistencia entre sus acciones, sus principios y valores. Se le considera un líder auténtico.	100.00%
(Integridad) Identifica los retos y los enfrenta resuelta y confiadamente, con ética y profesionalismo.	100.00%
(Construcción de equipos de alto desempeño) Asume su propia responsabilidad y pide que así lo hagan los demás. Establece niveles altos para el desempeño y es claro en especificar los resultados esperados.	100.00%
(Construcción de equipos de alto desempeño) Empodera a las personas mediante la cooperación y colaboración. Comparte con ellos las actividades y delega la toma de decisiones.	100.00%
(Innovación y creatividad) Aplica las mejores prácticas tanto dentro como fuera de la organización.	96.67%
(Generación de resultados) Establece claramente el desempeño esperado.	96.67%
(Desarrollo de otros) Comparte sus experiencias y emplea su tiempo en guiar y dar soporte a su gente.	96.67%
(Desarrollo de otros) Compromete su ayuda para lograr que su gente logre los objetivos presentes y futuros del negocio.	96.67%
(Trabajo en equipo) Comparte abiertamente la información que posee e incentiva el diálogo.	96.67%
(Efectividad con el cliente) Se anticipa a las expectativas y requerimientos de los clientes internos y externos.	96.67%
(Efectividad con el cliente) Constantemente se enfoca, identifica y satisface las necesidades de diversos clientes.	96.67%
(Efectividad con el cliente) Responde prontamente los requerimientos de los clientes.	96.67%
(Gerencia del cambio) Discute y comparte con los involucrados los efectos que pueden derivarse del cambio.	96.67%
(Gerencia del cambio) Incentiva y refuerza los nuevos comportamientos que se requieren para lograr resultados ante una situación nueva.	96.67%
(Organización del trabajo) Crea y maneja presupuestos y destina los recursos necesarios de manera efectiva.	96.67%
(Efectividad con el cliente) Hace seguimiento con los clientes para asegurar que los productos y servicios satisfacen sus necesidades	93.33%
(Foco) Enfoca las actividades y recursos y los dirige hacia las prioridades del negocio.	85.00%
(Visión y misión) Lidera con el ejemplo y sus comportamientos son consistentes con la visión y misión.	85.00%
(Generación de resultados) Reconoce la iniciativa de los demás y su contribución a los logros.	85.00%
(Desarrollo de otros) Desarrolla planes en conjunto con su gente.	85.00%
(Trabajo en equipo) Se compromete personalmente para lograr el cumplimiento de los objetivos del equipo.	85.00%
(Relaciones interpersonales) Es sensible a las necesidades de los demás. Todos los niveles pueden fácilmente tener la oportunidad de comunicarse con él.	85.00%
(Relaciones interpersonales) Emplea su tiempo en conocer a su gente en forma personal y como individuos.	85.00%
(Relaciones interpersonales) Es cuidadoso y respetuoso en su trato.	85.00%

(Relaciones interpersonales) Dice lo que realmente piensa acerca de las cosas importantes, aunque sabe que sus opiniones pueden no ser compartidas por todos.	85.00%
(Desarrollo profesional propio) Continuamente analiza y discute sus éxitos y fracasos con el propósito de generar aprendizajes y mejorar permanentemente.	85.00%
(Integridad) Se compromete con la visión, misión y objetivos de la organización y actúa de acuerdo a ellos.	85.00%
(Integridad) Crea un ambiente que genera confianza y motiva a los demás para que hagan lo correcto.	85.00%
(Innovación y creatividad) Toma riesgos para apoyar las ideas nuevas y creativas.	81.67%
(Sentido de urgencia) Toma decisiones efectivas y oportunas.	81.67%
(Sentido de urgencia) Planifica y actúa rápidamente.	81.67%
(Sentido de urgencia) Hace que el cambio se dé.	81.67%
(Foco) Emplea su tiempo y el de los demás en lo que es importante.	81.67%
(Foco) Elimina los obstáculos que le impiden alcanzar sus objetivos.	81.67%
(Foco) Constantemente entrega resultados de calidad.	81.67%
(Visión y misión) Tiene los conocimientos y las percepciones que le permiten anticipar tendencias futuras.	81.67%
(Visión y misión) Crea y comunica una visión de futuro.	81.67%
(Visión y misión) Fija etapas y crea símbolos que dan soporte a la visión y misión.	81.67%
(Visión y misión) Fija estrategias y objetivos competitivos para lograrlos.	81.67%
(Generación de resultados) Da retroalimentación relacionada con el desempeño. No deja de decir lo que es necesario decir.	81.67%
(Generación de resultados) Confronta los problemas de desempeño y toma acciones correctivas directa y rápidamente.	81.67%
(Desarrollo de otros) Pone a su gente en posiciones que les permiten crecer y fortalecer sus destrezas y experiencias.	81.67%
(Trabajo en equipo) Comparte el compromiso y el entusiasmo con el equipo.	81.67%
(Efectividad con el cliente) Obtiene información de primera mano de los clientes y la usa para mejorar los productos y servicios.	81.67%
(Gerencia del cambio) Cuestiona el Status Quo y busca el mejoramiento de las operaciones del negocio.	81.67%
(Gerencia del cambio) Comprende y comparte los sentimientos de ansiedad e incertidumbre que produce el cambio en las personas.	81.67%
(Construcción de equipos de alto desempeño) Aclara lo que se espera de cada miembro del equipo. Alinea los objetivos del equipo con la visión, misión y objetivos de la organización.	81.67%
(Organización del trabajo) Crea planes que priorizan y establecen los cursos de acción.	81.67%
(Organización del trabajo) Organiza de forma efectiva las prioridades, los sistemas y las estructuras organizacionales hacia la generación de resultados.	81.67%
(Organización del trabajo) Rastrea los cambios críticos que se necesitan en la organización del trabajo, hace los ajustes necesarios y monitorea su progreso.	81.67%
(Innovación y creatividad) Reta al Status Quo, continuamente busca mejorar la forma como se hacen las cosas.	78.33%
(Desarrollo de otros) Asigna nuevos retos a sus subordinados aún si estos implican riesgos.	78.33%
(Trabajo en equipo) Identifica y resuelve los puntos de conflicto dentro del equipo.	78.33%
(Efectividad con el cliente) Busca satisfacer las necesidades especiales de los clientes dándoles más de lo que esperan.	78.33%
(Construcción de equipos de alto desempeño) Ensambla equipos con talentos, intereses y antecedentes diferentes, se apoya en la diversidad para crear sinergias.	78.33%
(Generación de resultados) Recompensa por el logro de los objetivos.	70.00%
(Relaciones interpersonales) Escucha y pregunta con genuino interés por los demás.	70.00%
(Innovación y creatividad) Genera constantemente ideas diferentes y creativas.	66.67%
(Generación de resultados) Provee de los recursos necesarios y delega autoridad para que se tomen decisiones	66.67%
(Trabajo en equipo) Alaba públicamente los logros y talentos de los miembros del equipo.	66.67%

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo



Comentarios



ALTUM 2021

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

No existen preguntas de respuesta abierta

EVALUADO

EVALUADOR

