

.-EVALUACION DE COMPETENCIAS

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

No. Identificación :	47382854
Nombres :	MOISES
Apellidos :	FLORES CHINCHAY
Dirección :	SECTOR 30 DE AGOSTO MZ Q LT 12 SAN GABRIEL - V.M.T
Teléfono :	2837614
Celular :	987327960
Género :	MASCULINO
Estado Civil :	SOLTERO
Agencia :	QS
Departamento :	CONTABILIDAD & FINANZAS
Cargo :	ANALISTA TRIBUTARIO
Nivel Jerárquico :	ANALISTA TRIBUTARIO
Jefe Inmediato :	PABLO MARTIN ZAPATA GARATE
Área de Estudio :	COMERCIO INT./EXT.
Escolaridad :	ESTUDIANTE DIPLOMA TECNICO
Fecha de Nacimiento :	1991-11-20

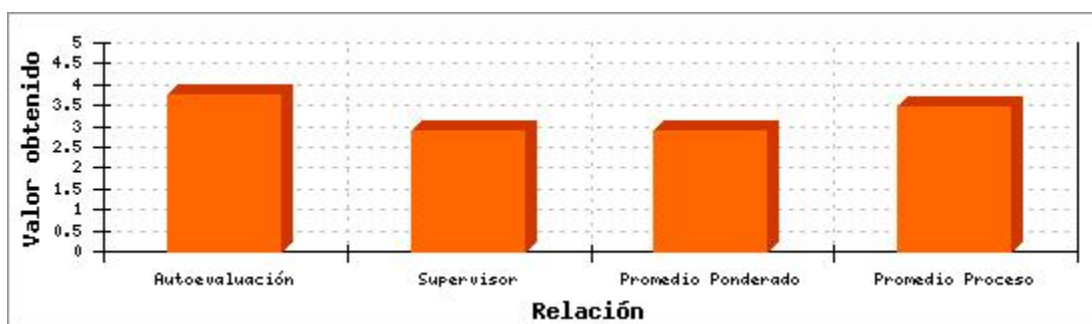
Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	0.00%	1	1
Supervisor	100.00%	1	1

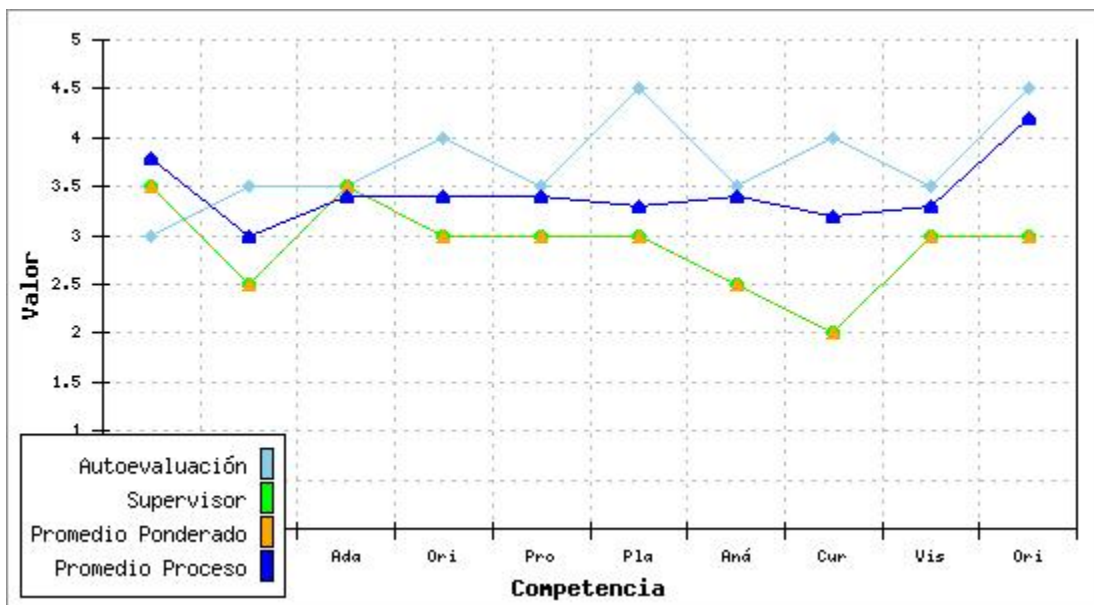
.-EVALUACION DE COMPETENCIAS

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	3.75
Supervisor	2.90
Promedio Ponderado	2.90
Promedio Proceso	3.45



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Trabajo en equipo	3.00	3.50	3.50	3.80
2	Liderazgo	3.50	2.50	2.50	3.00
3	Adaptabilidad y Flexibilidad	3.50	3.50	3.50	3.40
4	Orientación a resultados	4.00	3.00	3.00	3.40
5	Proactividad	3.50	3.00	3.00	3.40
6	Planificación y organización	4.50	3.00	3.00	3.30
7	Análisis y solución de problemas	3.50	2.50	2.50	3.40
8	Curiosidad & Innovación	4.00	2.00	2.00	3.20
9	Visión estratégica	3.50	3.00	3.00	3.30
10	Orientación al cliente	4.50	3.00	3.00	4.20

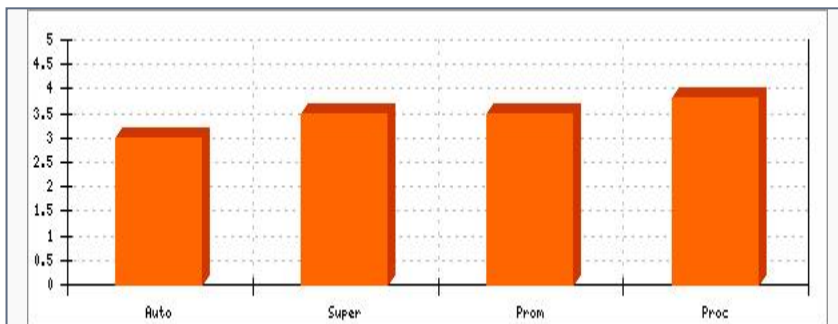


.-EVALUACION DE COMPETENCIAS

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

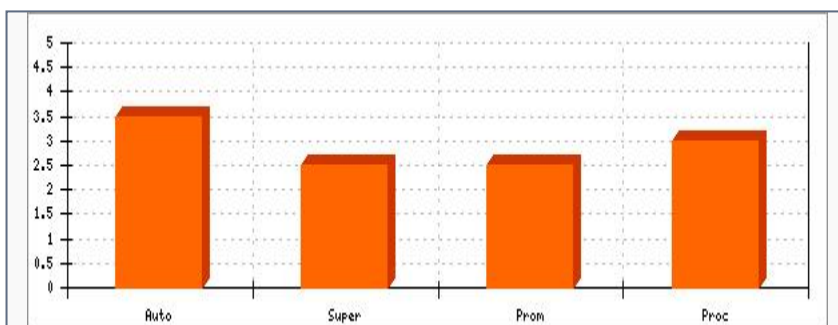
Trabajo en equipo (3.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.50
Promedio Proceso	3.80



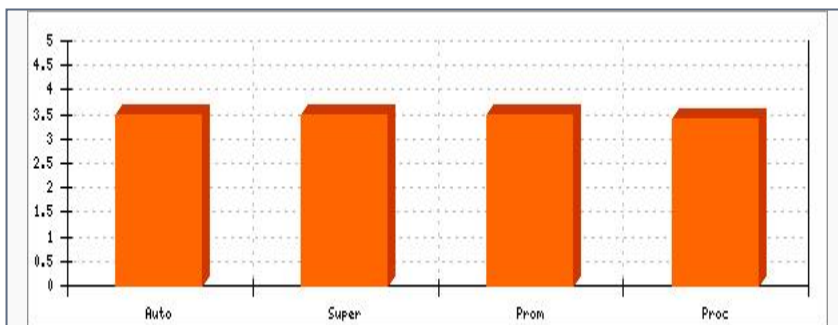
Liderazgo (2.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.50
Supervisor	2.50
Promedio Ponderado	2.50
Promedio Proceso	3.00



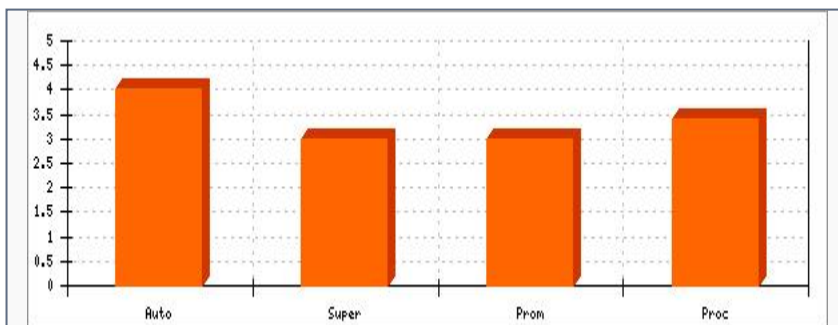
Adaptabilidad y Flexibilidad (3.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.50
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.50
Promedio Proceso	3.40



Orientación a resultados (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.40



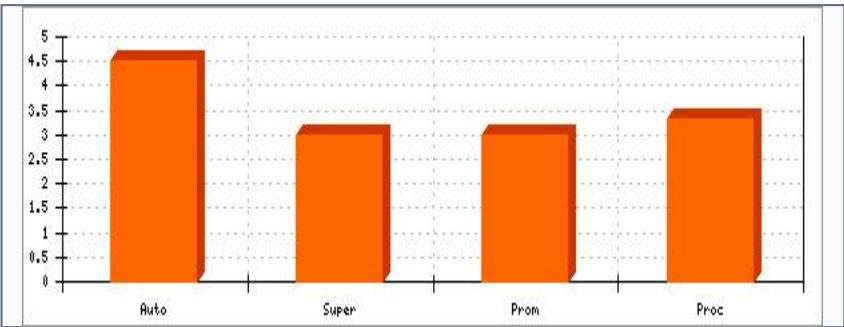
Proactividad (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.50
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.40



Planificación y organización (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.50
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.30



Análisis y solución de problemas (2.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.50
Supervisor	2.50
Promedio Ponderado	2.50
Promedio Proceso	3.40



Curiosidad & Innovación (2.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.00
Promedio Proceso	3.20



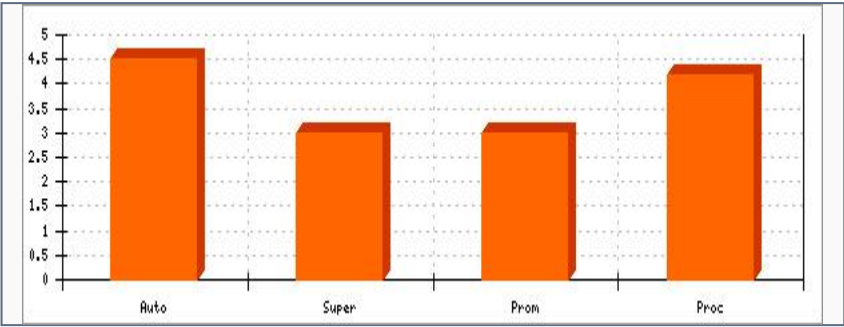
Visión estratégica (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.50
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.30



Orientación al cliente (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.50
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	4.20



.-EVALUACION DE COMPETENCIAS EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Trabajo en equipo

1.- Coopera y participa de manera positiva en las actividades y decisiones de su equipo. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.80



2.- Demuestra confianza y apoyo de su sus pares. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.80



Liderazgo

3.- Moviliza equipos de trabajo a través de su energía y compromiso con los objetivos del negocio. (2.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.00
Promedio Proceso	3.20



4.- Se conduce sin inconvenientes ante situaciones complicadas o difíciles que se generan durante tareas o proyectos con diferentes miembros del equipo. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.80



Adaptabilidad y Flexibilidad

5.- Tiene apertura y consideración hacia nuevas alternativas, llevándolas a la práctica sin inconvenientes. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.40



6.- Se involucra con diferentes escenarios, adecuándose a la evolución de la organización. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.40



Orientación a resultados

7.- Realiza correctamente sus funciones y tiene en cuenta el impacto de sus resultados para los objetivos del negocio. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.60



8.- Conoce el avance de sus objetivos/actividades y asume su responsabilidad frente a los diversos problemas/situaciones que puedan ocurrir, actuando de manera inmediata y reformulando acciones que le permitan solucionarlos. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.20



Proactividad

9.- Está atento a los posibles riesgos futuros de sus funciones y define acciones preventivas. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.00



10.- Se comunica adecuadamente con sus superiores, aportando ideas de mejora para el impacto de los objetivos de su área. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.80



Planificación y organización

11.- Conoce sus responsabilidades y distribuye los tiempos para cumplir adecuadamente con sus actividades diarias y proyectos involucrados. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.60



12.- Emite datos e información de seguimiento para los resultados de su gestión, cumpliendo con los plazos requeridos. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.00



Análisis y solución de problemas

13.- Logra cerrar acuerdos satisfactorios de manera autónoma. (2.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.00
Promedio Proceso	2.80



14.- Maneja adecuadamente la comunicación con las personas que interactúa ante cualquier situación y muestra compromiso para solucionar los problemas. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	4.00



Curiosidad & Innovación

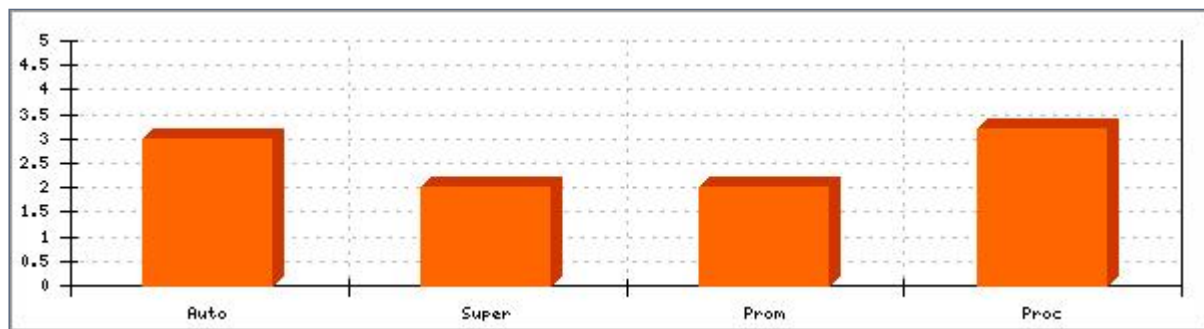
15.- Está en constante búsqueda de nuevas herramientas / prácticas que generen impacto en el negocio. (2.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.00
Promedio Proceso	3.20



16.- Va más allá de su ámbito laboral, busca e implementa nuevas acciones. (2.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.00
Promedio Proceso	3.20



Visión estratégica

17.- Presenta información considerando diferentes variables que identifica en su entorno. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.40



18.- Reconoce el impacto de posibles cambios sobre las tareas de su área. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.20



Orientación al cliente

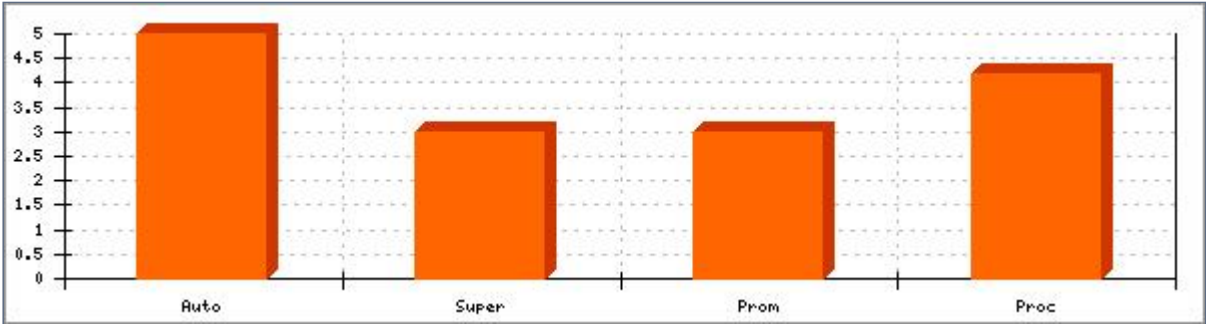
19.- Se preocupa por escuchar, atender al cliente (interno / externo) buscando contribuir positivamente a su experiencia. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	4.20



20.- Se conduce con responsabilidad y prudencia ante eventuales inconvenientes con los clientes. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	4.20



.-EVALUACION DE COMPETENCIAS EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Trabajo en equipo

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.00	--
Supervisor	3.50	0.50

Liderazgo

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.50	--
Supervisor	2.50	-1.00

Adaptabilidad y Flexibilidad

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.50	--
Supervisor	3.50	0.00

Orientación a resultados

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	3.00	-1.00

Proactividad

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.50	--
Supervisor	3.00	-0.50

Planificación y organización

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.50	--
Supervisor	3.00	-1.50

Análisis y solución de problemas

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.50	--
Supervisor	2.50	-1.00

Curiosidad & Innovación

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	2.00	-2.00

Visión estratégica

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.50	--
Supervisor	3.00	-0.50

Orientación al cliente

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.50	--
Supervisor	3.00	-1.50

Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

- **(Trabajo en equipo)** Coopera y participa de manera positiva en las actividades y decisiones de su equipo. **75.00%**
- **(Adaptabilidad y Flexibilidad)** Tiene apertura y consideración hacia nuevas alternativas, llevándolas a la práctica sin inconvenientes. **75.00%**

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

- **(Liderazgo)** Moviliza equipos de trabajo a través de su energía y compromiso con los objetivos del negocio. **25.00%**
- **(Análisis y solución de problemas)** Logra cerrar acuerdos satisfactorios de manera autónoma. **25.00%**
- **(Curiosidad & Innovación)** Está en constante búsqueda de nuevas herramientas / prácticas que generen impacto en el negocio. **25.00%**
- **(Curiosidad & Innovación)** Va más allá de su ámbito laboral, busca e implementa nuevas acciones. **25.00%**

