

### EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

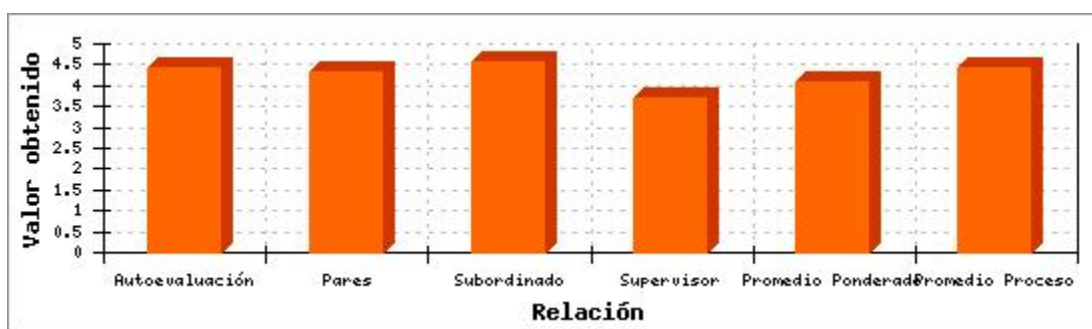
|                       |                                         |
|-----------------------|-----------------------------------------|
| No. Identificación :  | 23868765                                |
| Nombres :             | EDY                                     |
| Apellidos :           | CATACORA ALATRISTA                      |
| Dirección :           |                                         |
| Teléfono :            |                                         |
| Celular :             |                                         |
| Género :              | --                                      |
| Estado Civil :        | --                                      |
| Agencia :             | MINEDU                                  |
| Departamento :        | ÁREA DE ADMINISTRACIÓN                  |
| Cargo :               | JEFE DE ÁREA                            |
| Nivel Jerárquico :    | GERENTE PÚBLICO                         |
| Jefe Inmediato :      | MARIA MILAGROS ALEJANDRINA RAMIREZ BACA |
| Área de Estudio :     | XXXX                                    |
| Escolaridad :         | XXXX                                    |
| Fecha de Nacimiento : | 0000-00-00                              |

#### Peso de las Evaluaciones:

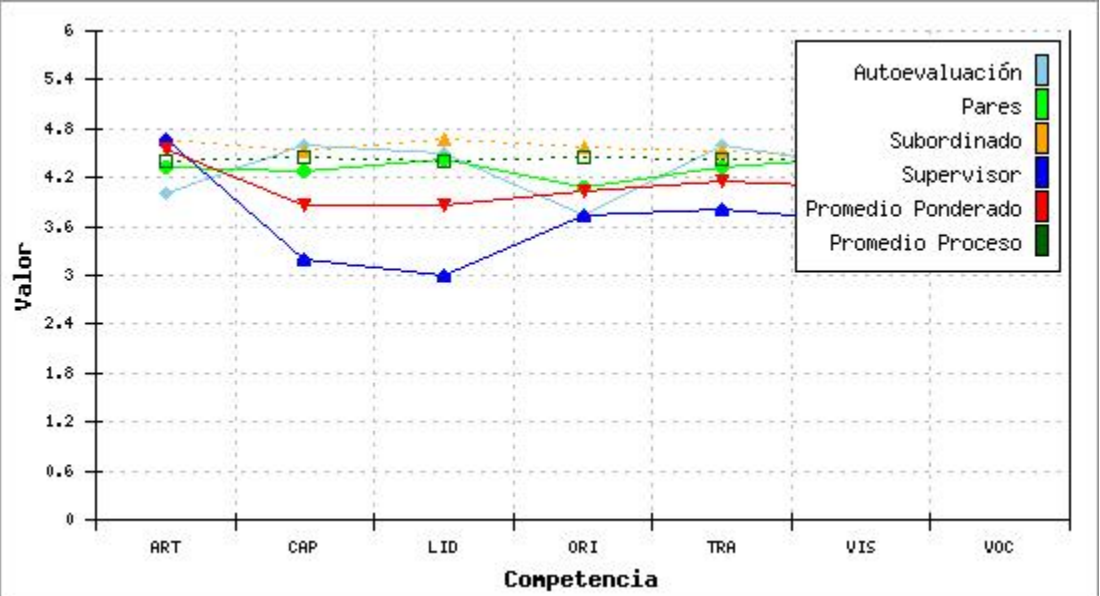
| Relación       | Peso   | Gestionadas | Finalizadas |
|----------------|--------|-------------|-------------|
| Autoevaluación | 5.00%  | 1           | 1           |
| Pares          | 25.00% | 3           | 3           |
| Subordinado    | 25.00% | 3           | 3           |
| Supervisor     | 45.00% | 1           | 1           |

### EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

| Relación           | Valor Obtenido |
|--------------------|----------------|
| Autoevaluación     | 4.40           |
| Pares              | 4.33           |
| Subordinado        | 4.57           |
| Supervisor         | 3.68           |
| Promedio Ponderado | 4.10           |
| Promedio Proceso   | 4.43           |



|   | Competencia                          | Valor Autoevaluación | Valor Pares | Valor Subordinado | Valor Supervisor | Valor Promedio Ponderado | Valor Promedio Proceso |
|---|--------------------------------------|----------------------|-------------|-------------------|------------------|--------------------------|------------------------|
| 1 | ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO | 4.00                 | 4.33        | 4.67              | 4.67             | 4.55                     | 4.41                   |
| 2 | CAPACIDAD DE GESTIÓN                 | 4.60                 | 4.27        | 4.53              | 3.20             | 3.87                     | 4.44                   |
| 3 | LIDERAZGO                            | 4.50                 | 4.42        | 4.67              | 3.00             | 3.85                     | 4.40                   |
| 4 | ORIENTACIÓN A RESULTADOS             | 3.75                 | 4.08        | 4.58              | 3.75             | 4.04                     | 4.45                   |
| 5 | TRABAJO EN EQUIPO                    | 4.60                 | 4.33        | 4.53              | 3.80             | 4.16                     | 4.43                   |
| 6 | VISION ESTRATEGICA                   | 4.33                 | 4.44        | 4.44              | 3.67             | 4.09                     | 4.41                   |
| 7 | VOCACION DE SERVICIO                 | 5.00                 | 4.44        | 4.56              | 3.67             | 4.15                     | 4.49                   |



## EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

### ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO (4.55)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 4.67  |
| Promedio Ponderado | 4.55  |
| Promedio Proceso   | 4.41  |



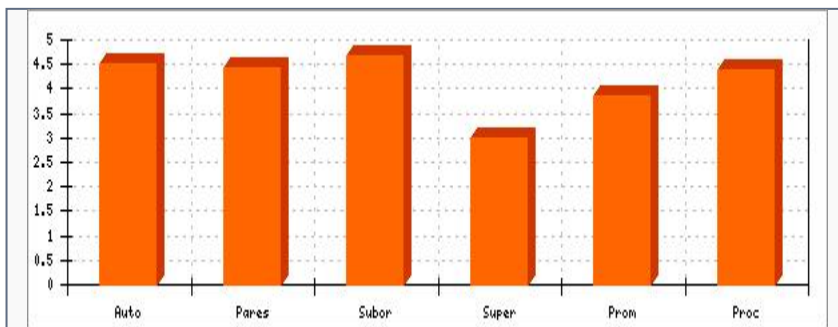
### CAPACIDAD DE GESTIÓN (3.87)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.60  |
| Pares              | 4.27  |
| Subordinado        | 4.53  |
| Supervisor         | 3.20  |
| Promedio Ponderado | 3.87  |
| Promedio Proceso   | 4.44  |



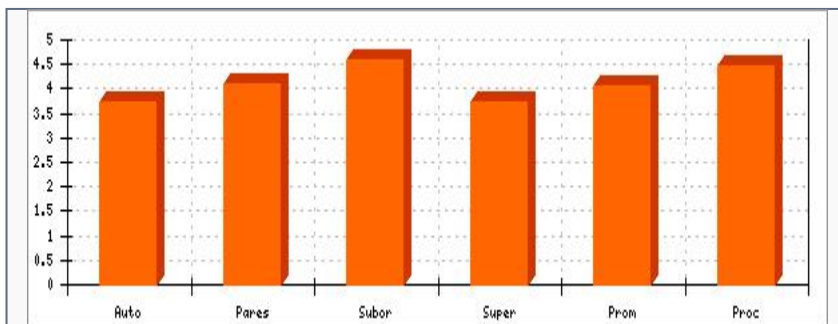
### LIDERAZGO (3.85)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.50  |
| Pares              | 4.42  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.85  |
| Promedio Proceso   | 4.40  |



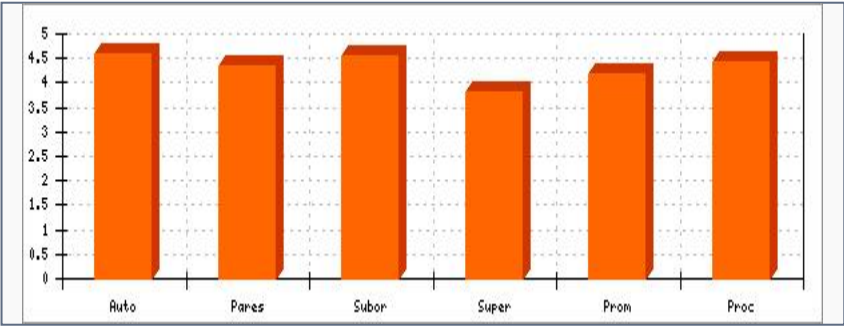
### ORIENTACIÓN A RESULTADOS (4.04)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 3.75  |
| Pares              | 4.08  |
| Subordinado        | 4.58  |
| Supervisor         | 3.75  |
| Promedio Ponderado | 4.04  |
| Promedio Proceso   | 4.45  |



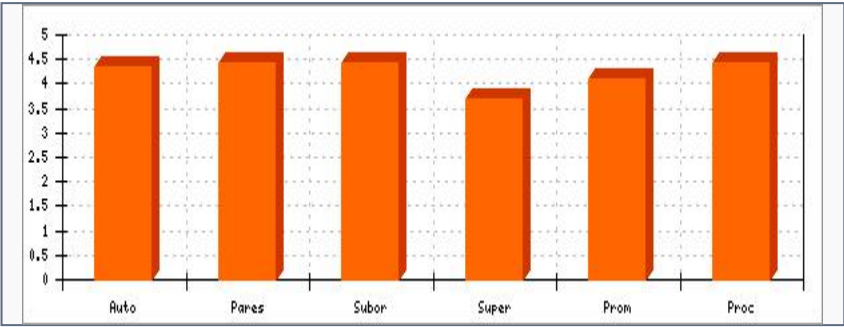
### TRABAJO EN EQUIPO (4.16)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.60  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.53  |
| Supervisor         | 3.80  |
| Promedio Ponderado | 4.16  |
| Promedio Proceso   | 4.43  |



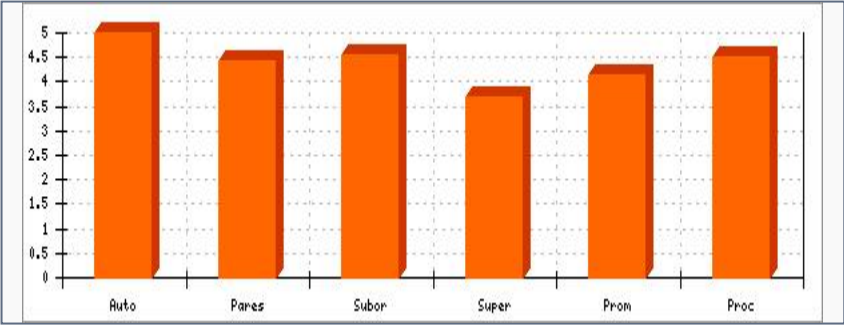
VISION ESTRATEGICA (4.09)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.33  |
| Pares              | 4.44  |
| Subordinado        | 4.44  |
| Supervisor         | 3.67  |
| Promedio Ponderado | 4.09  |
| Promedio Proceso   | 4.41  |



VOCACION DE SERVICIO (4.15)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.44  |
| Subordinado        | 4.56  |
| Supervisor         | 3.67  |
| Promedio Ponderado | 4.15  |
| Promedio Proceso   | 4.49  |

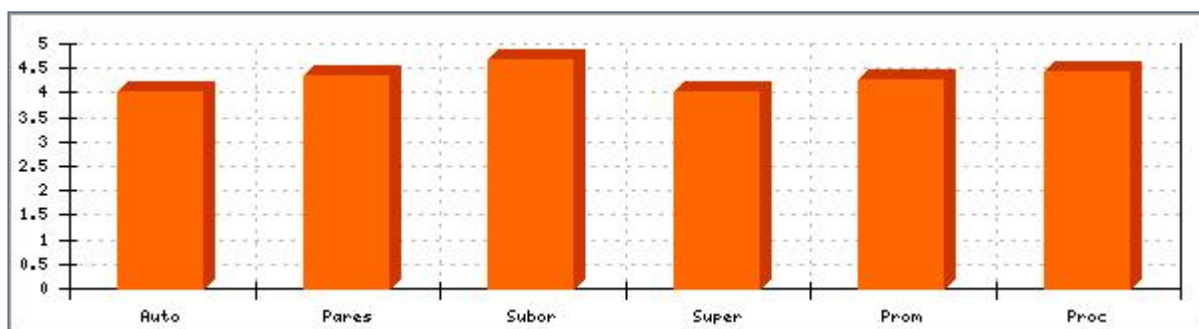


## EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

### ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO

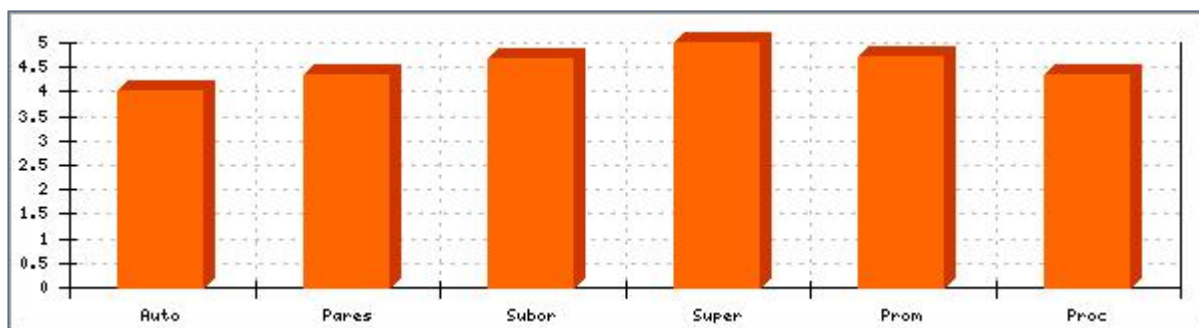
1.- Identifica los actores clave/stake holders en el contexto en el que se desempeña. (4.25)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.25  |
| Promedio Proceso   | 4.44  |



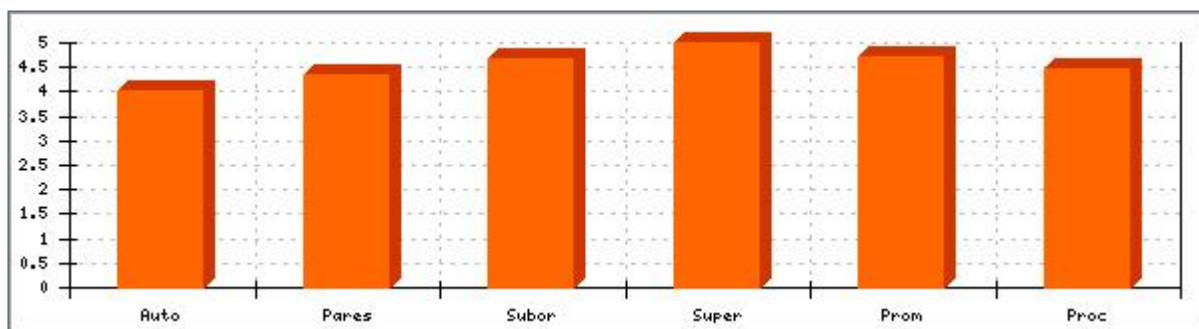
2.- Toma en cuenta los efectos de las alternativas o propuestas en los actores clave/stakeholders (quién gana / quién pierde). (4.70)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 5.00  |
| Promedio Ponderado | 4.70  |
| Promedio Proceso   | 4.33  |



3.- Identifica el contexto sociopolítico y evalúa las posibles alternativas de acción para enfrentar amenazas y aprovechar oportunidades (4.70)

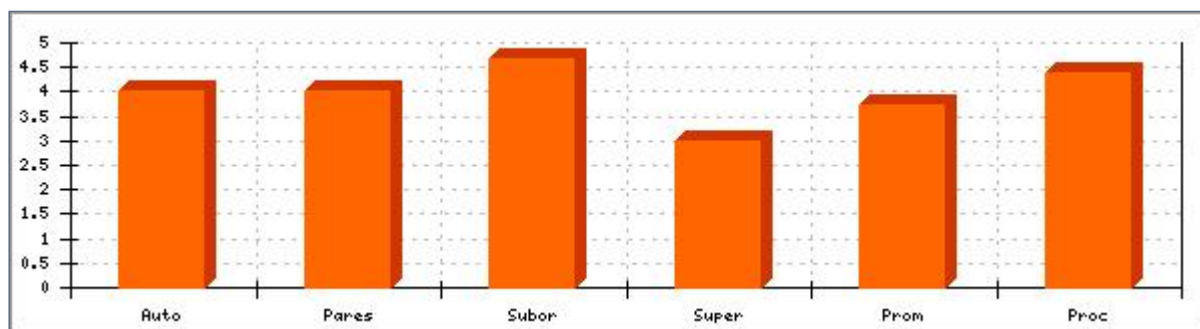
| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 5.00  |
| Promedio Ponderado | 4.70  |
| Promedio Proceso   | 4.46  |



### CAPACIDAD DE GESTIÓN

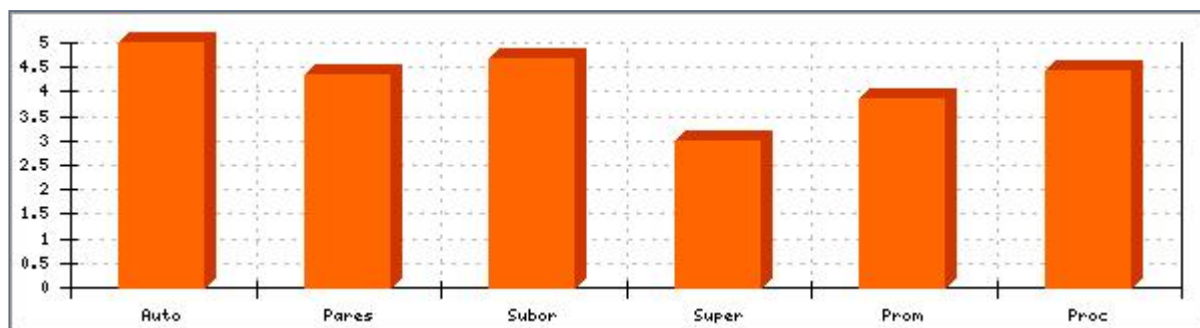
4.- Supervisa y controla las estrategias planteadas en las actividades haciendo uso de indicadores. (3.72)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.00  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.72  |
| Promedio Proceso   | 4.37  |



5.- Realiza seguimiento al cumplimiento de los lineamientos y/o procedimientos establecidos. (3.85)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.85  |
| Promedio Proceso   | 4.44  |



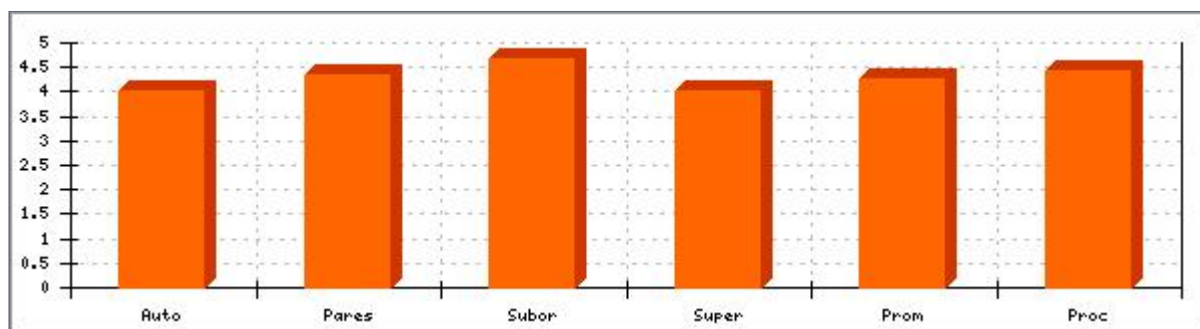
6.- Realiza una gestión eficaz y eficiente de las actividades que son de su competencia. (3.77)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.33  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.77  |
| Promedio Proceso   | 4.52  |



7.- Establece medidas correctivas para asegurar el cumplimiento de los objetivos. (4.25)

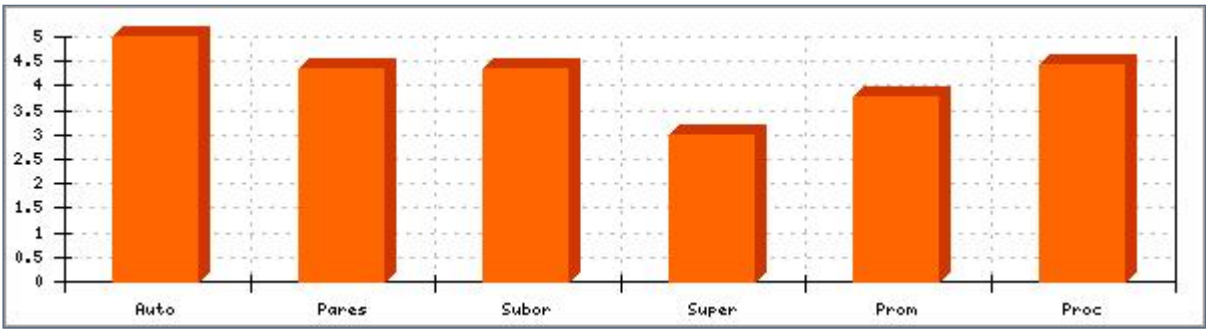
| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.25  |
| Promedio Proceso   | 4.43  |



8.- Realiza seguimiento programado a las actividades con el fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos. (3.77)



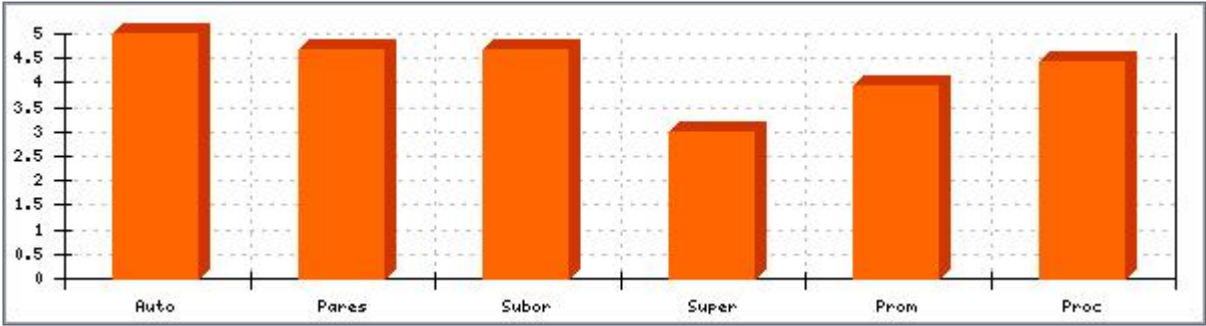
| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.33  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.77  |
| Promedio Proceso   | 4.44  |



## LIDERAZGO

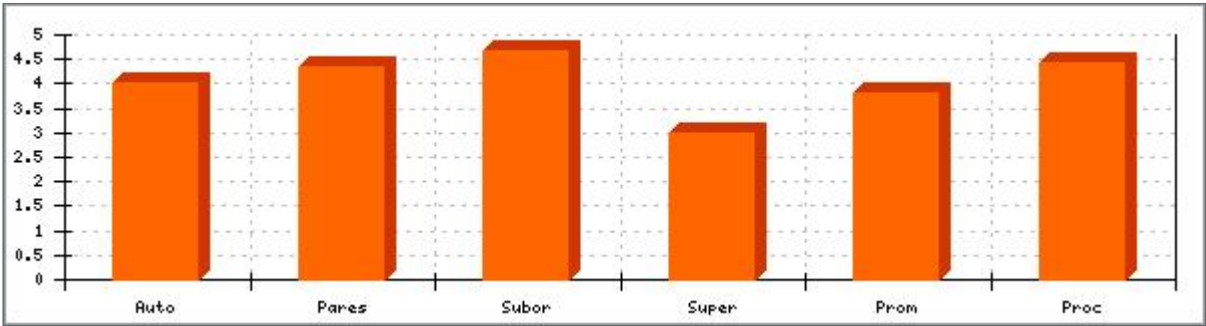
9.- Influye por medio del ejemplo motivando a los miembros de su equipo a mejorar su desempeño. (3.93)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.67  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.93  |
| Promedio Proceso   | 4.41  |



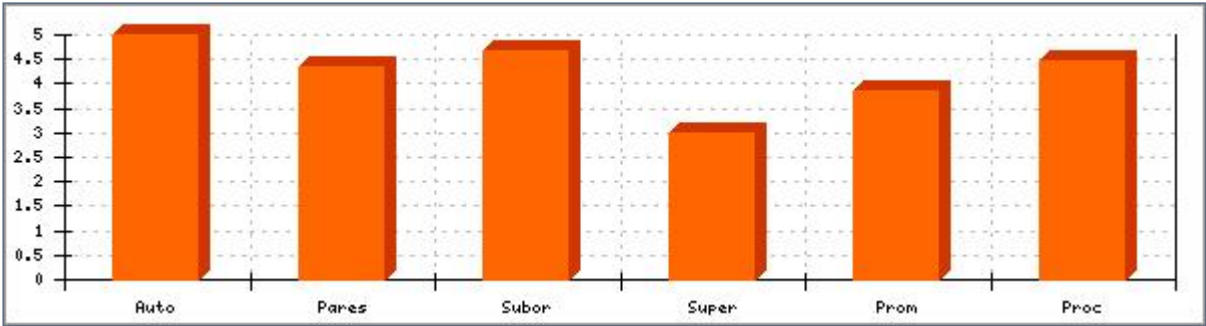
10.- El Gerente Público con su ejemplo inspira un mayor compromiso con la entidad. (3.80)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.80  |
| Promedio Proceso   | 4.41  |



11.- Asesora a los miembros del equipo trasmitiendo conocimientos y/o experiencias. (3.85)

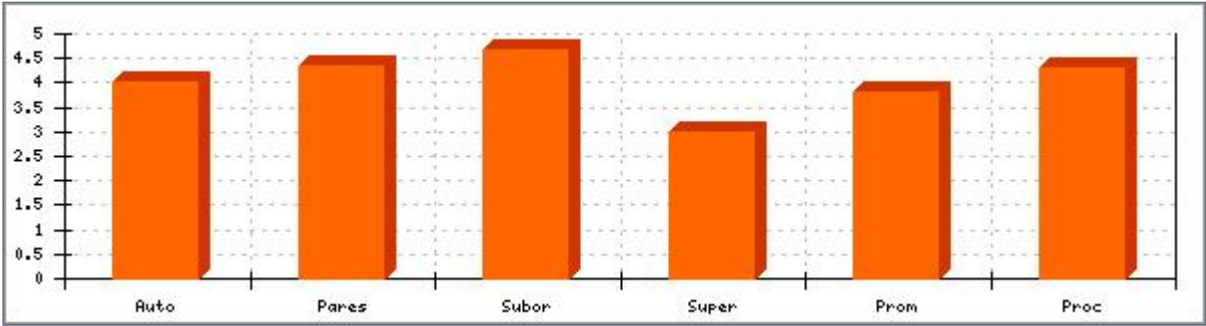
| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.85  |
| Promedio Proceso   | 4.47  |



12.- Brinda retroalimentación sobre el trabajo que realizan sus colaboradores. (3.80)



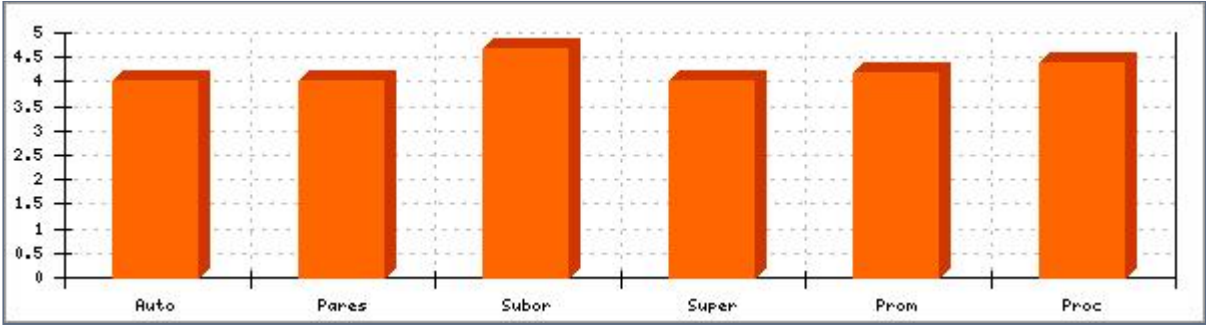
| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.80  |
| Promedio Proceso   | 4.31  |



## ORIENTACIÓN A RESULTADOS

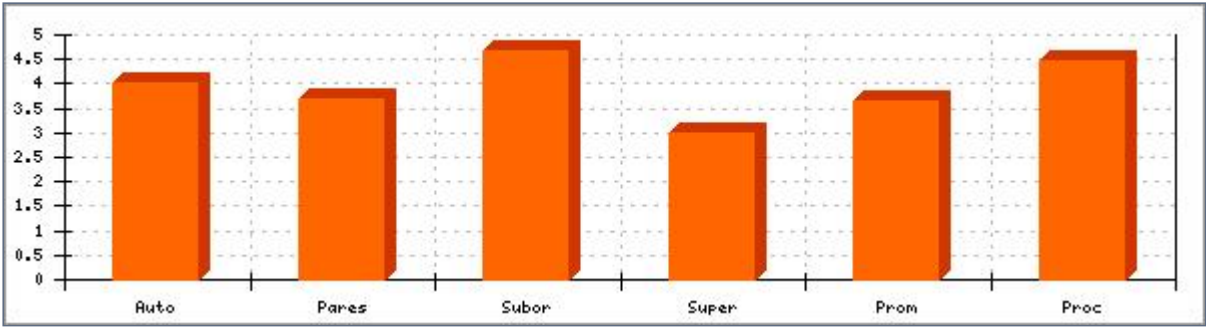
13.- Propone planes de acción que le permitan lograr los objetivos. (4.17)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.00  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.17  |
| Promedio Proceso   | 4.38  |



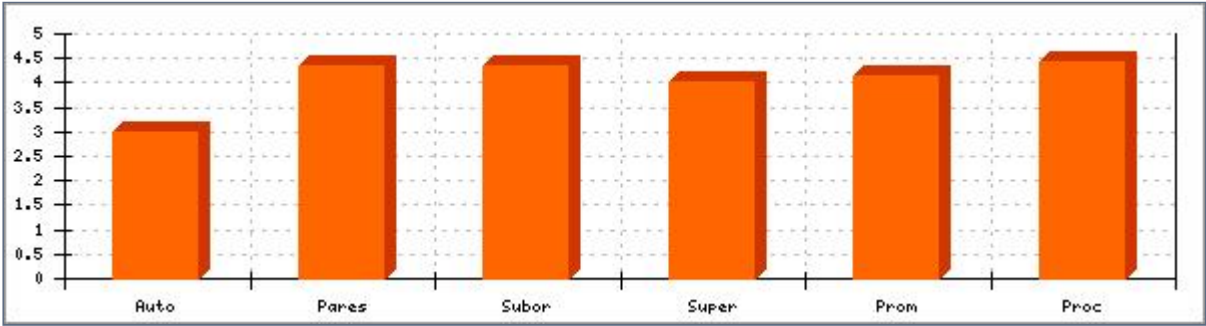
14.- Realiza sus funciones cumpliendo con los estándares de calidad establecidos. (3.63)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 3.67  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.63  |
| Promedio Proceso   | 4.48  |



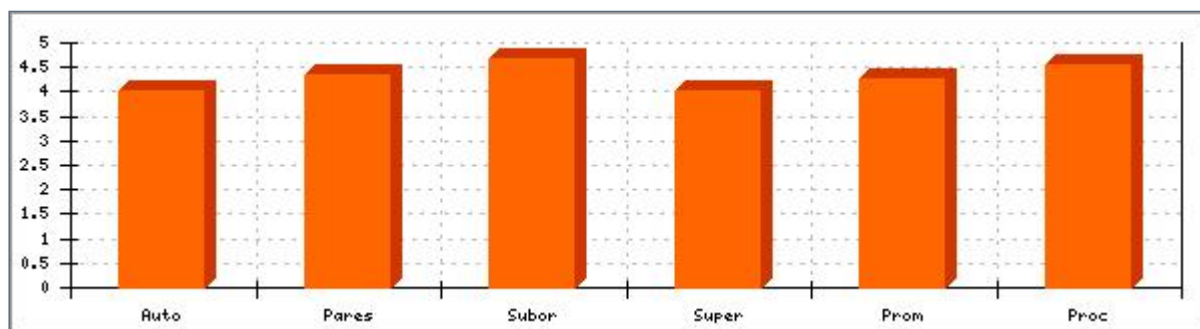
15.- Propone acciones de mejora durante el desarrollo del plan establecido. (4.12)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 3.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.33  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.12  |
| Promedio Proceso   | 4.42  |



16.- Administra los recursos necesarios para cumplir sus metas y objetivos. (4.25)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.25  |
| Promedio Proceso   | 4.55  |



## TRABAJO EN EQUIPO

17.- Integra los esfuerzos del equipo y el de otras áreas con la finalidad de cumplir los objetivos. (3.63)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.00  |
| Subordinado        | 4.33  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.63  |
| Promedio Proceso   | 4.37  |



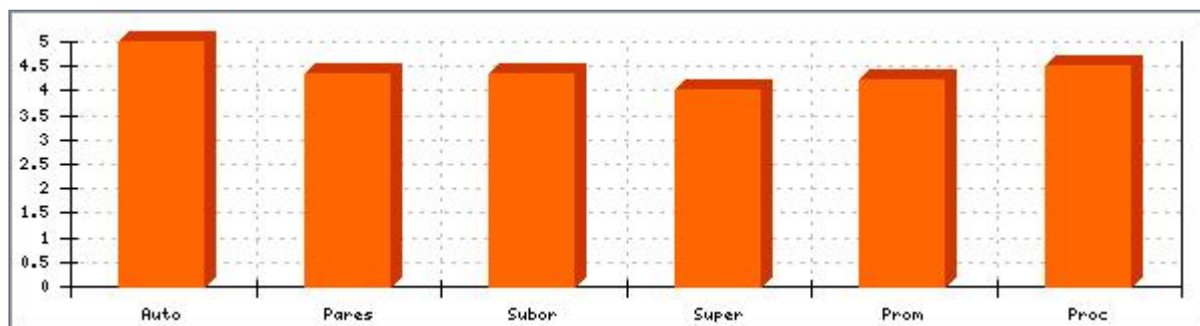
18.- Promueve el intercambio de información solicitando ideas y opiniones del equipo. (4.30)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.30  |
| Promedio Proceso   | 4.40  |



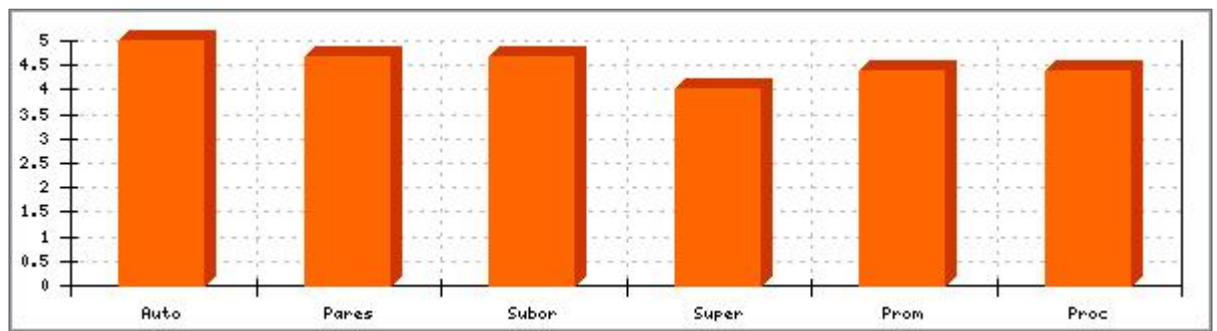
19.- Se muestra dispuesto a enseñar y aprender de los demás miembros del equipo. (4.22)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.33  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.22  |
| Promedio Proceso   | 4.50  |



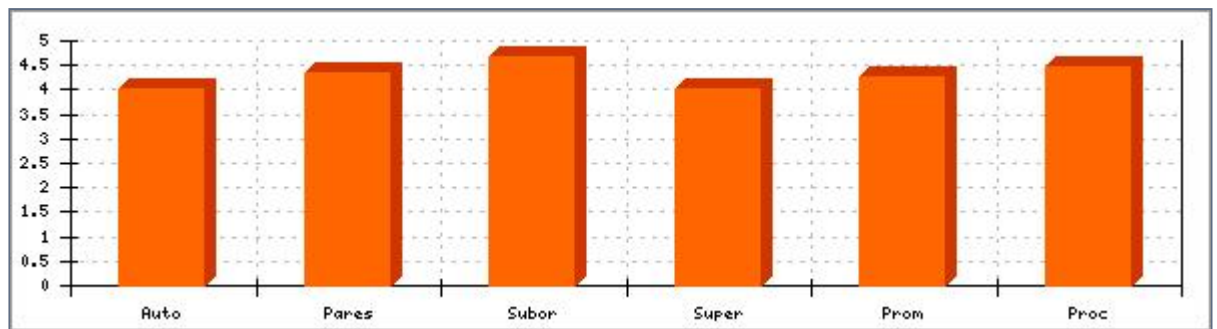
20.- Promueve el consenso en el equipo empleando una comunicación abierta, transparente y respetuosa. (4.38)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.67  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.38  |
| Promedio Proceso   | 4.40  |



#### 21.- Fomenta la integración del equipo. (4.25)

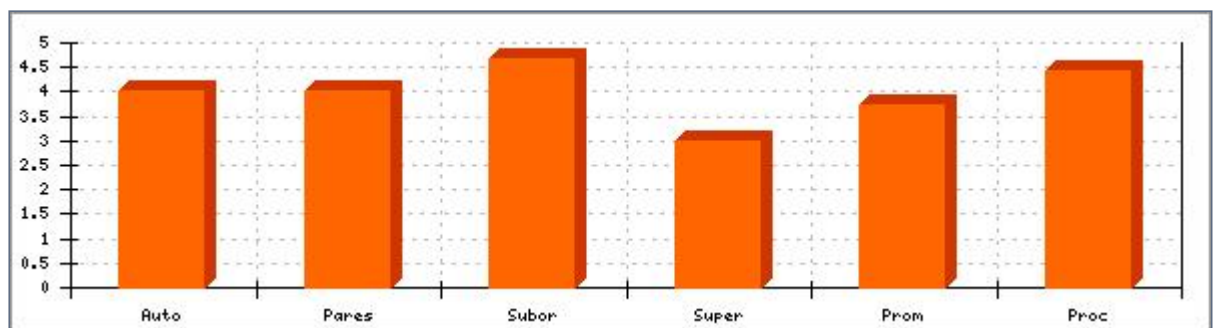
| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.33  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.25  |
| Promedio Proceso   | 4.48  |



### VISION ESTRATEGICA

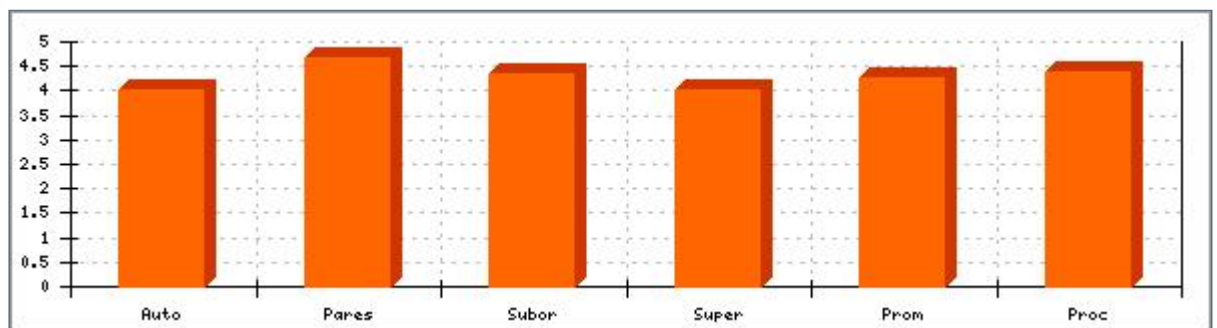
#### 22.- Propone estrategias en base a las necesidades del entorno. (3.72)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.00  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.72  |
| Promedio Proceso   | 4.41  |



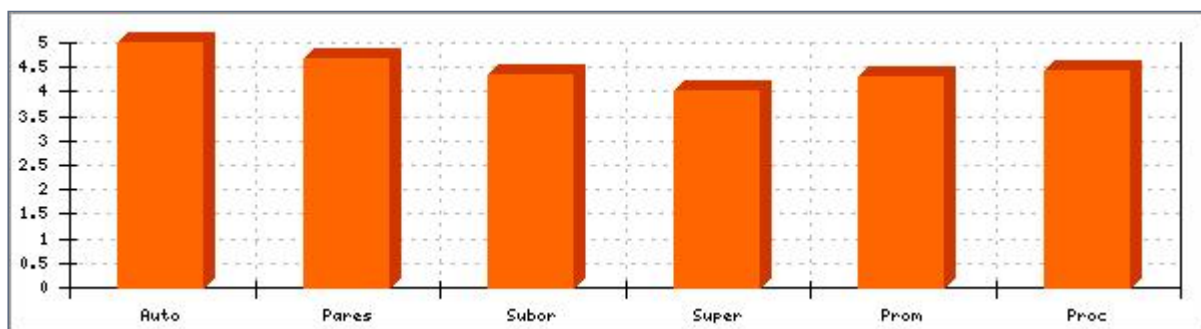
#### 23.- Prioriza las estrategias contemplando posibles cambios y oportunidades. (4.25)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 4.00  |
| Pares              | 4.67  |
| Subordinado        | 4.33  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.25  |
| Promedio Proceso   | 4.39  |



#### 24.- Toma decisiones evaluando riesgos y relaciones de costo-beneficio considerando las condiciones futuras. (4.30)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.67  |
| Subordinado        | 4.33  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.30  |
| Promedio Proceso   | 4.41  |



## VOCACION DE SERVICIO

25.- Muestra compromiso y responsabilidad frente a las necesidades de su entorno. (3.93)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.67  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 3.00  |
| Promedio Ponderado | 3.93  |
| Promedio Proceso   | 4.54  |



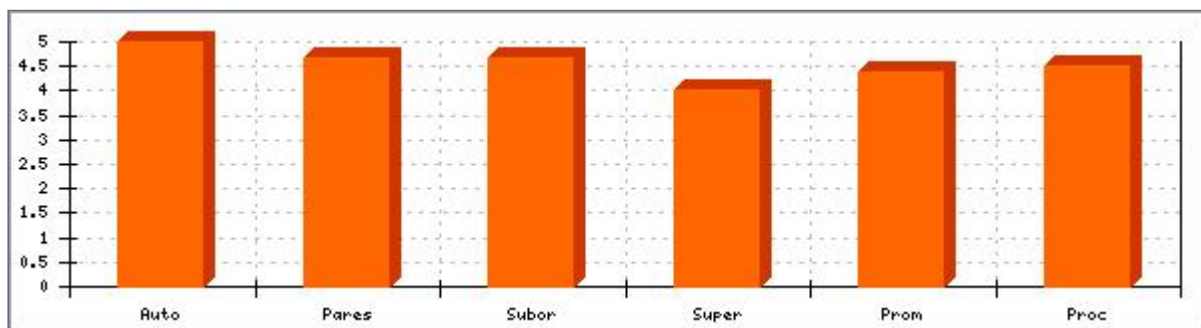
26.- Evalúa diferentes alternativas para hacer frente a las demandas y/o necesidades del entorno. (4.13)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.00  |
| Subordinado        | 4.33  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.13  |
| Promedio Proceso   | 4.42  |



27.- Escucha y ofrece apoyo con amabilidad y respeto aún cuando no se lo soliciten. (4.38)

| Relación           | Valor |
|--------------------|-------|
| Autoevaluación     | 5.00  |
| Pares              | 4.67  |
| Subordinado        | 4.67  |
| Supervisor         | 4.00  |
| Promedio Ponderado | 4.38  |
| Promedio Proceso   | 4.51  |



## EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

### ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO

|                | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 4.00  | --     |
| Pares          | 4.33  | 0.33   |
| Subordinado    | 4.67  | 0.67   |
| Supervisor     | 4.67  | 0.67   |

### CAPACIDAD DE GESTIÓN

|                | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 4.60  | --     |
| Pares          | 4.27  | -0.33  |
| Subordinado    | 4.53  | -0.07  |
| Supervisor     | 3.20  | -1.40  |

### LIDERAZGO

|                | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 4.50  | --     |
| Pares          | 4.42  | -0.08  |
| Subordinado    | 4.67  | 0.17   |
| Supervisor     | 3.00  | -1.50  |

### ORIENTACIÓN A RESULTADOS

|                | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 3.75  | --     |
| Pares          | 4.08  | 0.33   |
| Subordinado    | 4.58  | 0.83   |
| Supervisor     | 3.75  | 0.00   |

### TRABAJO EN EQUIPO

|                | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 4.60  | --     |
| Pares          | 4.33  | -0.27  |
| Subordinado    | 4.53  | -0.07  |
| Supervisor     | 3.80  | -0.80  |

### VISION ESTRATEGICA

|                | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 4.33  | --     |
| Pares          | 4.44  | 0.11   |
| Subordinado    | 4.44  | 0.11   |
| Supervisor     | 3.67  | -0.66  |

VOCACION DE SERVICIO

|                | Valor | Brecha |
|----------------|-------|--------|
| Autoevaluación | 5.00  | --     |
| Pares          | 4.44  | -0.56  |
| Subordinado    | 4.56  | -0.44  |
| Supervisor     | 3.67  | -1.33  |



### EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

#### Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

|                                                                                                                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| •(ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO) Toma en cuenta los efectos de las alternativas o propuestas en los actores clave/stakeholders (quién gana / quién pierde).           | 92.50% |
| •(ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO) Identifica el contexto sociopolítico y evalúa las posibles alternativas de acción para enfrentar amenazas y aprovechar oportunidades | 92.50% |
| •(TRABAJO EN EQUIPO) Promueve el consenso en el equipo empleando una comunicación abierta, transparente y respetuosa.                                                        | 84.58% |
| •(VOCACION DE SERVICIO) Escucha y ofrece apoyo con amabilidad y respeto aún cuando no se lo soliciten.                                                                       | 84.58% |
| •(TRABAJO EN EQUIPO) Promueve el intercambio de información solicitando ideas y opiniones del equipo.                                                                        | 82.50% |
| •(VISION ESTRATEGICA) Toma decisiones evaluando riesgos y relaciones de costo-beneficio considerando las condiciones futuras.                                                | 82.50% |
| •(CAPACIDAD DE GESTIÓN) Establece medidas correctivas para asegurar el cumplimiento de los objetivos.                                                                        | 81.25% |
| •(ORIENTACIÓN A RESULTADOS) Administra los recursos necesarios para cumplir sus metas y objetivos.                                                                           | 81.25% |
| •(TRABAJO EN EQUIPO) Fomenta la integración del equipo.                                                                                                                      | 81.25% |
| •(VISION ESTRATEGICA) Prioriza las estrategias contemplando posibles cambios y oportunidades.                                                                                | 81.25% |
| •(ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO) Identifica los actores clave/stake holders en el contexto en el que se desempeña.                                                    | 81.25% |
| •(TRABAJO EN EQUIPO) Se muestra dispuesto a enseñar y aprender de los demás miembros del equipo.                                                                             | 80.42% |
| •(ORIENTACIÓN A RESULTADOS) Propone planes de acción que le permitan lograr los objetivos.                                                                                   | 79.17% |
| •(VOCACION DE SERVICIO) Evalúa diferentes alternativas para hacer frente a las demandas y/o necesidades del entorno.                                                         | 78.33% |
| •(ORIENTACIÓN A RESULTADOS) Propone acciones de mejora durante el desarrollo del plan establecido.                                                                           | 77.92% |
| •(LIDERAZGO) Influye por medio del ejemplo motivando a los miembros de su equipo a mejorar su desempeño.                                                                     | 73.33% |
| •(VOCACION DE SERVICIO) Muestra compromiso y responsabilidad frente a las necesidades de su entorno.                                                                         | 73.33% |
| •(CAPACIDAD DE GESTIÓN) Realiza seguimiento al cumplimiento de los lineamientos y/o procedimientos establecidos.                                                             | 71.25% |
| •(LIDERAZGO) Asesora a los miembros del equipo transmitiendo conocimientos y/o experiencias.                                                                                 | 71.25% |
| •(LIDERAZGO) El Gerente Público con su ejemplo inspira un mayor compromiso con la entidad.                                                                                   | 70.00% |
| •(LIDERAZGO) Brinda retroalimentación sobre el trabajo que realizan sus colaboradores.                                                                                       | 70.00% |
| •(CAPACIDAD DE GESTIÓN) Realiza una gestión eficaz y eficiente de las actividades que son de su competencia.                                                                 | 69.17% |
| •(CAPACIDAD DE GESTIÓN) Realiza seguimiento programado a las actividades con el fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos.                                            | 69.17% |
| •(VISION ESTRATEGICA) Propone estrategias en base a las necesidades del entorno.                                                                                             | 67.92% |
| •(CAPACIDAD DE GESTIÓN) Supervisa y controla las estrategias planteadas en las actividades haciendo uso de indicadores.                                                      | 67.92% |
| •(ORIENTACIÓN A RESULTADOS) Realiza sus funciones cumpliendo con los estándares de calidad establecidos.                                                                     | 65.83% |
| •(TRABAJO EN EQUIPO) Integra los esfuerzos del equipo y el de otras áreas con la finalidad de cumplir los objetivos.                                                         | 65.83% |

#### Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo

