

Introducción

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO SERVIFRENO

ALTUM SERVIFRENO

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas de las evaluaciones que se le han realizado al usuario sus distintos evaluadores desde el **2019-02-08 01:06:40** hasta el **2019-03-01 08:59:35**

Datos Personales

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO SERVIFRENO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

No. Identificación :	1709982514
Nombres :	EDDY MARVIN
Apellidos :	OBANDO HARO
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	
Género :	MASCULINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia :	MATRIZ
Departamento :	CORPORATIVO ADMINISTRACIÓN
Cargo :	GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO Y RRHH
Nivel Jerárquico :	COORDINADOR DE CONTROL DE GESTIÓN
Jefe Inmediato :	MARCELO CASTRO JARAMILLO
Área de Estudio :	FINANZAS
Escolaridad :	MASTER
Fecha de Nacimiento :	1972-02-04

Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	0.00%	1	1
Pares	30.00%	1	1
Subordinado	20.00%	2	2
Supervisor	50.00%	1	1

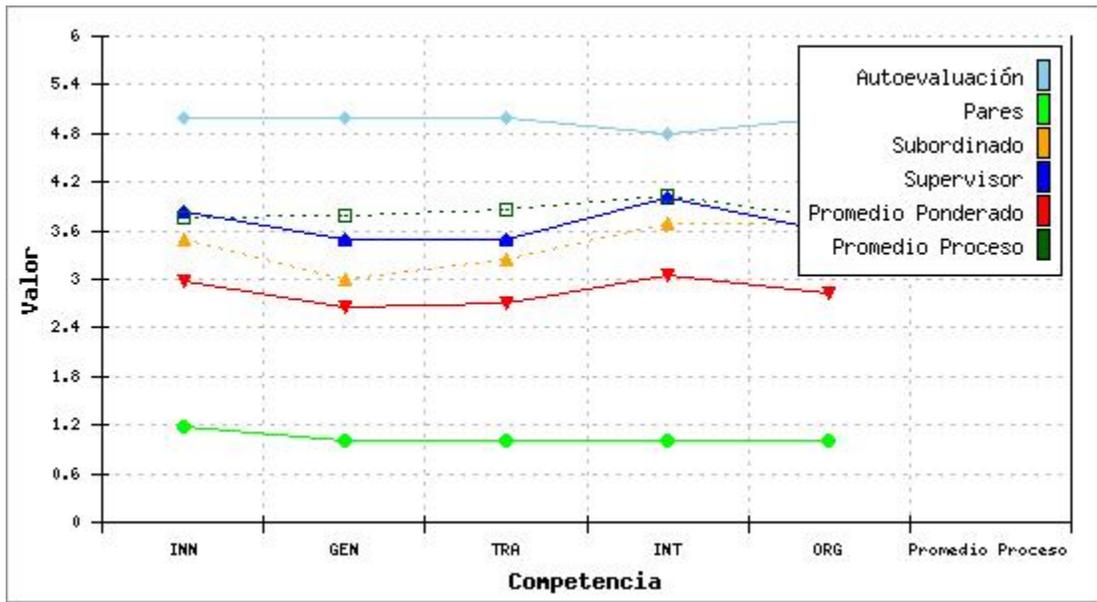
Resumen General

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO SERVIFRENO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	4.96
Pares	1.03
Subordinado	3.43
Supervisor	3.69
Promedio Ponderado	2.84
Promedio Proceso	3.16



Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Pares	Valor Subordinado	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1 INNOVACION Y CREATIVIDAD	5.00	1.17	3.50	3.83	2.97	3.77
2 GENERACION DE RESULTADOS	5.00	1.00	3.00	3.50	2.65	3.78
3 TRABAJO EN EQUIPO	5.00	1.00	3.25	3.50	2.70	3.85
4 INTEGRIDAD	4.80	1.00	3.70	4.00	3.04	4.04
5 ORGANIZACION DE TRABAJO	5.00	1.00	3.70	3.60	2.84	3.76

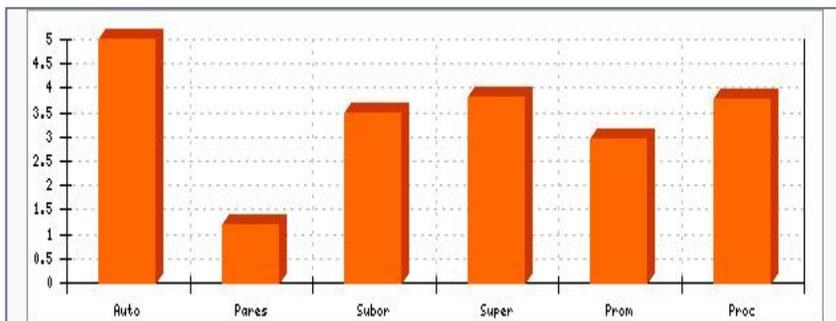


Análisis por Competencia

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO SERVIFRENO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

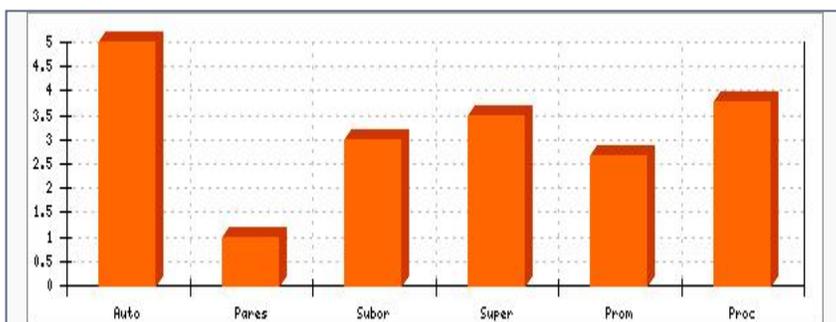
INNOVACION Y CREATIVIDAD (2.97)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.17
Subordinado	3.50
Supervisor	3.83
Promedio Ponderado	2.97
Promedio Proceso	3.77



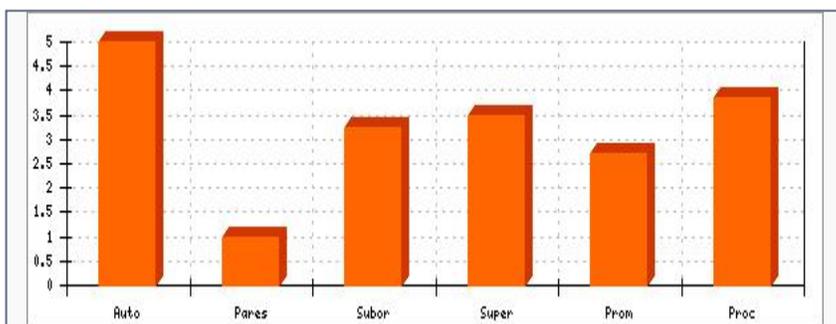
GENERACION DE RESULTADOS (2.65)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	2.65
Promedio Proceso	3.78



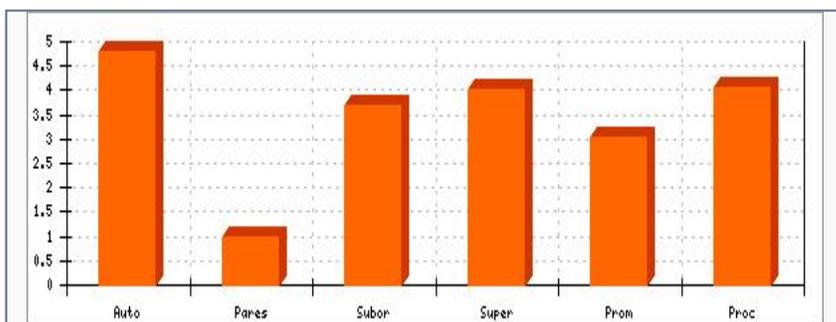
TRABAJO EN EQUIPO (2.70)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.25
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	2.70
Promedio Proceso	3.85



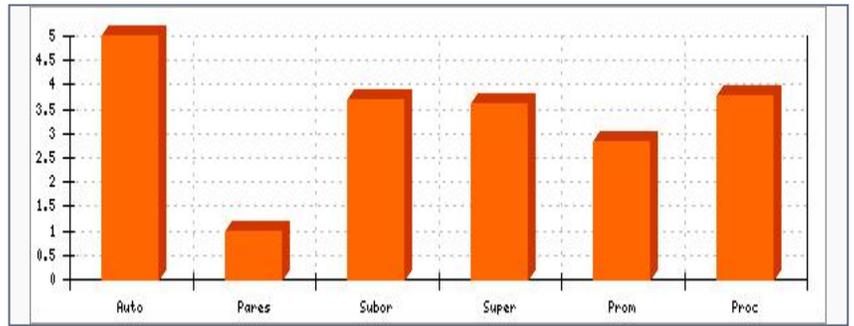
INTEGRIDAD (3.04)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.80
Pares	1.00
Subordinado	3.70
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.04
Promedio Proceso	4.04



ORGANIZACION DE TRABAJO (2.84)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.70
Supervisor	3.60
Promedio Ponderado	2.84
Promedio Proceso	3.76



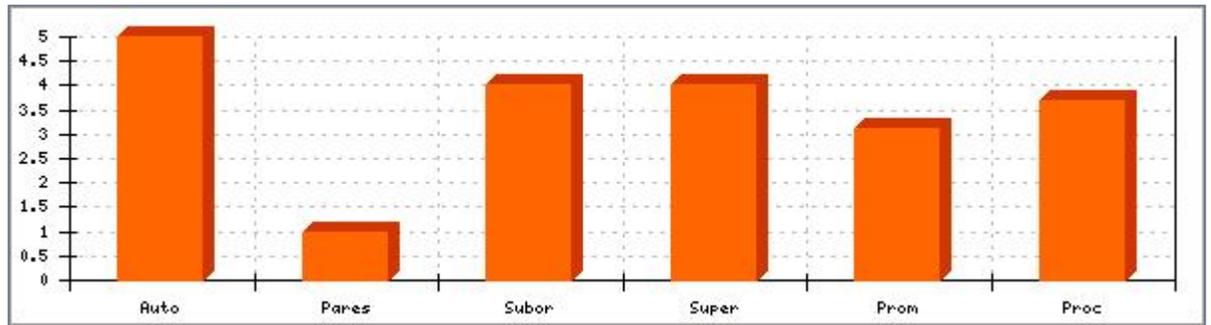
Análisis por Pregunta

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO SERVIFRENO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

INNOVACION Y CREATIVIDAD

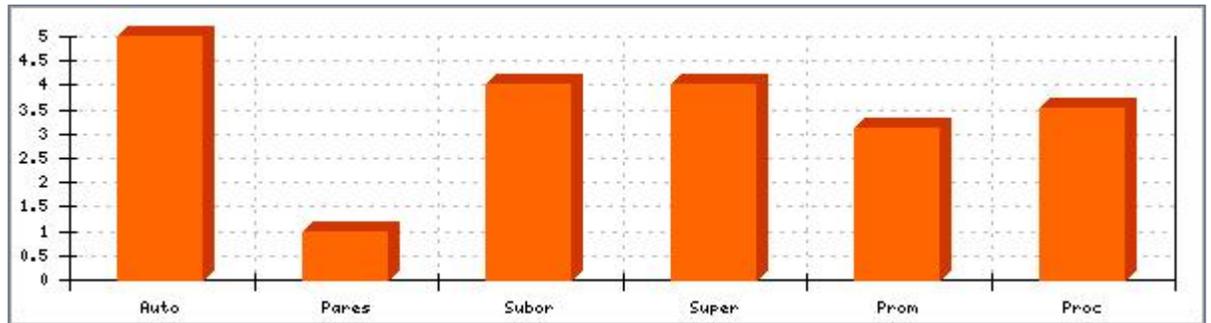
1.- Reta al Status Quo, continuamente busca mejorar la forma como se hacen las cosas (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	3.67



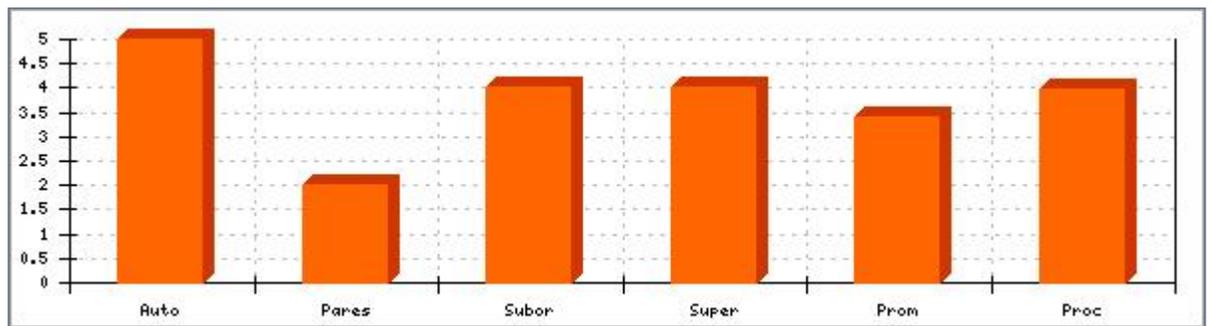
2.- Genera constantemente ideas diferentes y creativas (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	3.52



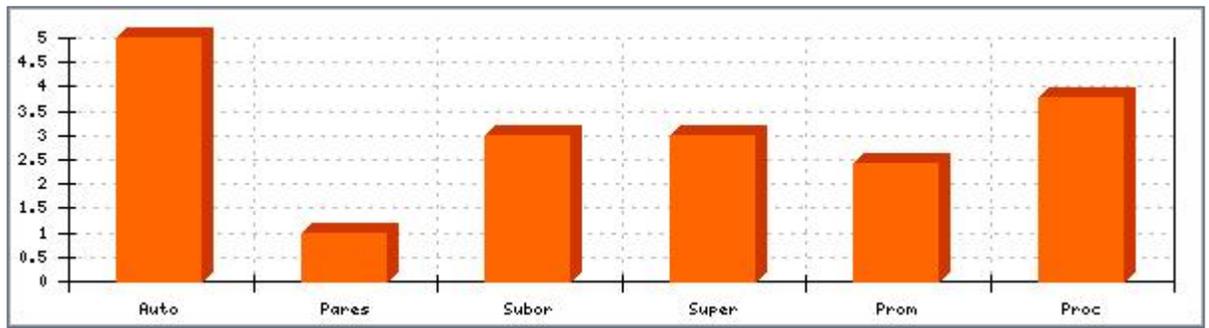
3.- Demuestra habilidades para la ejecución (3.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	2.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.40
Promedio Proceso	3.99



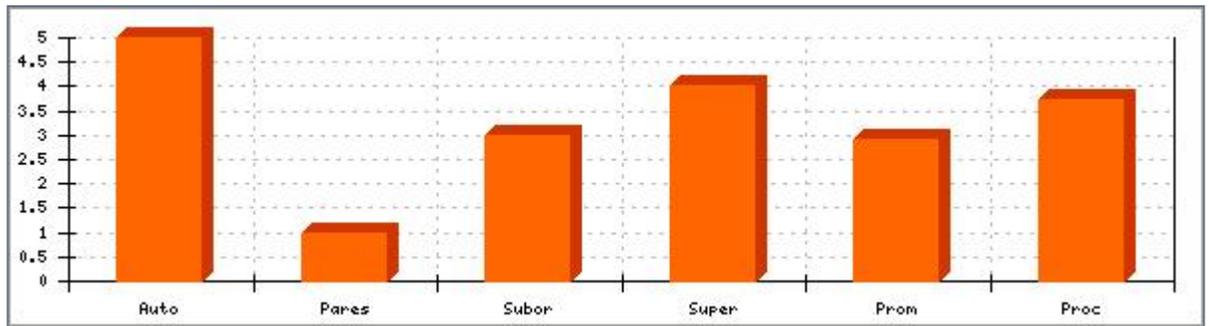
4.- Toma riesgos para apoyar las ideas nuevas y creativas (2.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.40
Promedio Proceso	3.79



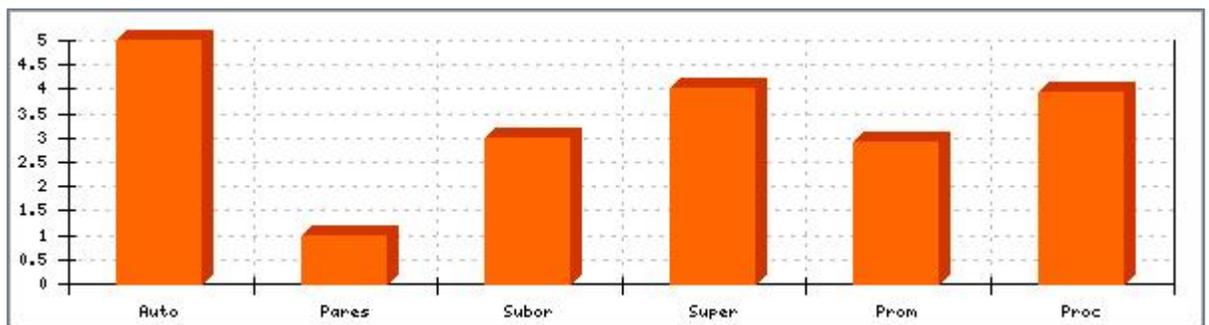
5.- Se esfuerza para que los demás busquen innovación en lo que hacen (2.90)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	2.90
Promedio Proceso	3.71



6.- Aplica las mejores prácticas tanto dentro como fuera de la organización (2.90)

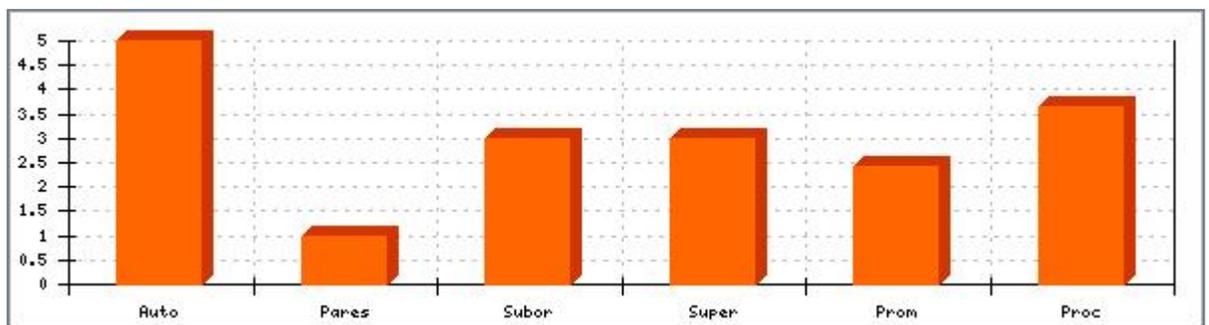
Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	2.90
Promedio Proceso	3.93



GENERACION DE RESULTADOS

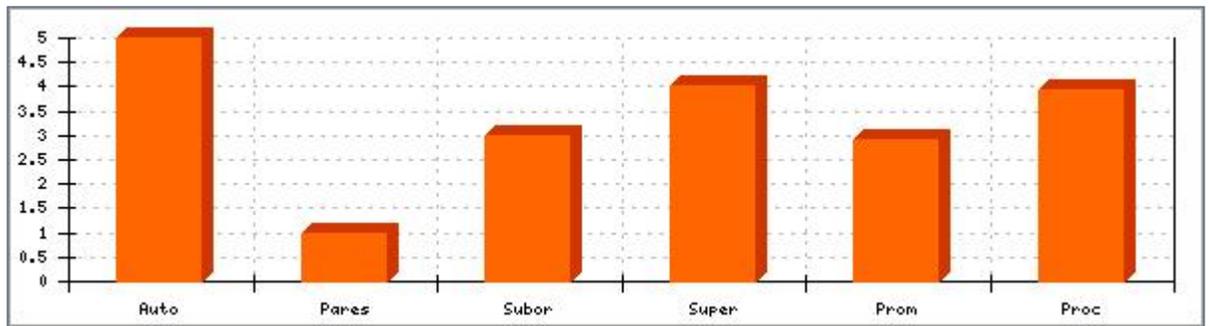
7.- Establece claramente el desempeño esperado (2.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.40
Promedio Proceso	3.63



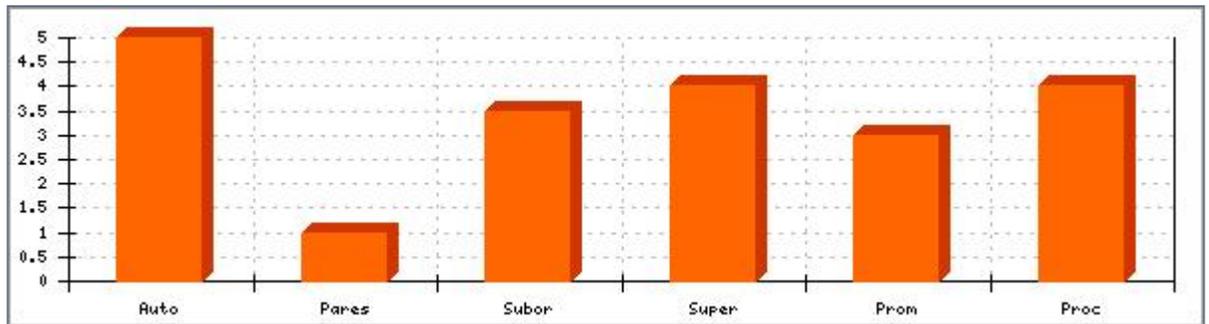
8.- Provee de los recursos necesarios y delega autoridad para que se tomen decisiones (2.90)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	2.90
Promedio Proceso	3.94



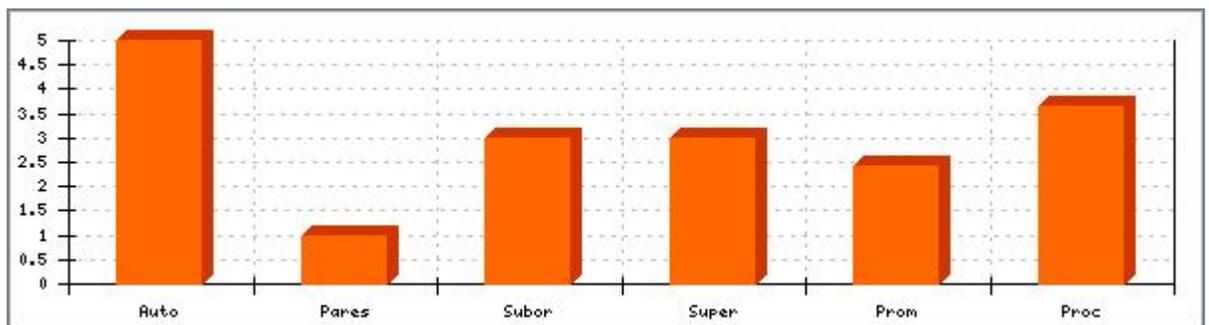
9.- Da retroalimentación relacionada con el desempeño. No deja de decir lo que es necesario decir. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	4.00



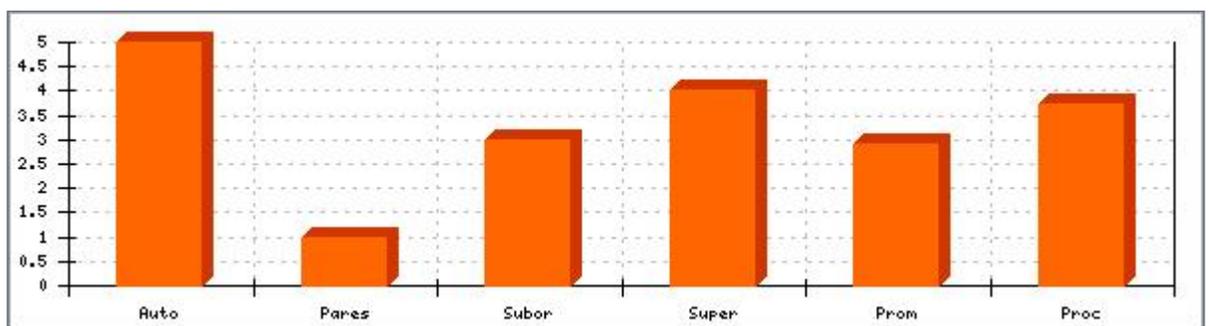
10.- Recompensa por el logro de los objetivos (2.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.40
Promedio Proceso	3.63



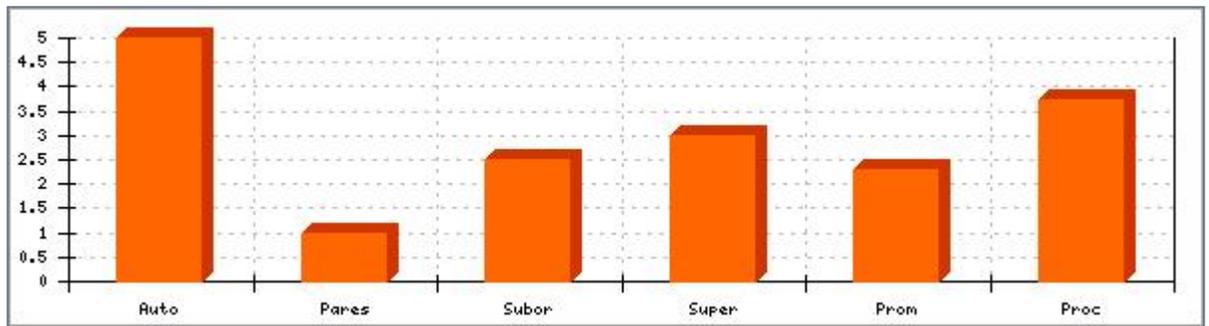
11.- Reconoce la iniciativa de los demás y su contribución a los logros (2.90)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	2.90
Promedio Proceso	3.75



12.- Confronta los problemas de desempeño y toma acciones correctivas directa y rápidamente. (2.30)

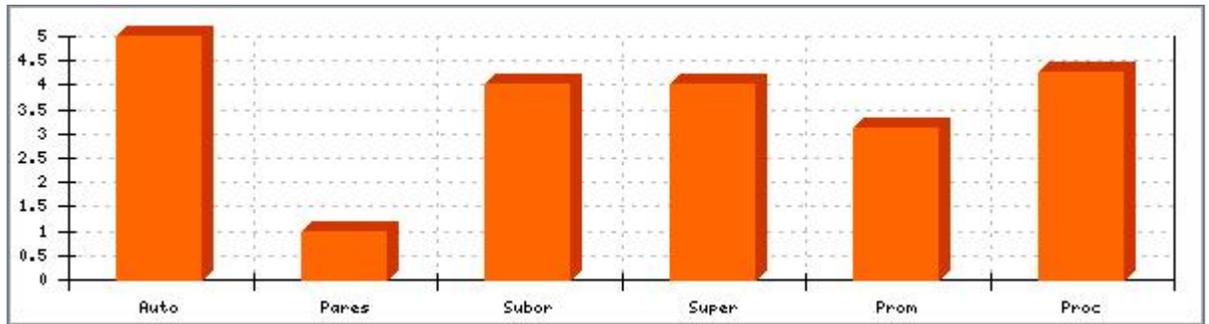
Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	2.50
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.30
Promedio Proceso	3.72



TRABAJO EN EQUIPO

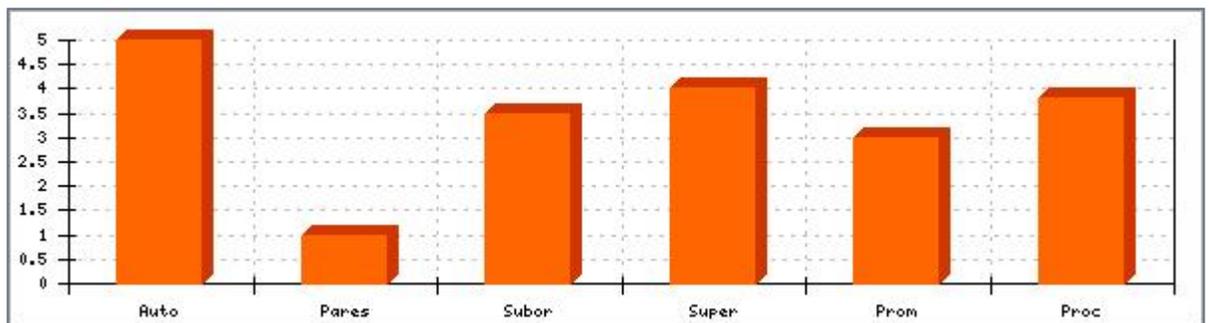
13.- Se compromete personalmente para lograr el cumplimiento de los objetivos del equipo (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	4.28



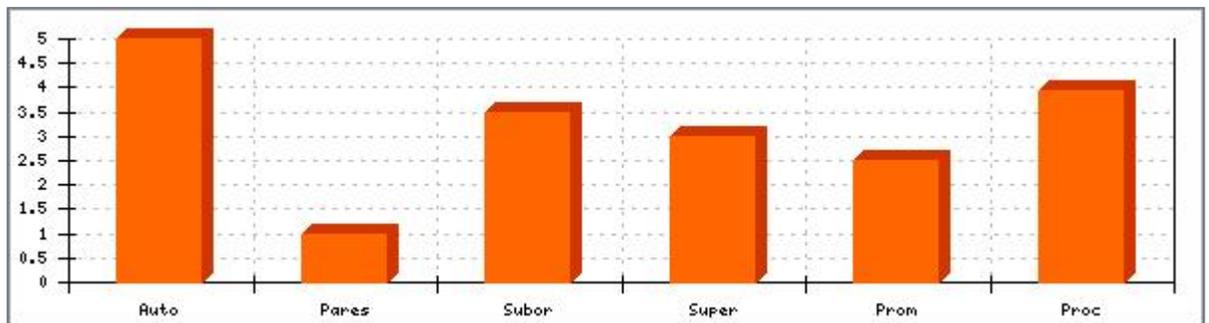
14.- Comparte abiertamente la información que posee e incentiva el diálogo (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.83



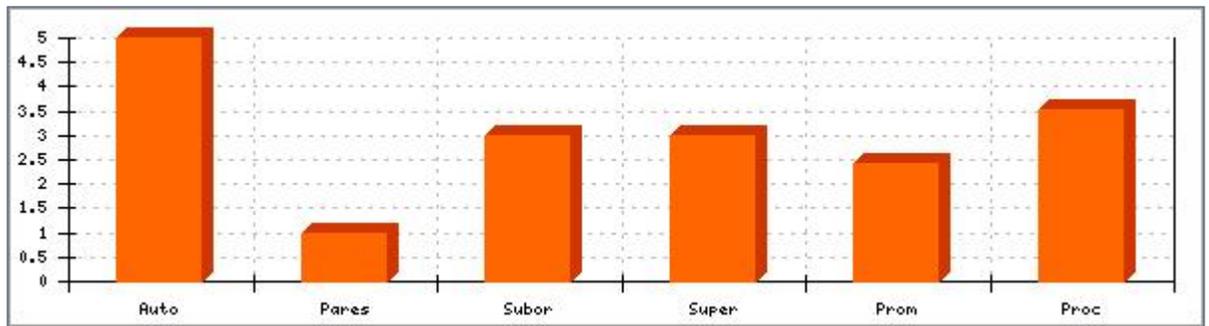
15.- Comparte el compromiso y el entusiasmo con el equipo (2.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.50
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.50
Promedio Proceso	3.94



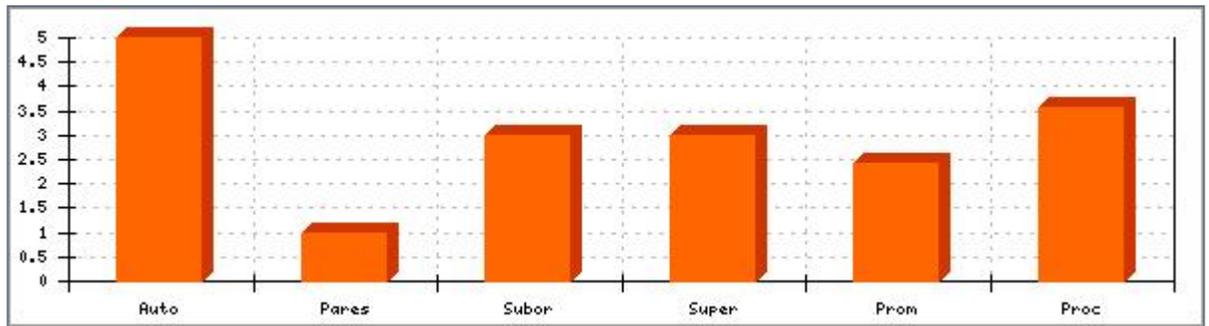
16.- Alaba públicamente los logros y talentos de los miembros del equipo (2.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.40
Promedio Proceso	3.53



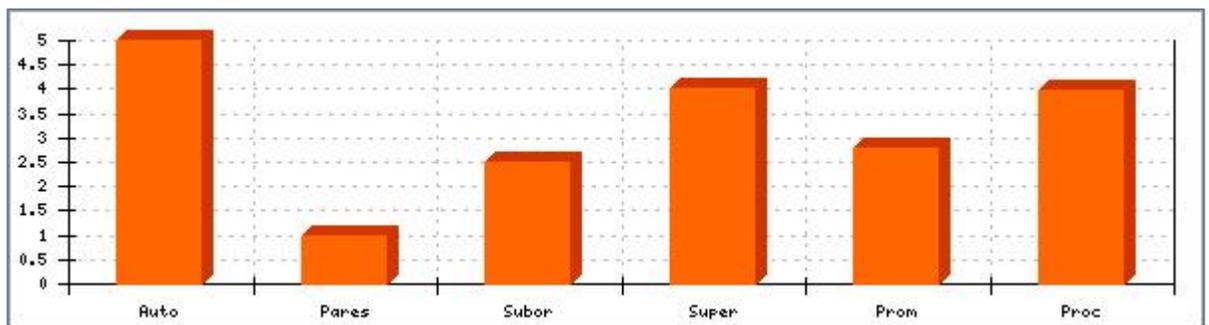
17.- Identifica y resuelve los puntos de conflicto dentro del equipo (2.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.40
Promedio Proceso	3.57



18.- Logra resultados a través de construir relaciones positivas con los demás (2.80)

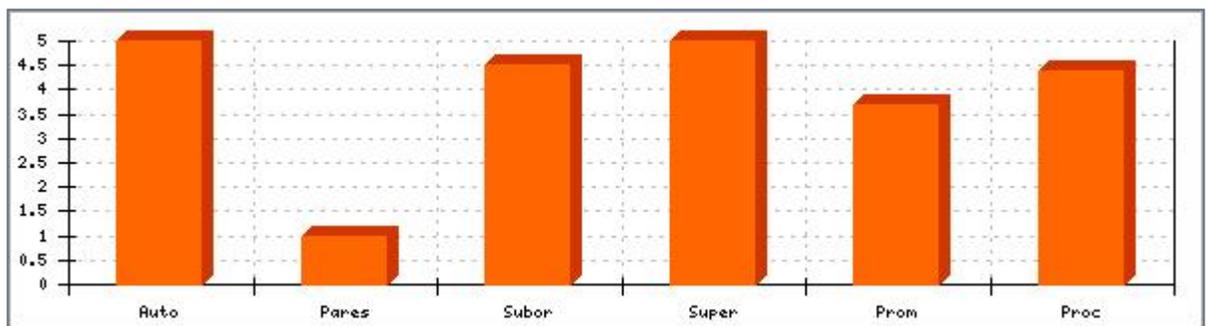
Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	2.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	2.80
Promedio Proceso	3.96



INTEGRIDAD

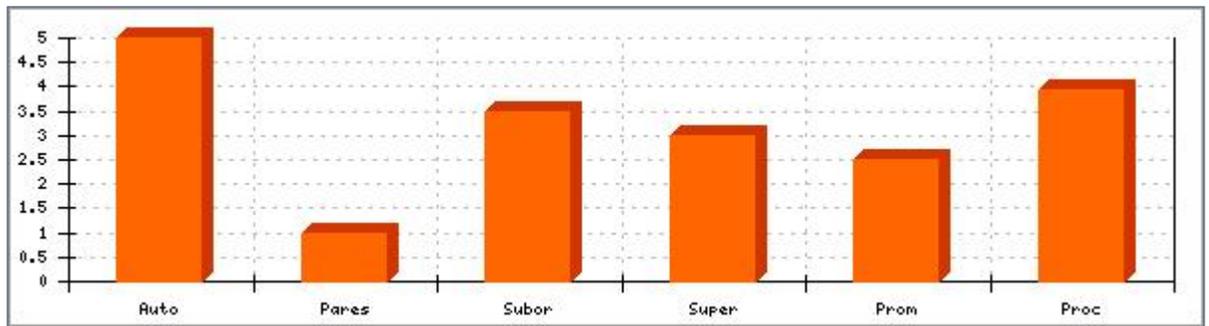
19.- Se comporta de acuerdo a sus principios, valores y ética profesional (3.70)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	4.50
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	3.70
Promedio Proceso	4.37



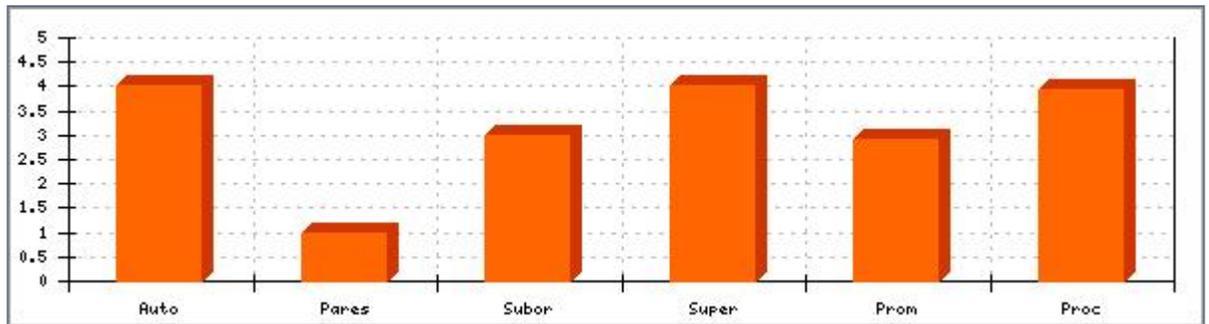
20.- Se compromete con la visión, misión y objetivos de la organización y actúa de acuerdo a ellos. (2.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.50
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.50
Promedio Proceso	3.92



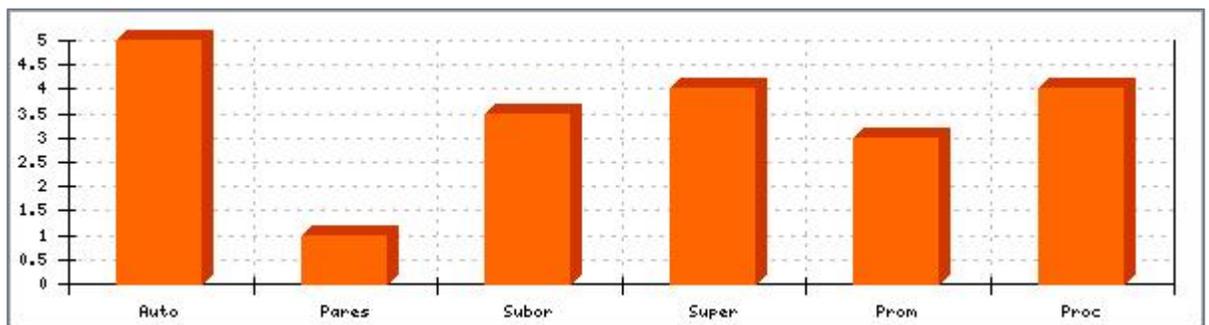
21.- Demuestra consistencia entre sus acciones, sus principios y valores. Se le considera un líder auténtico. (2.90)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	1.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	2.90
Promedio Proceso	3.92



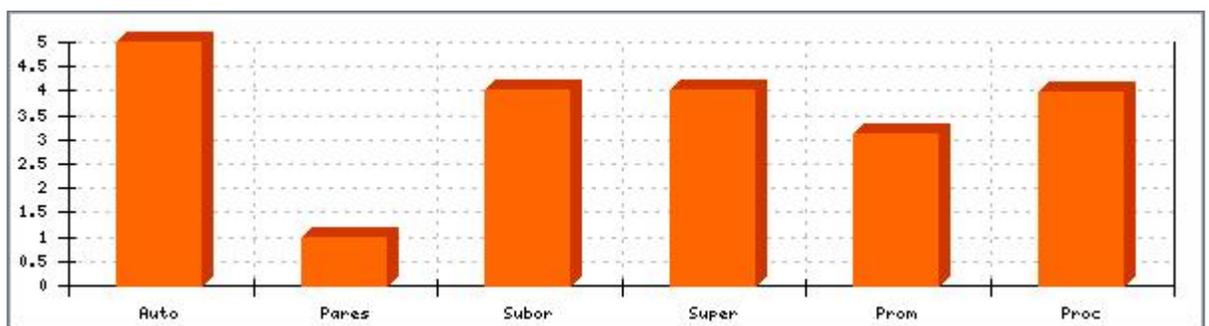
22.- Crea un ambiente que genera confianza y motiva a los demás para que hagan lo correcto (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	4.03



23.- Identifica los retos y los enfrenta resuelta y confiadamente, con ética y profesionalismo (3.10)

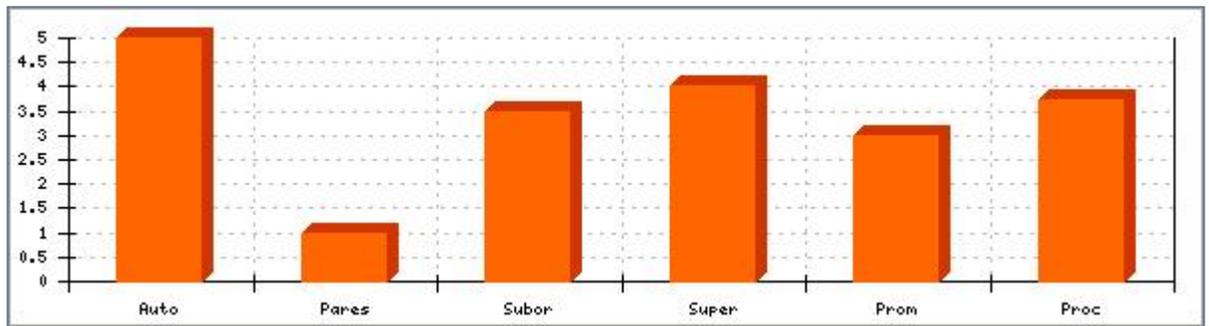
Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	3.97



ORGANIZACION DE TRABAJO

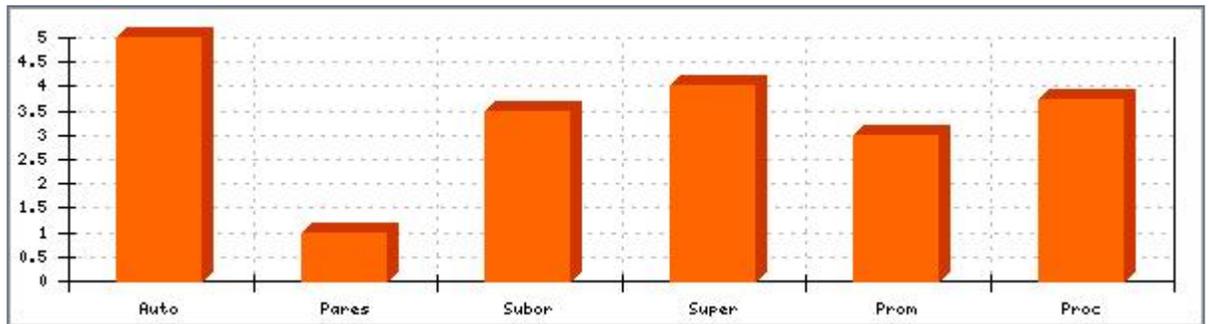
24.- Crea planes que priorizan y establecen los cursos de acción (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.73



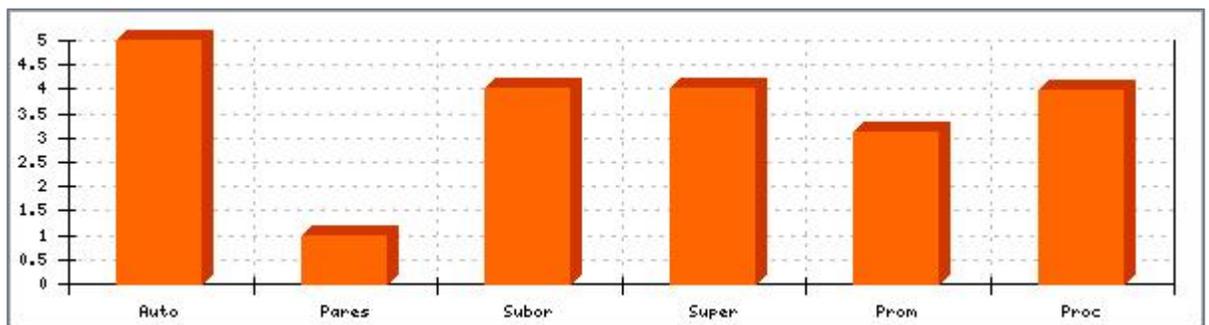
25.- Crea y maneja presupuestos y destina los recursos necesarios de manera efectiva (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.74



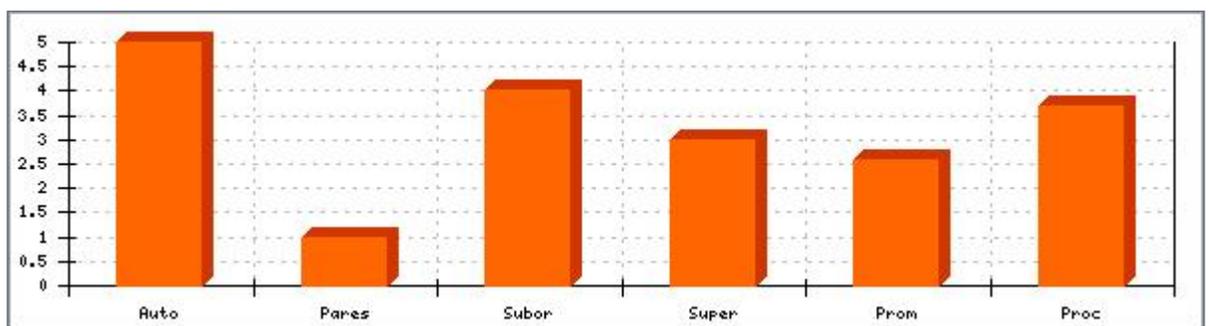
26.- Organiza de forma efectiva las prioridades, los sistemas y las estructuras organizacionales hacia la generación de resultados. (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	3.98



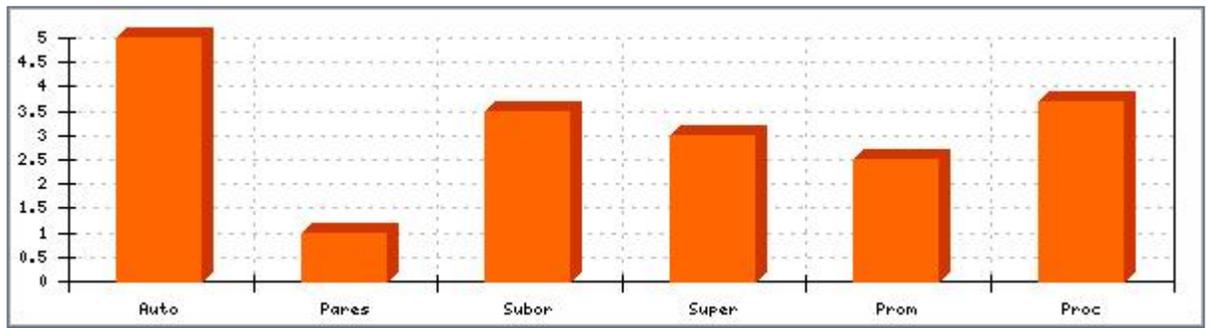
27.- Rastrea los cambios críticos que se necesitan en la organización del trabajo, hace los ajustes necesarios y monitorea su progreso. (2.60)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.60
Promedio Proceso	3.67



28.- Elimina las barreras y los obstáculos organizacionales que están impidiendo el lograr resultados. (2.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	1.00
Subordinado	3.50
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.50
Promedio Proceso	3.69



Análisis GAP

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO SERVIFRENO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

INNOVACION Y CREATIVIDAD

La capacidad de crear soluciones nuevas para problemas desconocidos, contando con elementos inexistentes o inventados. Comprende la capacidad de crear nuevas necesidades, propuestas y metas estratégicas que definan el rumbo a seguir.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	5.00	--
Pares	1.17	-3.83
Subordinado	3.50	-1.50
Supervisor	3.83	-1.17

GENERACION DE RESULTADOS

El desempeño basándose en los resultados de la gestión. No sirve de nada tener la visión sino se ha puesto en práctica.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	5.00	--
Pares	1.00	-4.00
Subordinado	3.00	-2.00
Supervisor	3.50	-1.50

TRABAJO EN EQUIPO

La capacidad de participar activamente con las demás personas para buscar y trabajar por metas comunes sobre los objetivos individuales.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	5.00	--
Pares	1.00	-4.00
Subordinado	3.25	-1.75
Supervisor	3.50	-1.50

INTEGRIDAD

Los líderes efectivos demuestran integridad, ética profesional, valentía, honestidad y dedicación. Estas son las bases para construir prácticas efectivas de liderazgo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.80	--
Pares	1.00	-3.80
Subordinado	3.70	-1.10
Supervisor	4.00	-0.80

ORGANIZACION DE TRABAJO

Los líderes efectivos entienden cómo las partes de un sistema trabajan en conjunto. Entregan resultados en base a la planificación y entrega de los recursos necesarios para la creación y mejoramiento de los sistemas y estructuras organizacionales.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	5.00	--
Pares	1.00	-4.00
Subordinado	3.70	-1.30
Supervisor	3.60	-1.40

Fortalezas y Áreas de Desarrollo

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO SERVIFRENO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

- (INTEGRIDAD) Se comporta de acuerdo a sus principios, valores y ética profesional **67.50%**
- (INNOVACION Y CREATIVIDAD) Demuestra habilidades para la ejecución **60.00%**

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

- (TRABAJO EN EQUIPO) Comparte el compromiso y el entusiasmo con el equipo **37.50%**
- (INTEGRIDAD) Se compromete con la visión, misión y objetivos de la organización y actúa de acuerdo a ellos. **37.50%**
- (ORGANIZACION DE TRABAJO) Elimina las barreras y los obstáculos organizacionales que están impidiendo el lograr resultados. **37.50%**
- (INNOVACION Y CREATIVIDAD) Toma riesgos para apoyar las ideas nuevas y creativas **35.00%**
- (GENERACION DE RESULTADOS) Establece claramente el desempeño esperado **35.00%**
- (GENERACION DE RESULTADOS) Recompensa por el logro de los objetivos **35.00%**
- (TRABAJO EN EQUIPO) Alaba públicamente los logros y talentos de los miembros del equipo **35.00%**
- (TRABAJO EN EQUIPO) Identifica y resuelve los puntos de conflicto dentro del equipo **35.00%**
- (GENERACION DE RESULTADOS) Confronta los problemas de desempeño y toma acciones correctivas directa y rápidamente. **32.50%**

Comentarios

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO SERVIFRENO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

No existen preguntas de respuesta abierta

EVALUADO

EVALUADOR

Feedback

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO SERVIFRENO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Fecha: --

Comentarios del Evaluado:

Fecha: --

Comentarios del Jefe:

EVALUADO

EVALUADOR

