

.-EVALUACIÓN POR COMPETENCIAS.
EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

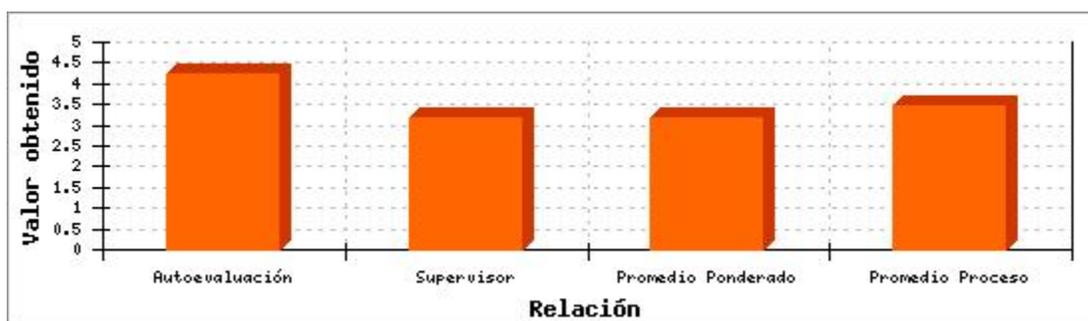
| | |
|-----------------------|---|
| No. Identificación : | 46577325 |
| Nombres : | VALERIA VANESSA |
| Apellidos : | RUIZ CACERES |
| Dirección : | MZ A LOTE 28 ASOCIACION RESIDENCIAL LOS OLIVOS - LOS OLIVOS |
| Teléfono : | 5220715 |
| Celular : | 996748393 |
| Género : | FEMENINO |
| Estado Civil : | -- |
| Agencia : | QS |
| Departamento : | CONTABILIDAD & FINANZAS |
| Cargo : | ANALISTA DE PLANEAMIENTO FINANCIERO |
| Nivel Jerárquico : | ANALISTA 1 |
| Jefe Inmediato : | ALEJANDRO ANDRE ALVA IRIARTE |
| Área de Estudio : | ADM. DE EMPRESAS |
| Escolaridad : | UNIVERSITARIO |
| Fecha de Nacimiento : | 1990-10-04 |

Peso de las Evaluaciones:

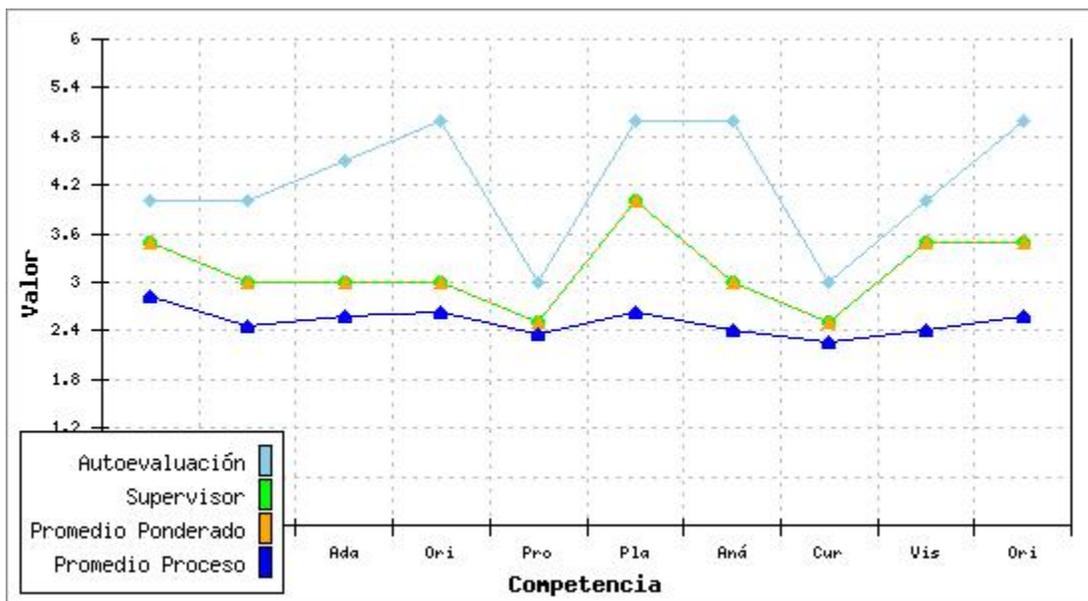
| Relación | Peso | Gestionadas | Finalizadas |
|----------------|---------|-------------|-------------|
| Autoevaluación | 0.00% | 1 | 1 |
| Supervisor | 100.00% | 1 | 1 |

.-EVALUACIÓN POR COMPETENCIAS. EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

| Relación | Valor Obtenido |
|--------------------|----------------|
| Autoevaluación | 4.25 |
| Supervisor | 3.15 |
| Promedio Ponderado | 3.15 |
| Promedio Proceso | 3.46 |



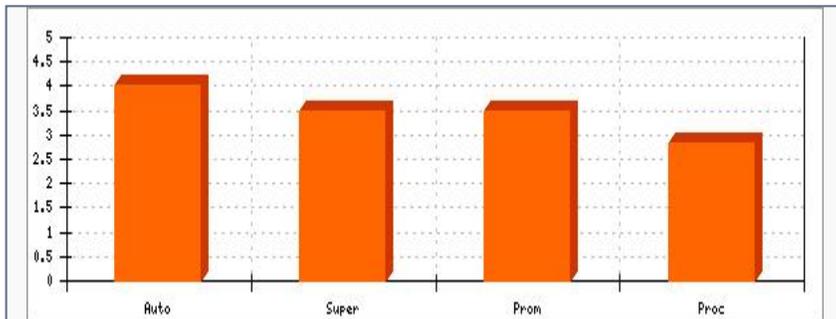
| Competencia | Valor Autoevaluación | Valor Supervisor | Valor Promedio Ponderado | Valor Promedio Proceso |
|------------------------------------|----------------------|------------------|--------------------------|------------------------|
| 1 Trabajo en equipo | 4.00 | 3.50 | 3.50 | 2.82 |
| 2 Liderazgo | 4.00 | 3.00 | 3.00 | 2.45 |
| 3 Adaptabilidad y Flexibilidad | 4.50 | 3.00 | 3.00 | 2.59 |
| 4 Orientación a resultados | 5.00 | 3.00 | 3.00 | 2.64 |
| 5 Proactividad | 3.00 | 2.50 | 2.50 | 2.36 |
| 6 Planificación y organización | 5.00 | 4.00 | 4.00 | 2.64 |
| 7 Análisis y solución de problemas | 5.00 | 3.00 | 3.00 | 2.41 |
| 8 Curiosidad & Innovación | 3.00 | 2.50 | 2.50 | 2.27 |
| 9 Visión estratégica | 4.00 | 3.50 | 3.50 | 2.41 |
| 10 Orientación al cliente | 5.00 | 3.50 | 3.50 | 2.59 |



.-EVALUACIÓN POR COMPETENCIAS. EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

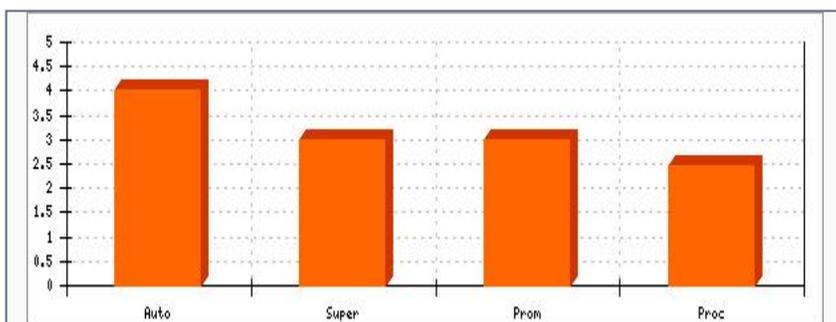
Trabajo en equipo (3.50)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 4.00 |
| Supervisor | 3.50 |
| Promedio Ponderado | 3.50 |
| Promedio Proceso | 2.82 |



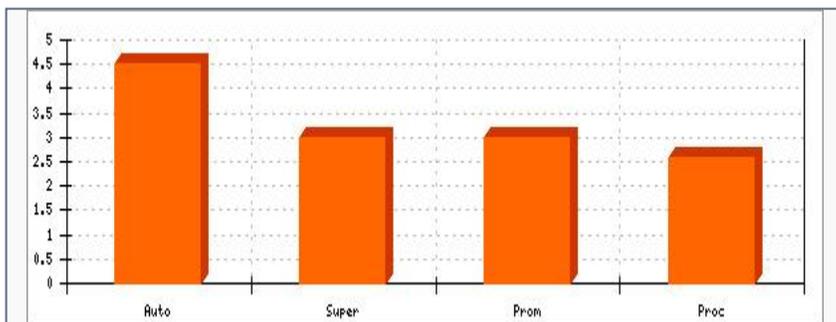
Liderazgo (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 4.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.45 |



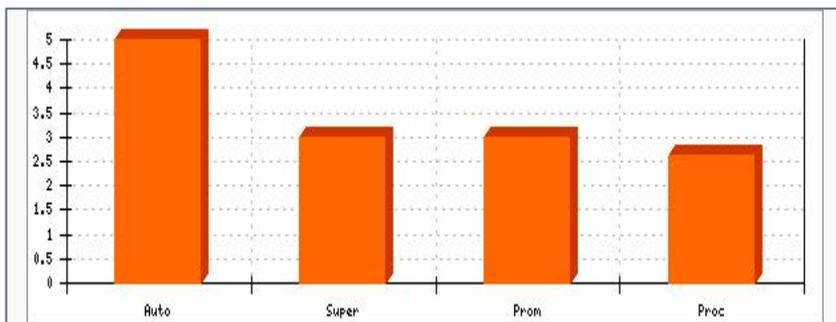
Adaptabilidad y Flexibilidad (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 4.50 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.59 |



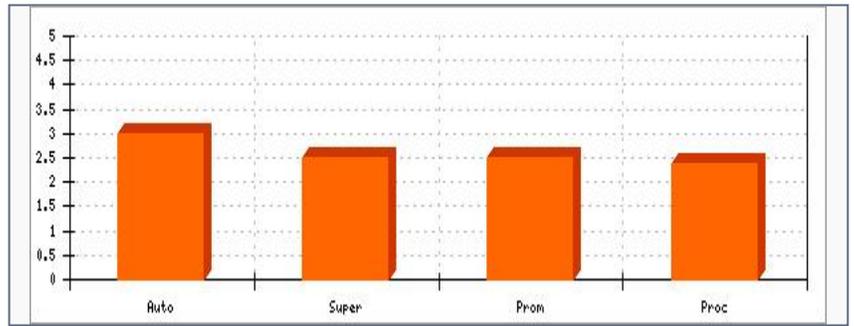
Orientación a resultados (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.64 |



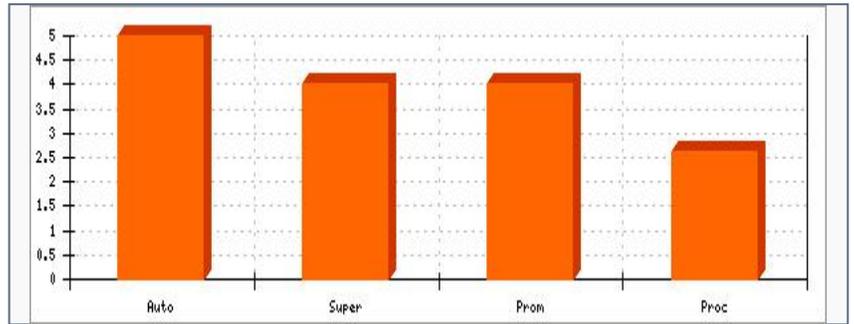
Proactividad (2.50)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 3.00 |
| Supervisor | 2.50 |
| Promedio Ponderado | 2.50 |
| Promedio Proceso | 2.36 |



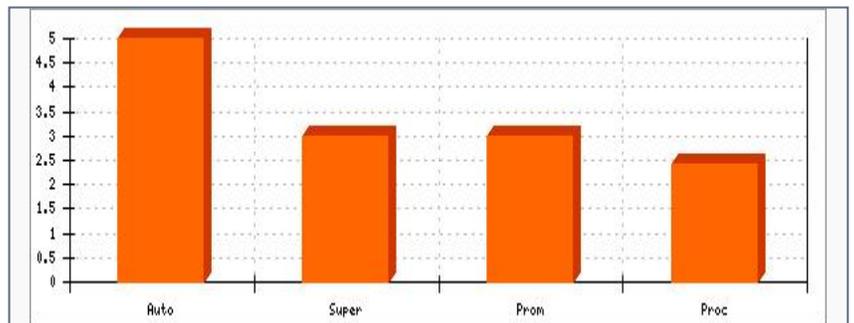
Planificación y organización (4.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 4.00 |
| Promedio Ponderado | 4.00 |
| Promedio Proceso | 2.64 |



Análisis y solución de problemas (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.41 |



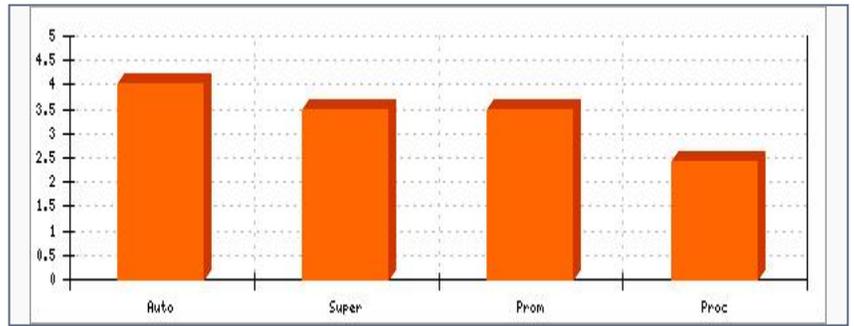
Curiosidad & Innovación (2.50)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 3.00 |
| Supervisor | 2.50 |
| Promedio Ponderado | 2.50 |
| Promedio Proceso | 2.27 |



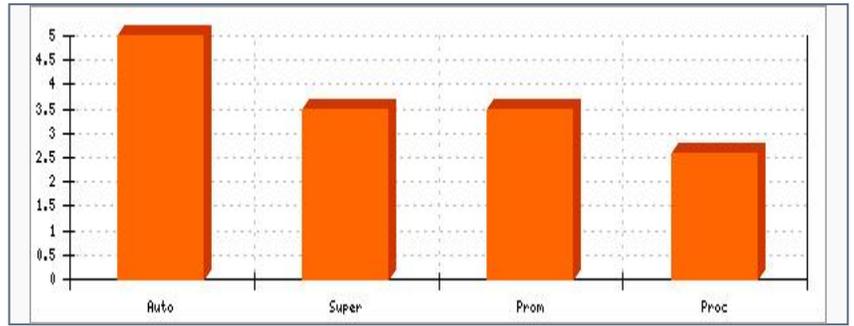
Visión estratégica (3.50)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 4.00 |
| Supervisor | 3.50 |
| Promedio Ponderado | 3.50 |
| Promedio Proceso | 2.41 |



Orientación al cliente (3.50)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 3.50 |
| Promedio Ponderado | 3.50 |
| Promedio Proceso | 2.59 |

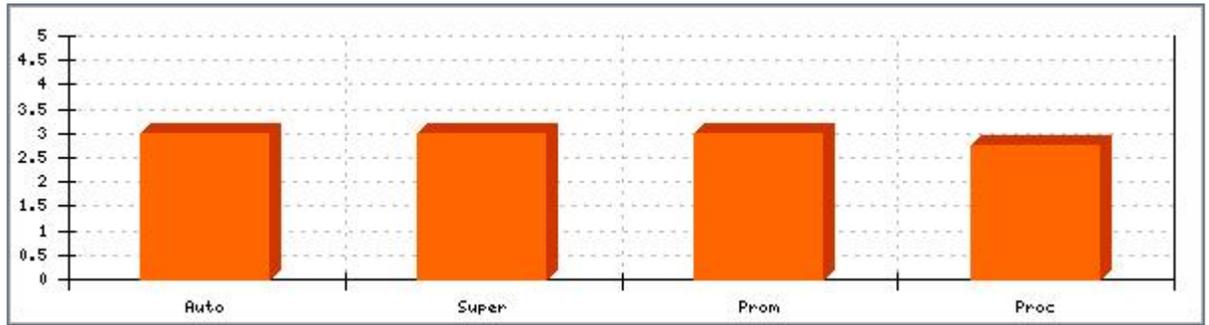


.-EVALUACIÓN POR COMPETENCIAS. EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Trabajo en equipo

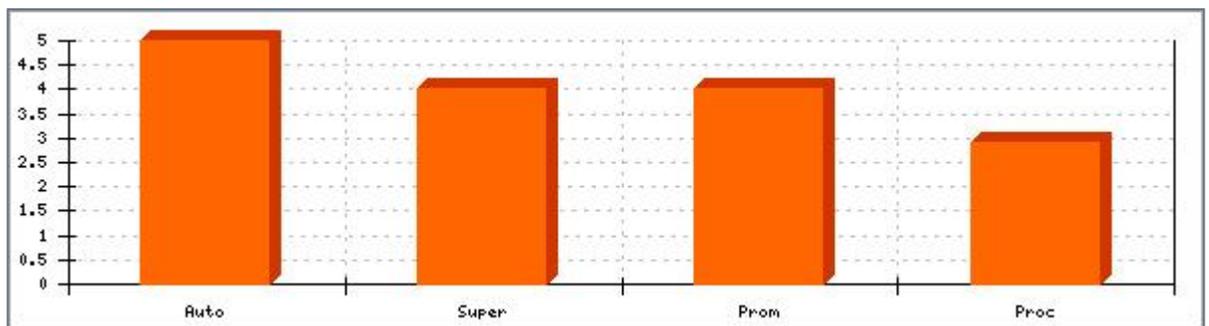
1.- Coopera y participa de manera positiva en las actividades y decisiones de su equipo. (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 3.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.73 |



2.- Demuestra confianza y apoyo de su sus pares. (4.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 4.00 |
| Promedio Ponderado | 4.00 |
| Promedio Proceso | 2.91 |



Liderazgo

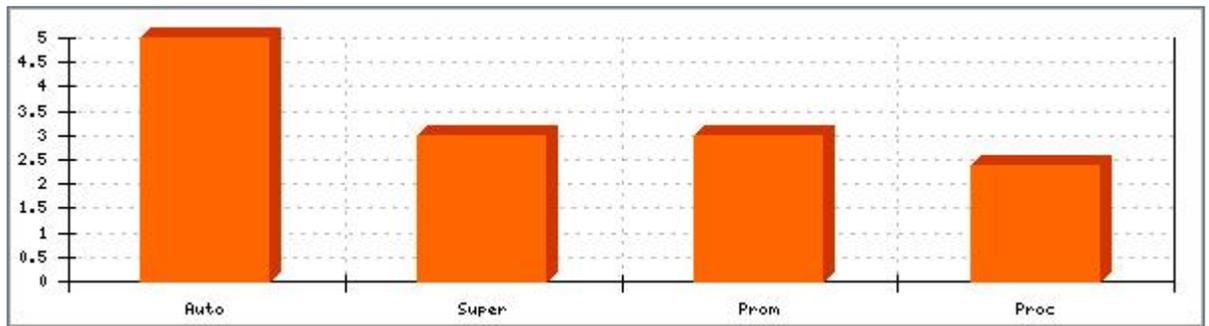
3.- Moviliza equipos de trabajo a través de su energía y compromiso con los objetivos del negocio. (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 3.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.55 |



4.- Se conduce sin inconvenientes ante situaciones complicadas o difíciles que se generan durante tareas o proyectos con diferentes miembros del equipo. (3.00)

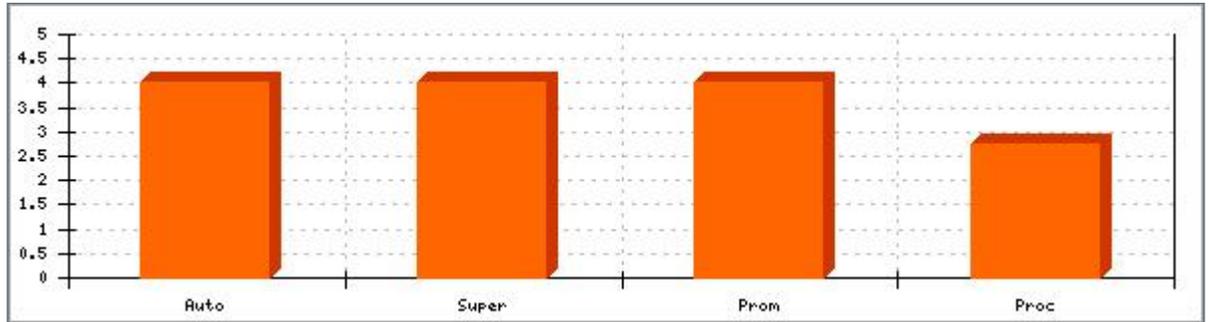
| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.36 |



Adaptabilidad y Flexibilidad

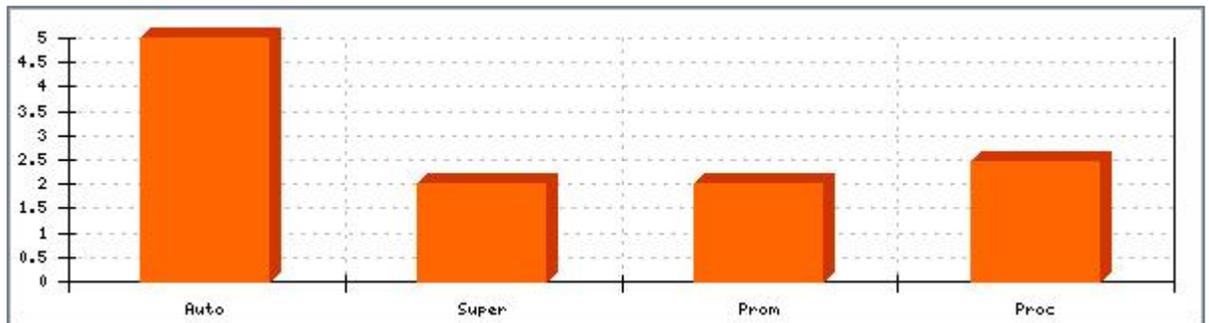
5.- Tiene apertura y consideración hacia nuevas alternativas, llevándolas a la práctica sin inconvenientes. (4.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 4.00 |
| Supervisor | 4.00 |
| Promedio Ponderado | 4.00 |
| Promedio Proceso | 2.73 |



6.- Se involucra con diferentes escenarios, adecuándose a la evolución de la organización. (2.00)

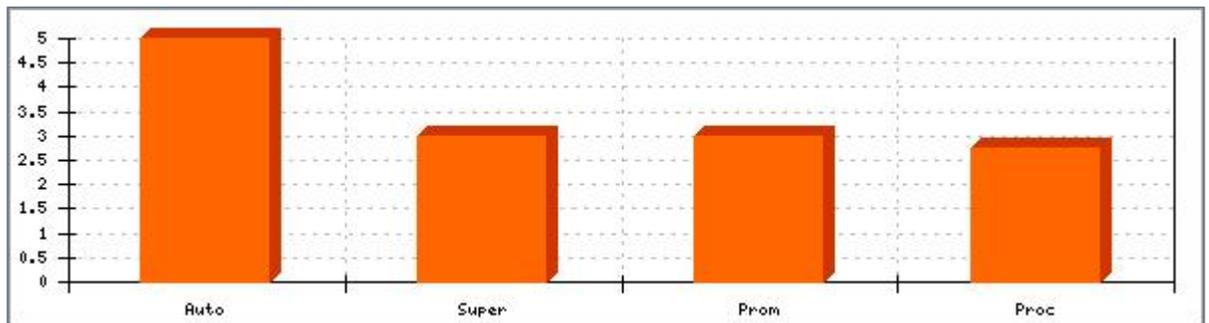
| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 2.00 |
| Promedio Ponderado | 2.00 |
| Promedio Proceso | 2.45 |



Orientación a resultados

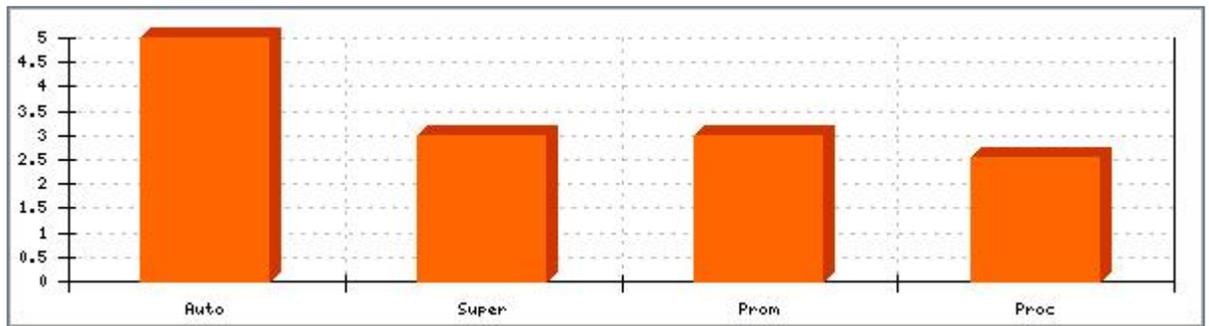
7.- Realiza correctamente sus funciones y tiene en cuenta el impacto de sus resultados para los objetivos del negocio. (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.73 |



8.- Conoce el avance de sus objetivos/actividades y asume su responsabilidad frente a los diversos problemas/situaciones que puedan ocurrir, actuando de manera inmediata y reformulando acciones que le permitan solucionarlos. (3.00)

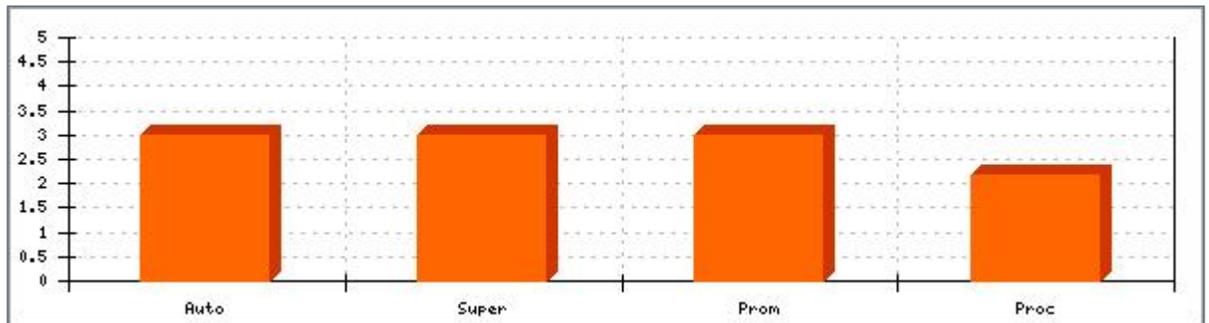
| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.55 |



Proactividad

9.- Está atento a los posibles riesgos futuros de sus funciones y define acciones preventivas. (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 3.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.18 |



10.- Se comunica adecuadamente con sus superiores, aportando ideas de mejora para el impacto de los objetivos de su área. (2.00)

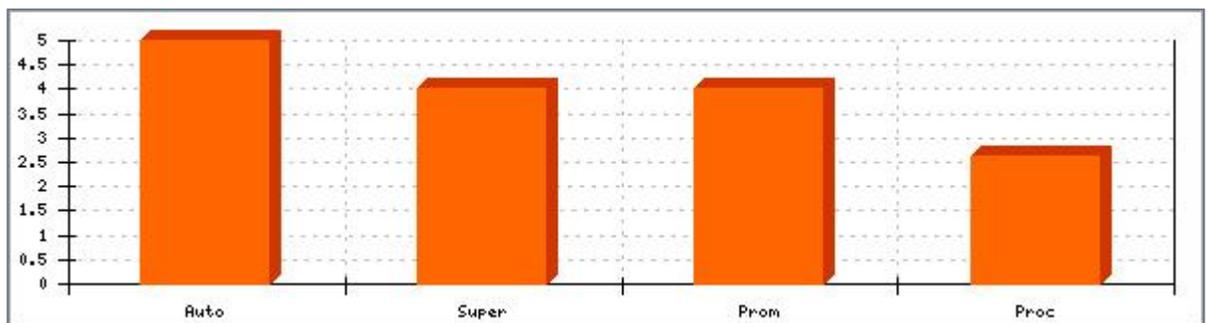
| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 3.00 |
| Supervisor | 2.00 |
| Promedio Ponderado | 2.00 |
| Promedio Proceso | 2.55 |



Planificación y organización

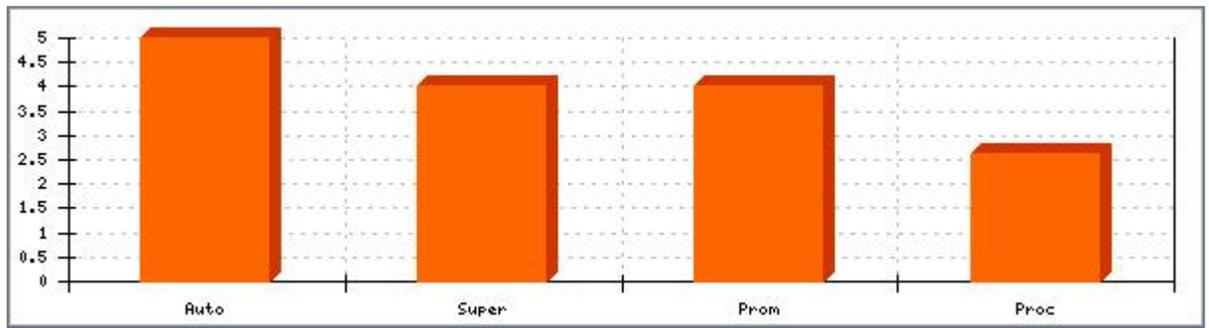
11.- Conoce sus responsabilidades y distribuye los tiempos para cumplir adecuadamente con sus actividades diarias y proyectos involucrados. (4.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 4.00 |
| Promedio Ponderado | 4.00 |
| Promedio Proceso | 2.64 |



12.- Emite datos e información de seguimiento para los resultados de su gestión, cumpliendo con los plazos requeridos. (4.00)

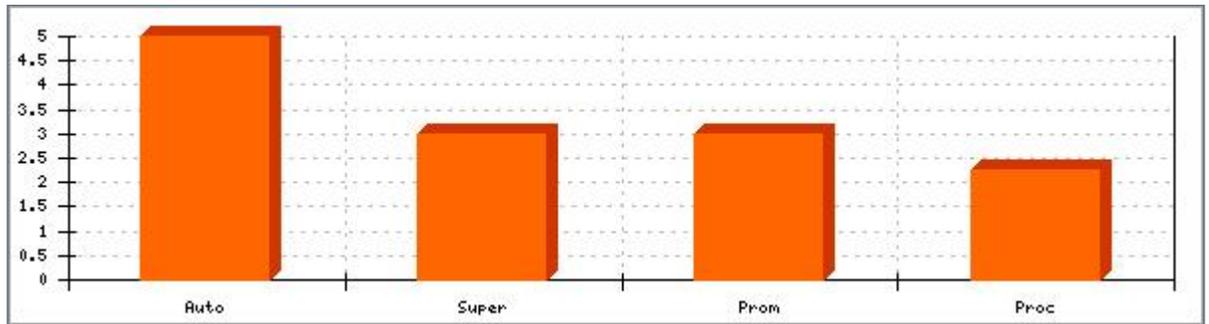
| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 4.00 |
| Promedio Ponderado | 4.00 |
| Promedio Proceso | 2.64 |



Análisis y solución de problemas

13.- Logra cerrar acuerdos satisfactorios de manera autónoma. (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.27 |



14.- Maneja adecuadamente la comunicación con las personas que interactúa ante cualquier situación y muestra compromiso para solucionar los problemas. (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.55 |



Curiosidad & Innovación

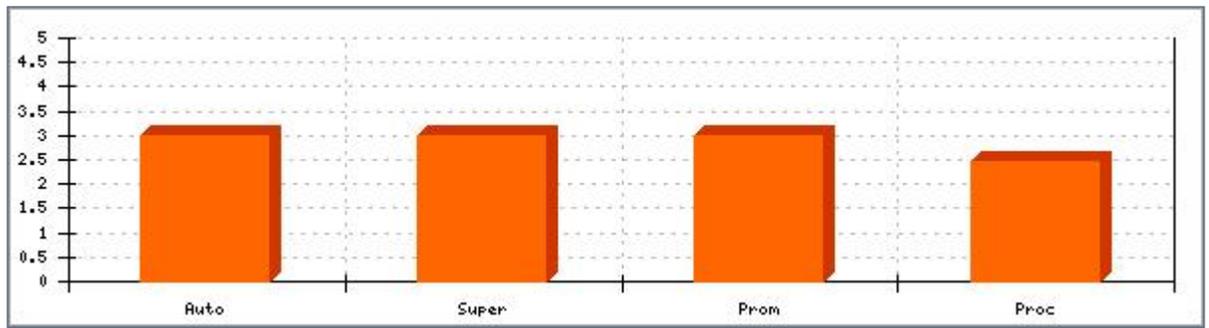
15.- Está en constante búsqueda de nuevas herramientas / prácticas que generen impacto en el negocio. (2.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 3.00 |
| Supervisor | 2.00 |
| Promedio Ponderado | 2.00 |
| Promedio Proceso | 2.09 |



16.- Va más allá de su ámbito laboral, busca e implementa nuevas acciones. (3.00)

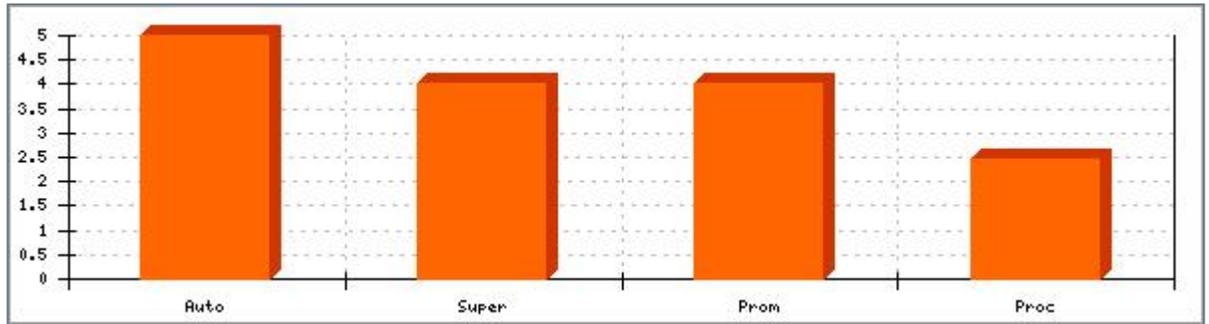
| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 3.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.45 |



Visión estratégica

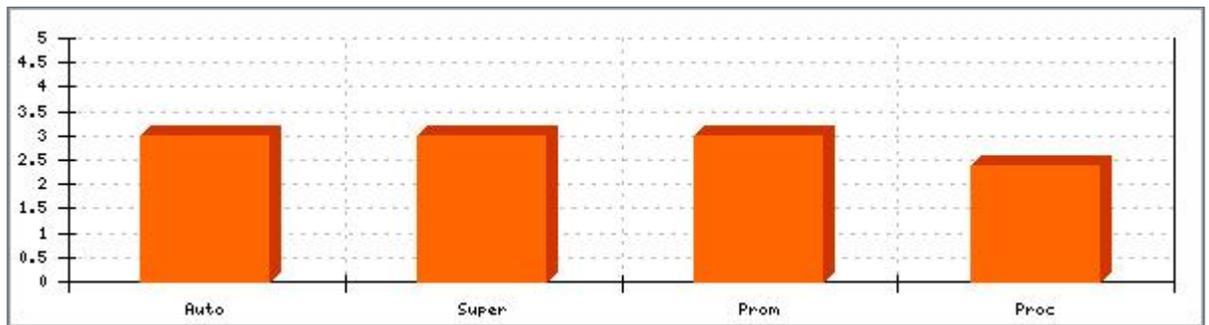
17.- Presenta información considerando diferentes variables que identifica en su entorno. (4.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 4.00 |
| Promedio Ponderado | 4.00 |
| Promedio Proceso | 2.45 |



18.- Reconoce el impacto de posibles cambios sobre las tareas de su área. (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 3.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.36 |



Orientación al cliente

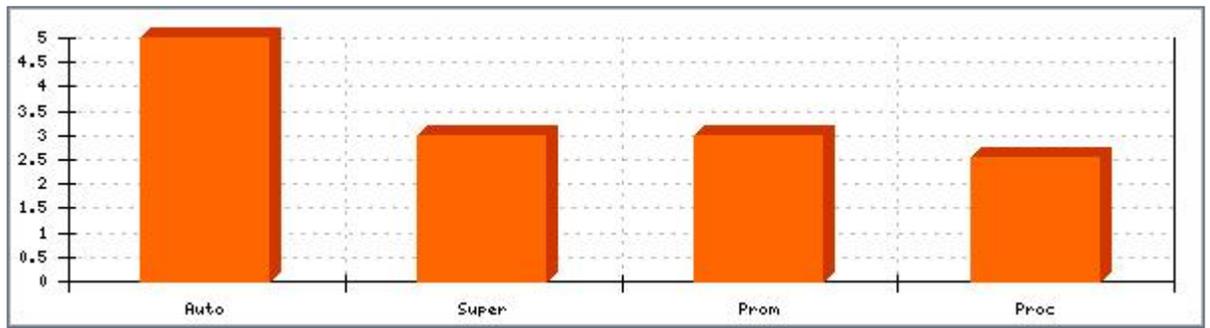
19.- Se preocupa por escuchar, atender al cliente (interno / externo) buscando contribuir positivamente a su experiencia. (4.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 4.00 |
| Promedio Ponderado | 4.00 |
| Promedio Proceso | 2.64 |



20.- Se conduce con responsabilidad y prudencia ante eventuales inconvenientes con los clientes. (3.00)

| Relación | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación | 5.00 |
| Supervisor | 3.00 |
| Promedio Ponderado | 3.00 |
| Promedio Proceso | 2.55 |



.-EVALUACIÓN POR COMPETENCIAS. EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Trabajo en equipo

| | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 4.00 | -- |
| Supervisor | 3.50 | -0.50 |

Liderazgo

| | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 4.00 | -- |
| Supervisor | 3.00 | -1.00 |

Adaptabilidad y Flexibilidad

| | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 4.50 | -- |
| Supervisor | 3.00 | -1.50 |

Orientación a resultados

| | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 5.00 | -- |
| Supervisor | 3.00 | -2.00 |

Proactividad

| | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 3.00 | -- |
| Supervisor | 2.50 | -0.50 |

Planificación y organización

| | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 5.00 | -- |
| Supervisor | 4.00 | -1.00 |

Análisis y solución de problemas

| | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 5.00 | -- |
| Supervisor | 3.00 | -2.00 |

Curiosidad & Innovación

| | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 3.00 | -- |
| Supervisor | 2.50 | -0.50 |

Visión estratégica

| | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 4.00 | -- |
| Supervisor | 3.50 | -0.50 |

Orientación al cliente

| | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 5.00 | -- |
| Supervisor | 3.50 | -1.50 |

Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

- **(Trabajo en equipo)** Demuestra confianza y apoyo de su sus pares. **75.00%**
- **(Adaptabilidad y Flexibilidad)** Tiene apertura y consideración hacia nuevas alternativas, llevándolas a la práctica sin inconvenientes. **75.00%**
- **(Planificación y organización)** Conoce sus responsabilidades y distribuye los tiempos para cumplir adecuadamente con sus actividades diarias y proyectos involucrados. **75.00%**
- **(Planificación y organización)** Emite datos e información de seguimiento para los resultados de su gestión, cumpliendo con los plazos requeridos. **75.00%**
- **(Visión estratégica)** Presenta información considerando diferentes variables que identifica en su entorno. **75.00%**
- **(Orientación al cliente)** Se preocupa por escuchar, atender al cliente (interno / externo) buscando contribuir positivamente a su experiencia. **75.00%**

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

- **(Adaptabilidad y Flexibilidad)** Se involucra con diferentes escenarios, adecuándose a la evolución de la organización. **25.00%**
- **(Proactividad)** Se comunica adecuadamente con sus superiores, aportando ideas de mejora para el impacto de los objetivos de su área. **25.00%**
- **(Curiosidad & Innovación)** Está en constante búsqueda de nuevas herramientas / prácticas que generen impacto en el negocio. **25.00%**

