

Es un instrumento de medición que evalúa competencias de liderazgo específicas de ejecución, de supervisión y de manejo de recursos humanos.

Evalúa:

1. Comprometer al personal para el logro de objetivos,
2. Guiar y orientar al personal,
3. Evaluar el desempeño,
4. Compensar y premiar,
5. Dirigir equipos,
6. Prácticas diferenciadoras.

Aplica a todos los cargos que tengan como responsabilidad Supervisión o manejo de Recursos Humanos. Presenta un cuestionario que evalúa 6 competencias laborales con 7 conductas observables cada una, es decir, en total suman 42 cuestiones.

No tiene tiempo de aplicación sin embargo tiene una duración promedio de 8 minutos por cuestionario. Se recomienda su uso con evaluadores en relaciones de 180, 270, 360 grados

La escala de valoración usada es:

No cumple = 1

Cumple parcialmente = 2

Cumple habitualmente = 3

Siempre cumple = 4

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas de las evaluaciones que se le han realizado al usuario sus distintos evaluadores desde el **2016-01-18 08:59:48** hasta el **2016-01-25 09:10:57**

EVALUACION DE DESEMPEÑO - EJES ENE 2016
EVALUACION DE DESEMPEÑO

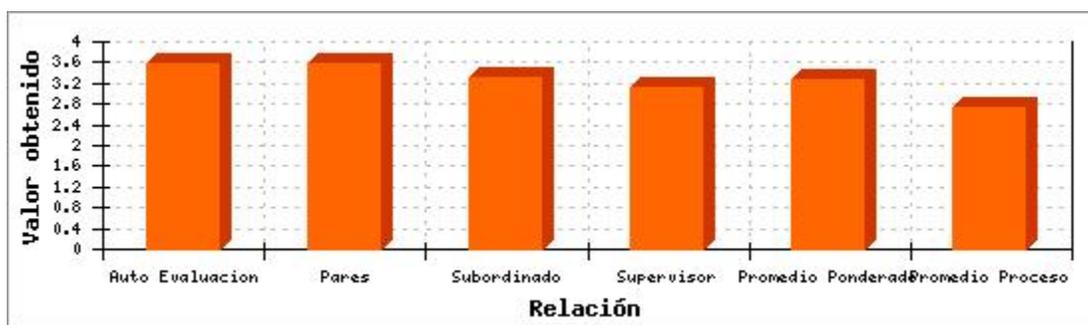
No. Identificación :	0800489858
Nombres :	RAUL ARTURO
Apellidos :	BATIOJA BATALLA
Dirección :	URB. COLINA DEL SOL MZ2013 V3
Teléfono :	046000769
Celular :	0986672823
Género :	MASCULINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia :	MATRIZ
Departamento :	VENTAS AUTOMOTRICES
Cargo :	SUPERVISOR DE VENTAS AUTOMOTRICES
Nivel Jerárquico :	Comercial
Jefe Inmediato :	CHRISTIAN JAVIER BAQUERIZO PITA
Area de Estudio :	ING. QUÍMICA
Escolaridad :	UNIVERSIDAD INCOMPLETA
Fecha de Nacimiento :	1958-12-16

Peso de las Evaluaciones:

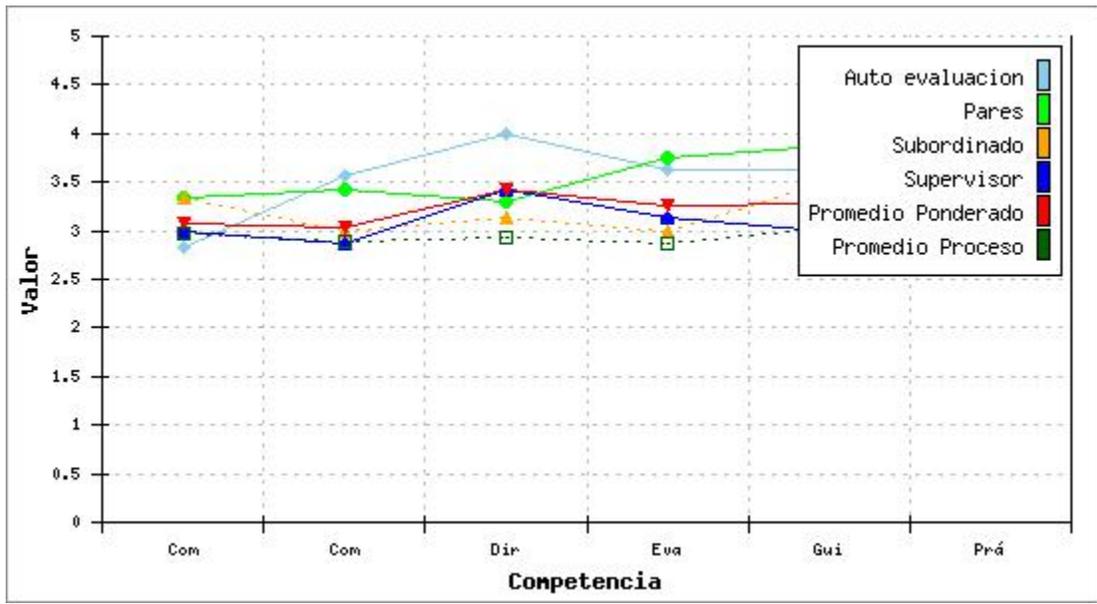
Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluacion	10.00%	1	1
Pares	15.00%	1	1
Subordinado	15.00%	1	1
Supervisor	60.00%	1	1

EVALUACION DE DESEMPEÑO - EJES ENE 2016 EVALUACION DE DESEMPEÑO

Relación	Valor Obtenido
Auto Evaluacion	3.56
Pares	3.56
Subordinado	3.30
Supervisor	3.12
Promedio Ponderado	3.26
Promedio Proceso	2.73



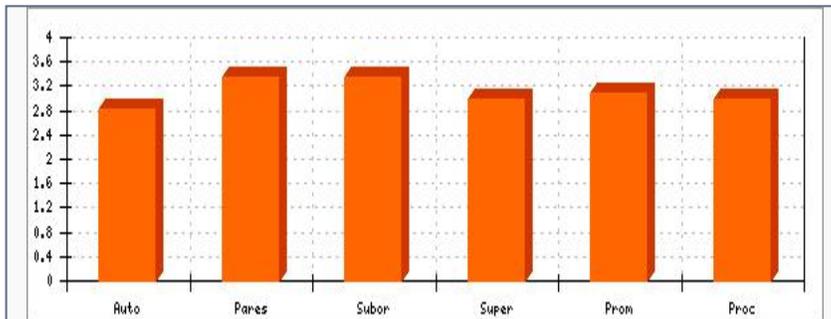
Competencia	Valor Auto Evaluacion	Valor Pares	Valor Subordinado	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1 Compensar y premiar	2.83	3.33	3.33	3.00	3.08	2.98
2 Comprometer al personal para el logro de objetivos	3.57	3.43	3.00	2.86	3.04	2.88
3 Dirigir equipos	4.00	3.29	3.14	3.43	3.42	2.94
4 Evaluar el desempeño	3.63	3.75	3.00	3.13	3.25	2.87
5 Guiar y orientar al personal	3.63	3.88	3.50	3.00	3.27	3.04
6 Prácticas diferenciadoras	3.70	3.70	3.80	3.30	3.48	3.11



EVALUACION DE DESEMPEÑO - EJES ENE 2016 EVALUACION DE DESEMPEÑO

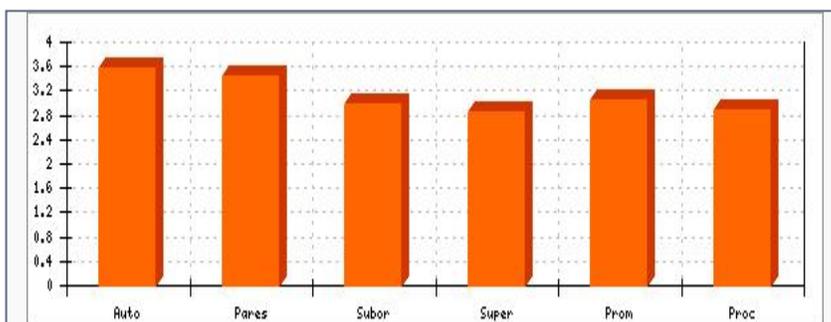
Compensar y premiar (3.08)

Relación	Valor
Autoevaluación	2.83
Pares	3.33
Subordinado	3.33
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.08
Promedio Proceso	2.98



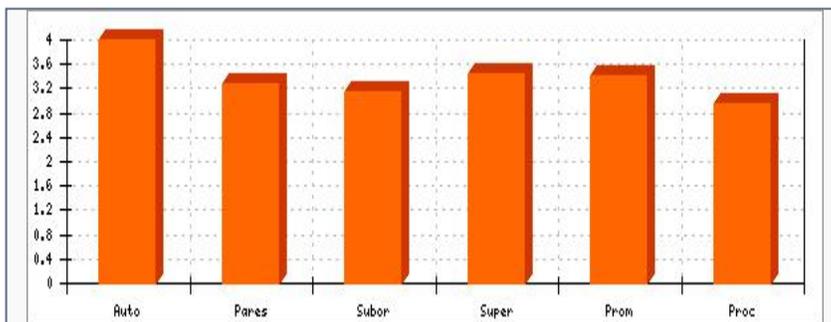
Comprometer al personal para el logro de objetivos (3.04)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.57
Pares	3.43
Subordinado	3.00
Supervisor	2.86
Promedio Ponderado	3.04
Promedio Proceso	2.88



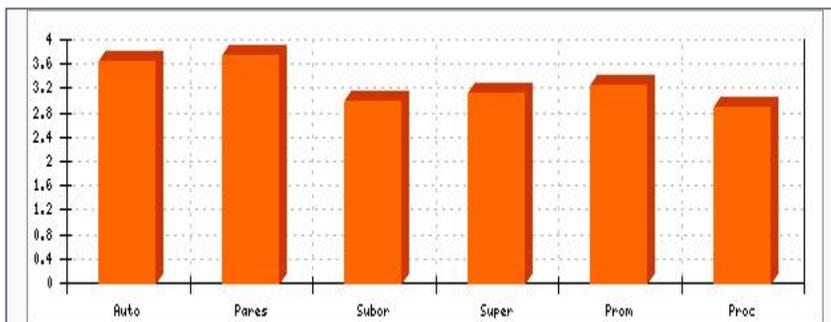
Dirigir equipos (3.42)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.29
Subordinado	3.14
Supervisor	3.43
Promedio Ponderado	3.42
Promedio Proceso	2.94



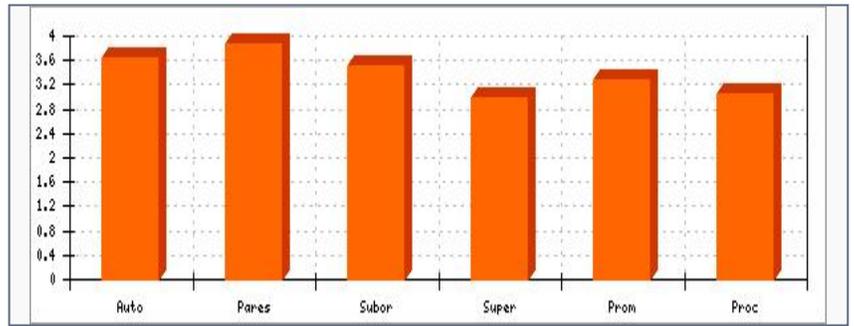
Evaluar el desempeño (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.63
Pares	3.75
Subordinado	3.00
Supervisor	3.13
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	2.87



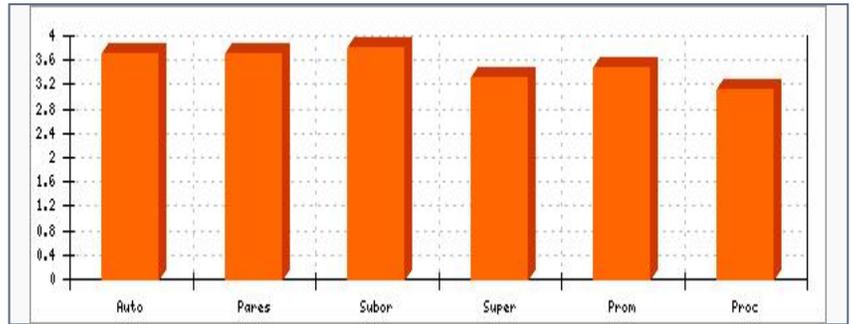
Guiar y orientar al personal (3.27)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.63
Pares	3.88
Subordinado	3.50
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.27
Promedio Proceso	3.04



Prácticas diferenciadoras (3.48)

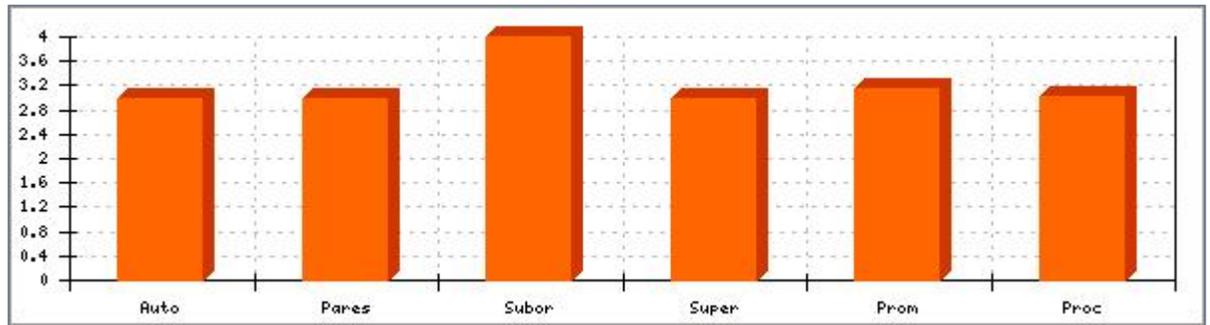
Relación	Valor
Autoevaluación	3.70
Pares	3.70
Subordinado	3.80
Supervisor	3.30
Promedio Ponderado	3.48
Promedio Proceso	3.11



Compensar y premiar

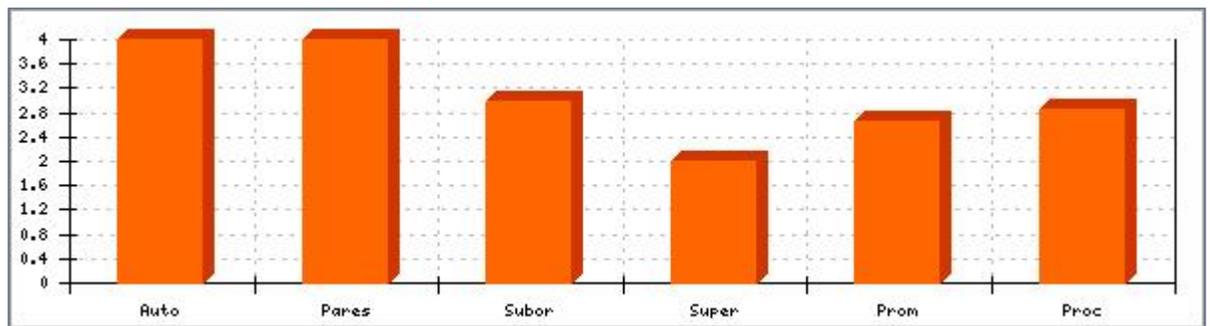
1.- Muestra más disposición a reconocer el buen desempeño que ha criticar cuando hay problemas. (3.15)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	3.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.15
Promedio Proceso	3.03



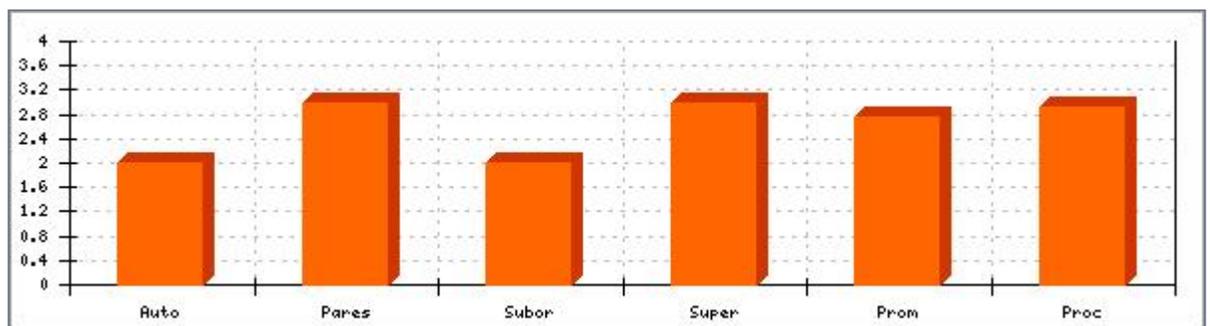
2.- Proporciona a los miembros de su equipo la información que necesitan sobre las políticas de compensación y beneficio. (2.65)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.65
Promedio Proceso	2.86



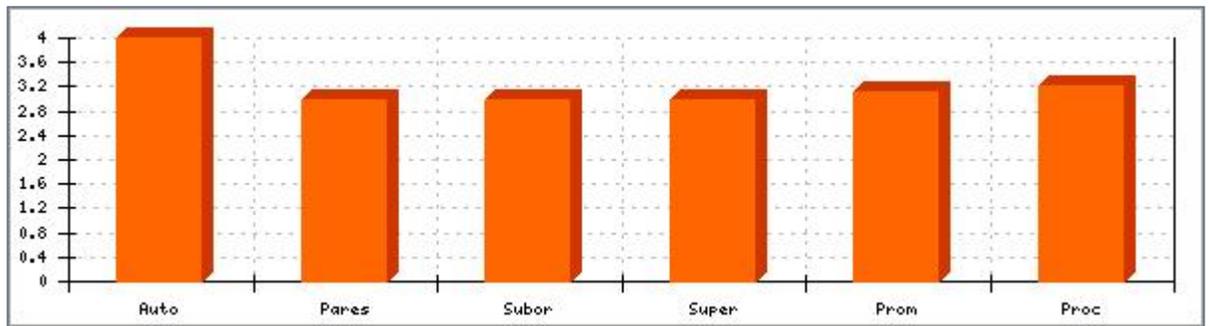
3.- Se esfuerza por ser justo y honesto en relación a los salarios y beneficios de su personal. (2.75)

Relación	Valor
Autoevaluación	2.00
Pares	3.00
Subordinado	2.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.75
Promedio Proceso	2.93



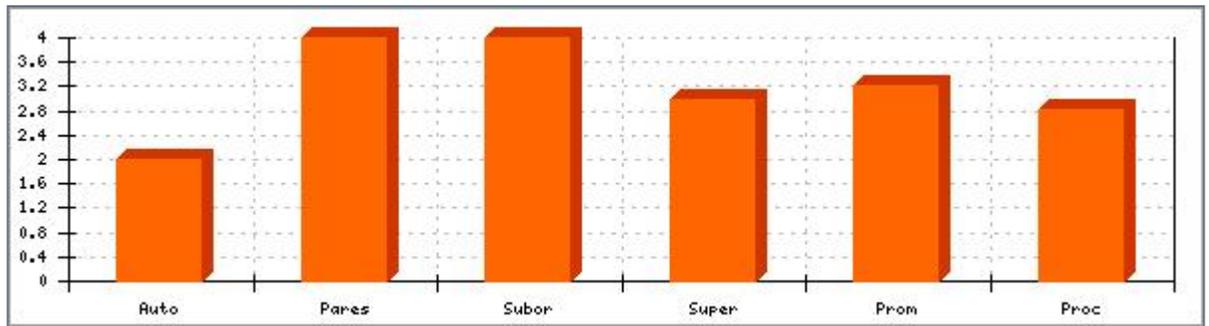
4.- Percibe y muestra aprecio y reconocimiento, cuando los miembros de su equipo trabajan más allá de lo que son sus responsabilidades. (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	3.21



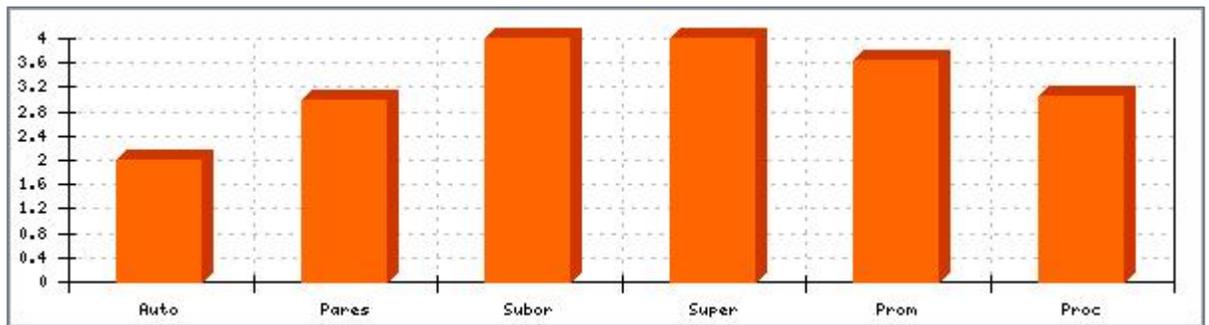
5.- Los aspectos de amistad no influyen cuando tiene que compensar el desempeño. (3.20)

Relación	Valor
Autoevaluación	2.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.20
Promedio Proceso	2.83



6.- Usa el elogio, además del salario, como reconocimiento a un desempeño excelente. (3.65)

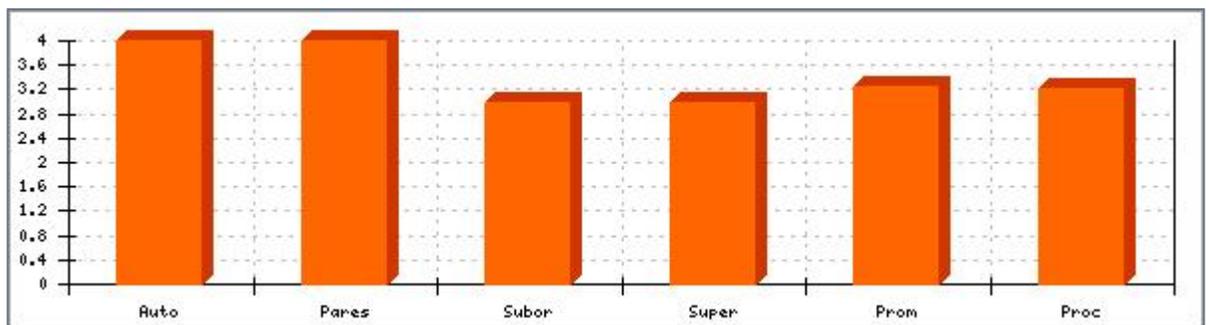
Relación	Valor
Autoevaluación	2.00
Pares	3.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.65
Promedio Proceso	3.04



Comprometer al personal para el logro de objetivos

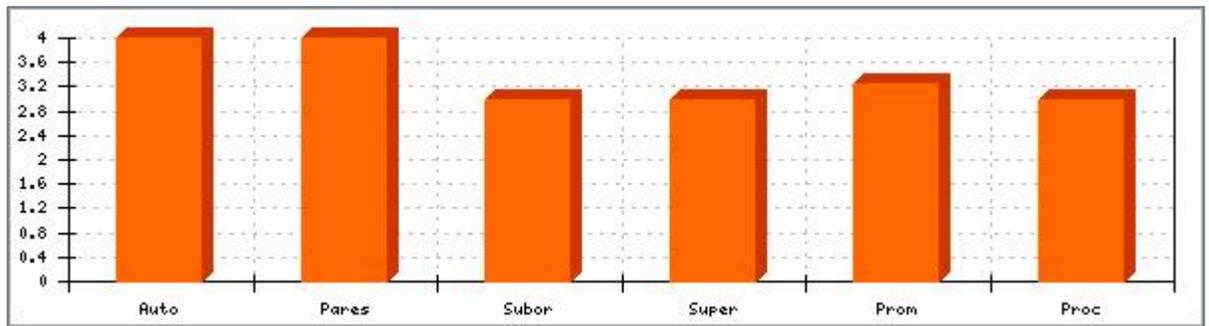
7.- Se compromete de forma personal y persistente a fin de lograr los objetivos del grupo. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	3.21



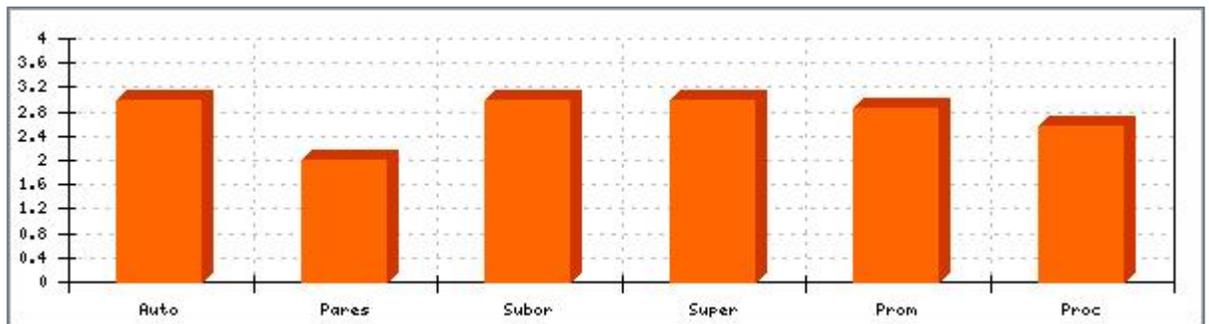
8.- Comunica a su personal la manera cómo el trabajo de cada uno, contribuye a la efectividad del grupo. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	2.99



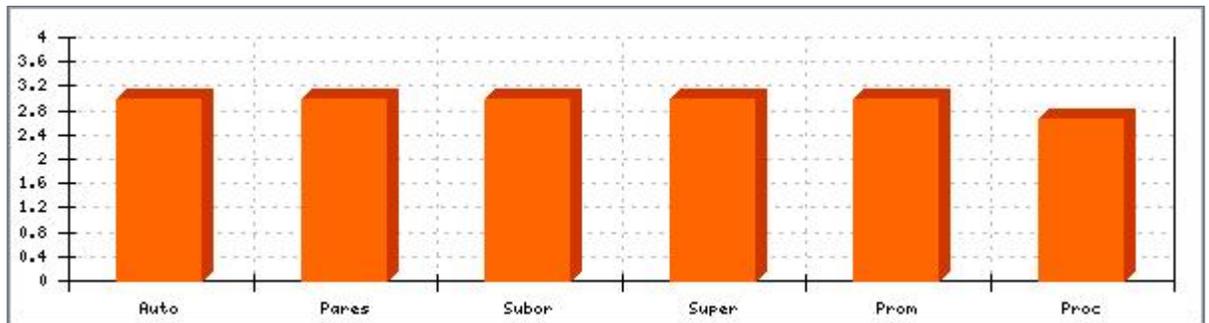
9.- Los miembros de su equipo participan en definir los objetivos más importantes que el equipo debe lograr, así como los plazos para lograrlos. (2.85)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	2.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.85
Promedio Proceso	2.57



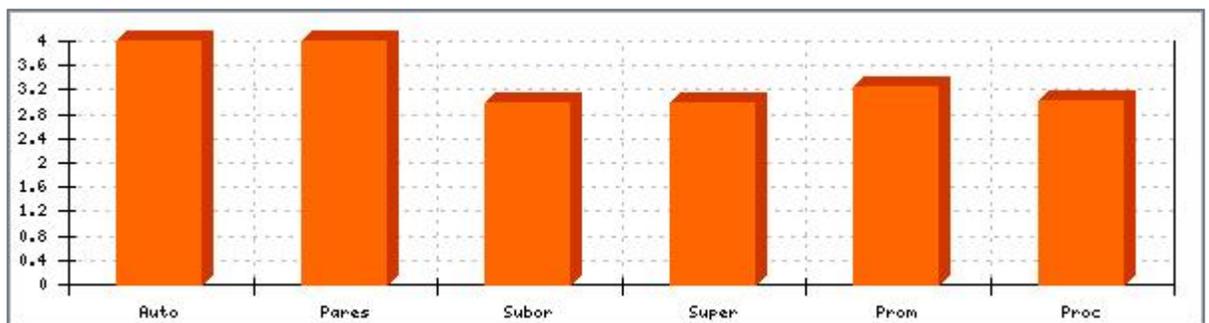
10.- Establece metas y objetivos de forma clara y específica. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	3.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.64



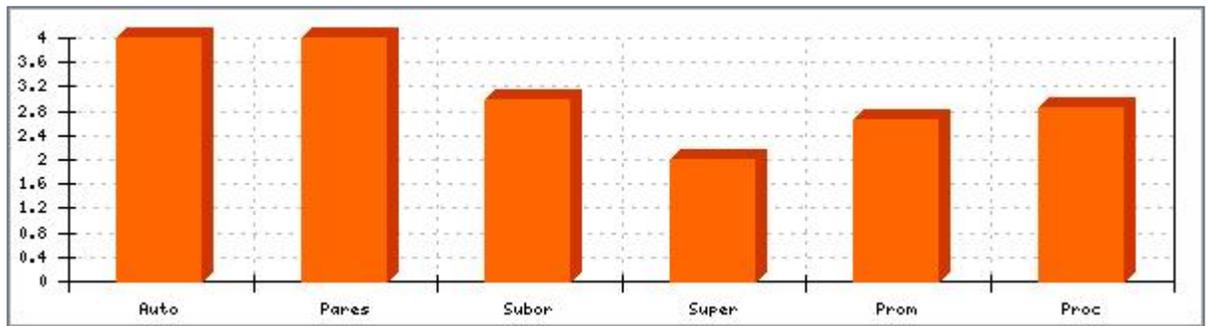
11.- Se asegura que los miembros de su personal, tengan un claro entendimiento de sus obligaciones y responsabilidades. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	3.01



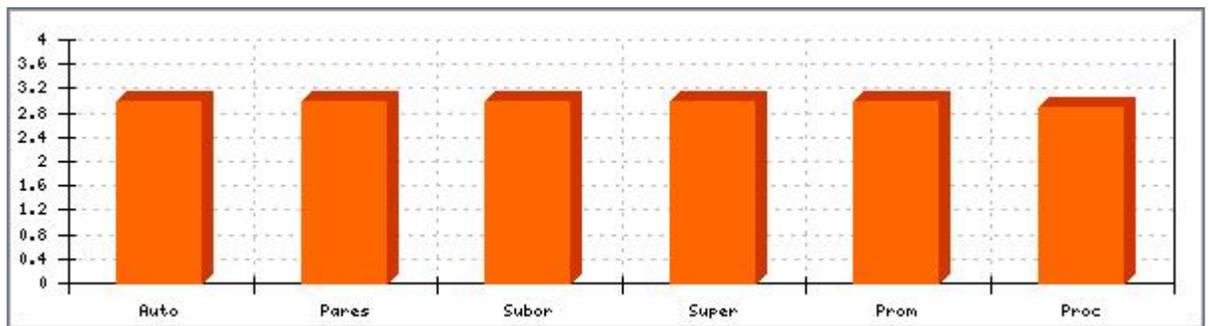
12.- Informa a cada persona lo que se espera de él en su trabajo. (2.65)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.65
Promedio Proceso	2.86



13.- Da a los miembros de su personal la oportunidad de influir en la metas del desempeño que se han fijado para su trabajo. (3.00)

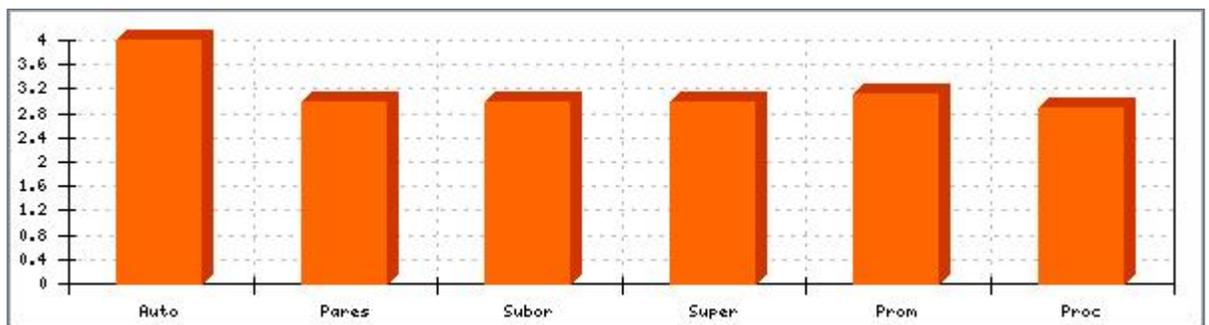
Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	3.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.89



Dirigir equipos

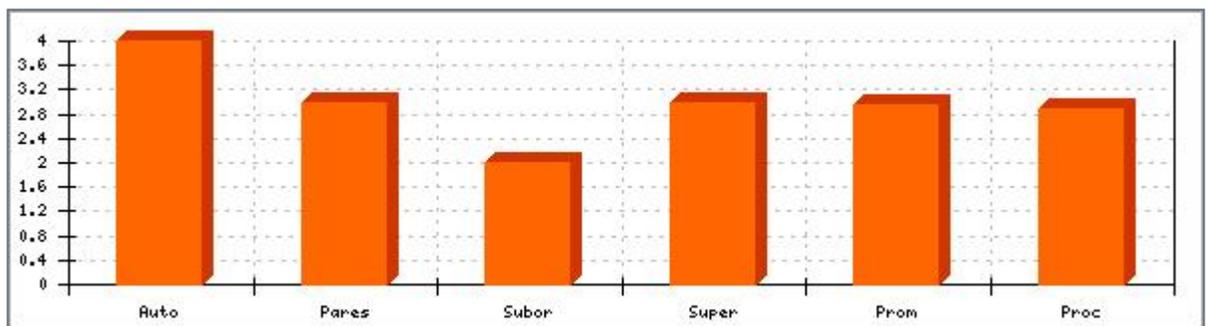
14.- Establece metas claras, las comunica adecuadamente, las discute con su equipo y revisa si fueron claramente entendidas. (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	2.89



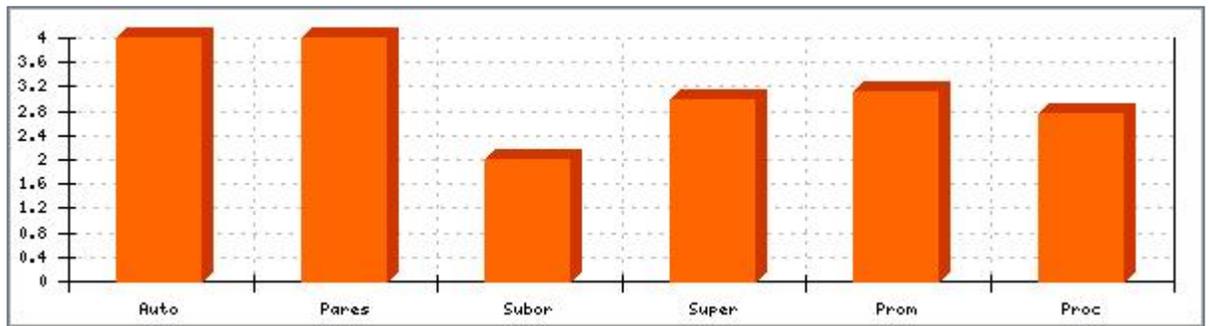
15.- Organiza adecuadamente las reuniones de trabajo. (2.95)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	2.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	2.95
Promedio Proceso	2.87



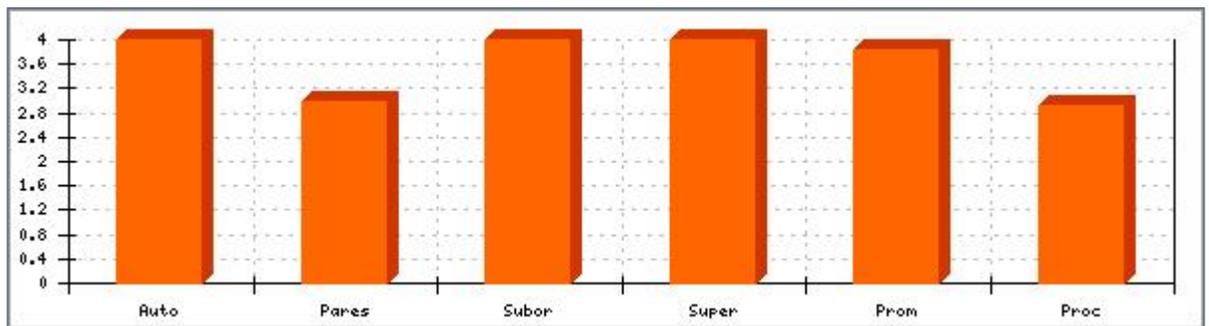
16.- Dirige las reuniones de tal forma que contribuyan a aumentar la confianza y el respeto mutuo entre los miembros del grupo. (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	2.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	2.77



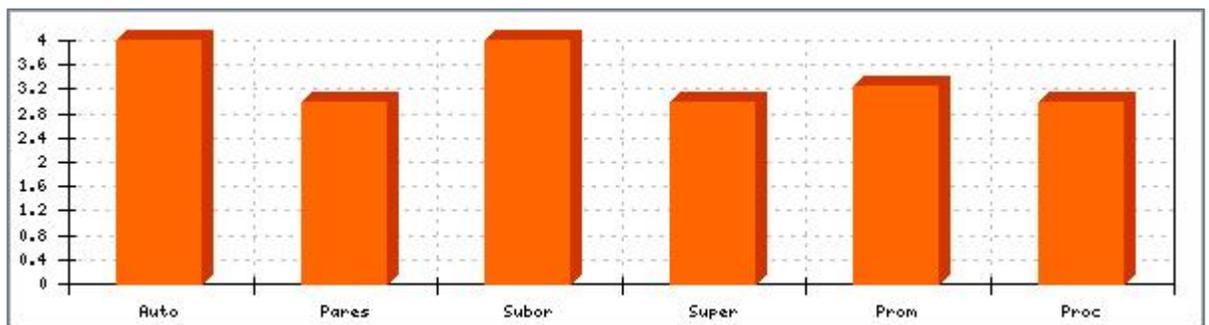
17.- Se asegura de que siempre exista un amplio y franco intercambio de ideas. (3.85)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.85
Promedio Proceso	2.92



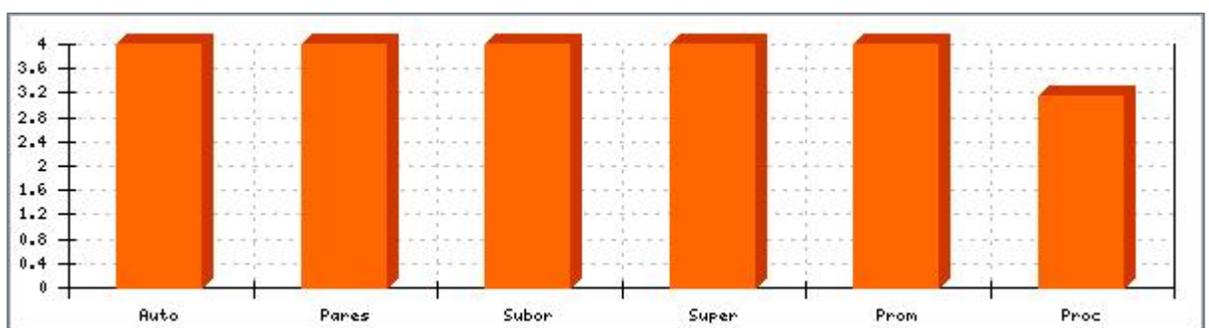
18.- Cuando surgen conflictos y problemas en su equipo, busca solucionarlos con las personas implicadas. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	2.98



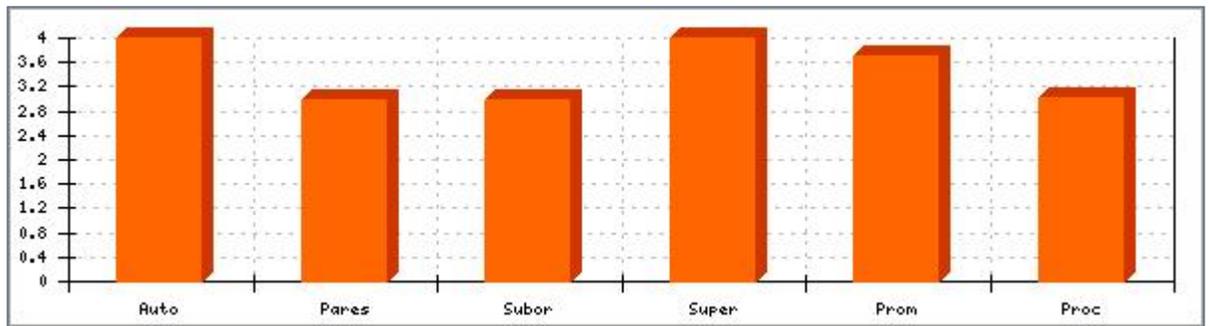
19.- Pone énfasis en la cooperación más que en la competencia. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.16



20.- Sondea periódicamente la moral del equipo. (3.70)

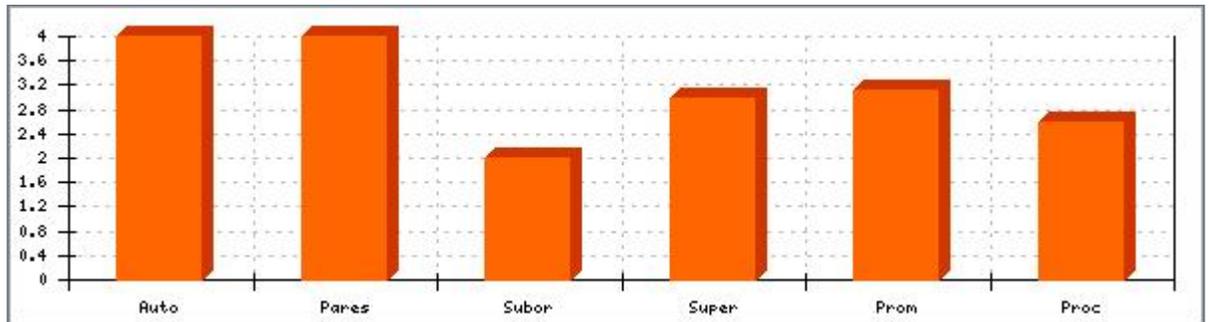
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.70
Promedio Proceso	3.03



Evaluar el desempeño

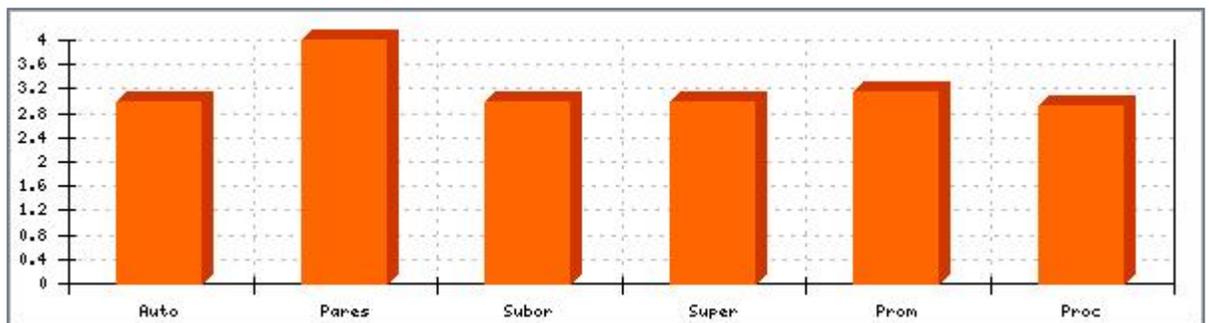
21.- Al inicio de año, determina con cada persona qué resultados se esperan de su trabajo. (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	2.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	2.60



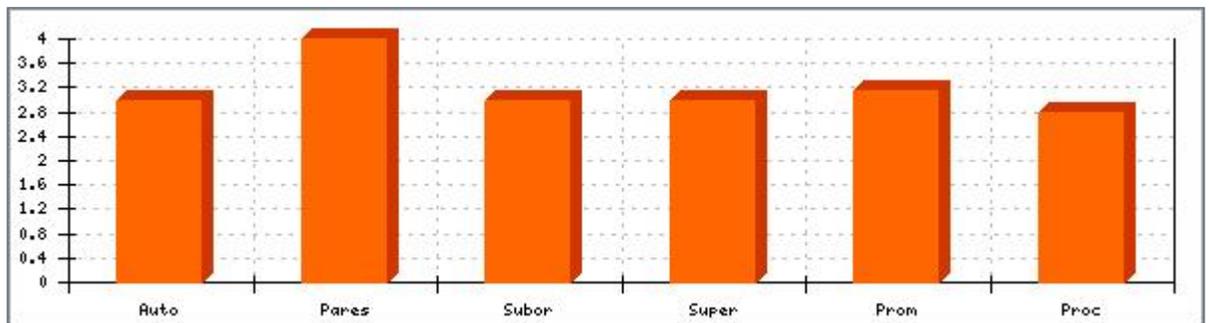
22.- Para evaluar el desempeño, toma en cuenta toda la información pertinente del periodo de tiempo evaluado. (3.15)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.15
Promedio Proceso	2.91



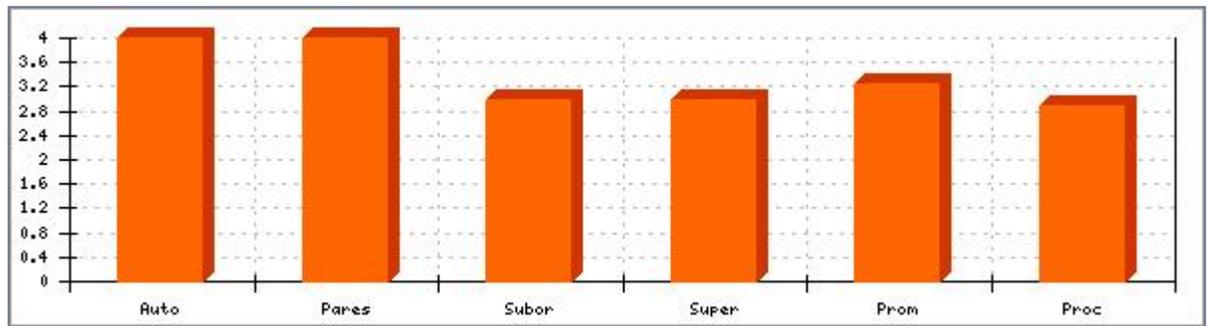
23.- Explica a cada uno qué factores ha utilizado para evaluar su desempeño. (3.15)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.15
Promedio Proceso	2.78



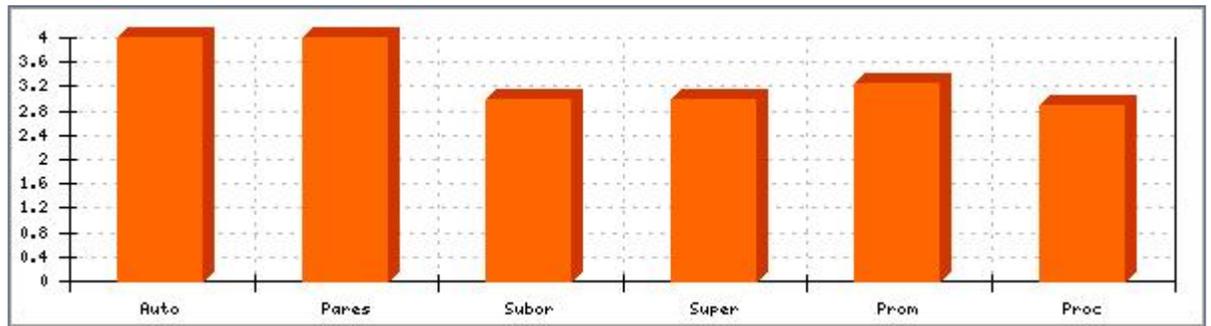
24.- En la reunión de evaluación, comunica sus puntos de vista honesta y directamente y permite hacer lo mismo a la persona evaluada. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	2.89



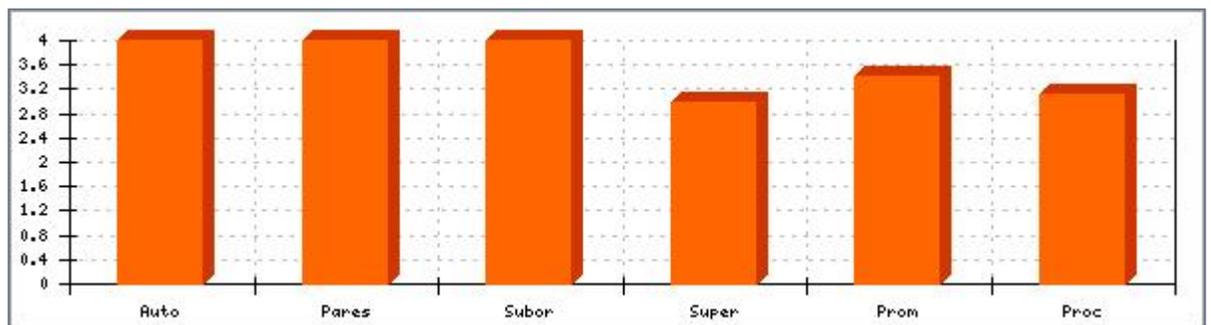
25.- Analiza con cada uno los hechos y llega a un mutuo acuerdo sobre su desempeño. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	2.89



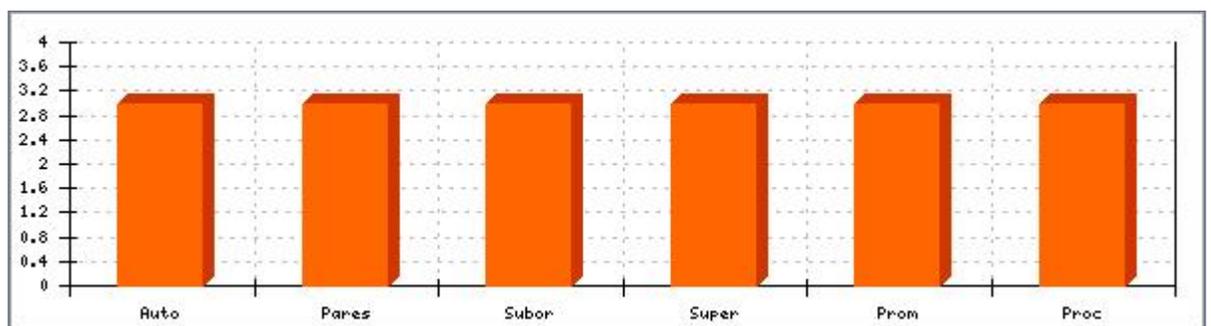
26.- Ayuda y se compromete en apoyar con planes específicos para la mejora del desempeño futuro. (3.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.40
Promedio Proceso	3.10



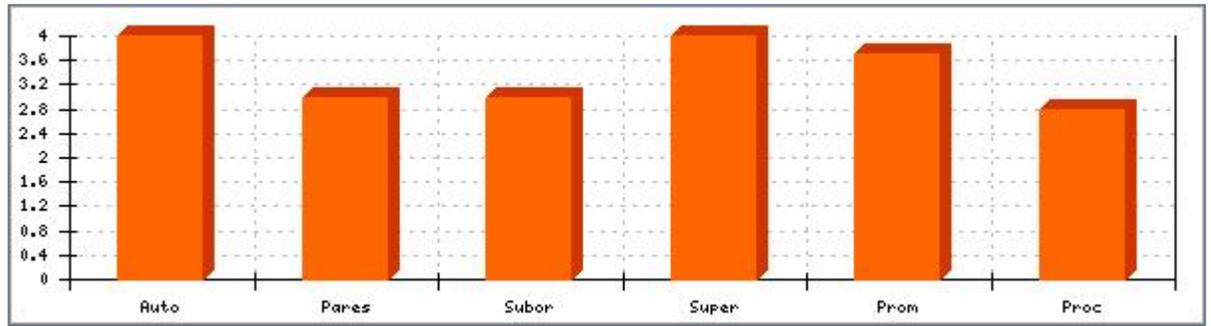
27.- Es consistente en la evaluación final, con lo que ha manifestado a lo largo del periodo evaluado. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	3.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.98



28.- Se reúne con lo miembros del equipo para analizar el desempeño general del grupo. (3.70)

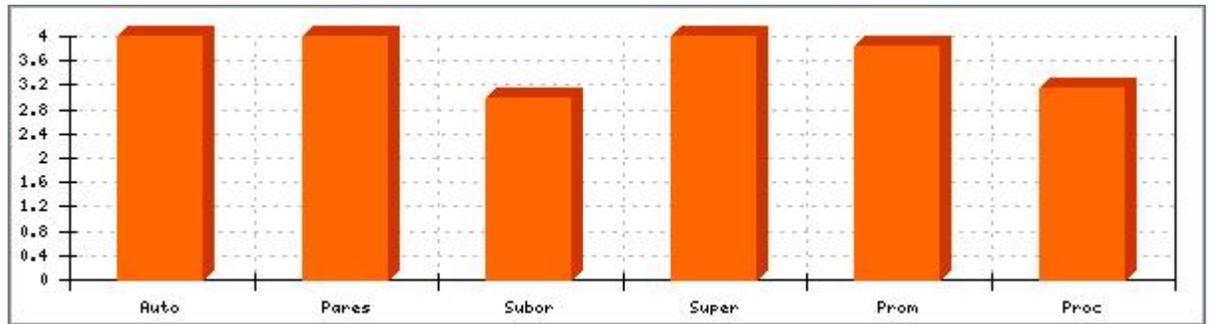
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.70
Promedio Proceso	2.79



Guiar y orientar al personal

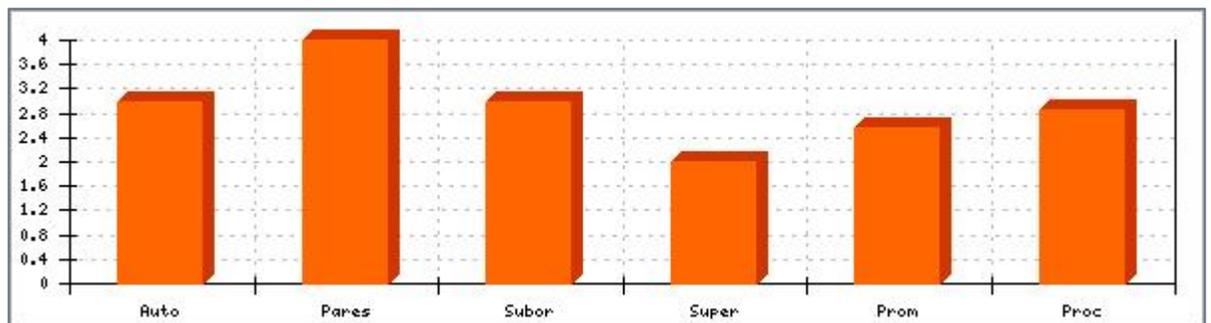
29.- Ayuda, orienta y entrena a los miembros del equipo para que puedan mejorar su desempeño. (3.85)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.85
Promedio Proceso	3.15



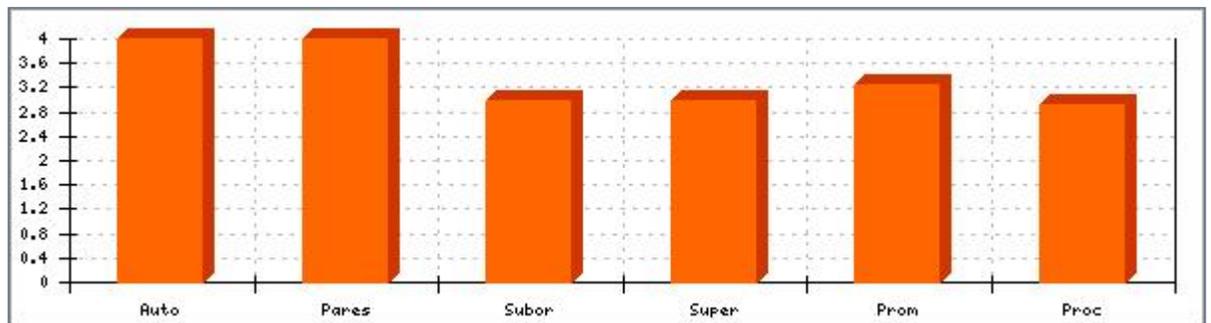
30.- Toma decisiones claras y oportunas. (2.55)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.55
Promedio Proceso	2.84



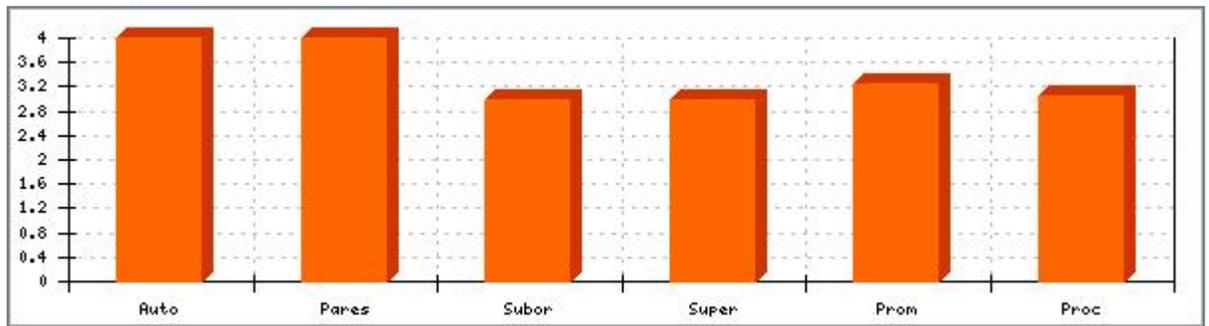
31.- Al asignar responsabilidades, lo hace en base a los conocimientos y habilidades que cada uno tiene, porque las conoce. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	2.92



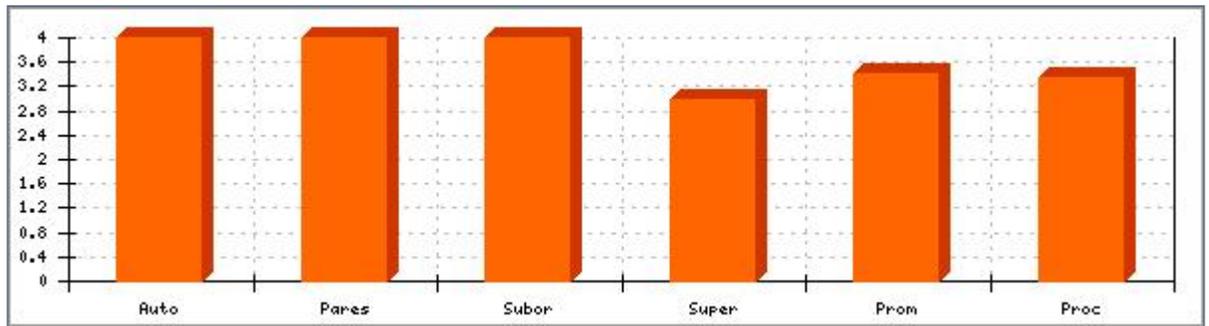
32.- Respalda a los miembros de su equipo cuando cree que ellos tienen la razón. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	3.04



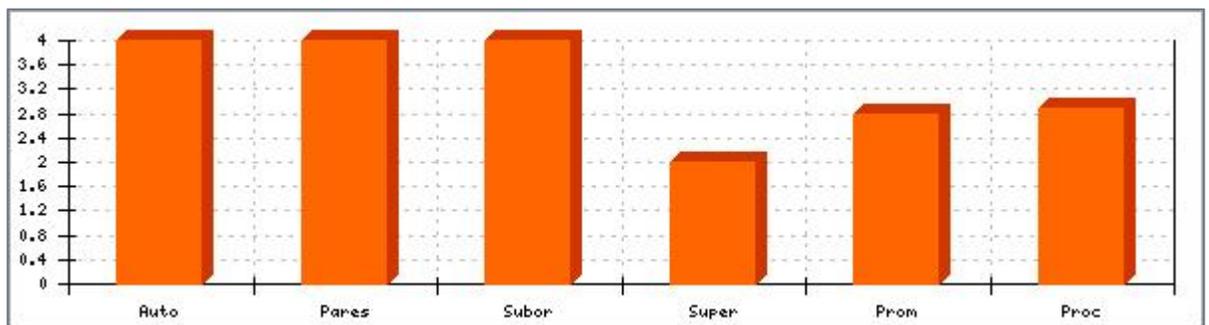
33.- Escucha atentamente. (3.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.40
Promedio Proceso	3.34



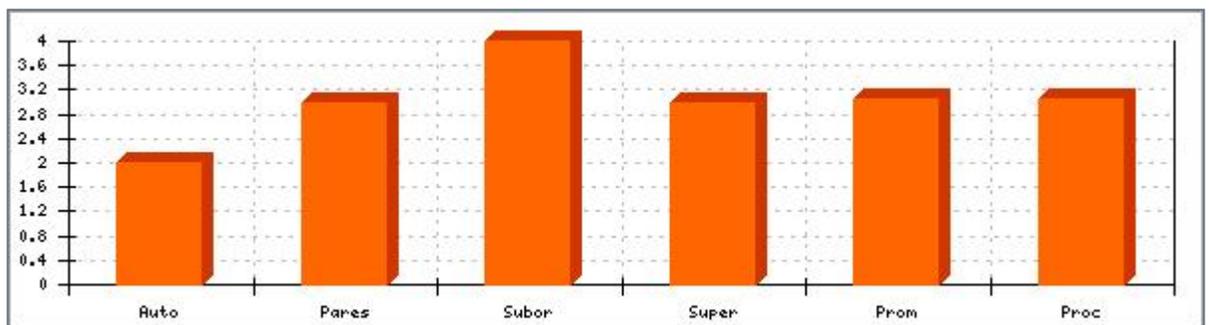
34.- Analiza con los miembros del grupo las causas de los errores y aprenden de los mismos. (2.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.80
Promedio Proceso	2.88



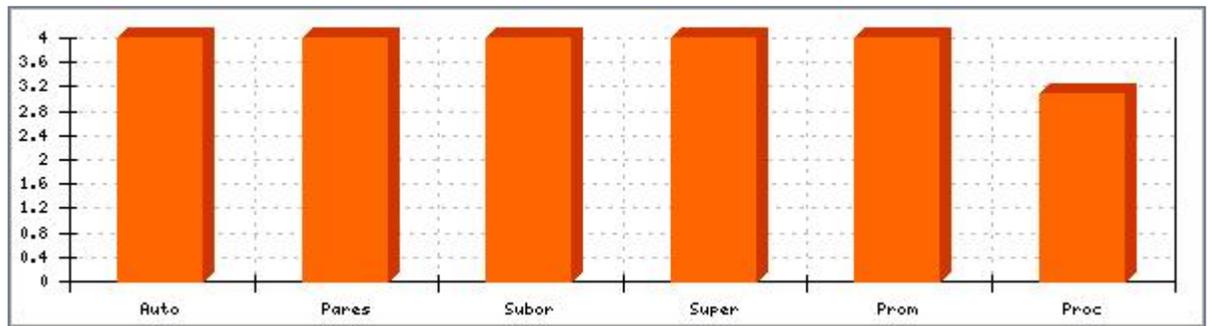
35.- Da oportunidad para que los miembros de su equipo, puedan conocer el trabajo que hacen los demás y permite reemplazarse unos a otros. (3.05)

Relación	Valor
Autoevaluación	2.00
Pares	3.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.05
Promedio Proceso	3.04



36.- Crea con su equipo un ambiente de relaciones abiertas y amistosas. (4.00)

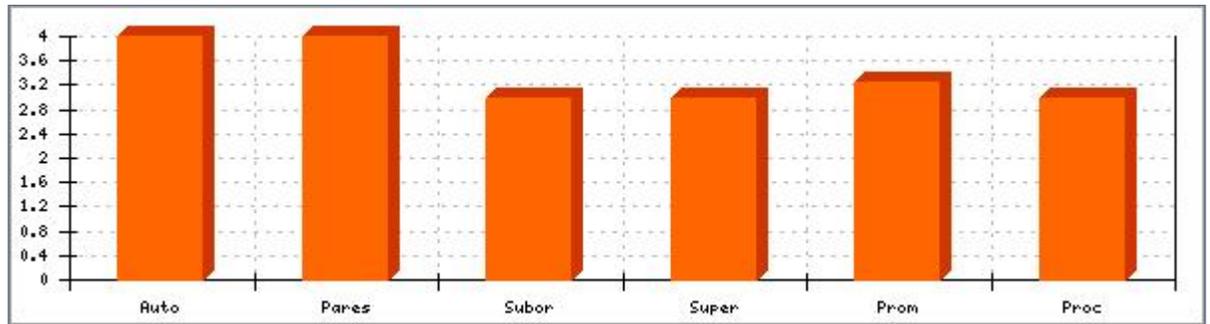
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.07



Prácticas diferenciadoras

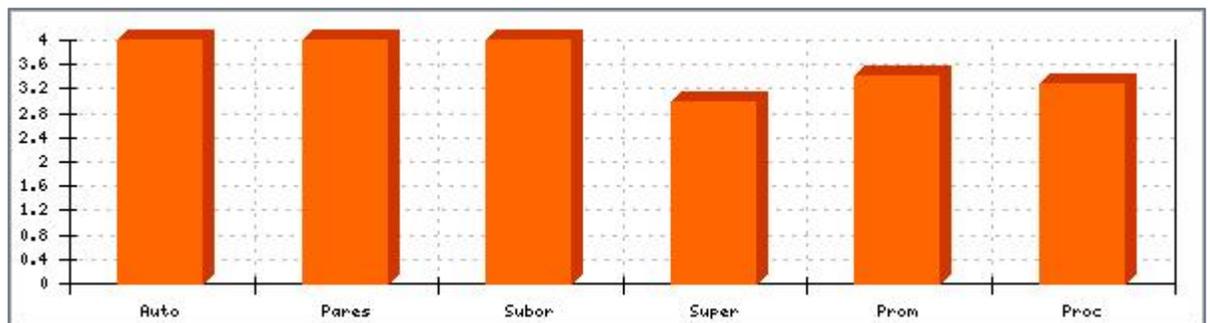
37.- Comunica a cada persona lo que se espera de él en el trabajo. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	2.99



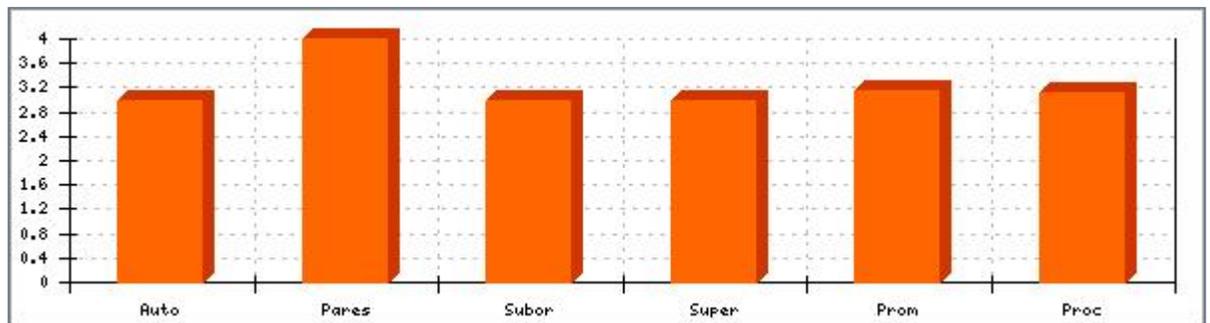
38.- Proporciona a cada persona los materiales necesarios para hacer su trabajo. (3.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.40
Promedio Proceso	3.27



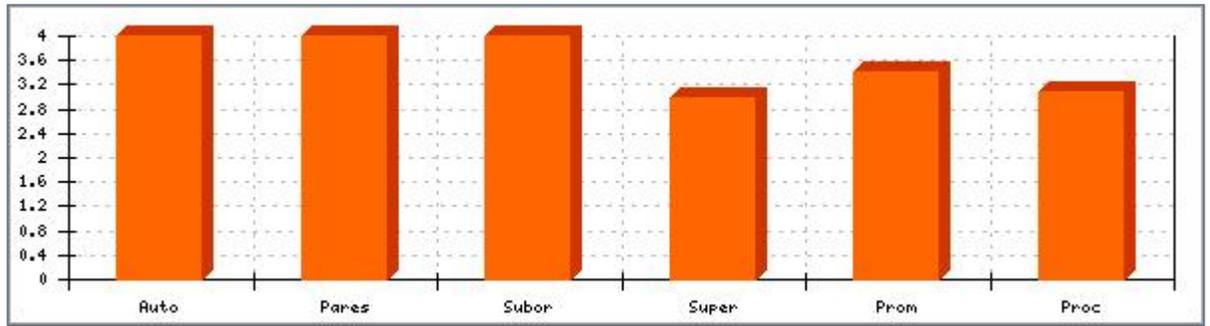
39.- Da oportunidad a cada uno para que pueda hacer cada día, lo que mejor sabe hacer. (3.15)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.15
Promedio Proceso	3.12



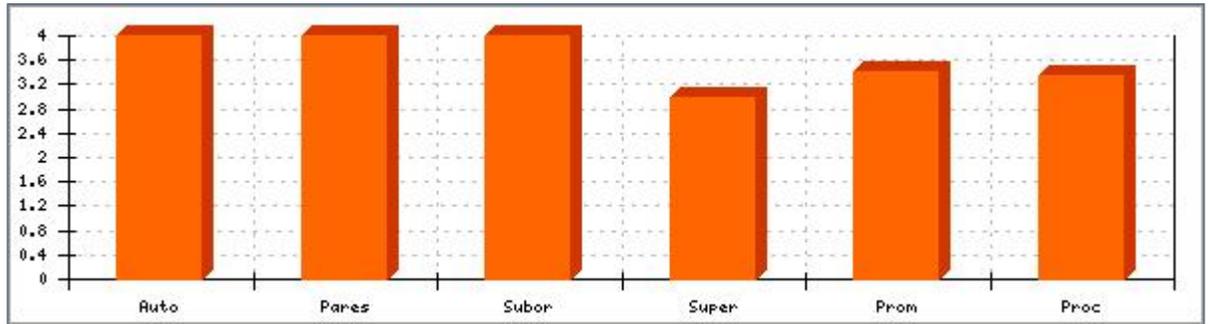
40.- Reconoce y elogia un trabajo bien hecho. (3.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.40
Promedio Proceso	3.08



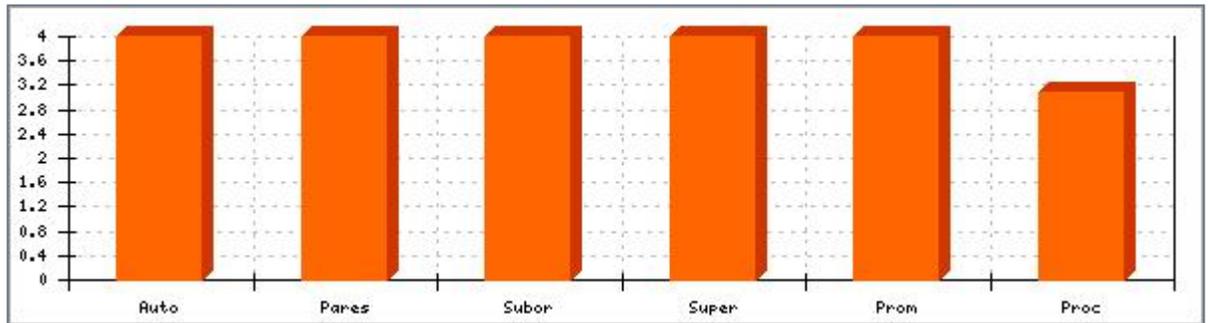
41.- Le interesan, como personas, los miembros de su equipo. (3.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.40
Promedio Proceso	3.33



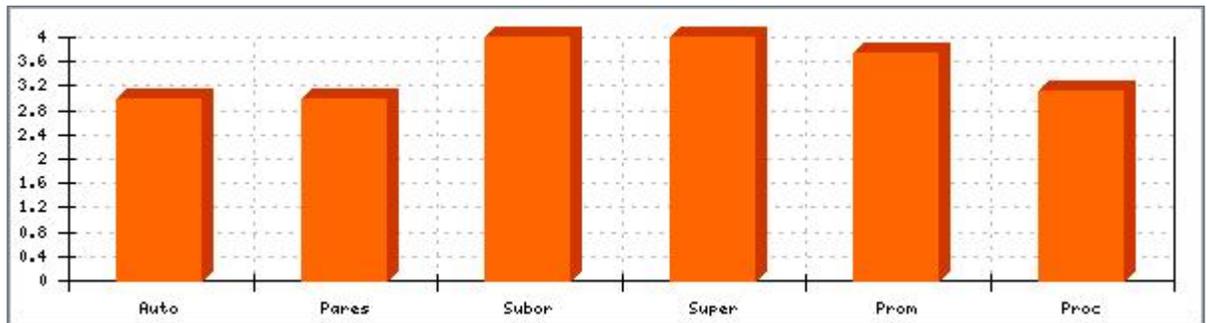
42.- Estimula el desarrollo personal y profesional de cada uno de los miembros de su equipo. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.09



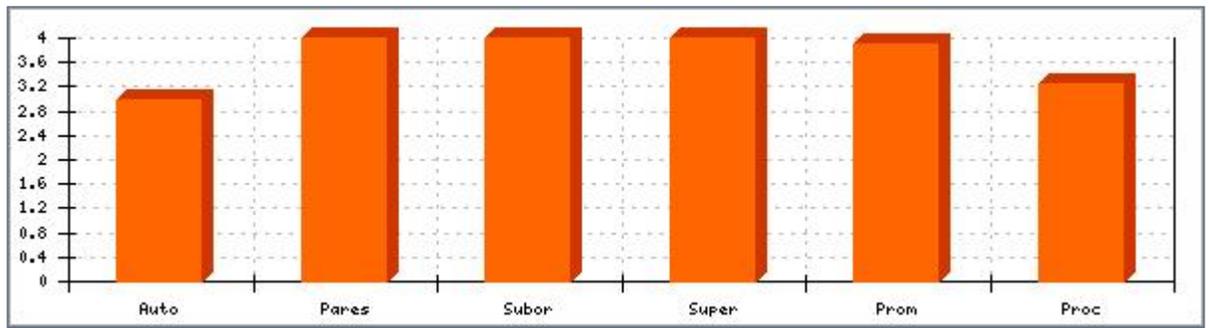
43.- Toma en cuenta las opiniones individuales de los miembros de su equipo. (3.75)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	3.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.75
Promedio Proceso	3.11



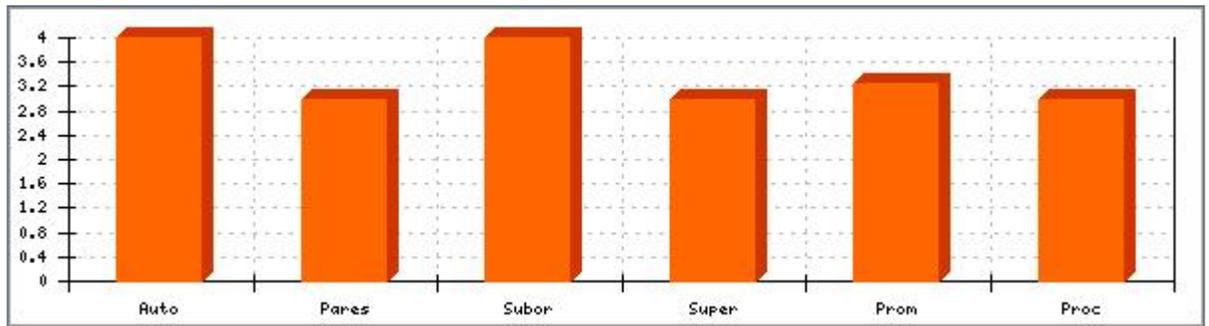
44.- Hace sentir que el trabajo de cada uno es importante para el logro de la misión y propósito del equipo y de la empresa. (3.90)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.90
Promedio Proceso	3.25



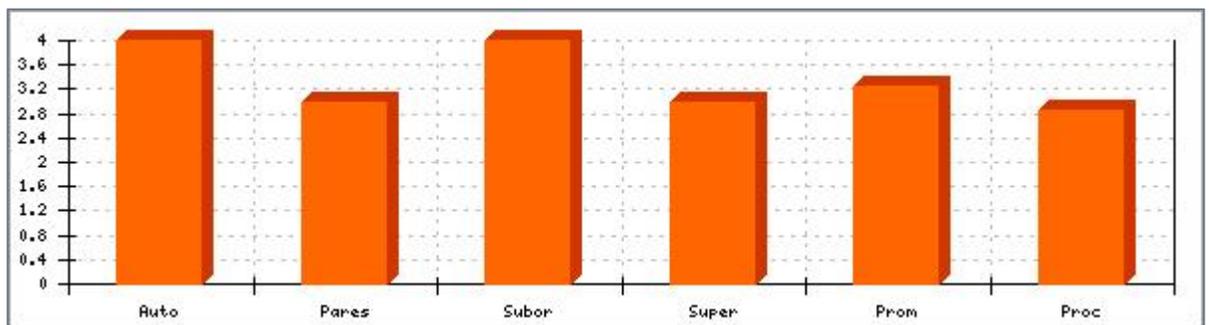
45.- Logra el compromiso de cada uno de los miembros de su equipo para que hagan su trabajo con calidad. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	2.98



46.- Habla con su personal del progreso profesional de cada uno y de sus oportunidades para aprender y crecer. (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	2.84



Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(Guiar y orientar al personal) Crea con su equipo un ambiente de relaciones abiertas y amistosas.	100.00%
(Dirigir equipos) Pone énfasis en la cooperación más que en la competencia.	100.00%
(Prácticas diferenciadoras) Estimula el desarrollo personal y profesional de cada uno de los miembros de su equipo.	100.00%
(Prácticas diferenciadoras) Hace sentir que el trabajo de cada uno es importante para el logro de la misión y propósito del equipo y de la empresa.	96.67%
(Guiar y orientar al personal) Ayuda, orienta y entrena a los miembros del equipo para que puedan mejorar su desempeño.	95.00%
(Dirigir equipos) Se asegura de que siempre exista un amplio y franco intercambio de ideas.	95.00%
(Prácticas diferenciadoras) Toma en cuenta las opiniones individuales de los miembros de su equipo.	91.67%
(Evaluar el desempeño) Se reúne con los miembros del equipo para analizar el desempeño general del grupo.	90.00%
(Dirigir equipos) Sondea periódicamente la moral del equipo.	90.00%
(Compensar y premiar) Usa el elogio, además del salario, como reconocimiento a un desempeño excelente.	88.33%
(Guiar y orientar al personal) Escucha atentamente.	80.00%
(Evaluar el desempeño) Ayuda y se compromete en apoyar con planes específicos para la mejora del desempeño futuro.	80.00%
(Prácticas diferenciadoras) Proporciona a cada persona los materiales necesarios para hacer su trabajo.	80.00%
(Prácticas diferenciadoras) Reconoce y elogia un trabajo bien hecho.	80.00%
(Prácticas diferenciadoras) Le interesan, como personas, los miembros de su equipo.	80.00%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Se compromete de forma personal y persistente a fin de lograr los objetivos del grupo.	75.00%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Comunica a su personal la manera cómo el trabajo de cada uno, contribuye a la efectividad del grupo.	75.00%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Se asegura que los miembros de su personal, tengan un claro entendimiento de sus obligaciones y responsabilidades.	75.00%
(Guiar y orientar al personal) Al asignar responsabilidades, lo hace en base a los conocimientos y habilidades que cada uno tiene, porque las conoce.	75.00%
(Guiar y orientar al personal) Respalda a los miembros de su equipo cuando cree que ellos tienen la razón.	75.00%
(Evaluar el desempeño) En la reunión de evaluación, comunica sus puntos de vista honesta y directamente y permite hacer lo mismo a la persona evaluada.	75.00%
(Evaluar el desempeño) Analiza con cada uno los hechos y llega a un mutuo acuerdo sobre su desempeño.	75.00%
(Dirigir equipos) Cuando surgen conflictos y problemas en su equipo, busca solucionarlos con las personas implicadas.	75.00%
(Prácticas diferenciadoras) Comunica a cada persona lo que se espera de él en el trabajo.	75.00%
(Prácticas diferenciadoras) Logra el compromiso de cada uno de los miembros de su equipo para que hagan su trabajo con calidad.	75.00%
(Prácticas diferenciadoras) Habla con su personal del progreso profesional de cada uno y de sus oportunidades para aprender y crecer.	75.00%
(Compensar y premiar) Los aspectos de amistad no influyen cuando tiene que compensar el desempeño.	73.33%
(Evaluar el desempeño) Para evaluar el desempeño, toma en cuenta toda la información pertinente del periodo de tiempo evaluado.	71.67%
(Evaluar el desempeño) Explica a cada uno qué factores ha utilizado para evaluar su desempeño.	71.67%
(Compensar y premiar) Muestra más disposición a reconocer el buen desempeño que ha criticar cuando hay problemas.	71.67%
(Prácticas diferenciadoras) Da oportunidad a cada uno para que pueda hacer cada día, lo que mejor sabe hacer.	71.67%

(Evaluar el desempeño) Al inicio de año, determina con cada persona qué resultados se esperan de su trabajo.	70.00%
(Compensar y premiar) Percibe y muestra aprecio y reconocimiento, cuando los miembros de su equipo trabajan más allá de lo que son sus responsabilidades.	70.00%
(Dirigir equipos) Establece metas claras, las comunica adecuadamente, las discute con su equipo y revisa si fueron claramente entendidas.	70.00%
(Dirigir equipos) Dirige las reuniones de tal forma que contribuyan a aumentar la confianza y el respeto mutuo entre los miembros del grupo.	70.00%
(Guiar y orientar al personal) Da oportunidad para que los miembros de su equipo, puedan conocer el trabajo que hacen los demás y permite reemplazarse unos a otros.	68.33%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Establece metas y objetivos de forma clara y específica.	66.67%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Da a los miembros de su personal la oportunidad de influir en la metas del desempeño que se han fijado para su trabajo.	66.67%
(Evaluar el desempeño) Es consistente en la evaluación final, con lo que ha manifestado a lo largo del periodo evaluado.	66.67%
(Dirigir equipos) Organiza adecuadamente las reuniones de trabajo.	65.00%
(Comprometer al personal para el logro de objetivos) Los miembros de su equipo participan en definir los objetivos más importantes que el equipo debe lograr, así como los plazos para lograrlos.	61.67%

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo

AUTOEVALUACION

Identifique los factores en los que presenta debilidades

Ser muy dosil.

Identifique los factores en los que presenta fortalezas

Compartir a mis compañeros mis conocimientos sin ego.

Identifique las necesidades de capacitación para el(la) empleado(a)

Capacitacion de Ventas y Manejo de Personal.

Comentarios adicionales

Seguir adelante colaborando en el crecimiento de la Empresa.

PARES

Identifique los factores en los que presenta debilidades

Comunicación

Identifique los factores en los que presenta fortalezas

Experiencia, mucho conocimiento del mercado, persona que enseña y condice hacia el exito.

Identifique las necesidades de capacitación para el(la) empleado(a)

Refuerzo con aplicaciones actuales.

Comentarios adicionales

S/C

SUBORDINADO

Identifique los factores en los que presenta debilidades

DIALECTO CONOCIMIENTO INFORMATICOS RELACIONES HUMANAS

Identifique los factores en los que presenta fortalezas

CONOCIMIENTO GENERALES DEL NEGOCIO CONOCIMIENTO DE PRODUCTOS SOLUCION DE PROBLEMAS GENERALES DICCION
LIDERAZGO COMPROMISO ESTRATEGIAS DE CRECIMIENTO

Identifique las necesidades de capacitación para el(la) empleado(a)

COMOCIMIENTOS INFORMATICOS COMERCIO EXTERIOR , ECONOMIA , NEGOCIOS INTERNACIONALES , IMPORTACIONES MANEJO
PROVEEDORES , CUENTAS CLAVES , DESARROLLO Y EXPANCIION CARTERA PLANIFICACION INVENTARIO , LIDERAZCO DE MASAS.

Comentarios adicionales

POR AÑOS ES UNA PERSONA MUY APRECIADA POR CARISMA Y COMPAÑERISMO ESTAMOS GUSTOSOS DE TENERLO EN EL EQUIPO
DE VTAS Y AUGURAMOS GRANDES EXITOS EN EL FUTURO.

SUPERVISOR

Identifique los factores en los que presenta debilidades

Mejorar en la toma de decisiones. Falta involucrarse un poco más con ciertos colaboradores de su equipo

Identifique los factores en los que presenta fortalezas

Excelente apoyo al agente de ventas. Muy buen cierre de negociaciones Muy ordenado y estructurado en su trabajo Muy buen aporte al equipo con su conocimiento y experiencia con el cliente

Identifique las necesidades de capacitación para el(la) empleado(a)

Mejorar en manejo de herramientas y estadísticas de ventas

Comentarios adicionales

Excelente colaborador, muy buen apoyo en el grupo, se ha adaptado muy bien a sus funciones de Supervisor.

EVALUADO

EVALUADOR

