Introducción

EVALUACION 180° RPDMQ LIDERA SEVENTEENMILE

Es una herramienta de medición para evaluar Competencias de Liderazgo a través de encuestas de feedback proporcionadas por parte de evaluadores que califican a un Líder en función de sus conductas observables.

Evalúa las siguientes competencias de liderazgo y desarrollo:

- 1. Integridad
- 2. Liderazgo
- 3. Credibilidad profesional
- 4. Comunicación y construcción de relaciones
- 5. Guía y desarrollo de otros
- 6. Foco en el cliente
- 7. Transmisión de visión, misión y generación de compromisos
- 8. Gerencia del cambio
- 9. Construcción de equipos de alto desempeño
- 10. Organización del trabajo y generación de resultados.

Aplica a personas que ocupen cargos que impliquen manejo de recursos humanos, tales como: Supervisión, Jefaturas y/o Gerencias. Presenta un cuestionario que evalúa 10 competencias de liderazgo a través de 50 conductas o comportamientos observables. No tiene tiempo de aplicación sin embargo tiene una duración promedio de 10 minutos por cuestionario.

La escala de valoración usada es:

No cumple = 1

Cumple parcialmente = 2

Cumple habitualmente = 3

Siempre cumple = 4

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas de las evaluaciones que se le han realizado al usuario sus distintos evaluadores desde el 2016-02-16 02:07:22 hasta el 2016-02-16 04:31:46

Datos Personales

EVALUACION 180° RPDMQ EVALUACION DE DESEMPEÑO

No. Identificación :	1709063570
Nombres :	PABLO
Apellidos :	FALCONI
Dirección:	
Teléfono :	
Celular :	
Género:	MASCULINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia:	MATRIZ
Departamento :	REGISTRO
Cargo :	REGISTRADOR
Nivel Jerárquico:	DIRECTOR
Jefe Inmediato :	
Area de Estudio :	ABOGACÍA / DERECHO / LEYES
Escolaridad :	DOCTORADO
Fecha de Nacimiento :	1975-12-11

Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Subordinado	100.00%	3	3

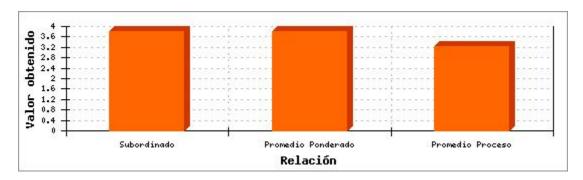


Resumen General

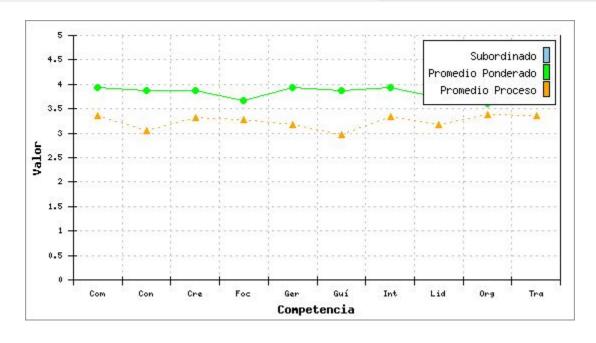
EVALUACION 180° RPDMQ

EVALUACION DE DESEMPEÑO

Relación	Valor Obtenido
Subordinado	3.82
Promedio Ponderado	3.82
Promedio Proceso	3.24



	Competencia	Valor Subordinado	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Comunicación y construcción de relaciones	3.93	3.93	3.37
2	Construcción de equipos de alto desempeño	3.87	3.87	3.06
3	Credibilidad Profesional	3.87	3.87	3.32
4	Foco en los clientes	3.67	3.67	3.27
5	Gerencia del cambio	3.93	3.93	3.18
6	Guía y desarrollo de otros	3.87	3.87	2.98
7	Integridad	3.93	3.93	3.34
8	Liderazgo	3.73	3.73	3.18
9	Organización del trabajo y generación de resultados	3.60	3.60	3.38
10	Transmisión de visión, misión y generación de compromisos	3.80	3.80	3.36

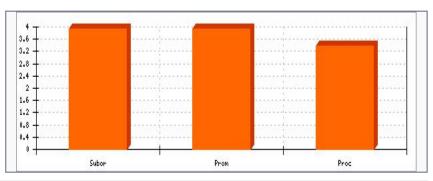


Análisis por Competencia

EVALUACION 180° RPDMQ EVALUACION DE DESEMPEÑO

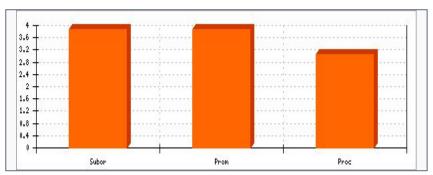
Comunicación y construcción de relaciones (3.93)

Relación	Valor
Subordinado	3.93
Promedio Ponderado	3.93
Promedio Proceso	3.37



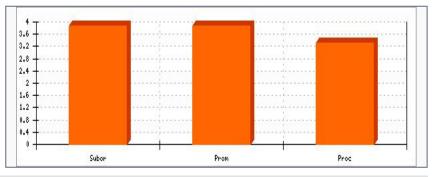
Construcción de equipos de alto desempeño (3.87)

Relación	Valor
Subordinado	3.87
Promedio Ponderado	3.87
Promedio Proceso	3.06



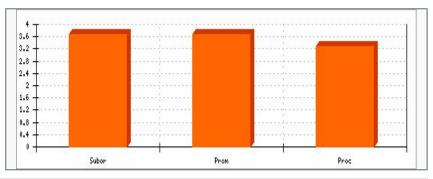
Credibilidad Profesional (3.87)

Relación	Valor
Subordinado	3.87
Promedio Ponderado	3.87
Promedio Proceso	3.32



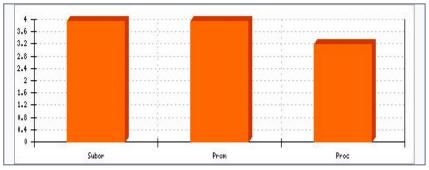
Foco en los clientes (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.27



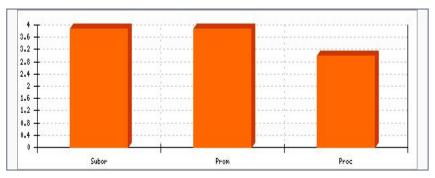
Gerencia del cambio (3.93)

Relación	Valor
Subordinado	3.93
Promedio Ponderado	3.93
Promedio Proceso	3.18



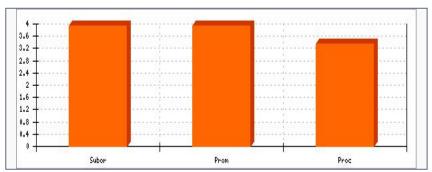
Guía y desarrollo de otros (3.87)

Relación	Valor
Subordinado	3.87
Promedio Ponderado	3.87
Promedio Proceso	2.98



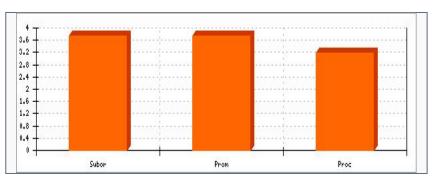
Integridad (3.93)

Relación	Valor
Subordinado	3.93
Promedio Ponderado	3.93
Promedio Proceso	3.34



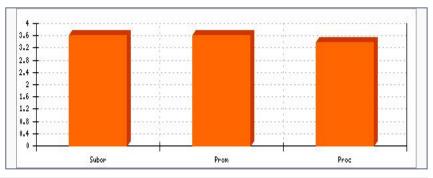
Liderazgo (3.73)

Relación	Valor
Subordinado	3.73
Promedio Ponderado	3.73
Promedio Proceso	3.18



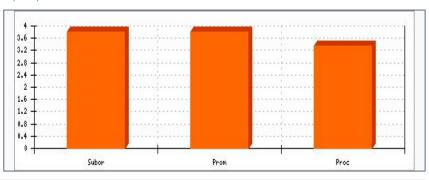
Organización del trabajo y generación de resultados (3.60)

Relación	Valor
Subordinado	3.60
Promedio Ponderado	3.60
Promedio Proceso	3.38



Transmisión de visión, misión y generación de compromisos (3.80)

Relación	Valor
Subordinado	3.80
Promedio Ponderado	3.80
Promedio Proceso	3.36

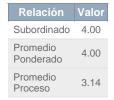


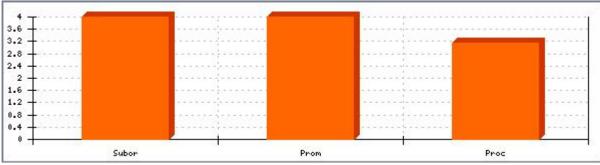
Análisis por Pregunta

EVALUACION 180° RPDMQ EVALUACION DE DESEMPEÑO

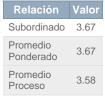
Comunicación y construcción de relaciones

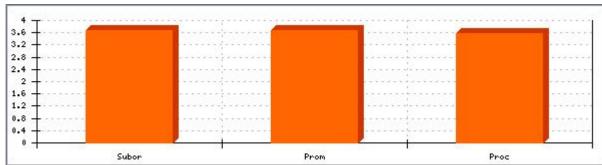
1.- Tratan a los demás con respeto, confianza y dignidad, valoran la diversidad dentro de la fuerza de trabajo. (4.00)



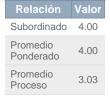


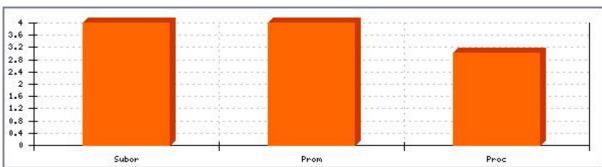
2.- Conocen las expectativas e intereses de los accionistas respecto al negocio. (3.67)





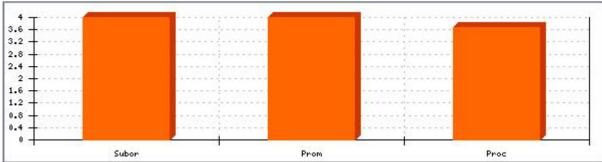
3.- Propicia una cultura que promueve las comunicaciones abiertas y la expresión de puntos de vista diferentes. (4.00)





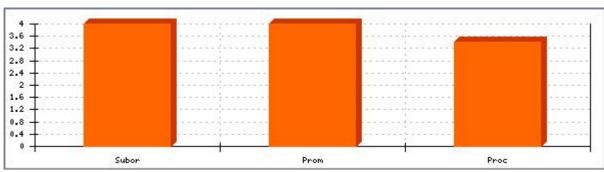
4.- Revisa activamente y chequea la información que recibe. (4.00)

Relación Valor Subordinado 4.00 Promedio Ponderado 4.00 Promedio Proceso 3.66



5.- Se expresa efectivamente con convicción y entusiasmo. (4.00)

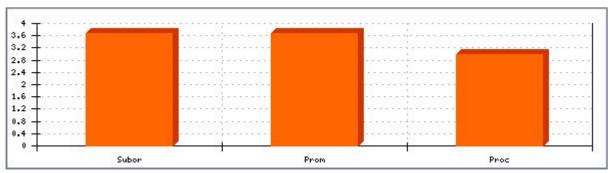
1.00
1.00
3.41



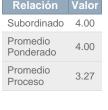
Construcción de equipos de alto desempeño

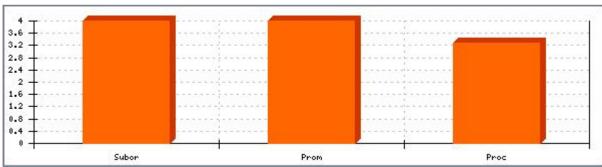
6.- Ensambla equipos con talentos, intereses y antecedentes diferentes, se apoya en la diversidad para crear sinergias. (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	2.97
	2.97



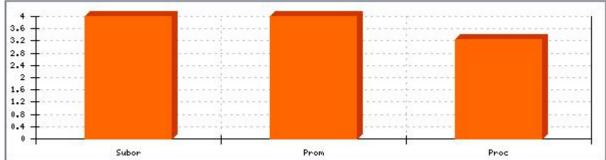
7.- Aclara lo que se espera de cada miembro del equipo. Alinea los objetivos del equipo con la visión, misión y objetivos de la organización. (4.00)





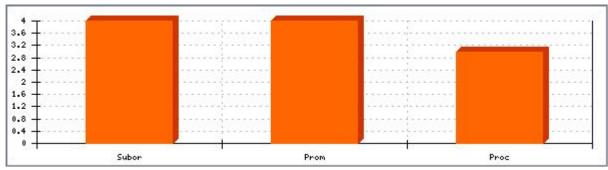
8.- Asume su propia responsabilidad y pide que así lo hagan los demás. Establece niveles altos para el desempeño y es claro en especificar los resultados. (4.00)

RelaciónValorSubordinado4.00Promedio
Ponderado4.00Promedio
Proceso3.25



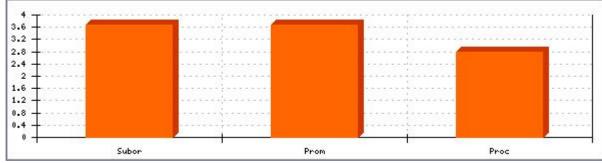
9.- Empodera a las personas mediante la cooperación y colaboración. Comparte la actividad y delega decisiones. (4.00)

Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.00



10.- Maneja los conflictos en forma constructiva entendiendo los puntos de vista de los otros y estableciendo metas comunes. (3.67)

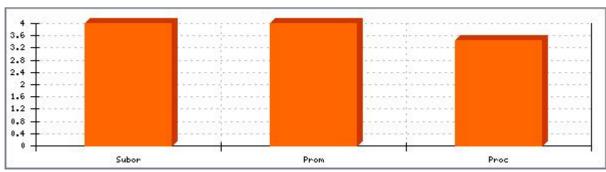
Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	2.78



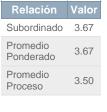
Credibilidad Profesional

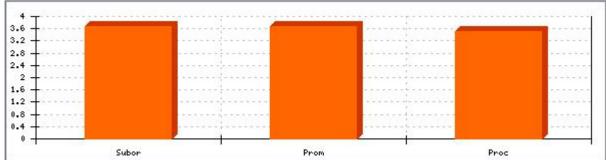
11.- Demuestra habilidad para, usando su experiencia profesional, cumplir con los requerimientos y retos de la posición. (4.00)

Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.45
1100030	

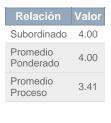


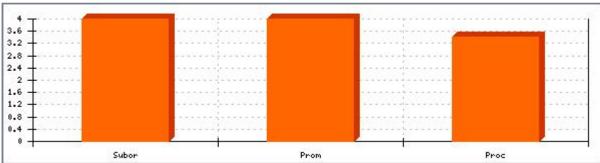
12.- Tiene los conocimientos y destrezas técnicas necesarias para cumplir con la función. (3.67)





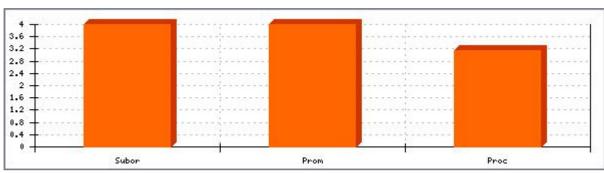
13.- Demuestra estar al día en los conocimientos que se relacionan con su trabajo así como en los nuevos desarrollos, tecnologías, y tendencias. (4.00)



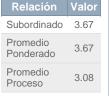


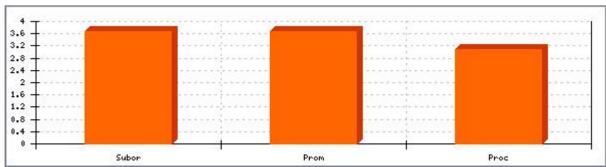
14.- Reconoce los conocimientos y habilidades técnicas de otros y los utiliza efectivamente para cumplir con los objetivos y delegar la toma de decisiones. (4.00)

Valor
4.00
4.00
3.14



15.- Adquiere nuevos conocimientos y destrezas, los comparte con el equipo y los aplica en su trabajo diario. (3.67)

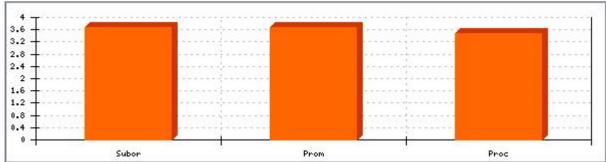




Foco en los clientes

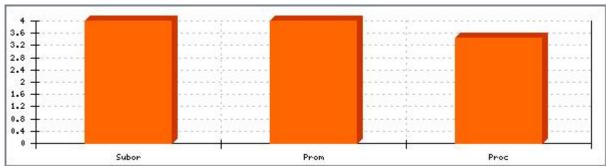
16.- Asume responsabilidades y generan iniciativas que buscan la forma de servir mejor a los clientes. (3.67)

Relación Valor Subordinado 3.67 Promedio Ponderado 3.67 Promedio Proceso 3.46



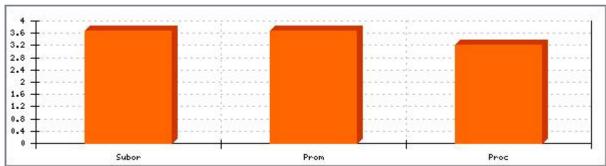
17.- Busca, analiza y da seguimiento a las opiniones relacionados con los productos o servicios entregados. (4.00)

Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.44



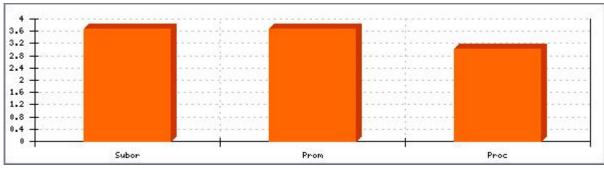
18.- Comprende las necesidades de los clientes, tanto las ocultas como las expresadas. (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.21

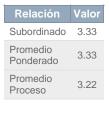


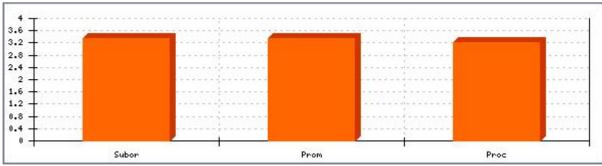
19.- Construye relaciones de largo plazo basadas en ser visto por el cliente como socio y asesor confiable. (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.03



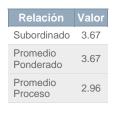
20.- Crea ambientes que se concentran alrededor de los clientes y les dan soporte a que estos mejoren constantemente. (3.33)

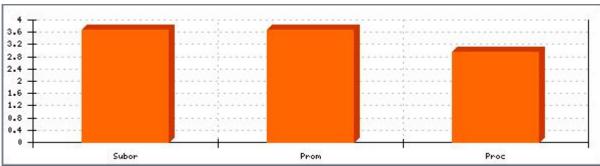




Gerencia del cambio

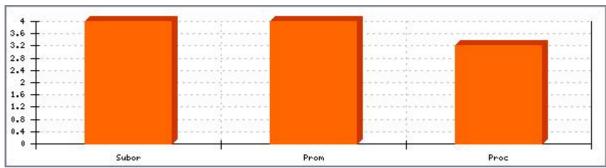
21.- Cuestiona el Status Quo y busca el mejoramiento de las operaciones del negocio. (3.67)





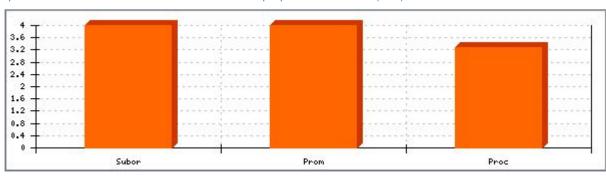
22.- Reacciona positivamente al cambio y se enfrenta de manera efectiva con los impactos que el cambio produce. (4.00)

Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.22



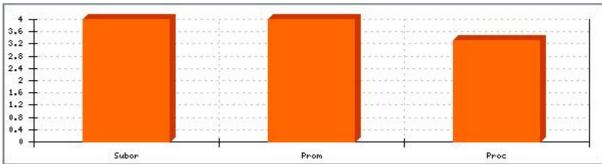
23.- Comprende y comparte los sentimientos de ansiedad e incertidumbre que produce el cambio. (4.00)

Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.27



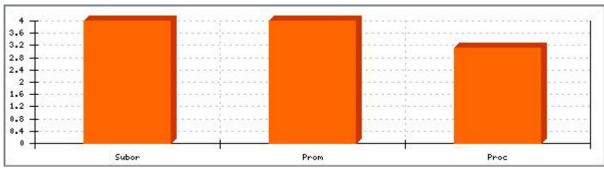
24.- Discute y comparte con los involucrados los efectos que pueden darse por el cambio. (4.00)

Relación Valor
Subordinado 4.00
Promedio Ponderado 4.00
Promedio Proceso 3.30



25.- Incentiva y refuerza los nuevos comportamientos que se requieren para lograr resultados ante la nueva situación. (4.00)

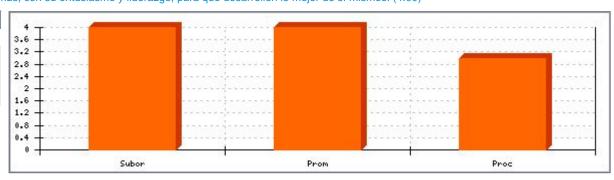
Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.13



Guía y desarrollo de otros

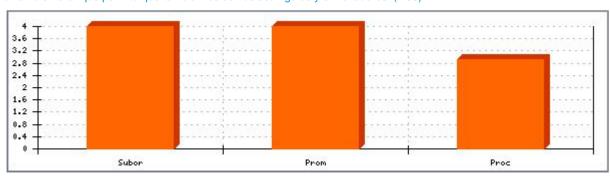
26.- Inspira a los demás, con su entusiasmo y liderazgo, para que desarrollen lo mejor de sí mismos. (4.00)

Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.00



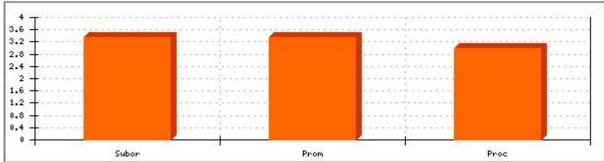
27.- Crea e incentiva un ambiente tal que permite que también los demás sean guías y entrenadores. (4.00)

Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	2.93



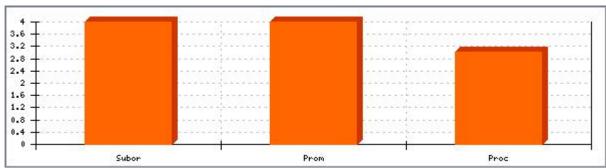
28.- Facilita el aprendizaje, crecimiento y desarrollo de los demás en base a que conocen sus fortalezas, debilidades y estilos de comportamiento personales. (3.33)

RelaciónValorSubordinado3.33Promedio
Ponderado3.33Promedio
Proceso2.99



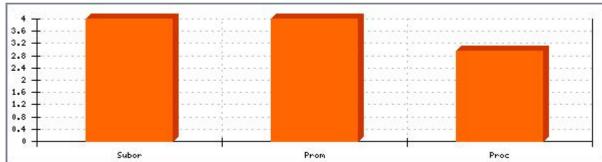
29.- Ejerce un liderazgo efectivo basado en que sus acciones reflejan sus intenciones y enseñanzas. (4.00)

Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.03



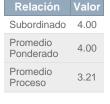
30.- Provee de retroalimentación constructiva y motiva al mismo tiempo a los otros para que se superen. (4.00)

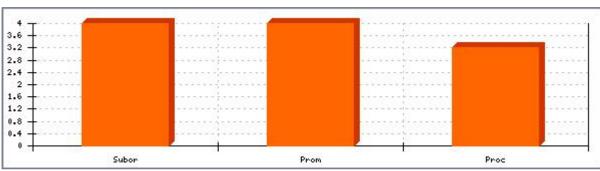
Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	2.95



Integridad

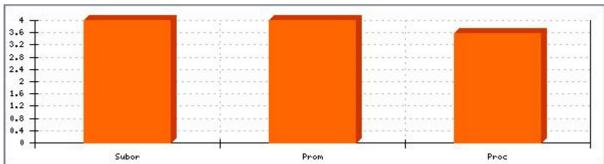
31.- Crea un ambiente que genera confianza y motiva a los demás para que hagan lo correcto. (4.00)





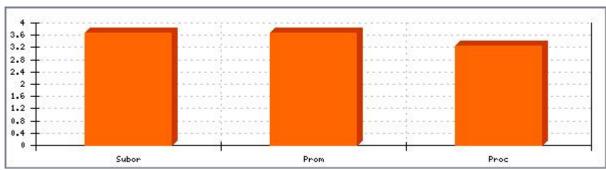
32.- Se comporta de acuerdo a sus principios, valores y ética profesional. (4.00)

Relación Valor
Subordinado 4.00
Promedio
Ponderado 4.00
Promedio
Proceso 3.56



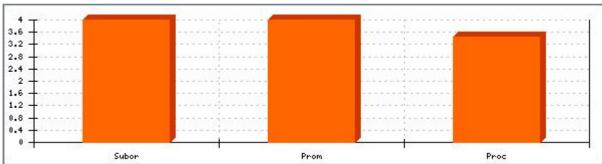
33.- Identifica los retos y los enfrenta resuelta y confiadamente. (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.25



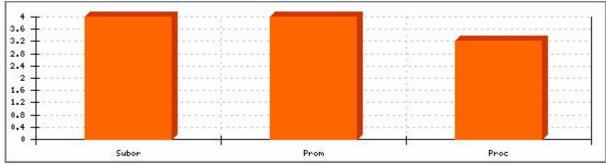
34.- Se compromete con la visión, misión y objetivos de la organización y actúa de acuerdo a ellas. (4.00)

Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.44



35.- Demuestra consistencia entre sus acciones, sus principios y valores. Se lo considera un líder auténtico. (4.00)

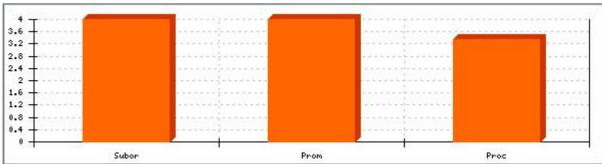
Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.22
Proceso	



Liderazgo

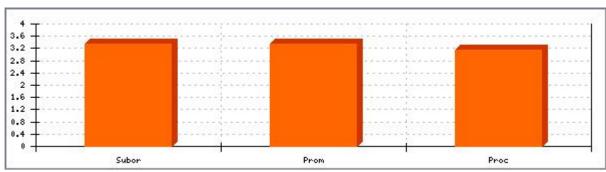
36.- Demuestra confianza en sí mismo y en sus habilidades, es seguro de sí mismo. (4.00)

Relación Valor Subordinado 4.00 Promedio Ponderado 4.00 Promedio Proceso 3.33

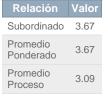


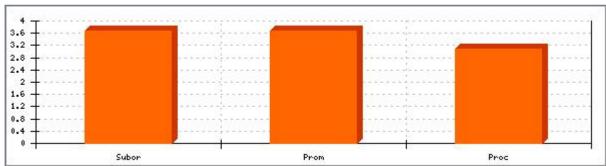
37.- Demuestra una fuerte orientación al éxito. (3.33)

Relación	Valor
Subordinado	3.33
Promedio Ponderado	3.33
Promedio Proceso	3.15



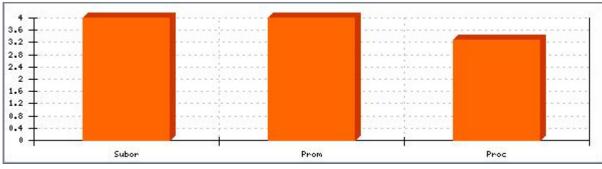
38.- Toma riesgos calculando, investigando y evaluando diferentes objetivos y toma sus decisiones basado en la información que dispone. (3.67)



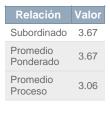


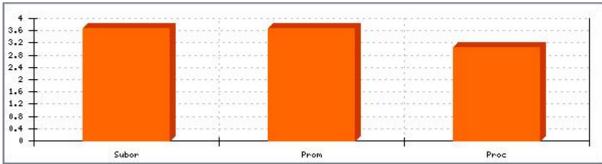
39.- Genera buenas ideas, explora nuevos caminos para solucionar problemas, es innovador en las soluciones. (4.00)

Valor
4.00
4.00
3.27



40.- Se adapta y trabaja efectivamente con diversidad de personas, ante una nueva información, ante indicadores cambiantes y en situaciones inesperadas. (3.67)

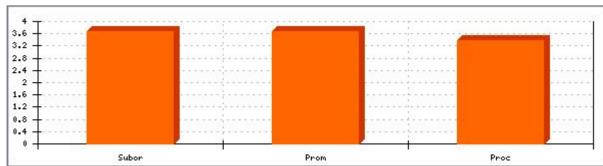




Organización del trabajo y generación de resultados

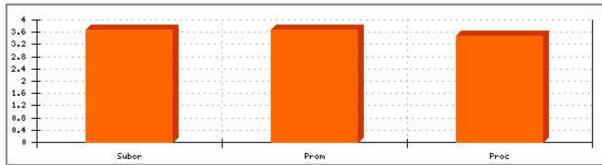
41.- Crea planes que priorizan y establecen los cursos de acción. (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.38



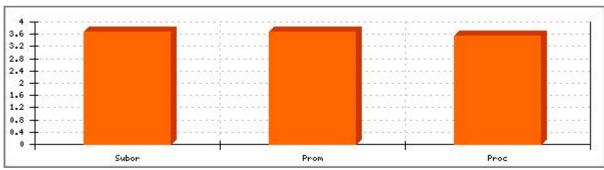
42.- Crea y maneja presupuestos y destina los recursos necesarios de manera efectiva. (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.46

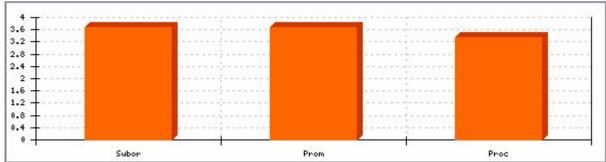


43.- Alinea los sistemas y estructuras organizacionales hacia la generación de resultados. (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.54

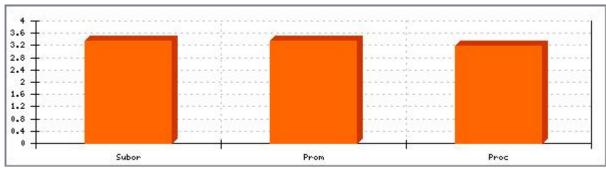


Relación Valor Subordinado 3.67 Promedio Ponderado 3.67 Promedio Proceso 3.33



45.- Elimina las barreras y los obstáculos organizacionales que están impidiendo el lograr resultados. (3.33)

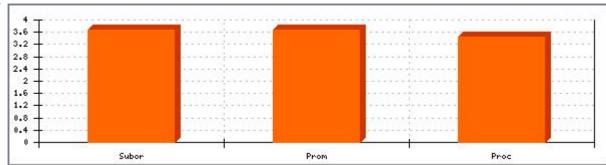
Valor
3.33
3.33
3.19



Transmisión de visión, misión y generación de compromisos

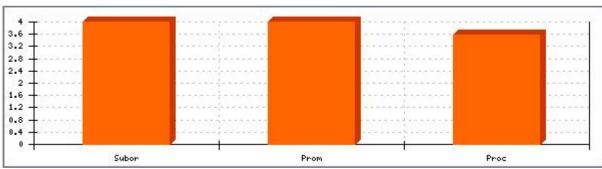
46.- Visualiza, concreta y comunica, con claridad y pasión, la visión y misión de la organización. (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.43



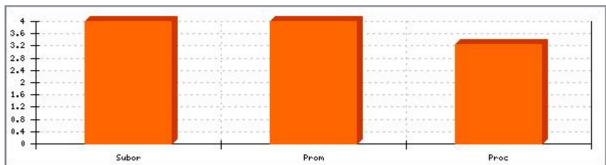
47.- En el día a día demuestra su compromiso con la visión y misión. (4.00)

Relación	Valor
Subordinado	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.56



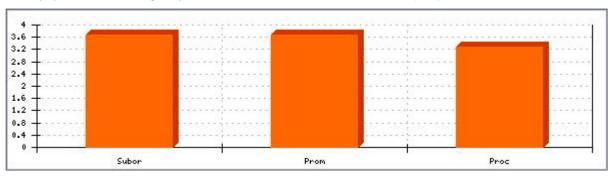
48.- Inspira el mismo compromiso en los demás a través de comunicación, influencia y participación. (4.00)

Relación Valor Subordinado 4.00 Promedio Ponderado 4.00 Promedio Promedio Proceso 3.23



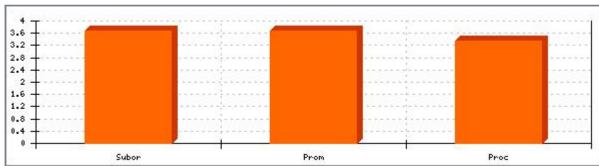
49.- Entiende las tendencias y oportunidades del negocio y señala claramente la dirección hacia el futuro. (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.27



50.- Convierte la visión y misión en estrategias, objetivos y planes. (3.67)

Relación	Valor
Subordinado	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.33



Fortalezas y Areas de Desarrollo

EVALUACION 180° RPDMQ EVALUACION DE DESEMPEÑO

Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(Credibilidad Profesional) Demuestra estar al día en los conocimientos que se relacionan con su trabajo así como en los nuevos desarrollos, tecnologías, y tendencias.	100.00%
(Credibilidad Profesional) Reconoce los conocimientos y habilidades técnicas de otros y los utiliza efectivamente para cumplir co los objetivos y delegar la toma de decisiones.	on 100.00%
(Comunicación y construcción de relaciones) Tratan a los demás con respeto, confianza y dignidad, valoran la diversidad dentro la fuerza de trabajo.	o de 100.00%
(Comunicación y construcción de relaciones) Propicia una cultura que promueve las comunicaciones abiertas y la expresión de puntos de vista diferentes.	100.00%
(Comunicación y construcción de relaciones) Revisa activamente y chequea la información que recibe.	100.00%
(Comunicación y construcción de relaciones) Se expresa efectivamente con convicción y entusiasmo.	100.00%
(Çuía y desarrollo de otros) Inspira a los demás, con su entusiasmo y liderazgo, para que desarrollen lo mejor de sí mismos.	100.00%
(Çuía y desarrollo de otros) Crea e incentiva un ambiente tal que permite que también los demás sean guías y entrenadores.	100.00%
(Çuía y desarrollo de otros) Ejerce un liderazgo efectivo basado en que sus acciones reflejan sus intenciones y enseñanzas.	100.00%
(Çuía y desarrollo de otros) Provee de retroalimentación constructiva y motiva al mismo tiempo a los otros para que se superen.	100.00%
(Foco en los clientes) Busca, analiza y da seguimiento a las opiniones relacionados con los productos o servicios entregados.	100.00%
(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) En el día a día demuestra su compromiso con la visión y misión.	100.00%
(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Inspira el mismo compromiso en los demás a través de comunicación, influencia y participación.	100.00%
(Gerencia del cambio) Reacciona positivamente al cambio y se enfrenta de manera efectiva con los impactos que el cambio produce.	100.00%
(Gerencia del cambio) Comprende y comparte los sentimientos de ansiedad e incertidumbre que produce el cambio.	100.00%
(Gerencia del cambio) Discute y comparte con los involucrados los efectos que pueden darse por el cambio.	100.00%
(Gerencia del cambio) Incentiva y refuerza los nuevos comportamientos que se requieren para lograr resultados ante la nueva stuación.	100.00%
(Construcción de equipos de alto desempeño) Aclara lo que se espera de cada miembro del equipo. Alinea los objetivos del eque con la visión, misión y objetivos de la organización.	uipo 100.00%
(Construcción de equipos de alto desempeño) Asume su propia responsabilidad y pide que así lo hagan los demás. Establece rilveles altos para el desempeño y es claro en especificar los resultados.	100.00%
(Construcción de equipos de alto desempeño) Empodera a las personas mediante la cooperación y colaboración. Comparte la actividad y delega decisiones.	100.00%
(Integridad) Crea un ambiente que genera confianza y motiva a los demás para que hagan lo correcto.	100.00%
(Integridad) Se comporta de acuerdo a sus principios, valores y ética profesional.	100.00%
(Integridad) Se compromete con la visión, misión y objetivos de la organización y actúa de acuerdo a ellas.	100.00%
(Integridad) Demuestra consistencia entre sus acciones, sus principios y valores. Se lo considera un líder auténtico.	100.00%
(Liderazgo) Demuestra confianza en sí mismo y en sus habilidades, es seguro de sí mismo.	100.00%
(Liderazgo) Genera buenas ideas, explora nuevos caminos para solucionar problemas, es innovador en las soluciones.	100.00%
(Cradibilided Profesional) Demuestra habilidad para usanda su experiencia profesional sumplis con los recursimientes y estas	٠
(Credibilidad Profesional) Demuestra habilidad para, usando su experiencia profesional, cumplir con los requerimientos y retos o la posición.	100.00%
	100.00% 88.89%
la posición.	88.89%

EVALUACION 180° RPDMQ PABLO FALCONI

(Foco en los clientes) Asume responsabilidades y generan iniciativas que buscan la forma de servir mejor a los clientes.	88.89%
(Foco en los clientes) Comprende las necesidades de los clientes, tanto las ocultas como las expresadas.	88.89%
(Foco en los clientes) Construye relaciones de largo plazo basadas en ser visto por el cliente como socio y asesor confiable.	88.89%
(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Visualiza, concreta y comunica, con claridad y pasión, la visión y rflisión de la organización.	88.89%
(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Entiende las tendencias y oportunidades del negocio y señala caramente la dirección hacia el futuro.	88.89%
(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Convierte la visión y misión en estrategias, objetivos y planes.	88.89%
(Gerencia del cambio) Cuestiona el Status Quo y busca el mejoramiento de las operaciones del negocio.	88.89%
(Construcción de equipos de alto desempeño) Ensambla equipos con talentos, intereses y antecedentes diferentes, se apoya en la diversidad para crear sinergias.	88.89%
(Construcción de equipos de alto desempeño) Maneja los conflictos en forma constructiva entendiendo los puntos de vista de los ofros y estableciendo metas comunes.	88.89%
(Organización del trabajo y generación de resultados) Crea planes que priorizan y establecen los cursos de acción.	88.89%
(Organización del trabajo y generación de resultados) Crea y maneja presupuestos y destina los recursos necesarios de manera efectiva.	88.89%
(Organización del trabajo y generación de resultados) Alinea los sistemas y estructuras organizacionales hacia la generación de resultados.	88.89%
(Organización del trabajo y generación de resultados) Rastrea los cambios críticos, monitorea su progreso y hace los ajustes rêcesarios.	88.89%
(Integridad) Identifica los retos y los enfrenta resuelta y confiadamente.	88.89%
(Liderazgo) Toma riesgos calculando, investigando y evaluando diferentes objetivos y toma sus decisiones basado en la información que dispone.	88.89%
(Liderazgo) Se adapta y trabaja efectivamente con diversidad de personas, ante una nueva información, ante indicadores cambiantes y en situaciones inesperadas.	88.89%
(Guía y desarrollo de otros) Facilita el aprendizaje, crecimiento y desarrollo de los demás en base a que conocen sus fortalezas, debilidades y estilos de comportamiento personales.	77.78%
(Foco en los clientes) Crea ambientes que se concentran alrededor de los clientes y les dan soporte a que estos mejoren constantemente.	77.78%
(Organización del trabajo y generación de resultados) Elimina las barreras y los obstáculos organizacionales que están impidiendo el lograr resultados.	77.78%
(Liderazgo) Demuestra una fuerte orientación al éxito.	77.78%

Areas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Areas de Desarrollo

Comentarios

EVALUACION 180° RPDMQ EVALUACION DE DESEMPEÑO

No existen preguntas de respuesta abierta				
	EVALUADO		EVALUADOR	

