



## Introducción

DIVEMOTOR

### GERENTE 1 - EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2017 -OC- JERARQUÍA GERENTE 1 -2018

---

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas de las evaluaciones que se le han realizado al usuario sus distintos evaluadores desde el **2018-03-01 10:00:43** hasta el **2018-03-03 16:47:25**



## Datos Personales

DIVEMOTOR

### GERENTE 1 - EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2017 -OC- EVALUACION DE DESEMPEÑO

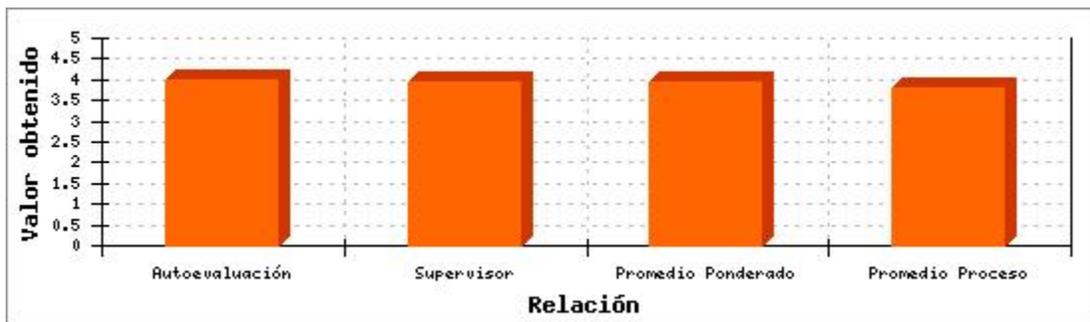
No. Identificación :	10264999
Nombres :	MAURICIO
Apellidos :	VEGAS MANTERO
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	
Género :	--
Estado Civil :	--
Agencia :	ARRIOLA
Departamento :	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Cargo :	GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS
Nivel Jerárquico :	GERENTE 1
Jefe Inmediato :	JOSE MIGUEL SAENZ LAGUNA CORDOVA
Área de Estudio :	XXXX
Escolaridad :	XXXX
Fecha de Nacimiento :	0000-00-00

#### Peso de las Evaluaciones:

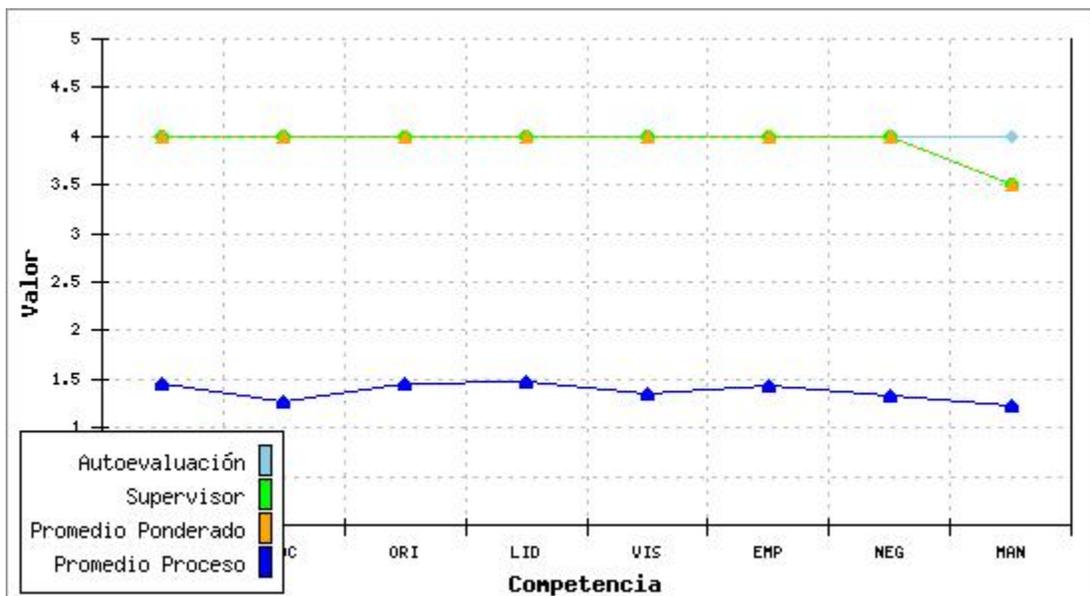
Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	0.00%	1	1
Supervisor	100.00%	1	1

### GERENTE 1 - EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2017 -OC- EVALUACION DE DESEMPEÑO

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.94
Promedio Ponderado	3.94
Promedio Proceso	3.79



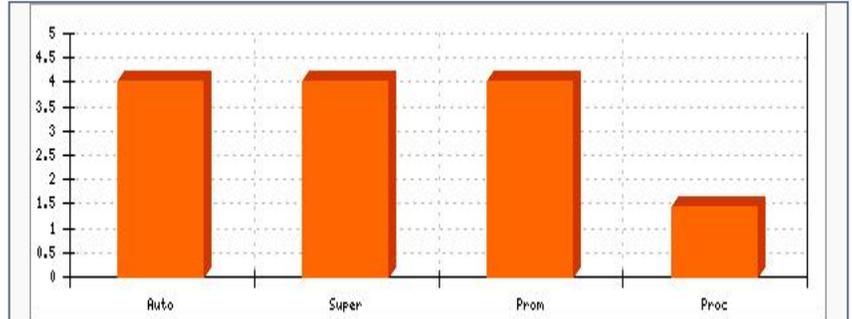
Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1 COLABORACIÓN Y TRABAJO EN EQUIPO	4.00	4.00	4.00	1.45
2 FOCO EN EL CLIENTE	4.00	4.00	4.00	1.27
3 ORIENTACIÓN A RESULTADOS	4.00	4.00	4.00	1.45
4 LIDERAZGO	4.00	4.00	4.00	1.48
5 VISIÓN ESTRATÉGICA DEL NEGOCIO	4.00	4.00	4.00	1.36
6 EMPOWERMENT	4.00	4.00	4.00	1.43
7 NEGOCIACION	4.00	4.00	4.00	1.34
8 MANEJO DE RELACIONES DE NEGOCIO	4.00	3.50	3.50	1.23



### GERENTE 1 - EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2017 -OC- EVALUACION DE DESEMPEÑO

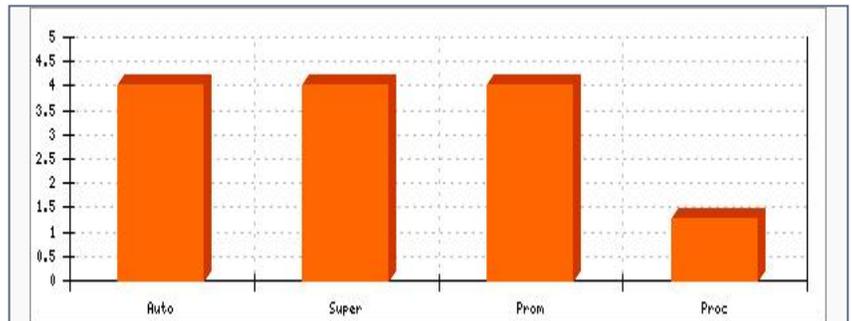
#### COLABORACIÓN Y TRABAJO EN EQUIPO (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



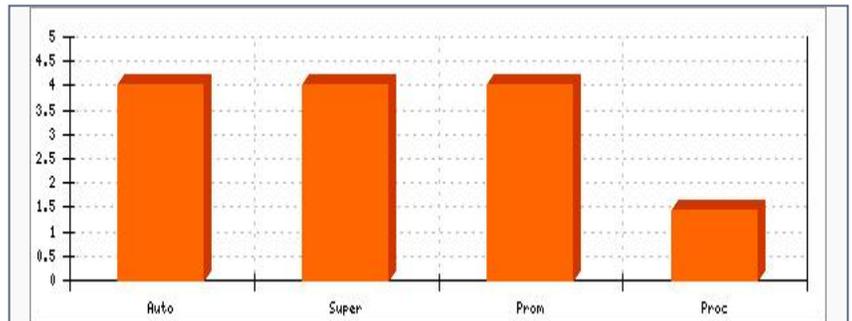
#### FOCO EN EL CLIENTE (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.27



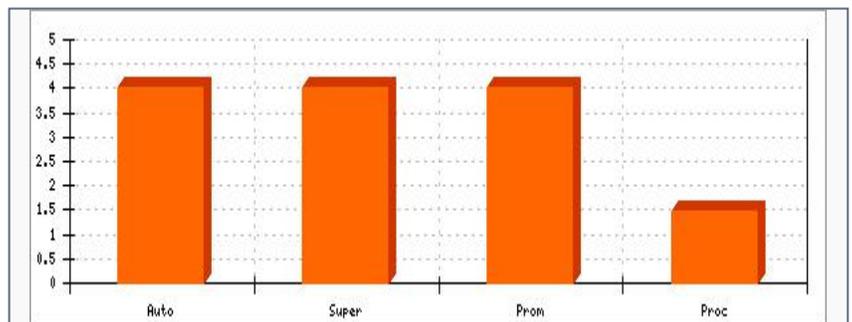
#### ORIENTACIÓN A RESULTADOS (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



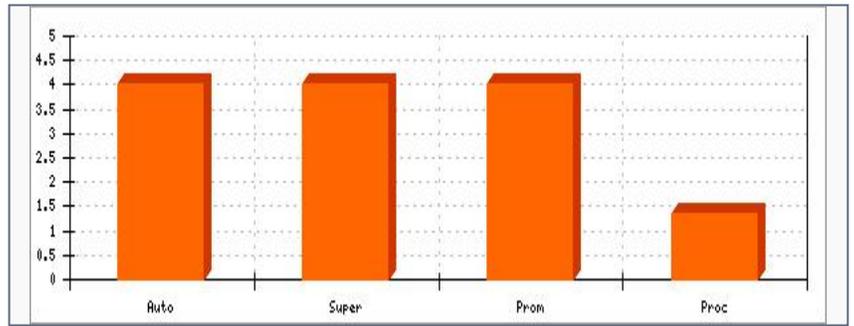
#### LIDERAZGO (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.48



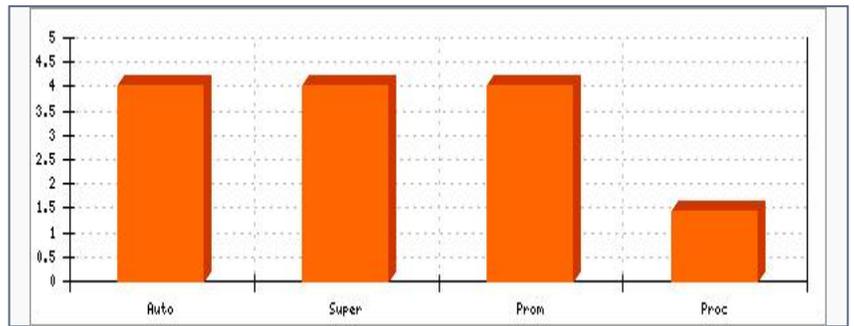
#### VISIÓN ESTRATÉGICA DEL NEGOCIO (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.36



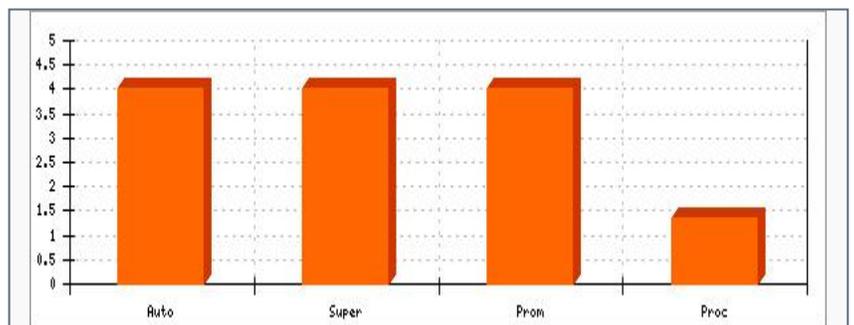
#### EMPOWERMENT (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.43



#### NEGOCIACION (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.34



#### MANEJO DE RELACIONES DE NEGOCIO (3.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.50
Promedio Proceso	1.23

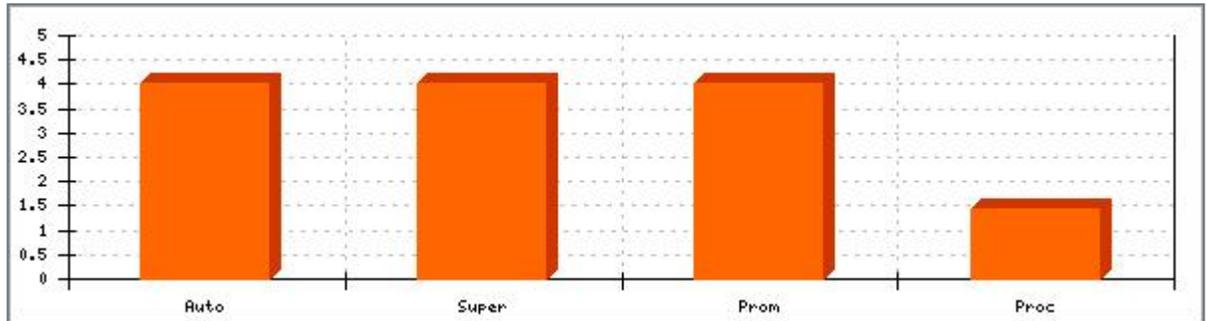


## GERENTE 1 - EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2017 -OC- EVALUACION DE DESEMPEÑO

### COLABORACIÓN Y TRABAJO EN EQUIPO

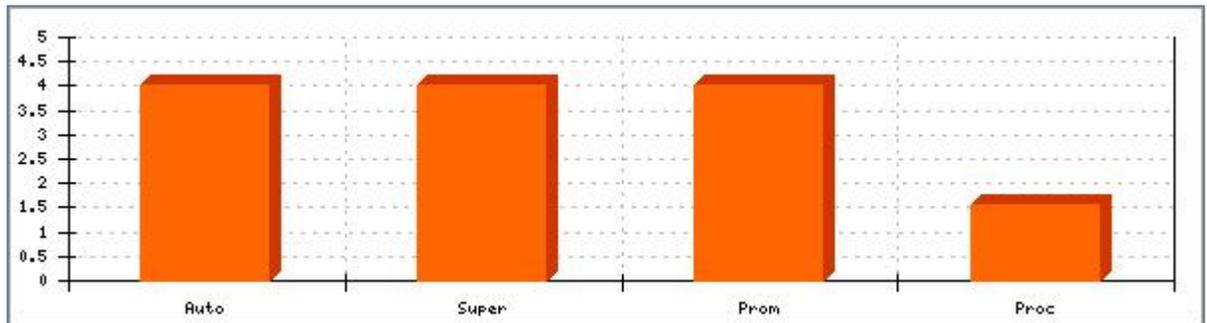
1.- Motiva a su equipo a trabajar de manera cooperativa mediante lineamientos que les permitan coordinar eficientemente con otras personas y áreas (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



2.- Considera el clima organizacional como parte importante dentro de sus objetivos organizacionales. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.55



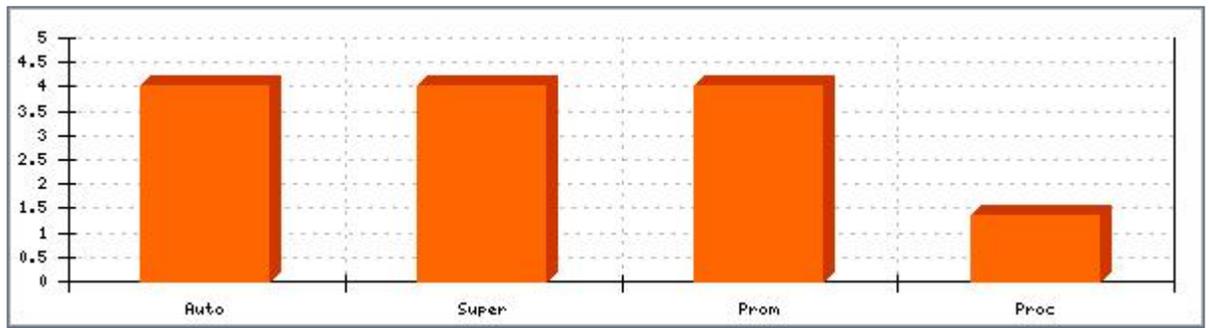
3.- Promueve reuniones de feedback dentro del equipo para fortalecer los lazos de confianza, generando espacios de apoyo y reconocimiento mutuo (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



4.- Reconoce publicamente los logros del equipo reforzando la importancia del aporte eficiente de cada miembro. (4.00)

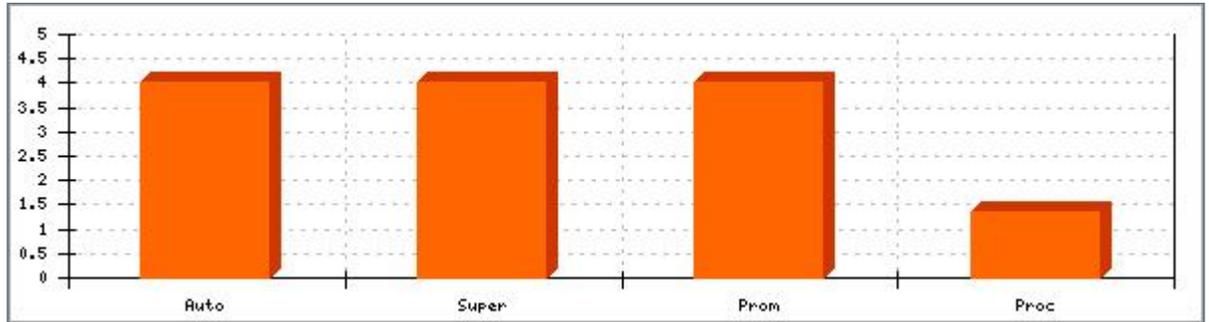
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.36



## FOCO EN EL CLIENTE

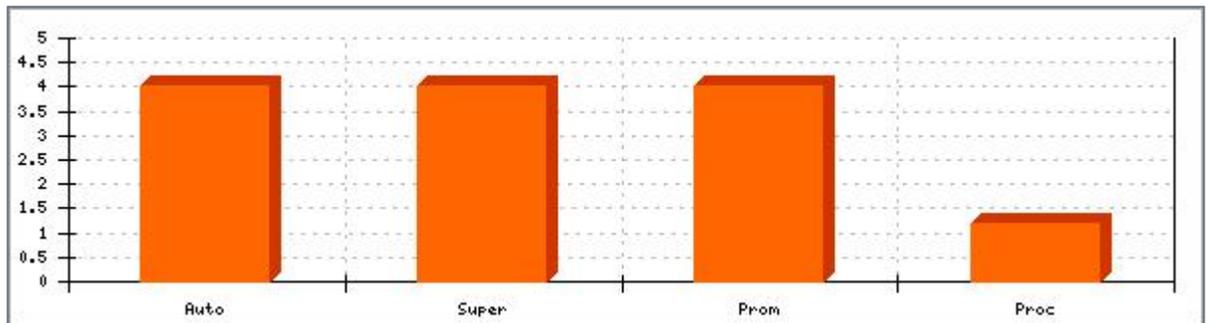
5.- Gestiona quejas, reclamos, atenciones y niveles de satisfacción del cliente mediante indicadores de servicio. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.36



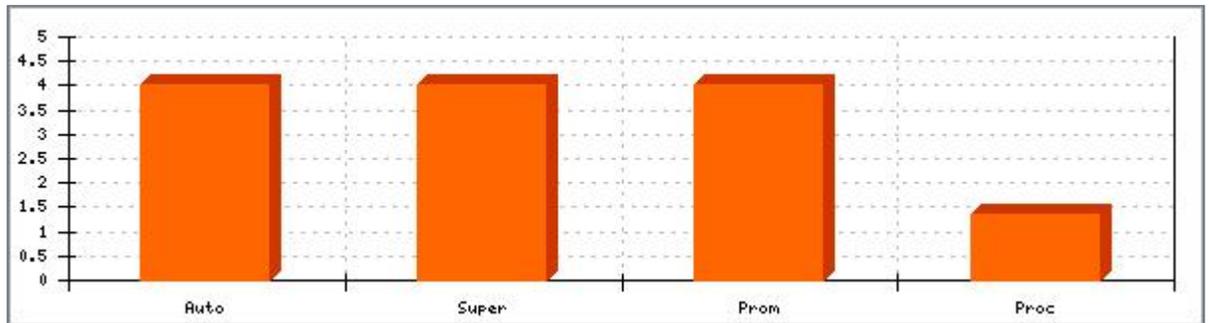
6.- Busca la satisfacción total del cliente y genera vínculos que le permiten identificar nuevas necesidades y ofrecer servicios adicionales. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.18



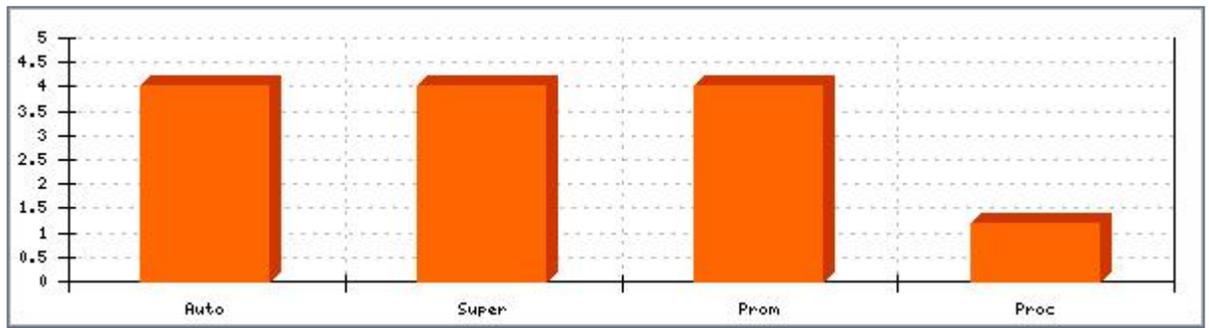
7.- Promueve en su equipo conductas que faciliten las coordinaciones con el cliente. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.36



8.- Genera herramientas para obtener información permanente sobre el cliente a fin de ofrecerle productos y servicios que se adecuen a sus necesidades futuras. (4.00)

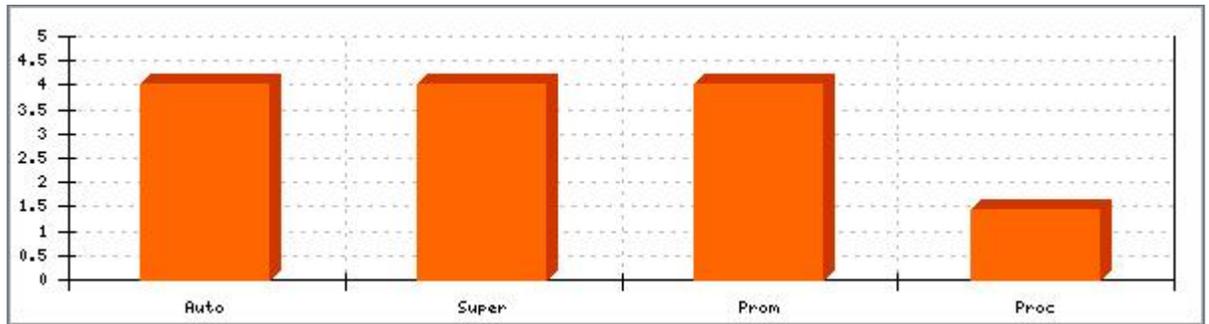
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.18



## ORIENTACIÓN A RESULTADOS

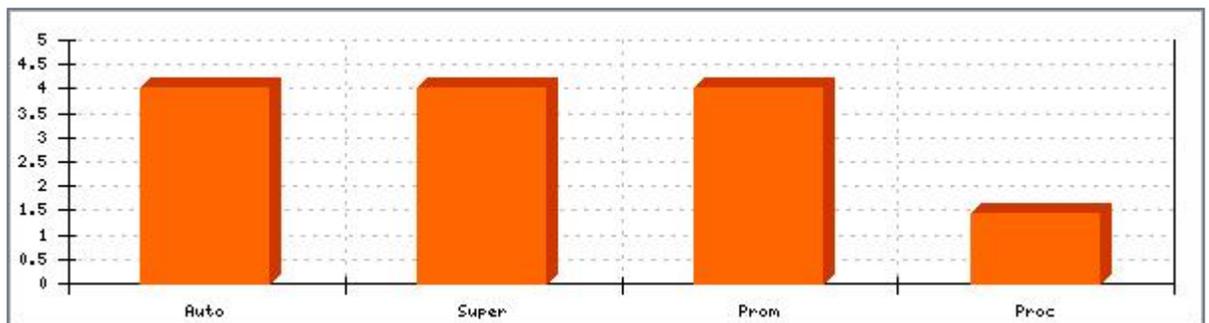
9.- Estimula en su equipo la importancia de lograr los objetivos y lo beneficioso que es esto para la empresa. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



10.- Promueve en su equipo posturas o métodos nuevos que faciliten el logro de objetivos. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



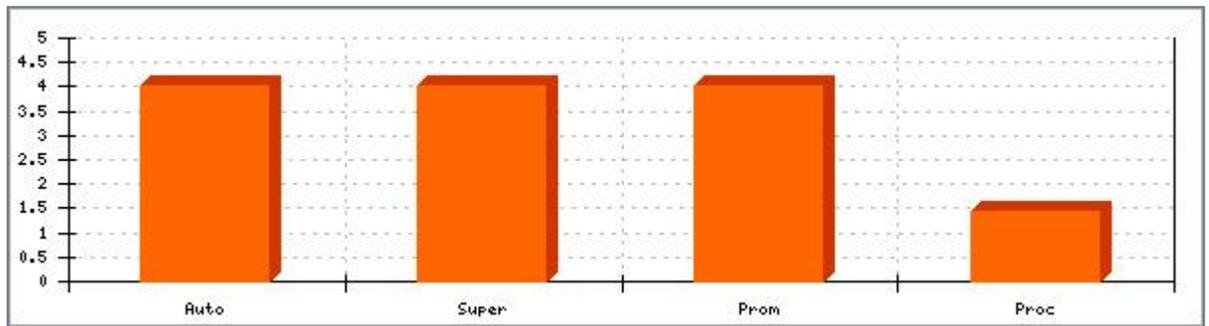
11.- Motiva a los miembros de su equipo para que sobresalgan en sus actividades y se capaciten para obtener resultados cada vez mejores (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



12.- Actúa como un facilitador, apoyando a los miembros del equipo para que logren los resultados propuestos e involucrándose para dar soporte. (4.00)

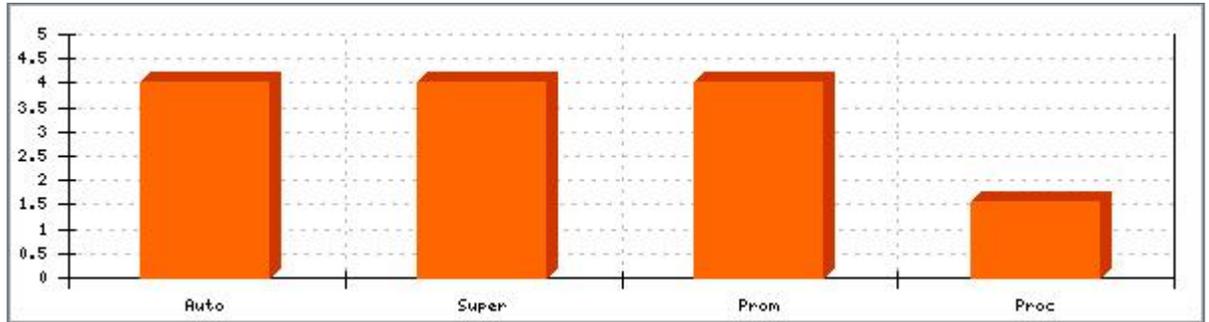
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



## LIDERAZGO

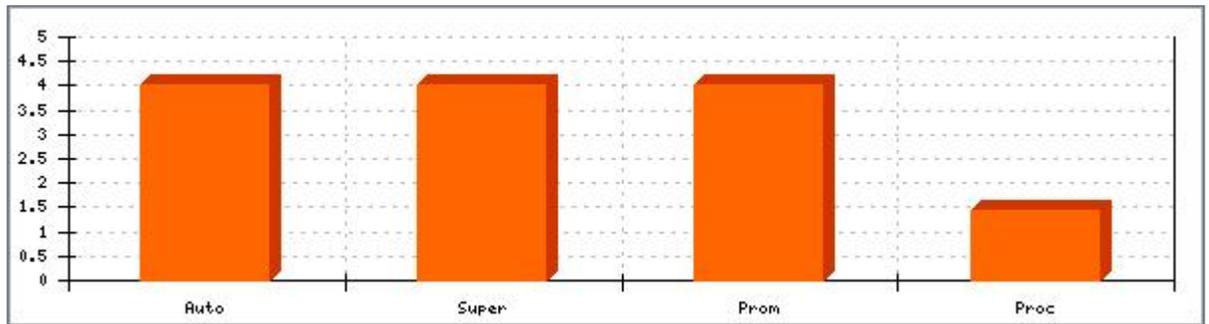
13.- Ofrece orientación personalizada a los miembros del equipo para potenciar sus competencias, aprovechar la experiencia y generar mayores conocimientos que mejoren el perfil de cada integrante. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.55



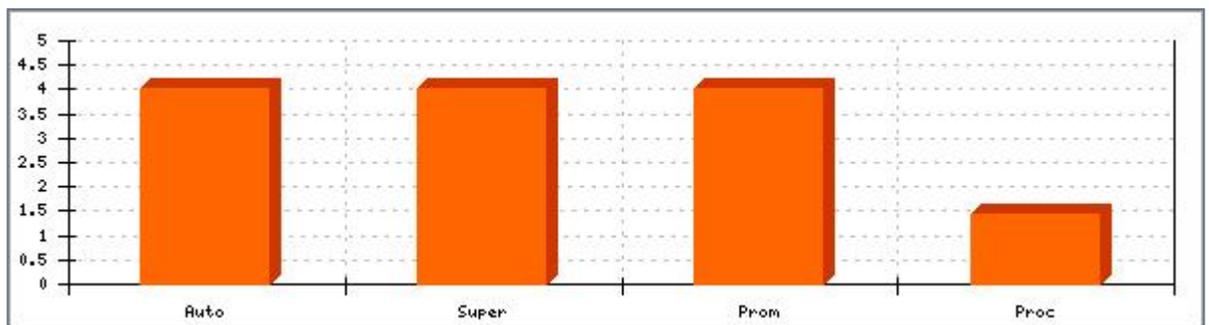
14.- Identifica oportunidades de mejora en el desempeño del equipo enfocando esfuerzos para desarrollar herramientas o buscar recursos que potencien su performance. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



15.- Cuida la reputación del equipo resaltando públicamente los logros y las fortalezas del mismo. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



16.- Inspira al equipo través del refuerzo permanente de la Visión de la empresa y su misión. (4.00)

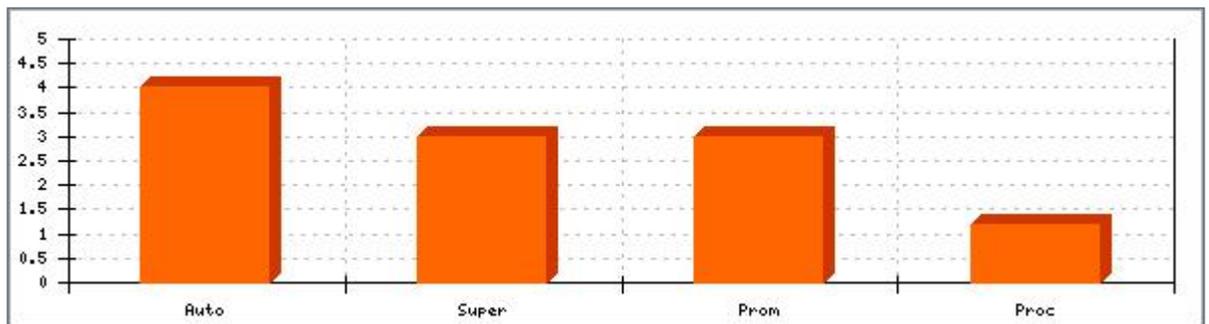
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



## VISIÓN ESTRATÉGICA DEL NEGOCIO

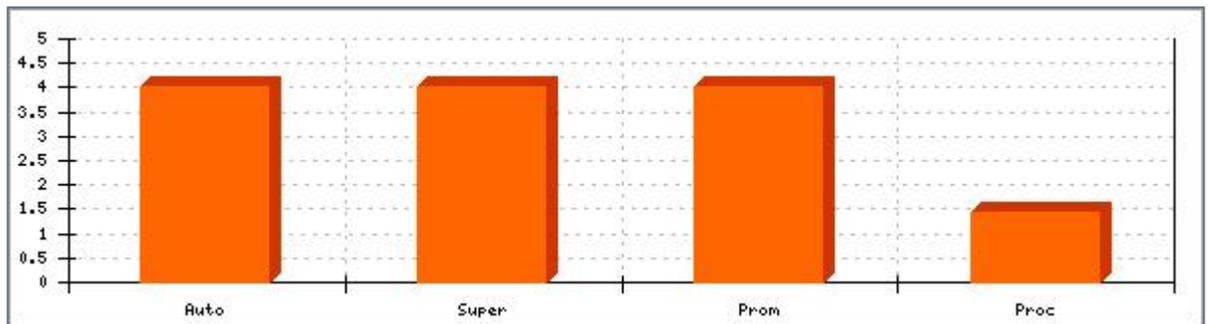
17.- Diseña estrategias y planes de acción que impactan directamente en el core del negocio a fin de cumplir los objetivos estratégicos y contribuir a su sostenibilidad en el tiempo. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	1.18



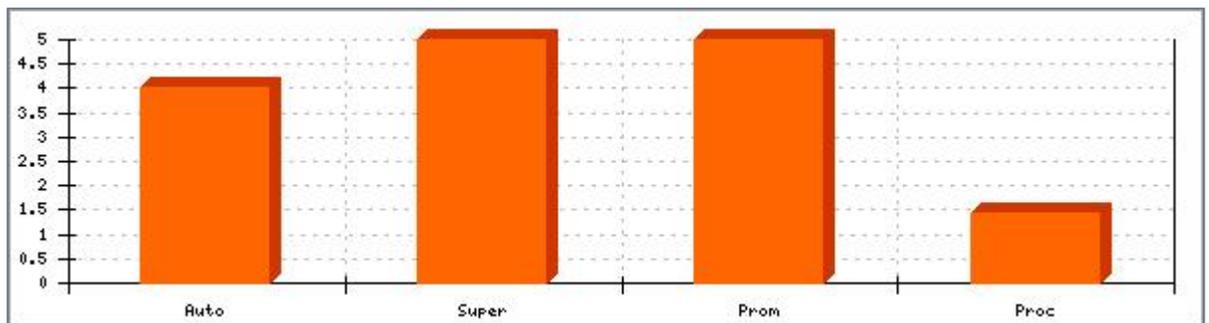
18.- Plantea acciones de mediano plazo que aportan al desarrollo del negocio, considerando la coyuntura interna y externa. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



19.- Establece y mantiene alianzas estratégicas para alcanzar los objetivos de la organización. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	1.45



20.- Propone estrategias para afrontar los problemas que impactan en la imagen y la productividad de la DIVEMOTOR. (4.00)

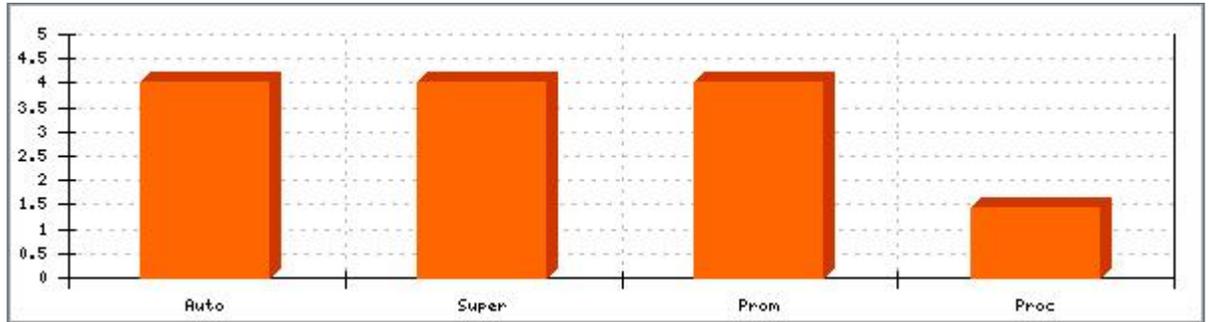
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.36



## EMPOWERMENT

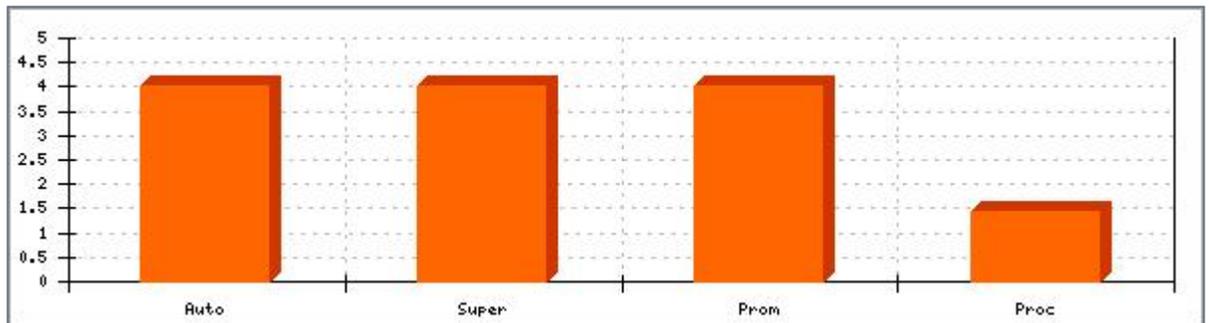
21.- Otorga mayores responsabilidades a las personas de su equipo, que considera preparadas, confiando y motivando en todo momento a la consecución del objetivo. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



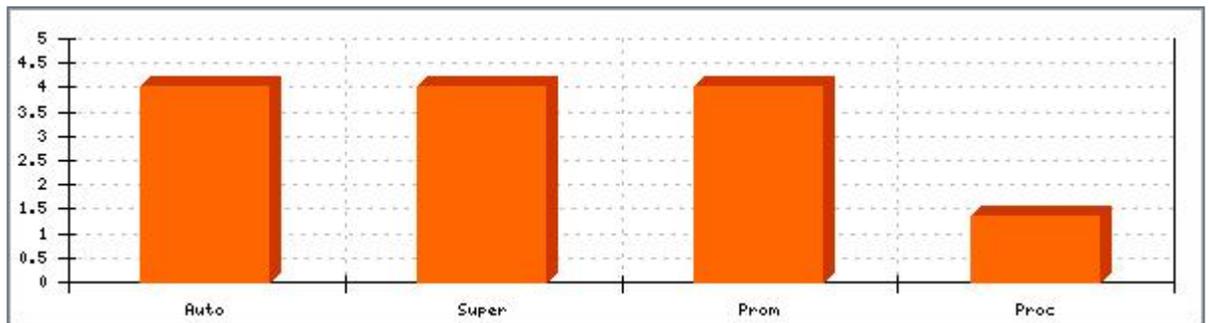
22.- Estimula la participación de las personas, las invita a la superación y el esfuerzo. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



23.- Capacita a las personas para afrontar situaciones desconocidas para ellas y las orienta a considerar la Visión de la Empresa en todo sus planteamientos. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.36



24.- Brinda feedback constante y hace seguimiento de los logros individuales. (4.00)

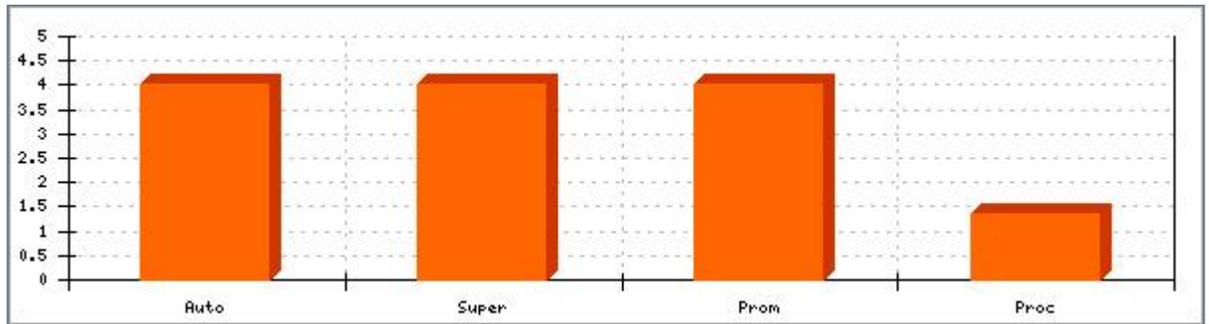
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.45



## NEGOCIACION

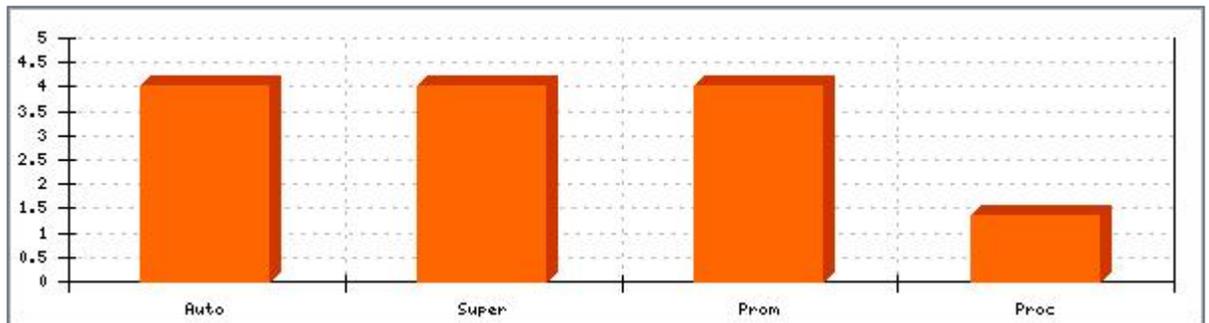
25.- Genera influencia logrando acuerdos que beneficien estratégicamente a la organización pero que también sean positivos para la contraparte. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.36



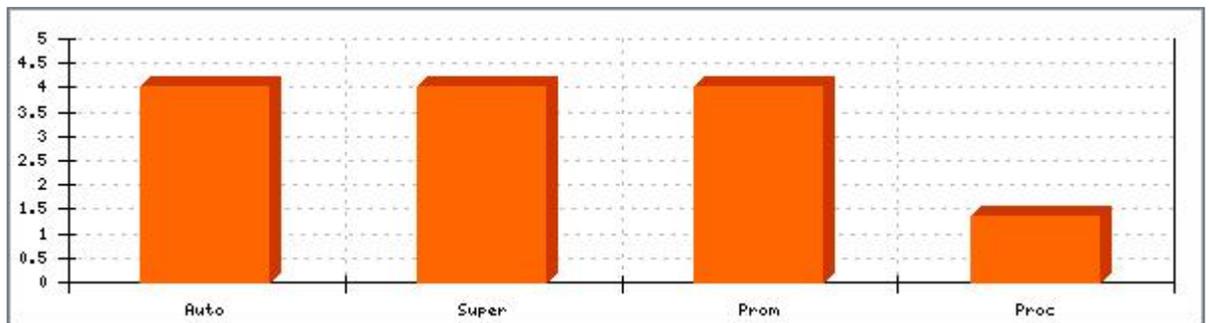
26.- Establece relaciones positivas, durante la negociación, basadas en la confianza y empatía. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.36



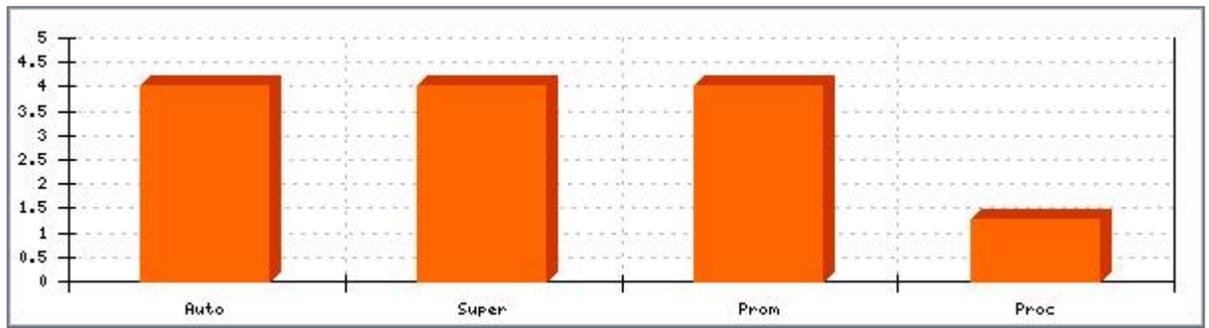
27.- Controla sus emociones durante todo el proceso, mostrando en todo momento, una comunicación asertiva. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.36



28.- Cambia su estrategia y argumentos en función al tipo de negociador con quien se reunirá y en base a la complejidad del caso, considerando el impacto que podría tener en la organización. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.27



## MANEJO DE RELACIONES DE NEGOCIO

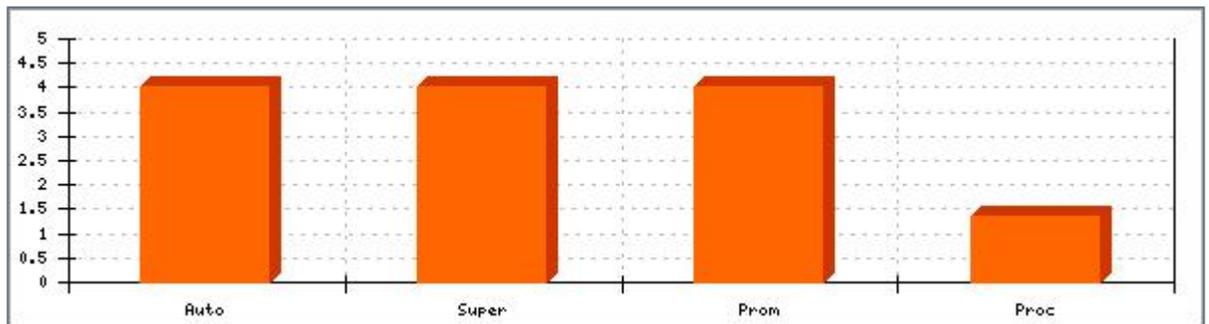
29.- Analiza el mercado e identifica las posibles alianzas que beneficiarían a la empresa. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	1.09



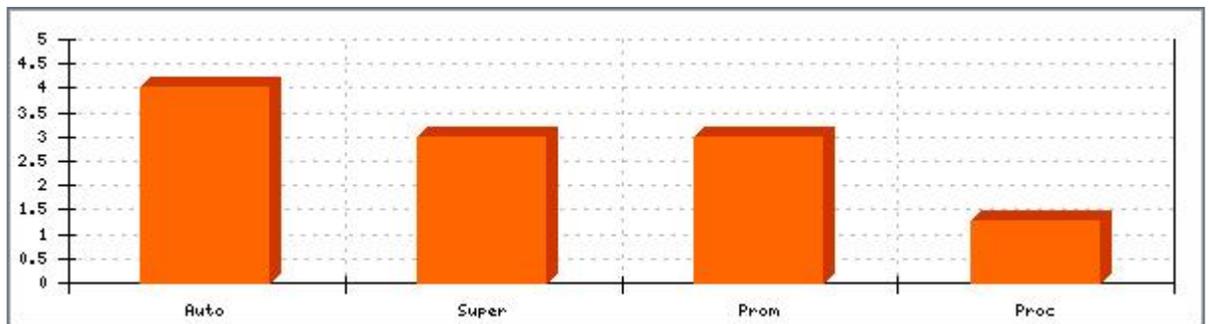
30.- Es proactivo, se anticipa a las necesidades de sus socios, clientes internos y externos, aliados y les ofrece de manera anticipada el apoyo necesario. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.36



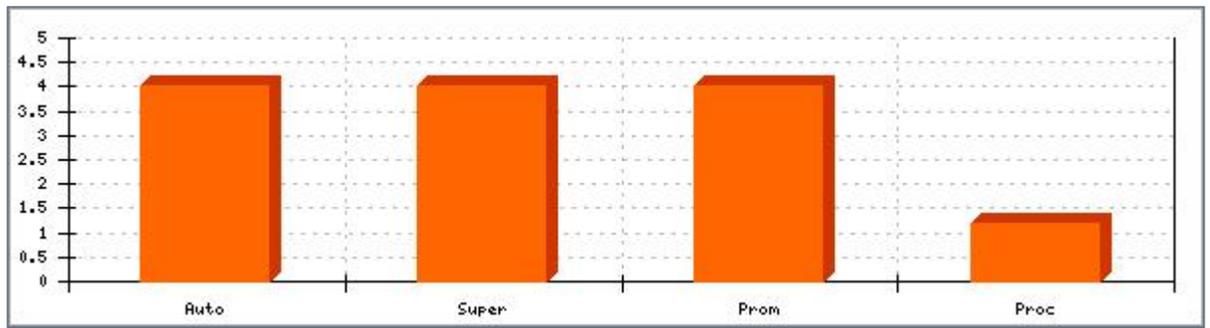
31.- Valida que el servicio brindado sea de total satisfacción para sus socios y clientes internos y externos a fin de tomar acciones correctivas para fortalecer la relación. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	1.27



32.- Se reúne de manera frecuente con sus clientes (internos y externos) y/o aliados, para revisar nuevas alternativas de negocio o mejoras en los procesos internos que beneficien a ambas partes. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	1.18



**GERENTE 1 - EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2017 -OC-  
EVALUACION DE DESEMPEÑO**
**COLABORACIÓN Y TRABAJO EN EQUIPO**

Definición de competencia: Crear entornos y desempeños de alto rendimiento a través de la generación de confianza y cooperación, promoviendo la comunicación y las relaciones interpersonales positivas. Implica el compromiso para aportar activamente en el cumplimiento de los objetivos buscando que el equipo mejore continuamente.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	4.00	0.00

**FOCO EN EL CLIENTE**

Definición de la competencia: Es la vocación y el deseo de desarrollar y consolidar una relación de confianza con los clientes internos y externos, basada en brindar un servicio de calidad y prontitud que refleje nuestro compromiso personal por superar sus expectativas. Considera además la capacidad para generar soluciones innovadoras que logren la plena satisfacción del cliente interno y externo

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	4.00	0.00

**ORIENTACIÓN A RESULTADOS**

Definición de competencia: Llevar a cabo una tarea o responsabilidad, estableciendo sistemas, procedimientos y mecanismos de control, que permitan asegurar el uso adecuado de los recursos y la generación de ingresos mediante propuestas de valor que superen a la competencia.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	4.00	0.00

**LIDERAZGO**

Definición de competencia: Es orientar a equipos a lograr la calidad en los resultados considerando en todo momentos los perfiles de los integrantes, implica interesarse por el perfeccionamiento de sus competencias para impulsar el logro de los objetivos de cada uno de sus colaboradores y de la empresa. Todo ello, inspirando a través de la vivencia de la misión y visión de DIVEMOTOR.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	4.00	0.00

**VISIÓN ESTRATÉGICA DEL NEGOCIO**

Definición de competencia: Es identificar y comprender en forma integral cómo funciona el negocio de DIVEMOTOR y cuáles son las características de su entorno con el fin de desarrollar estrategias y planes de acción que permitan cumplir con la visión y los objetivos estratégicos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	4.00	0.00

**EMPOWERMENT**

Definición de la competencia: Es generar condiciones para que los miembros del equipo puedan asumir responsabilidades mayores o nuevos roles dentro del área que les permitan obtener un sentido del compromiso y autonomía personal, generando participación y contribución para el desarrollo de las actividades. Es propiciar que las personas asuman riesgos y se sientan responsables de su trabajo. Es preparar a las personas para la toma de decisiones que agilizan resultados bajo los parámetros de la estrategia de la empresa.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	4.00	0.00

---

## NEGOCIACION

Definición de competencia: Habilidad para concertar acuerdos con relación a una idea, proyecto o iniciativa, empleando estrategias y argumentos sólidos que le permitan persuadir e influenciar a otros, construyendo una relación de largo plazo que beneficie a ambas partes.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	4.00	0.00

---

## MANEJO DE RELACIONES DE NEGOCIO

Definición de competencia: Establecer relaciones positivas con socios estratégicos (clientes internos y externos, proveedores, aliados) sostenibles en el tiempo de modo que contribuyan al crecimiento y desarrollo de ambos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	3.50	-0.50

---

### GERENTE 1 - EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2017 -OC- EVALUACION DE DESEMPEÑO

#### Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

<p><b>(VISIÓN ESTRATÉGICA DEL NEGOCIO)</b> Establece y mantiene alianzas estratégicas para alcanzar los objetivos de la organización.</p>	100.00%
<p><b>(COLABORACIÓN Y TRABAJO EN EQUIPO)</b> Motiva a su equipo a trabajar de manera cooperativa mediante lineamientos que les permitan coordinar eficientemente con otras personas y áreas</p>	75.00%
<p><b>(COLABORACIÓN Y TRABAJO EN EQUIPO)</b> Considera el clima organizacional como parte importante dentro de sus objetivos organizacionales.</p>	75.00%
<p><b>(COLABORACIÓN Y TRABAJO EN EQUIPO)</b> Promueve reuniones de feedback dentro del equipo para fortalecer los lazos de confianza, generando espacios de apoyo y reconocimiento mutuo</p>	75.00%
<p><b>(COLABORACIÓN Y TRABAJO EN EQUIPO)</b> Reconoce públicamente los logros del equipo reforzando la importancia del aporte eficiente de cada miembro.</p>	75.00%
<p><b>(FOCO EN EL CLIENTE)</b> Gestiona quejas, reclamos, atenciones y niveles de satisfacción del cliente mediante indicadores de servicio.</p>	75.00%
<p><b>(FOCO EN EL CLIENTE)</b> Busca la satisfacción total del cliente y genera vínculos que le permiten identificar nuevas necesidades y ofrecer servicios adicionales.</p>	75.00%
<p><b>(FOCO EN EL CLIENTE)</b> Promueve en su equipo conductas que faciliten las coordinaciones con el cliente.</p>	75.00%
<p><b>(FOCO EN EL CLIENTE)</b> Genera herramientas para obtener información permanente sobre el cliente a fin de ofrecerle productos y servicios que se adecuen a sus necesidades futuras.</p>	75.00%
<p><b>(ORIENTACIÓN A RESULTADOS)</b> Estimula en su equipo la importancia de lograr los objetivos y lo beneficioso que es esto para la empresa.</p>	75.00%
<p><b>(ORIENTACIÓN A RESULTADOS)</b> Promueve en su equipo posturas o métodos nuevos que faciliten el logro de objetivos.</p>	75.00%
<p><b>(ORIENTACIÓN A RESULTADOS)</b> Motiva a los miembros de su equipo para que sobresalgan en sus actividades y se capaciten para obtener resultados cada vez mejores</p>	75.00%
<p><b>(ORIENTACIÓN A RESULTADOS)</b> Actúa como un facilitador, apoyando a los miembros del equipo para que logren los resultados propuestos e involucrándose para dar soporte.</p>	75.00%
<p><b>(LIDERAZGO)</b> Ofrece orientación personalizada a los miembros del equipo para potenciar sus competencias, aprovechar la experiencia y generar mayores conocimientos que mejoren el perfil de cada integrante.</p>	75.00%
<p><b>(LIDERAZGO)</b> Identifica oportunidades de mejora en el desempeño del equipo enfocando esfuerzos para desarrollar herramientas o buscar recursos que potencien su performance.</p>	75.00%
<p><b>(LIDERAZGO)</b> Cuida la reputación del equipo resaltando públicamente los logros y las fortalezas del mismo.</p>	75.00%
<p><b>(LIDERAZGO)</b> Inspira al equipo través del refuerzo permanente de la Visión de la empresa y su misión.</p>	75.00%
<p><b>(VISIÓN ESTRATÉGICA DEL NEGOCIO)</b> Plantea acciones de mediano plazo que aportan al desarrollo del negocio, considerando la coyuntura interna y externa.</p>	75.00%
<p><b>(VISIÓN ESTRATÉGICA DEL NEGOCIO)</b> Propone estrategias para afrontar los problemas que impactan en la imagen y la productividad de la DIVEMOTOR.</p>	75.00%
<p><b>(EMPOWERMENT)</b> Otorga mayores responsabilidades a las personas de su equipo, que considera preparadas, confiando y motivando en todo momento a la consecución del objetivo.</p>	75.00%
<p><b>(EMPOWERMENT)</b> Estimula la participación de las personas, las invita a la superación y el esfuerzo.</p>	75.00%
<p><b>(EMPOWERMENT)</b> Capacita a las personas para afrontar situaciones desconocidas para ellas y las orienta a considerar la Visión de la Empresa en todo sus planteamientos.</p>	75.00%
<p><b>(EMPOWERMENT)</b> Brinda feedback constante y hace seguimiento de los logros individuales.</p>	75.00%
<p><b>(NEGOCIACION)</b> Genera influencia logrando acuerdos que beneficien estratégicamente a la organización pero que también sean positivos para la contraparte.</p>	75.00%
<p><b>(NEGOCIACION)</b> Establece relaciones positivas, durante la negociación, basadas en la confianza y empatía.</p>	75.00%
<p><b>(NEGOCIACION)</b> Controla sus emociones durante todo el proceso, mostrando en todo momento, una comunicación asertiva.</p>	75.00%
<p><b>(NEGOCIACION)</b> Cambia su estrategia y argumentos en función al tipo de negociador con quien se reunirá y en base a la complejidad del caso, considerando el impacto que podría tener en la organización.</p>	75.00%
<p><b>(MANEJO DE RELACIONES DE NEGOCIO)</b> Es proactivo, se anticipa a las necesidades de sus socios, clientes internos y externos, aliados y les ofrece de manera anticipada el apoyo necesario.</p>	75.00%

(MANEJO DE RELACIONES DE NEGOCIO) Se reúne de manera frecuente con sus clientes (internos y externos) y/o aliados, para revisar nuevas alternativas de negocio o mejoras en los procesos internos que beneficien a ambas partes.

75.00%

#### Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo



## Comentarios

DIVEMOTOR

### GERENTE 1 - EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2017 -OC- EVALUACION DE DESEMPEÑO

No existen preguntas de respuesta abierta

---

EVALUADO

---

EVALUADOR



## Feedback

DIVEMOTOR

### GERENTE 1 - EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2017 -OC- EVALUACION DE DESEMPEÑO

Fecha: --

Comentarios del Evaluado:

---

Fecha: 2018-03-03

**Comentarios del Jefe:**

Mauricio es un profesional inteligente y de alta capacidad de análisis. Puede analizar varios temas complejos en poco tiempo. Proyecta confianza y liderazgo con su equipo. Actitud positiva. Mauricio ha tenido dificultades para armar su equipo. Esto generó incumplimiento durante el año. Si bien hay una mejora, debe perseverar en realizar los cambios oportunos. Debe cuidar la relación con sus subalternos, baja capacidad del equipo y mucha presión puede llevar a un stress inmovilizador. El desempeño del área A&F no fue bueno debido a incumplimientos (proyección de flujo de caja y alto nivel de endeudamiento). Valoro el trabajo y contribución de Mauricio, en especial destacar el buen trabajo que se ha hecho en en venta de cartera. Se espera una consolidación del equipo de A&F en el 2018 y mejora sustancial del manejo y optimización de FC de la empresa.

---

EVALUADO

---

EVALUADOR

