



Datos Personales

PRUEBA VISTA CUESTIONARIO

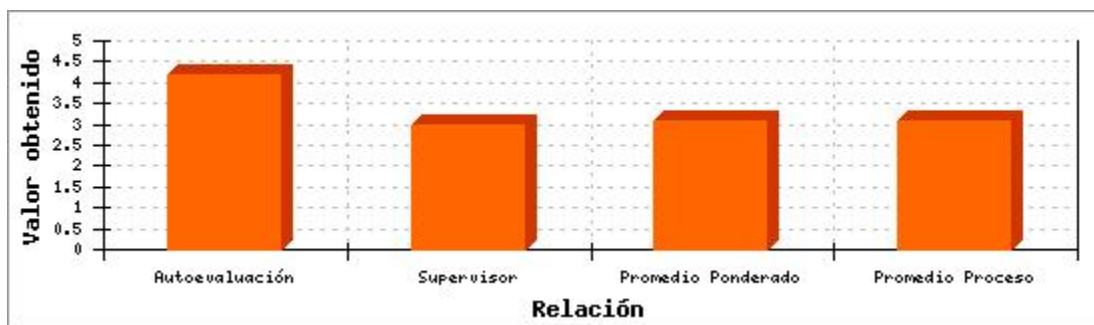
EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS-EVD

No. Identificación :	43241067
Nombres :	VERONICA
Apellidos :	SOTO
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	943558300
Género :	FEMENINO
Estado Civil :	SOLTERO
Agencia :	EVALUAR
Departamento :	CUENTAS CLAVES
Cargo :	GERENTE REGIONAL CUENTAS CLAVES
Nivel Jerárquico :	GERENTE
Jefe Inmediato :	SLVIA LETONA
Área de Estudio :	MARKETING / COMERCIALIZACIÓN
Escolaridad :	UNIVERSITARIO
Fecha de Nacimiento :	1985-10-09

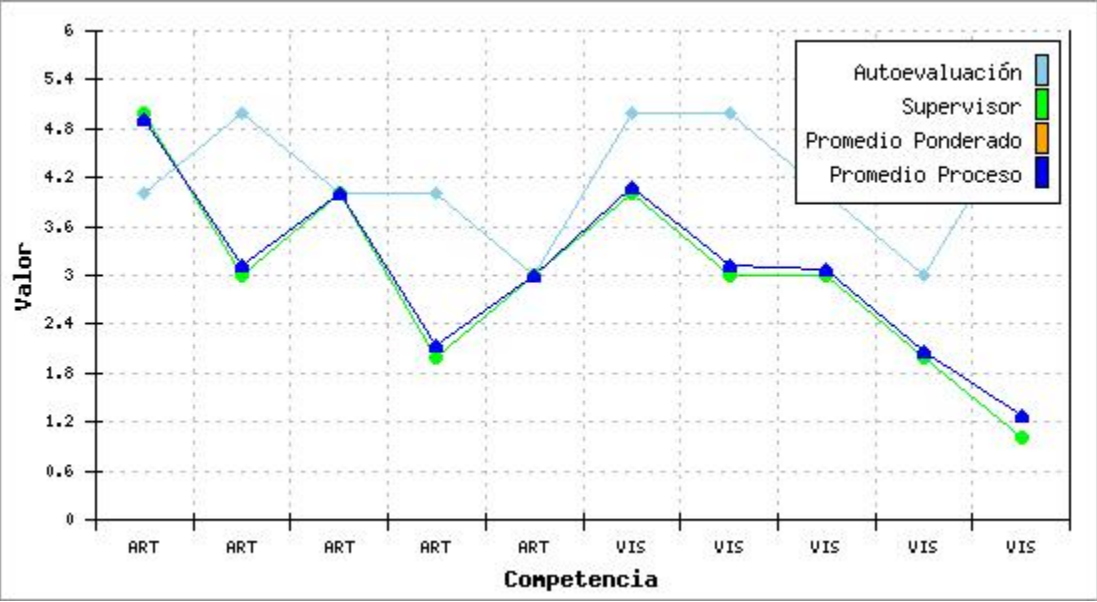
Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	6.67%	1	1
Supervisor	93.33%	1	1

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	4.20
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.08
Promedio Proceso	3.08

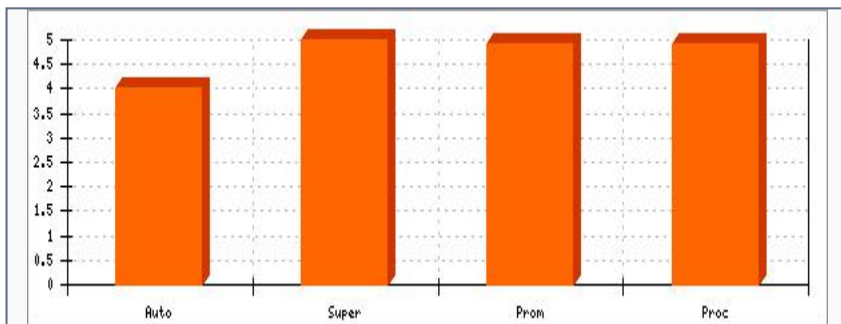


	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL I	4.00	5.00	4.93	4.93
2	ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL II	5.00	3.00	3.13	3.13
3	ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL III	4.00	4.00	4.00	4.00
4	ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL IV	4.00	2.00	2.13	2.13
5	ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL V	3.00	3.00	3.00	3.00
6	VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL I	5.00	4.00	4.07	4.07
7	VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL II	5.00	3.00	3.13	3.13
8	VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL III	4.00	3.00	3.07	3.07
9	VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL IV	3.00	2.00	2.07	2.07
10	VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL V	5.00	1.00	1.27	1.27



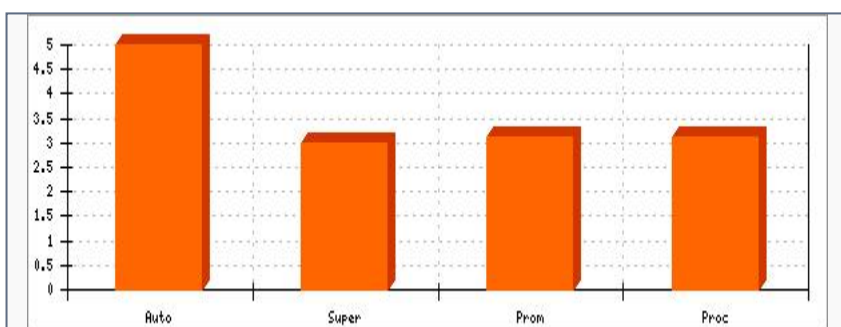
ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL I (4.93)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.93
Promedio Proceso	4.93



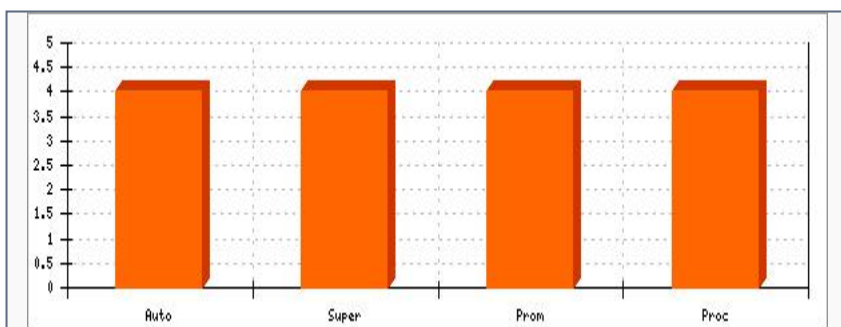
ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL II (3.13)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.13
Promedio Proceso	3.13



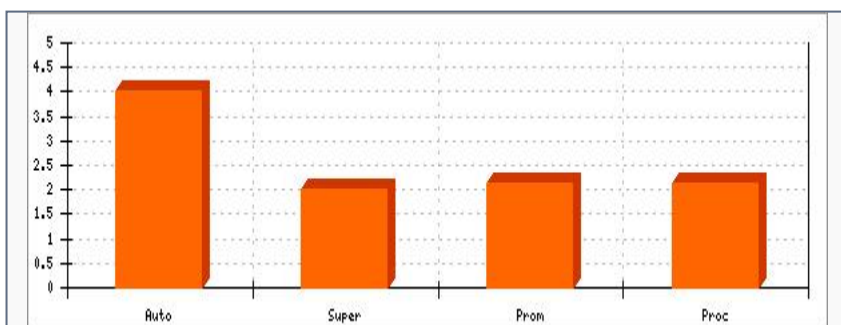
ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL III (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	4.00



ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL IV (2.13)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.13
Promedio Proceso	2.13



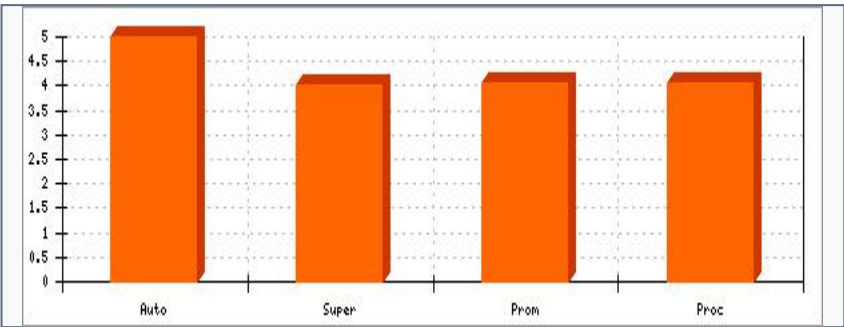
ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL V (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.00



VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL I (4.07)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.07
Promedio Proceso	4.07



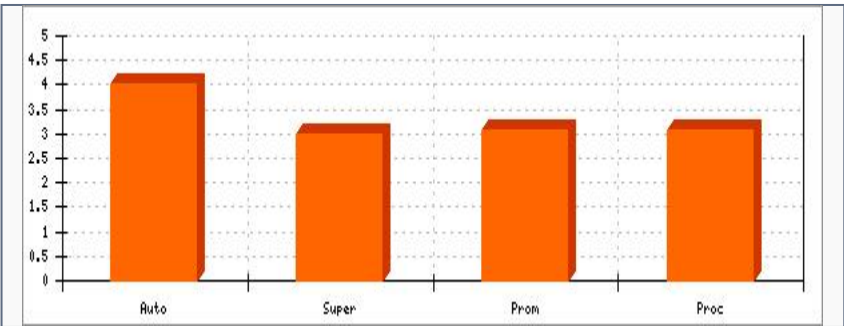
VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL II (3.13)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.13
Promedio Proceso	3.13



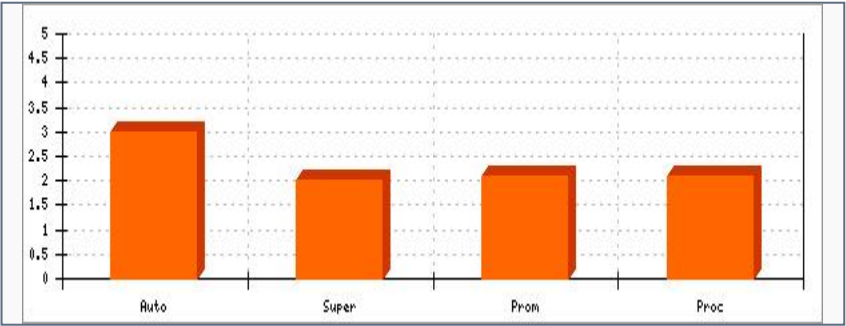
VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL III (3.07)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.07
Promedio Proceso	3.07



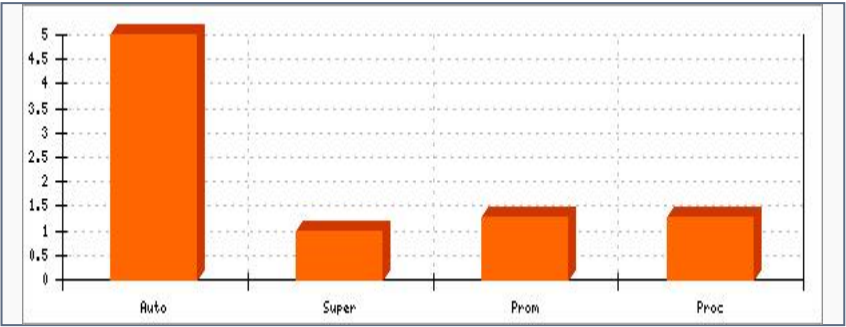
VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL IV (2.07)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.07
Promedio Proceso	2.07



VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL V (1.27)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	1.00
Promedio Ponderado	1.27
Promedio Proceso	1.27



ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL I

1.-

Descripción del nivel

Considera alternativas de acción, sin tener en cuenta las necesidades existentes, ni el impacto de las mismas.

- Identifica acciones diversas, sin considerar el impacto de las mismas.
- Reconoce quienes son los actores clave, cuando se lo señalan explícitamente.
- Plantea propuestas sin considerar las necesidades existentes.

(4.93)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.93
Promedio Proceso	4.93



ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL II

2.-

Descripción del nivel

Propone diversas alternativas de acción, requiriendo apoyo para determinar los actores clave y para identificar las necesidades existentes

- Evalúa las posibles alternativas de acción considerando la situación de la institución.
- Identifica con apoyo los actores clave dentro de su ámbito laboral.
- Plantea con apoyo propuestas considerando las necesidades existentes.

(3.13)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.13
Promedio Proceso	3.13



ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL III

3.-

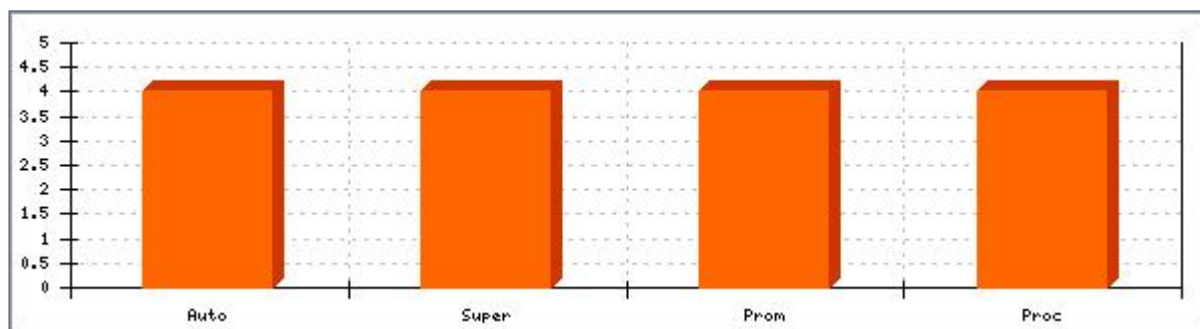
Descripción del nivel

Reconoce el contexto sociopolítico y sus actores clave, evaluando alternativas de acción así como los efectos de las mismas.

- Identifica el contexto sociopolítico existente y evalúa las posibles alternativas de acción.
- Reconoce los actores clave en el contexto en el que se desempeña.
- Considera los efectos de las alternativas o propuestas en los actores (quién gana / quién pierde) alineado a las necesidades existentes.

(4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	4.00



ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL IV

4.-

Descripción del nivel

Plantea estrategias considerando el contexto sociopolítico, los actores clave y los efectos sobre los mismos en la atención de necesidades.

- Diseña estrategias considerando el contexto sociopolítico para contribuir en la generación de políticas públicas.
- Propone estrategias considerando los actores clave para influir en la toma de decisiones.
- Define estrategias considerando los efectos sobre los actores para la atención de necesidades ciudadanas.

(2.13)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.13
Promedio Proceso	2.13



ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL V

5.-

Descripción del nivel

Establece alianzas estratégicas y ejecuta estrategias en un contexto sociopolítico, considerando los actores clave, en beneficio de la sociedad

- Genera alianzas estratégicas con actores del contexto sociopolítico para contribuir con las políticas públicas.
- Ejecuta estrategias dentro de un contexto sociopolítico influyendo en la toma de decisiones.
- Lleva a cabo estrategias considerando los actores y los efectos sobre los mismos en beneficio de la sociedad.

(3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.00



VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL I

6.-

Descripción del nivel

Participa de actividades relacionadas a los planes, programas y proyectos establecidos.

- Interviene en las actividades relacionadas a los planes, programas y proyectos, sin tomar en cuenta las condiciones del entorno.
- Cumple con sus funciones sin conocer el impacto de las mismas en los objetivos institucionales.
- Identifica riesgos o amenazas con la orientación de su entorno.

(4.07)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.07
Promedio Proceso	4.07



VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL II

7.-

Descripción del nivel

Ejecuta planes, programas y proyectos estratégicos establecidos.

- Ejecuta programas y proyectos estratégicos establecidos, teniendo en cuenta las circunstancias de su entorno.
- Cumple con los planes de acción estratégicos para el logro de objetivos a largo plazo.
- Registra indicadores para la futura toma de decisiones.

(3.13)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.13
Promedio Proceso	3.13



VISIÓN
ESTRATÉGICA
NIVEL III

8.-

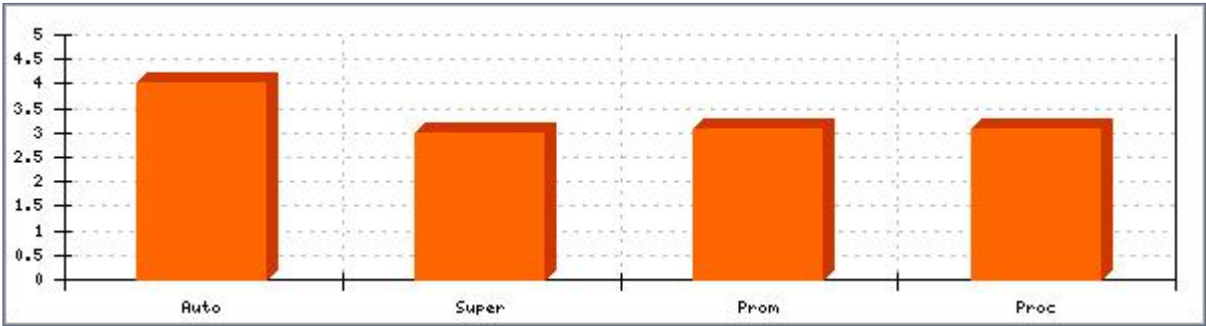
Descripción del nivel

Define y gestiona planes, programas y proyectos alineados a los objetivos estratégicos.

- Define planes, programas y proyectos que respondan a objetivos estratégicos teniendo en cuenta las circunstancias de su entorno.
- Coordina planes, programas y proyectos que respondan a los objetivos estratégicos contemplando escenarios futuros.
- Analiza indicadores evaluando posibles riesgos que permita la toma de decisiones para el logro de objetivos estratégicos.

(3.07)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.07
Promedio Proceso	3.07



VISIÓN
ESTRATÉGICA
NIVEL IV

9.-

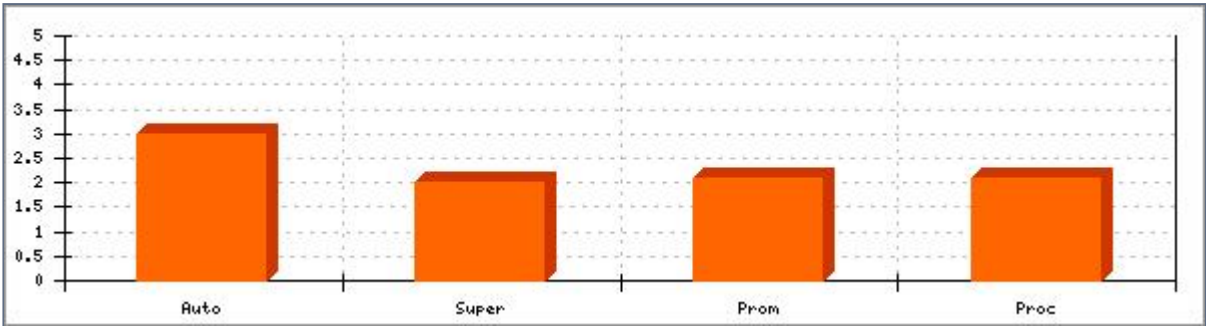
Descripción del nivel

Prioriza y coordina la aplicación de estrategias y acciones de acuerdo a las necesidades de la ciudadanía

- Prioriza estrategias de mejora contemplando cambios y oportunidades en el entorno para satisfacer necesidades ciudadanas.
- Propone estrategias y planes de acción de acuerdo a las necesidades de la ciudadanía.
- Evalúa riesgos y relaciones de costo-beneficio en función de las necesidades de la ciudadanía, para la toma de decisiones.

(2.07)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.07
Promedio Proceso	2.07



VISIÓN
ESTRATÉGICA
NIVEL V

10.-

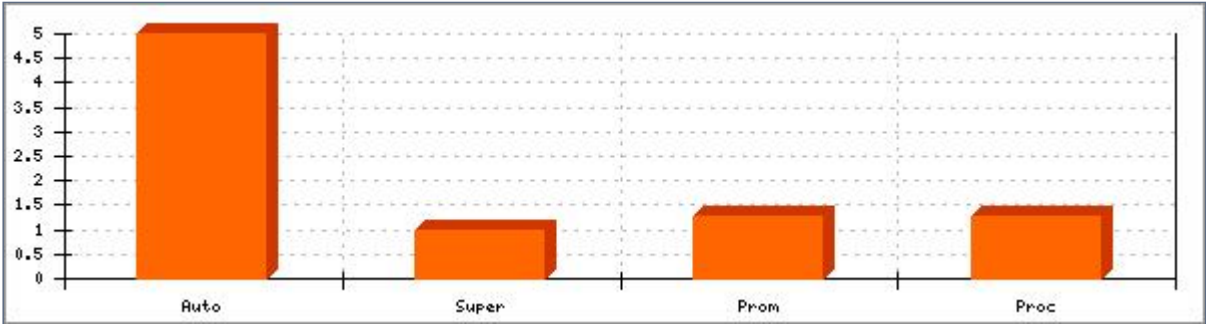
Descripción del nivel

Formula estrategias desde una perspectiva institucional considerando posibles escenarios

- Define la estrategia institucional a largo plazo, contemplando cambios y oportunidades en el entorno que permitan el desarrollo de la institución.
- Implementa estrategias y planes de acción de acuerdo a las necesidades de la institución.
- Anticipa riesgos y posibles escenarios desde una perspectiva institucional para la toma de decisiones.

(1.27)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	1.00
Promedio Ponderado	1.27
Promedio Proceso	1.27





ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL I

Definición: Es la capacidad de tener comprensión del contexto sociopolítico del país y el impacto que tiene la institución, influyendo en las decisiones que se toman a nivel de políticas públicas con conciencia de sus consecuencias sobre las necesidades específicas de los ciudadanos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	5.00	1.00

ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL II

Es la capacidad de tener comprensión del contexto sociopolítico del país y el impacto que tiene la institución, influyendo en las decisiones que se toman a nivel de políticas públicas con conciencia de sus consecuencias sobre las necesidades específicas de los ciudadanos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	5.00	--
Supervisor	3.00	-2.00

ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL III

Es la capacidad de tener comprensión del contexto sociopolítico del país y el impacto que tiene la institución, influyendo en las decisiones que se toman a nivel de políticas públicas con conciencia de sus consecuencias sobre las necesidades específicas de los ciudadanos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	4.00	0.00

ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL IV

Es la capacidad de tener comprensión del contexto sociopolítico del país y el impacto que tiene la institución, influyendo en las decisiones que se toman a nivel de políticas públicas con conciencia de sus consecuencias sobre las necesidades específicas de los ciudadanos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	2.00	-2.00

ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL V

Es la capacidad de tener comprensión del contexto sociopolítico del país y el impacto que tiene la institución, influyendo en las decisiones que se toman a nivel de políticas públicas con conciencia de sus consecuencias sobre las necesidades específicas de los ciudadanos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.00	--
Supervisor	3.00	0.00

VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL I

Es la capacidad para percibir escenarios futuros, así como definir una perspectiva a largo plazo alineada con los objetivos organizacionales que le permita anticipar circunstancias, sortear obstáculos, calcular riesgos y planear acciones.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	5.00	--
Supervisor	4.00	-1.00

VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL II

Es la capacidad para percibir escenarios futuros, así como definir una perspectiva a largo plazo alineada con los objetivos organizacionales que le permita anticipar circunstancias, sortear obstáculos, calcular riesgos y planear acciones.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	5.00	--
Supervisor	3.00	-2.00

VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL III

Es la capacidad para percibir escenarios futuros, así como definir una perspectiva a largo plazo alineada con los objetivos organizacionales que le permita anticipar circunstancias, sortear obstáculos, calcular riesgos y planear acciones.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	3.00	-1.00

VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL IV

Es la capacidad para percibir escenarios futuros, así como definir una perspectiva a largo plazo alineada con los objetivos organizacionales que le permita anticipar circunstancias, sortear obstáculos, calcular riesgos y planear acciones.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.00	--
Supervisor	2.00	-1.00

VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL V

Es la capacidad para percibir escenarios futuros, así como definir una perspectiva a largo plazo alineada con los objetivos organizacionales que le permita anticipar circunstancias, sortear obstáculos, calcular riesgos y planear acciones.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	5.00	--
Supervisor	1.00	-4.00



Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL I)

Descripción del nivel

Considera alternativas de acción, sin tener en cuenta las necesidades existentes, ni el impacto de las mismas.

98.33%

- - Identifica acciones diversas, sin considerar el impacto de las mismas.
 - Reconoce quienes son los actores clave, cuando se lo señalan explícitamente.
 - Plantea propuestas sin considerar las necesidades existentes.

(VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL I)

Descripción del nivel

Participa de actividades relacionadas a los planes, programas y proyectos establecidos.

76.67%

- - Interviene en las actividades relacionadas a los planes, programas y proyectos, sin tomar en cuenta las condiciones del entorno.
 - Cumple con sus funciones sin conocer el impacto de las mismas en los objetivos institucionales.
 - Identifica riesgos o amenazas con la orientación de su entorno.

(ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL III)

Descripción del nivel

Reconoce el contexto sociopolítico y sus actores clave, evaluando alternativas de acción así como los efectos de las mismas.

75.00%

- - Identifica el contexto sociopolítico existente y evalúa las posibles alternativas de acción.
 - Reconoce los actores clave en el contexto en el que se desempeña.
 - Considera los efectos de las alternativas o propuestas en los actores (quién gana / quién pierde) alineado a las necesidades existentes.

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

(ARTICULACIÓN CON EL ENTORNO POLÍTICO NIVEL IV)

Descripción del nivel

Plantea estrategias considerando el contexto sociopolítico, los actores clave y los efectos sobre los mismos en la atención de necesidades.

28.33%

- - Diseña estrategias considerando el contexto sociopolítico para contribuir en la generación de políticas públicas.
 - Propone estrategias considerando los actores clave para influir en la toma de decisiones.
 - Define estrategias considerando los efectos sobre los actores para la atención de necesidades ciudadanas.

(VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL IV)

Descripción del nivel

Prioriza y coordina la aplicación de estrategias y acciones de acuerdo a las necesidades de la ciudadanía

26.67%

- - Prioriza estrategias de mejora contemplando cambios y oportunidades en el entorno para satisfacer necesidades ciudadanas.
 - Propone estrategias y planes de acción de acuerdo a las necesidades de la ciudadanía.
 - Evalúa riesgos y relaciones de costo-beneficio en función de las necesidades de la ciudadanía, para la toma de decisiones.

(VISIÓN ESTRATÉGICA NIVEL V)

Descripción del nivel

Formula estrategias desde una perspectiva institucional considerando posibles escenarios

- Define la estrategia institucional a largo plazo, contemplando cambios y oportunidades en el entorno que permitan el desarrollo de la institución.
- Implementa estrategias y planes de acción de acuerdo a las necesidades de la institución.
- Anticipa riesgos y posibles escenarios desde una perspectiva institucional para la toma de decisiones.

6.67%

