

Datos Personales



EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO COMPEL EJES 1 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

No. Identificación :	1706362694
Nombres :	JORGE FERNANDO
Apellidos :	FERNANDEZ MONCAYO
Dirección:	CIRCULAR 73A 3968, EDIFICIO SANTA ANA 601
Teléfono:	5580893
Celular :	3046512561
Género:	MASCULINO
Estado Civil :	
Agencia:	XO
Departamento :	CUB
Cargo :	CAPITAN DE ALTURA
Nivel Jerárquico:	DIRECTORES
Jefe Inmediato :	
Área de Estudio :	GENERAL
Escolaridad :	UNIVERSITARIO
Fecha de Nacimiento :	1962-02-02

Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	20.00%	1	1
Subordinado	30.00%	8	8
Jefe	50.00%	1	1

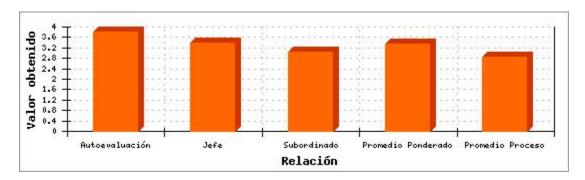


Resumen General

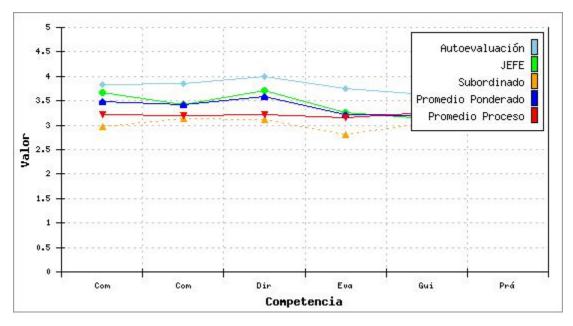


EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO COMPEL EJES 1 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	3.79
Jefe	3.38
Subordinado	3.03
Promedio Ponderado	3.36
Promedio Proceso	2.83



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Jefe	Valor Subordinado	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Compensar y premiar	3.83	3.67	2.98	3.49	3.22
2	Comprometer al personal para el logro de objetivos	3.86	3.43	3.13	3.42	3.20
3	Dirigir equipos	4.00	3.71	3.11	3.59	3.21
4	Evaluar el desempeño	3.75	3.25	2.80	3.21	3.15
5	Guiar y orientar al personal	3.63	3.13	3.05	3.20	3.25
6	Prácticas diferenciadoras	3.70	3.10	3.13	3.23	3.27





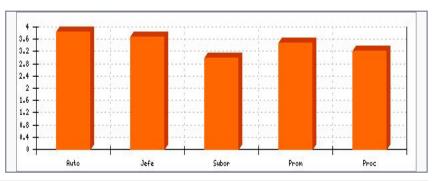
Análisis por Competencia



EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO COMPEL EJES 1 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

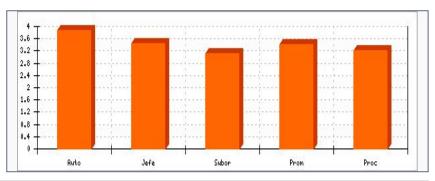
Compensar y premiar (3.49)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.83
Jefe	3.67
Subordinado	2.98
Promedio Ponderado	3.49
Promedio Proceso	3.22



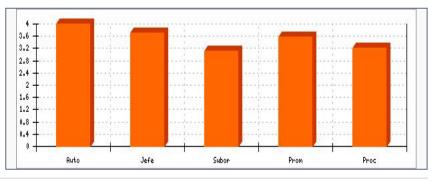
Comprometer al personal para el logro de objetivos (3.42)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.86
Jefe	3.43
Subordinado	3.13
Promedio Ponderado	3.42
Promedio Proceso	3.20



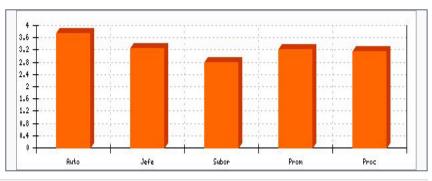
Dirigir equipos (3.59)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.71
Subordinado	3.11
Promedio Ponderado	3.59
Promedio Proceso	3.21



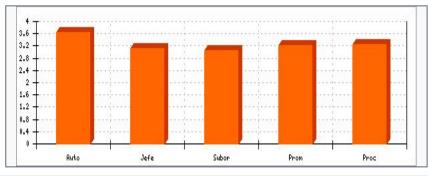
Evaluar el desempeño (3.21)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.75
Jefe	3.25
Subordinado	2.80
Promedio Ponderado	3.21
Promedio Proceso	3.15



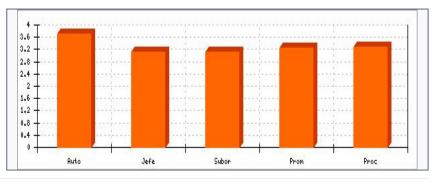
Guiar y orientar al personal (3.20)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.63
Jefe	3.13
Subordinado	3.05
Promedio Ponderado	3.20
Promedio Proceso	3.25



Prácticas diferenciadoras (3.23)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.70
Jefe	3.10
Subordinado	3.13
Promedio Ponderado	3.23
Promedio Proceso	3.27





Análisis por Pregunta

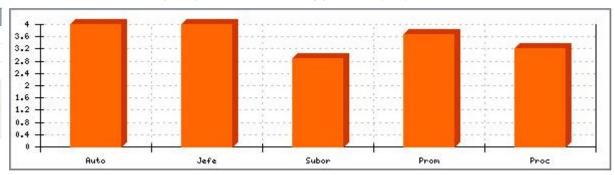


EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO COMPEL EJES 1 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

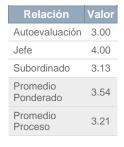
Compensar y premiar

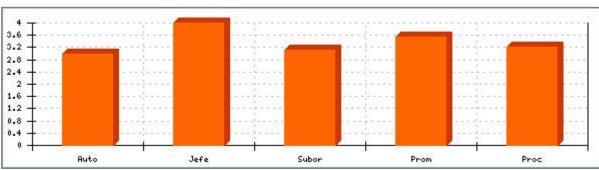
1.- Muestra más disposición a reconocer el buen desempeño que ha criticar cuando hay problemas. (3.66)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	4.00
Subordinado	2.88
Promedio Ponderado	3.66
Promedio Proceso	3.20

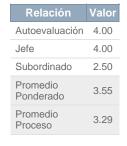


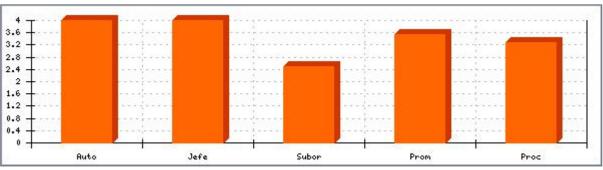
2.- Proporciona a los miembros de su equipo la información que necesitan sobre las políticas de compensación y beneficio. (3.54)





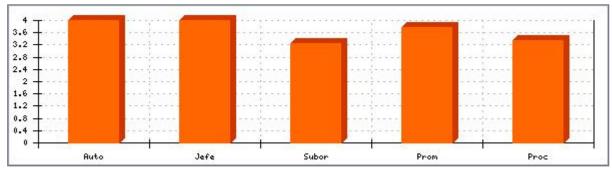
3.- Se esfuerza por ser justo y honesto en relación a los salarios y beneficios de su personal. (3.55)





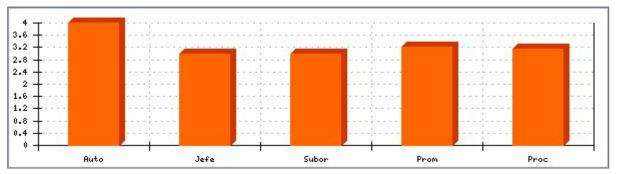
4.- Percibe y muestra aprecio y reconocimiento, cuando los miembros de su equipo trabajan más allá de lo que son sus responsabilidades. (3.78)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	4.00
Subordinado	3.25
Promedio Ponderado	3.78
Promedio Proceso	3.34



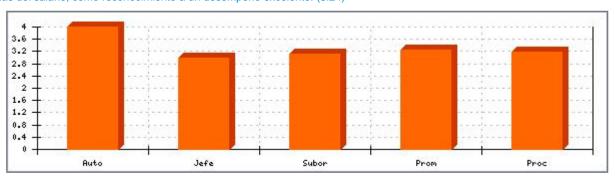
5.- Los aspectos de amistad no influyen cuando tiene que compensar el desempeño. (3.20)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.00
Promedio Ponderado	3.20
Promedio Proceso	3.14



6.- Usa el elogio, además del salario, como reconocimiento a un desempeño excelente. (3.24)

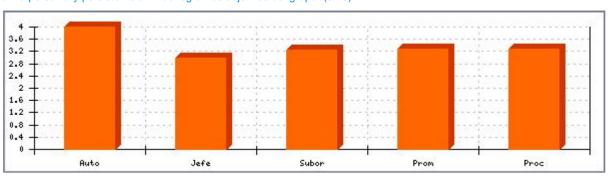
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.13
Promedio Ponderado	3.24
Promedio Proceso	3.17



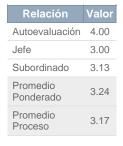
Comprometer al personal para el logro de objetivos

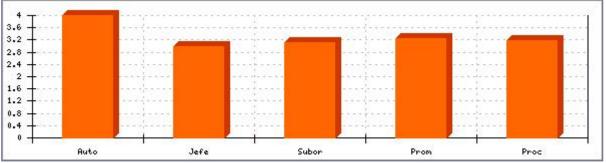
7.- Se compromete de forma personal y persistente a fin de lograr los objetivos del grupo. (3.28)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.25
Promedio Ponderado	3.28
Promedio Proceso	3.27

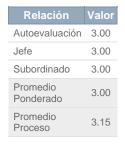


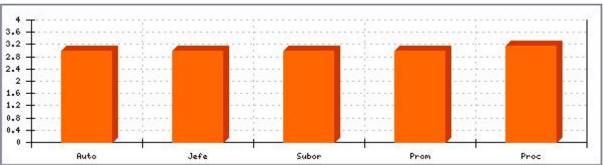
8.- Comunica a su personal la manera cómo el trabajo de cada uno, contribuye a la efectividad del grupo. (3.24)





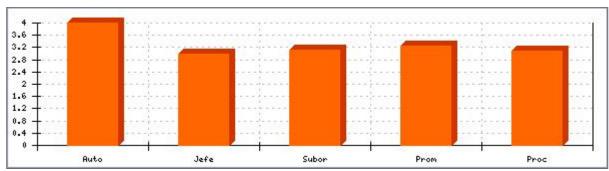
9.- Los miembros de su equipo participan en definir los objetivos más importantes que el equipo debe lograr, así como los plazos para lograrlos. (3.00)





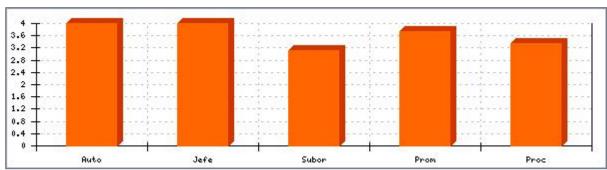
10.- Establece metas y objetivos de forma clara y específica. (3.24)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.13
Promedio Ponderado	3.24
Promedio Proceso	3.08



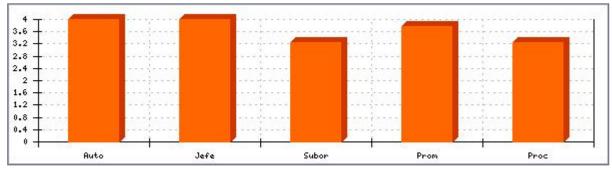
11.- Se asegura que los miembros de su personal, tengan un claro entendimiento de sus obligaciones y responsabilidades. (3.74)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	4.00
Subordinado	3.13
Promedio Ponderado	3.74
Promedio Proceso	3.34



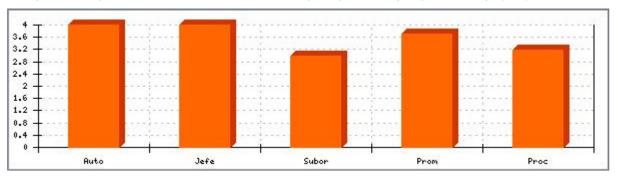
12.- Informa a cada persona lo que se espera de él en su trabajo. (3.78)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	4.00
Subordinado	3.25
Promedio Ponderado	3.78
Promedio Proceso	3.23



13.- Da a los miembros de su personal la oportunidad de influir en la metas del desempeño que se han fijado para su trabajo. (3.70)

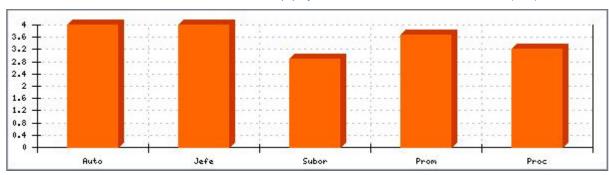
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	4.00
Subordinado	3.00
Promedio Ponderado	3.70
Promedio Proceso	3.17



Dirigir equipos

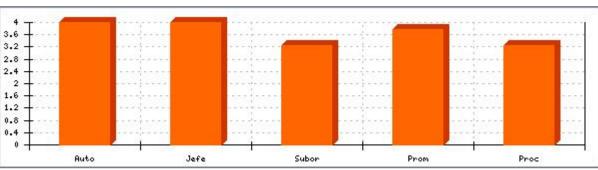
14.- Establece metas claras, las comunica adecuadamente, las discute con su equipo y revisa si fueron claramente entendidas. (3.66)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	4.00
Subordinado	2.88
Promedio Ponderado	3.66
Promedio Proceso	3.21



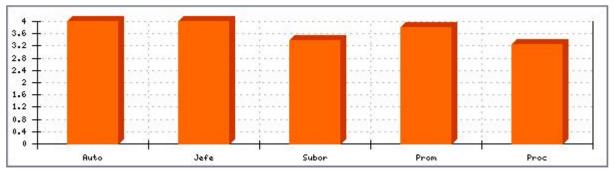
15.- Organiza adecuadamente las reuniones de trabajo. (3.78)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	4.00
Subordinado	3.25
Promedio Ponderado	3.78
Promedio Proceso	3.23



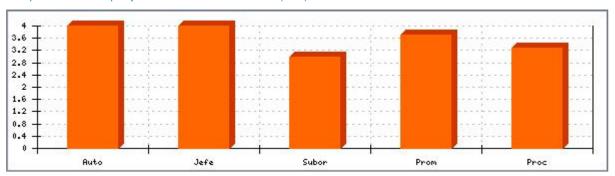
16.- Dirige las reuniones de tal forma que contribuyan a aumentar la confianza y el respeto mutuo entre los miembros del grupo. (3.81)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	4.00
Subordinado	3.38
Promedio Ponderado	3.81
Promedio Proceso	3.23



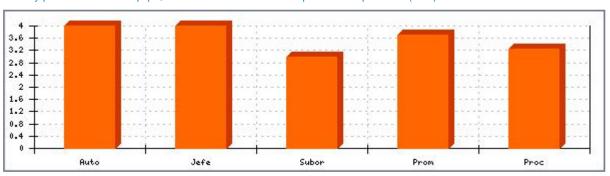
17.- Se asegura de que siempre exista un amplio y franco intercambio de ideas. (3.70)

Valor
4.00
4.00
3.00
3.70
3.29



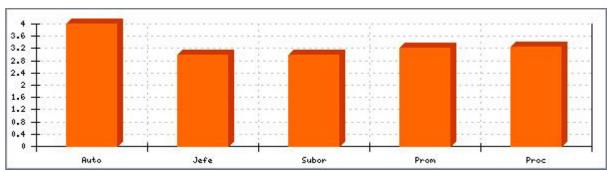
18.- Cuando surgen conflictos y problemas en su equipo, busca solucionarlos con las personas implicadas. (3.70)

Valor
4.00
4.00
3.00
3.70
3.24



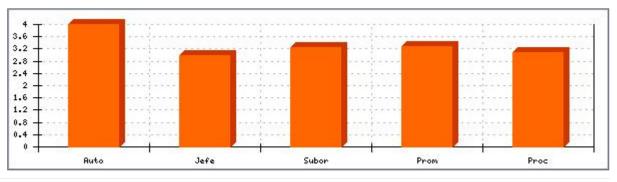
19.- Pone énfasis en la cooperación más que en la competencia. (3.20)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.00
Promedio Ponderado	3.20
Promedio Proceso	3.23



20.- Sondea periódicamente la moral del equipo. (3.28)

Valor
4.00
3.00
3.25
3.28
3.07



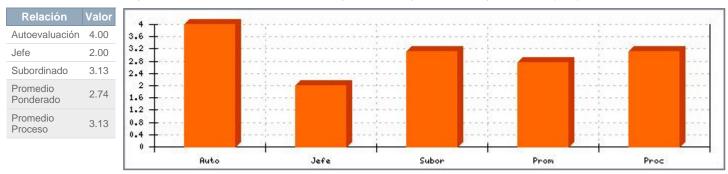
Proc

Evaluar el desempeño

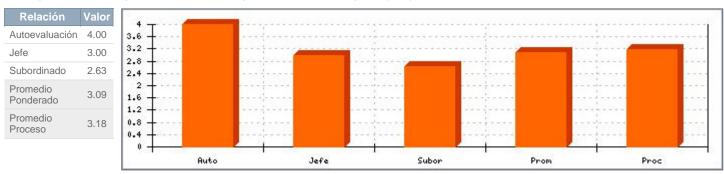
21.- Al inicio de año, determina con cada persona qué resultados se esperan de su trabajo. (3.09)

Autoevaluación	4.00	3.6		 	
Jefe	3.00	3.2		 	
Subordinado	2.63	2.4	11.4		
Promedio Ponderado	3.09	1.6		 	
Promedio Proceso	2.85	0.8			

22.- Para evaluar el desempeño, toma en cuenta toda la información pertinente del periodo de tiempo evaluado. (2.74)

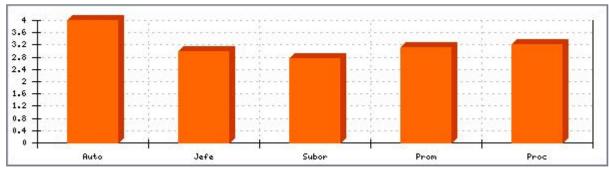


23.- Explica a cada uno qué factores ha utilizado para evaluar su desempeño. (3.09)



24.- En la reunión de evaluación, comunica sus puntos de vista honesta y directamente y permite hacer lo mismo a la persona evaluada. (3.13)

Valor
4.00
3.00
2.75
3.13
3.21



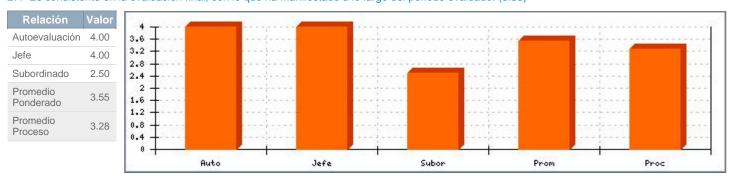
25.- Analiza con cada uno los hechos y llega a un mutuo acuerdo sobre su desempeño. (2.89)

Autoevaluación	3.00	3.6	 	 	
Jefe	3.00	3.2		 	
Subordinado	2.63	2.8		 	
Promedio Ponderado	2.89	1.6	 	 	
Promedio Proceso	3.18	0.8		 	

26.- Ayuda y se compromete en apoyar con planes específicos para la mejora del desempeño futuro. (3.50)

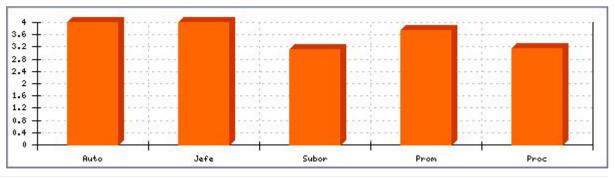
Relación	Valor	4					
Autoevaluación	3.00	3.6					
Jefe	4.00	3.2		·		4	1
Subordinado	3.00	2.4					
Promedio Ponderado	3.50	1.6		.			
Promedio Proceso	3.21	0.8					
		0 +	Auto	Jefe	Subor	Prom	Proc

27.- Es consistente en la evaluación final, con lo que ha manifestado a lo largo del periodo evaluado. (3.55)



28.- Se reúne con lo miembros del equipo para analizar el desempeño general del grupo. (3.74)

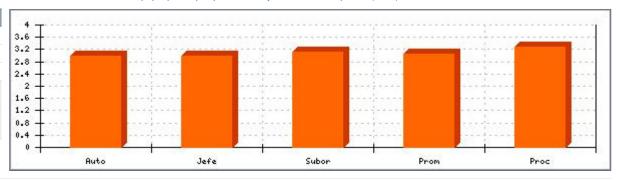
Valor
4.00
4.00
3.13
3.74
3.16



Guiar y orientar al personal

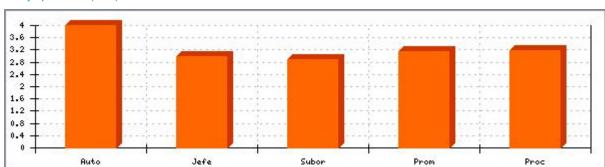
29.- Ayuda, orienta y entrena a los miembros del equipo para que puedan mejorar su desempeño. (3.04)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.13
Promedio Ponderado	3.04
Promedio Proceso	3.29



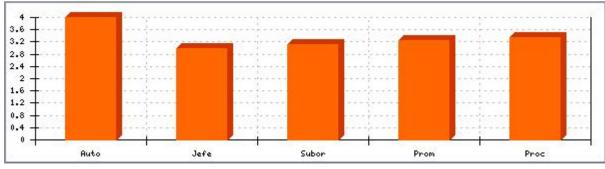
30.- Toma decisiones claras y oportunas. (3.16)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	2.88
Promedio Ponderado	3.16
Promedio Proceso	3.18



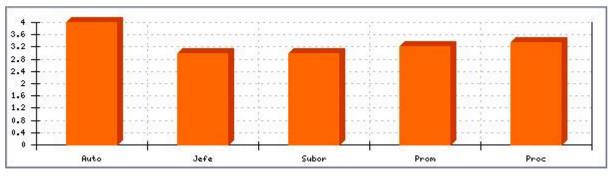
31.- Al asignar responsabilidades, lo hace en base a los conocimientos y habilidades que cada uno tiene, porque las conoce. (3.24)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.13
Promedio Ponderado	3.24
Promedio Proceso	3.33



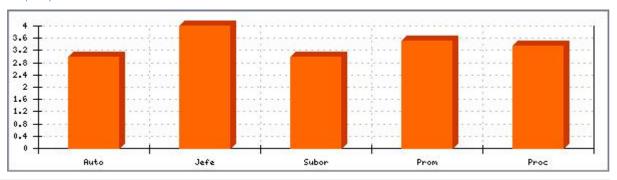
32.- Respalda a los miembros de su equipo cuando cree que ellos tienen la razón. (3.20)

Valor
4.00
3.00
3.00
3.20
3.33



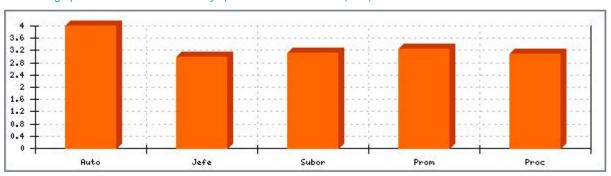
33.- Escucha atentamente. (3.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Jefe	4.00
Subordinado	3.00
Promedio Ponderado	3.50
Promedio Proceso	3.33



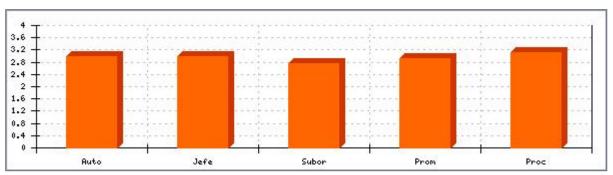
34.- Analiza con los miembros del grupo las causas de los errores y aprenden de los mismos. (3.24)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.13
Promedio Ponderado	3.24
Promedio Proceso	3.09



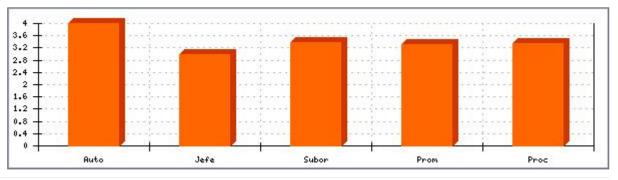
35.- Da oportunidad para que los miembros de su equipo, puedan conocer el trabajo que hacen los demás y permite reemplazarse unos a otros. (2.93)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Jefe	3.00
Subordinado	2.75
Promedio Ponderado	2.93
Promedio Proceso	3.13



36.- Crea con su equipo un ambiente de relaciones abiertas y amistosas. (3.31)

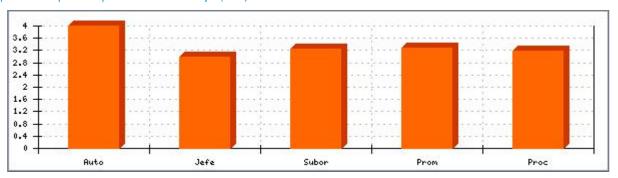
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.38
Promedio Ponderado	3.31
Promedio Proceso	3.33



Prácticas diferenciadoras

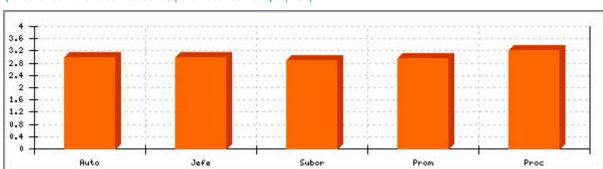
37.- Comunica a cada persona lo que se espera de él en el trabajo. (3.28)

Valor
4.00
3.00
3.25
3.28
3.17



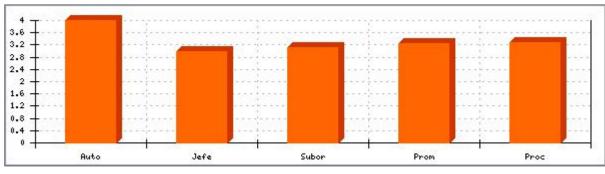
38.- Proporciona a cada persona los materiales necesarios para hacer su trabajo. (2.96)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Jefe	3.00
Subordinado	2.88
Promedio Ponderado	2.96
Promedio Proceso	3.20



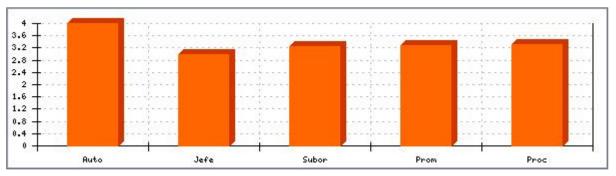
39.- Da oportunidad a cada uno para que pueda hacer cada día, lo que mejor sabe hacer. (3.24)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.13
Promedio Ponderado	3.24
Promedio Proceso	3.29



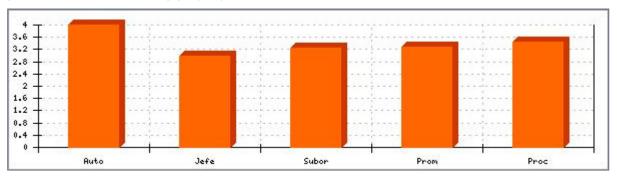
40.- Reconoce y elogia un trabajo bien hecho. (3.28)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.25
Promedio Ponderado	3.28
Promedio Proceso	3.31



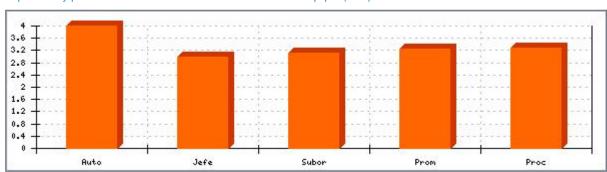
41.- Le interesan, como personas, los miembros de su equipo. (3.28)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.25
Promedio Ponderado	3.28
Promedio Proceso	3.43



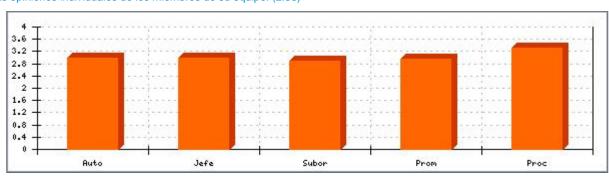
42.- Estimula el desarrollo personal y profesional de cada uno de los miembros de su equipo. (3.24)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.13
Promedio Ponderado	3.24
Promedio Proceso	3.28



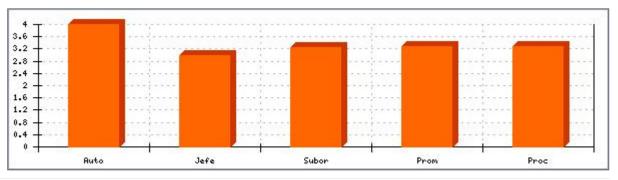
43.- Toma en cuenta las opiniones individuales de los miembros de su equipo. (2.96)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Jefe	3.00
Subordinado	2.88
Promedio Ponderado	2.96
Promedio Proceso	3.31



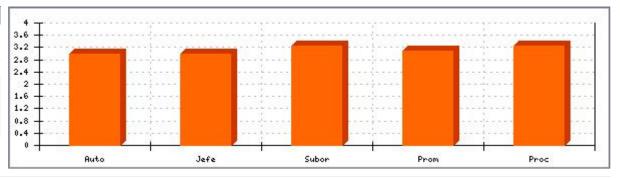
44.- Hace sentir que el trabajo de cada uno es importante para el logro de la misión y propósito del equipo y de la empresa. (3.28)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.25
Promedio Ponderado	3.28
Promedio Proceso	3.27



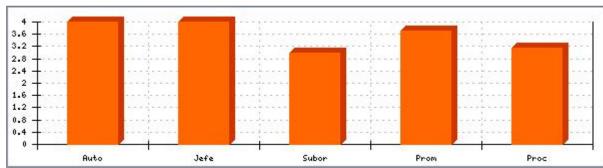
45.- Logra el compromiso de cada uno de los miembros de su equipo para que hagan su trabajo con calidad. (3.08)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Jefe	3.00
Subordinado	3.25
Promedio Ponderado	3.08
Promedio Proceso	3.26



46.- Habla con su personal del progreso profesional de cada uno y de sus oportunidades para aprender y crecer. (3.70)

4.00
4.00
3.00
3.70
3.15





Análisis GAP



EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO COMPEL EJES 1 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Compensar y premiar

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.83	
Jefe	3.67	-0.16
Subordinado	2.98	-0.85

Comprometer al personal para el logro de objetivos

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.86	
Jefe	3.43	-0.43
Subordinado	3.13	-0.73

Dirigir equipos

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Jefe	3.71	-0.29
Subordinado	3.11	-0.89

Evaluar el desempeño

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.75	
Jefe	3.25	-0.50
Subordinado	2.80	-0.95

Guiar y orientar al personal

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.63	
Jefe	3.13	-0.50
Subordinado	3.05	-0.58

Prácticas diferenciadoras

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.70	
Jefe	3.10	-0.60
Subordinado	3.13	-0.57



Fortalezas y Áreas de Desarrollo



EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO COMPEL EJES 1 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(Dirigir equipos) Dirige las reuniones de tal forma que contribuyan a aumentar la confianza y el respeto mutuo entre los miembros •del grupo.	93.75%
●(Dirigir equipos) Organiza adecuadamente las reuniones de trabajo.	92.50%
●(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Informa a cada persona lo que se espera de él en su trabajo.	92.50%
(Compensar y premiar) Percibe y muestra aprecio y reconocimiento, cuando los miembros de su equipo trabajan más allá de lo •que son sus responsabilidades.	92.50%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Se asegura que los miembros de su personal, tengan un claro entendimiento •de sus obligaciones y responsabilidades.	91.25%
•(Evaluar el desempeño) Se reúne con lo miembros del equipo para analizar el desempeño general del grupo.	91.25%
•(Dirigir equipos) Se asegura de que siempre exista un amplio y franco intercambio de ideas.	90.00%
•(Dirigir equipos) Cuando surgen conflictos y problemas en su equipo, busca solucionarlos con las personas implicadas.	90.00%
(Prácticas diferenciadoras) Habla con su personal del progreso profesional de cada uno y de sus oportunidades para aprender y •crecer.	90.00%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Da a los miembros de su personal la oportunidad de influir en la metas del desempeño que se han fijado para su trabajo.	90.00%
(Dirigir equipos) Establece metas claras, las comunica adecuadamente, las discute con su equipo y revisa si fueron claramente entendidas.	88.75%
•(Compensar y premiar) Muestra más disposición a reconocer el buen desempeño que ha criticar cuando hay problemas.	88.75%
•(Evaluar el desempeño) Es consistente en la evaluación final, con lo que ha manifestado a lo largo del periodo evaluado.	85.00%
•(Compensar y premiar) Se esfuerza por ser justo y honesto en relación a los salarios y beneficios de su personal.	85.00%
(Compensar y premiar) Proporciona a los miembros de su equipo la información que necesitan sobre las políticas de •compensación y beneficio.	84.58%
•(Guiar y orientar al personal) Escucha atentamente.	83.33%
•(Evaluar el desempeño) Ayuda y se compromete en apoyar con planes específicos para la mejora del desempeño futuro.	83.33%
•(Guiar y orientar al personal) Crea con su equipo un ambiente de relaciones abiertas y amistosas.	77.08%
•(Dirigir equipos) Sondea periódicamente la moral del equipo.	75.83%
•(Prácticas diferenciadoras) Comunica a cada persona lo que se espera de él en el trabajo.	75.83%
•(Prácticas diferenciadoras) Reconoce y elogia un trabajo bien hecho.	75.83%
●(Prácticas diferenciadoras) Le interesan, como personas, los miembros de su equipo.	75.83%
(Prácticas diferenciadoras) Hace sentir que el trabajo de cada uno es importante para el logro de la misión y propósito del equipo y •de la empresa.	75.83%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Se compromete de forma personal y persistente a fin de lograr los objetivos •del grupo.	75.83%
•(Compensar y premiar) Usa el elogio, además del salario, como reconocimiento a un desempeño excelente.	74.58%
•(Prácticas diferenciadoras) Da oportunidad a cada uno para que pueda hacer cada día, lo que mejor sabe hacer.	74.58%
•(Prácticas diferenciadoras) Estimula el desarrollo personal y profesional de cada uno de los miembros de su equipo.	74.58%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Comunica a su personal la manera cómo el trabajo de cada uno, contribuye a •la efectividad del grupo.	74.58%
•(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Establece metas y objetivos de forma clara y específica.	74.58%
(Guiar y orientar al personal) Al asignar responsabilidades, lo hace en base a los conocimientos y habilidades que cada uno tiene, •porque las conoce.	74.58%
EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO COMPEL EJES 1 JORGE FERNANDO FERNANDEZ MONCAYO	

•(Guiar y orientar al personal) Analiza con los miembros del grupo las causas de los errores y aprenden de los mismos.	74.58%
•(Dirigir equipos) Pone énfasis en la cooperación más que en la competencia.	73.33%
•(Guiar y orientar al personal) Respalda a los miembros de su equipo cuando cree que ellos tienen la razón.	73.33%
•(Compensar y premiar) Los aspectos de amistad no influyen cuando tiene que compensar el desempeño.	73.33%
•(Guiar y orientar al personal) Toma decisiones claras y oportunas.	72.08%
(Evaluar el desempeño) En la reunión de evaluación, comunica sus puntos de vista honesta y directamente y permite hacer lo •mismo a la persona evaluada.	70.83%
•(Evaluar el desempeño) Al inicio de año, determina con cada persona qué resultados se esperan de su trabajo.	69.58%
•(Evaluar el desempeño) Explica a cada uno qué factores ha utilizado para evaluar su desempeño.	69.58%
•(Prácticas diferenciadoras) Logra el compromiso de cada uno de los miembros de su equipo para que hagan su trabajo con calidad.	69.17%
•(Guiar y orientar al personal) Ayuda, orienta y entrena a los miembros del equipo para que puedan mejorar su desempeño.	67.92%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Los miembros de su equipo participan en definir los objetivos más •importantes que el equipo debe lograr, así como los plazos para lograrlos.	66.67%
•(Prácticas diferenciadoras) Proporciona a cada persona los materiales necesarios para hacer su trabajo.	65.42%
•(Prácticas diferenciadoras) Toma en cuenta las opiniones individuales de los miembros de su equipo.	65.42%
(Guiar y orientar al personal) Da oportunidad para que los miembros de su equipo, puedan conocer el trabajo que hacen los demás *y permite reemplazarse unos a otros.	64.17%
•(Evaluar el desempeño) Analiza con cada uno los hechos y llega a un mutuo acuerdo sobre su desempeño.	62.92%

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo



Comentarios



EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO COMPEL EJES 1 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

	No existen preguntas de respuesta abierta		
EVALUADO		FVALUADOR.	
EVALUADO		EVALUADOR	



Feedback



EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO COMPEL EJES 1 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Fecha:	
Comentarios del Evaluado:	
Fecha:	
Comentarios del Jefe:	
EVALUADO	EVALUADOR

