

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 360 LIDERA

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS-EVD

No. Identificación :	0923972137
Nombres :	CHRISTIAN GABRIEL
Apellidos :	CHALEN ROJAS
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	
Género :	MASCULINO
Estado Civil :	UNION LIBRE
Agencia :	GUAYAQUIL
Departamento :	MANTENIMIENTO
Cargo :	SUPERVISOR DE MANTENIMEINTO
Nivel Jerárquico :	SUPERVISOR DE MANTENIMEINTO
Jefe Inmediato :	JUAN OSCAR AGUIRRE TINITANA
Área de Estudio :	ING. INDUSTRIAL
Escolaridad :	UNIVERSITARIO
Fecha de Nacimiento :	1984-05-31

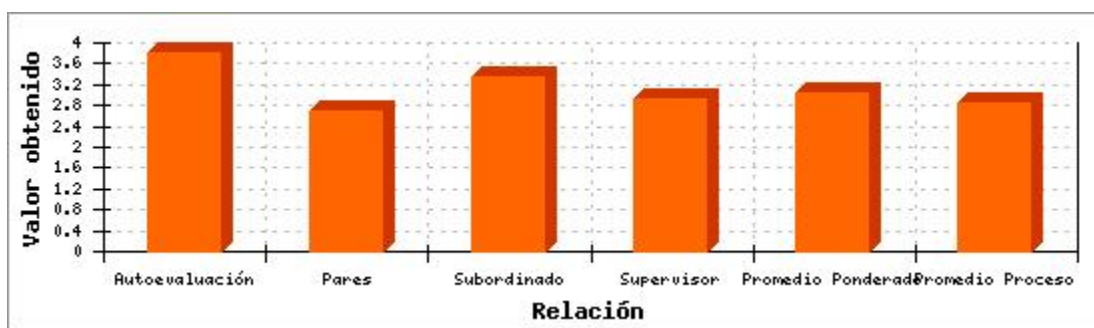
Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	5.00%	1	1
Pares	20.00%	1	1
Subordinado	25.00%	1	1
Supervisor	50.00%	1	1

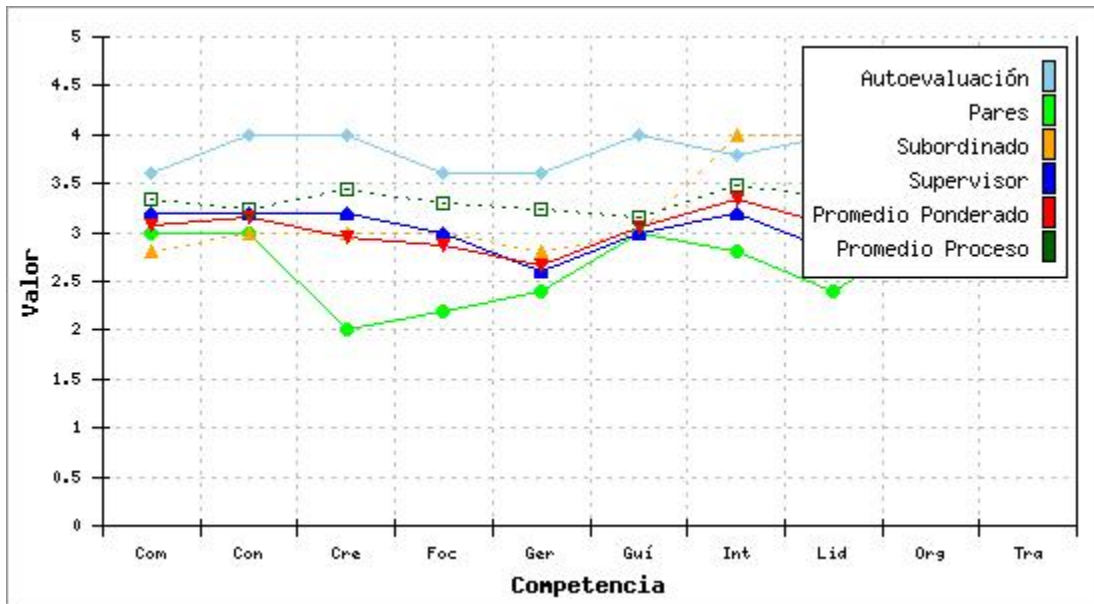
EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 360 LIDERA

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS-EVD

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	3.80
Pares	2.68
Subordinado	3.36
Supervisor	2.94
Promedio Ponderado	3.04
Promedio Proceso	2.84



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Pares	Valor Subordinado	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Comunicación y construcción de relaciones	3.60	3.00	2.80	3.20	3.08	3.35
2	Construcción de equipos de alto desempeño	4.00	3.00	3.00	3.20	3.15	3.24
3	Credibilidad Profesional	4.00	2.00	3.00	3.20	2.95	3.44
4	Foco en los clientes	3.60	2.20	3.00	3.00	2.87	3.29
5	Gerencia del cambio	3.60	2.40	2.80	2.60	2.66	3.24
6	Guía y desarrollo de otros	4.00	3.00	3.00	3.00	3.05	3.16
7	Integridad	3.80	2.80	4.00	3.20	3.35	3.48
8	Liderazgo	4.00	2.40	4.00	2.80	3.08	3.37
9	Organización del trabajo y generación de resultados	3.40	3.00	4.00	2.60	3.07	3.15
10	Transmisión de visión, misión y generación de compromisos	4.00	3.00	4.00	2.60	3.10	3.26



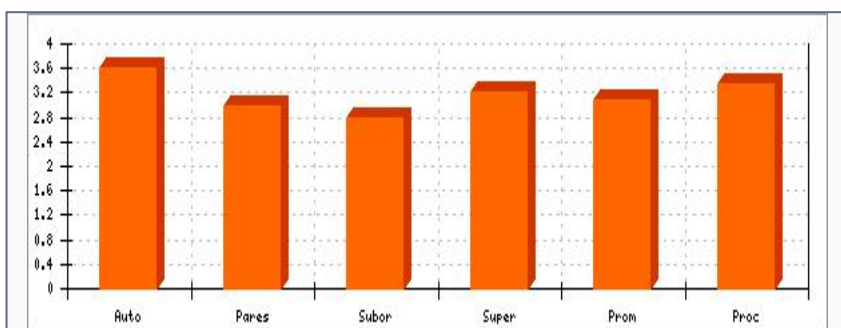
EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 360 LIDERA

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS-EVD

Comunicación y construcción de relaciones (3.08)

Su comunicación abierta y transparente propicia una cultura de respeto, confianza y dignidad. Comunica oportunamente las expectativas y los intereses a su fuerza de trabajo. El entusiasmo y la convicción con la que expresa sus ideas siembran lealtad y compromiso en su equipo.

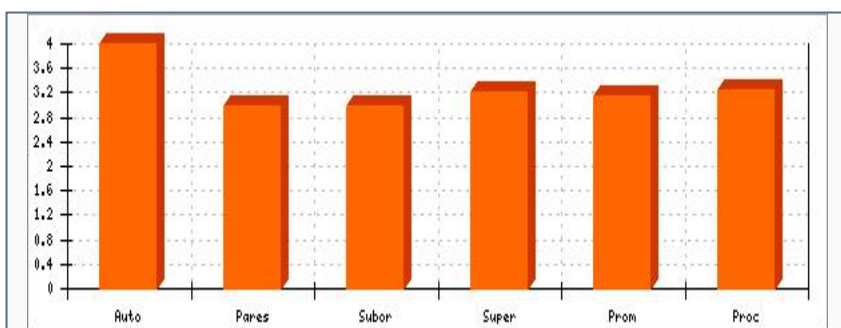
Relación	Valor
Autoevaluación	3.60
Pares	3.00
Subordinado	2.80
Supervisor	3.20
Promedio Ponderado	3.08
Promedio Proceso	3.35



Construcción de equipos de alto desempeño (3.15)

Su enfoque de trabajo crea un ambiente propicio para la formación de equipos de alto desempeño. Conoce los talentos, intereses y antecedentes de las personas y delega las responsabilidades acorde a ellos. Así comparte con el equipo sus actividades, creando un clima de cooperación y colaboración. Puede establecer metas claras, altas y alcanzables para lograr el máximo desempeño de su fuerza de trabajo.

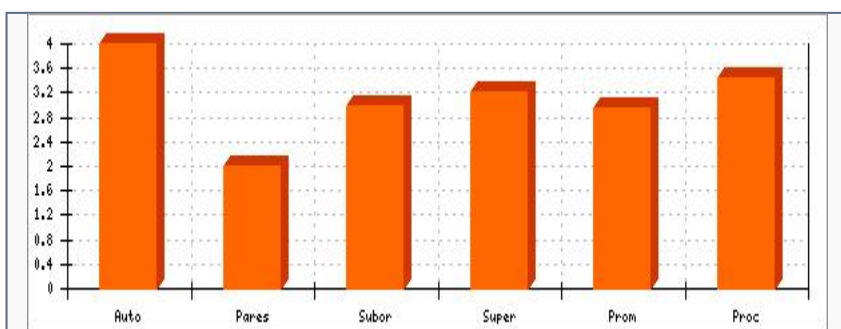
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.20
Promedio Ponderado	3.15
Promedio Proceso	3.24



Credibilidad Profesional (2.95)

Muestra los conocimientos necesarios para poder resolver los problemas nuevos que se le pueden presentar. Constantemente está actualizando sus conocimientos para asegurarse de que pueda enseñar a su equipo nuevos procedimientos o destrezas. La opinión general es que tiene los conocimientos necesarios para tener un desempeño óptimo en esta posición.

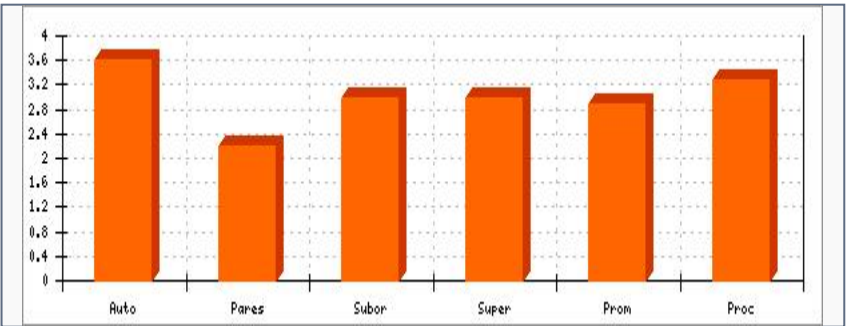
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	2.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.20
Promedio Ponderado	2.95
Promedio Proceso	3.44



Foco en los clientes (2.87)

Muestra un alto enfoque hacia el cliente. No sólo que muestra apertura para escuchar sus necesidades sino que dispone de la empatía necesaria para determinar sus necesidades ocultas. Construye relaciones de largo plazo con los clientes y promueve un ambiente sano para que los clientes puedan dar sus opiniones sobre los productos o servicios entregados.

Relación	Valor
Autoevaluación	3.60
Pares	2.20
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.87
Promedio Proceso	3.29



Gerencia del cambio (2.66)

Muestra algo de apertura al cambio. Si bien es escéptico de la innovación y cuestiona mucho los nuevos desarrollos, podrá aceptar a la larga el cambio. Su interés no es innovar pero comprende que en ocasiones es necesario para adaptarse a las nuevas oportunidades. Será importante que él trabaje conjuntamente con su equipo para determinar objetivamente las implicaciones que el cambio puede traer.

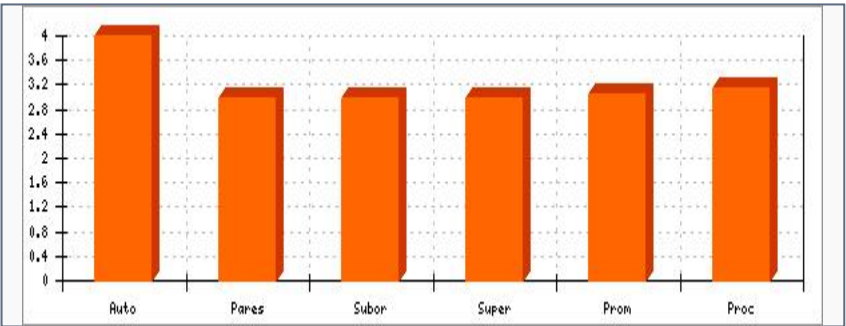
Relación	Valor
Autoevaluación	3.60
Pares	2.40
Subordinado	2.80
Supervisor	2.60
Promedio Ponderado	2.66
Promedio Proceso	3.24



Guía y desarrollo de otros (3.05)

Es un líder que inspira el desarrollo personal y profesional. Su constante retroalimentación y apoyo permite a cada uno de los miembros de su equipo conocer y mejorar sus fortalezas y áreas de oportunidad. Es un facilitador del aprendizaje y muestra un esfuerzo extra en asegurarse que todos puedan desarrollar su potencial. De esta manera logra que sus colaboradores se vuelvan verdaderos gestores de conocimiento y transmitan esto al resto de la Organización.

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.05
Promedio Proceso	3.16



Integridad (3.35)

Es considerado como un líder auténtico. Muestra consistencia entre sus valores y las acciones que realiza. Esto genera confianza en los demás y motiva a que hagan lo correcto. En cada acción demuestra el compromiso hacia la Organización y sus principios profesionales. No teme al reto y lo enfrenta de manera decidida y optimista.

Relación	Valor
Autoevaluación	3.80
Pares	2.80
Subordinado	4.00
Supervisor	3.20
Promedio Ponderado	3.35
Promedio Proceso	3.48



Liderazgo (3.08)

Muestra una buena capacidad de liderazgo. Gracias a la seguridad con la que respalda sus decisiones y a la generación de nuevas ideas, promueve el cambio en sus colaboradores. Se adapta a nuevos equipos de trabajo y no permite que las situaciones inesperadas le hagan perder su fuerte orientación al éxito. Toma riesgos calculando, investigando y evaluando diferentes alternativas.

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	2.40
Subordinado	4.00
Supervisor	2.80
Promedio Ponderado	3.08
Promedio Proceso	3.37



Organización del trabajo y generación de resultados (3.07)

Se evidencia una buena capacidad de planificación. Puede establecer prioridades y planes que delimiten el curso de acción y ayude a enfocar los esfuerzos en una meta común. Mantiene presupuestos y asigna recursos, tomando en cuenta el resultado más eficiente. El seguimiento constante de la actividad le permite hacer ajustes necesarios sobre la marcha y así evitar los resultados inesperados.

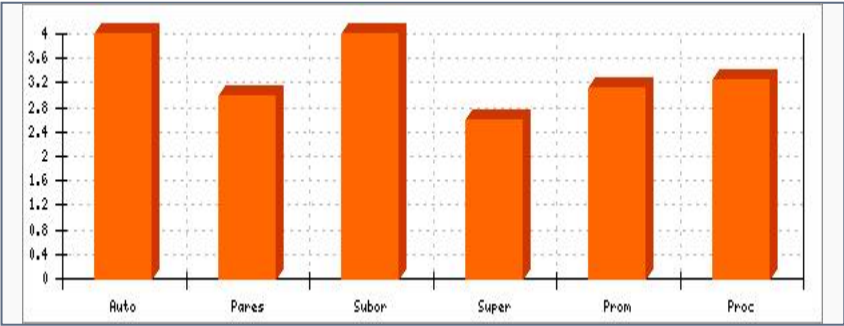
Relación	Valor
Autoevaluación	3.40
Pares	3.00
Subordinado	4.00
Supervisor	2.60
Promedio Ponderado	3.07
Promedio Proceso	3.15



Transmisión de visión, misión y generación de compromisos (3.10)

Es un líder inspirador. La pasión y claridad que muestra por su trabajo, promueven el compromiso de su equipo. Realiza estrategias que explican la influencia que tiene el trabajo diario con el resultado global de la Organización. Motiva a los demás a través de su comprensión del giro del negocio y el aprovechamiento de las oportunidades de mejora. Empata su visión de corto plazo con las expectativas de largo plazo para establecer planes de trabajo alcanzables y retadores.

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	4.00
Supervisor	2.60
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	3.26



EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 360 LIDERA EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS-EVD

Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

•(Integridad) Se comporta de acuerdo a sus principios, valores y ética profesional.	93.33%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Propicia una cultura que promueve las comunicaciones abiertas y la expresión de puntos de vista diferentes.	85.00%
•(Construcción de equipos de alto desempeño) Asume su propia responsabilidad y pide que así lo hagan los demás. Establece niveles altos para el desempeño y es claro en especificar los resultados.	85.00%
•(Credibilidad Profesional) Reconoce los conocimientos y habilidades técnicas de otros y los utiliza efectivamente para cumplir con los objetivos y delegar la toma de decisiones.	78.33%
•(Integridad) Identifica los retos y los enfrenta resuelta y confiadamente.	76.67%
•(Integridad) Se compromete con la visión, misión y objetivos de la organización y actúa de acuerdo a ellas.	76.67%
•(Liderazgo) Genera buenas ideas, explora nuevos caminos para solucionar problemas, es innovador en las soluciones.	76.67%
•(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Visualiza, concreta y comunica, con claridad y pasión, la visión y misión de la organización.	76.67%
•(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) En el día a día demuestra su compromiso con la visión y misión.	76.67%
•(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Inspira el mismo compromiso en los demás a través de comunicación, influencia y participación.	76.67%
•(Organización del trabajo y generación de resultados) Crea planes que priorizan y establecen los cursos de acción.	76.67%
•(Organización del trabajo y generación de resultados) Crea y maneja presupuestos y destina los recursos necesarios de manera efectiva.	76.67%
•(Organización del trabajo y generación de resultados) Alinea los sistemas y estructuras organizacionales hacia la generación de resultados.	76.67%
•(Integridad) Demuestra consistencia entre sus acciones, sus principios y valores. Se lo considera un líder auténtico.	75.00%
•(Integridad) Crea un ambiente que genera confianza y motiva a los demás para que hagan lo correcto.	70.00%
•(Liderazgo) Demuestra confianza en sí mismo y en sus habilidades, es seguro de sí mismo.	70.00%
•(Liderazgo) Demuestra una fuerte orientación al éxito.	70.00%
•(Liderazgo) Toma riesgos calculando, investigando y evaluando diferentes objetivos y toma sus decisiones basado en la información que dispone.	70.00%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Tratan a los demás con respeto, confianza y dignidad, valoran la diversidad dentro de la fuerza de trabajo.	68.33%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Conocen las expectativas e intereses de los accionistas respecto al negocio.	68.33%
•(Guía y desarrollo de otros) Inspira a los demás, con su entusiasmo y liderazgo, para que desarrollen lo mejor de sí mismos.	68.33%
•(Guía y desarrollo de otros) Crea e incentiva un ambiente tal que permite que también los demás sean guías y entrenadores.	68.33%
•(Guía y desarrollo de otros) Facilita el aprendizaje, crecimiento y desarrollo de los demás en base a que conocen sus fortalezas, debilidades y estilos de comportamiento personales.	68.33%
•(Guía y desarrollo de otros) Ejerce un liderazgo efectivo basado en que sus acciones reflejan sus intenciones y enseñanzas.	68.33%
•(Guía y desarrollo de otros) Provee de retroalimentación constructiva y motiva al mismo tiempo a los otros para que se superen.	68.33%
•(Foco en los clientes) Asume responsabilidades y generan iniciativas que buscan la forma de servir mejor a los clientes.	68.33%
•(Gerencia del cambio) Discute y comparte con los involucrados los efectos que pueden darse por el cambio.	68.33%
•(Construcción de equipos de alto desempeño) Ensambla equipos con talentos, intereses y antecedentes diferentes, se apoya en la diversidad para crear sinergias.	68.33%
•(Construcción de equipos de alto desempeño) Aclara lo que se espera de cada miembro del equipo. Alinea los objetivos del equipo con la visión, misión y objetivos de la organización.	68.33%
•(Construcción de equipos de alto desempeño) Empodera a las personas mediante la cooperación y colaboración. Comparte la actividad y delega decisiones.	68.33%

•(Construcción de equipos de alto desempeño)	Maneja los conflictos en forma constructiva entendiendo los puntos de vista de los otros y estableciendo metas comunes.	68.33%
•(Comunicación y construcción de relaciones)	Revisa activamente y chequea la información que recibe.	66.67%
•(Credibilidad Profesional)	Demuestra habilidad para, usando su experiencia profesional, cumplir con los requerimientos y retos de la posición.	61.67%
•(Credibilidad Profesional)	Tiene los conocimientos y destrezas técnicas necesarias para cumplir con la función.	61.67%
•(Credibilidad Profesional)	Demuestra estar al día en los conocimientos que se relacionan con su trabajo así como en los nuevos desarrollos, tecnologías, y tendencias.	61.67%
•(Credibilidad Profesional)	Adquiere nuevos conocimientos y destrezas, los comparte con el equipo y los aplica en su trabajo diario.	61.67%
•(Foco en los clientes)	Busca, analiza y da seguimiento a las opiniones relacionados con los productos o servicios entregados.	61.67%
•(Foco en los clientes)	Comprende las necesidades de los clientes, tanto las ocultas como las expresadas.	61.67%

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo



Comentarios



EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 360 LIDERA

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS-EVD

No existen preguntas de respuesta abierta

EVALUADO

EVALUADOR



Feedback



EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 360 LIDERA
EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS-EVD

Fecha: --

Comentarios del Evaluado:

Fecha: --

Comentarios del Jefe:

EVALUADO

EVALUADOR

