## Introducción

### **EVALUACION DESEMPEÑO OPERA 2015**

OPËRA - EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO OPERATIVO

Es la herramienta de medición que permite evaluar el Desempeño Laboral de los cargos operativos:

- 1. Cantidad de trabajo
- 2. Calidad de trabajo
- 3. Resolución de problemas
- 4. Cumplimiento
- 5. Iniciativa
- 6. Rendimiento bajo presión
- 7. Conocimiento para el puesto
- 8. Disciplina y Puntualidad
- 9. Dedicación al trabajo
- 10. Cooperación
- 11. Relaciones personales
- 12. Sentido de costos

Aplica a todos los cargos operativos de la empresa: obreros, fuerza operativa y cargos en general con funciones que predominen destrezas manuales sobre las intelectuales.

Presenta un cuestionario que evalúa 12 competencias laborales con 4 conductas observables cada una. No tiene tiempo de aplicación sin embargo tiene una duración promedio de 10 minutos por cuestionario.

La escala de valoración usada es:

No cumple = 1 Cumple parcialmente = 2 Cumple habitualmente = 3 Siempre cumple = 4

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas de las evaluaciones que se le han realizado al usuario sus distintos evaluadores desde el 2016-01-18 01:04:23 hasta el 2016-01-19 12:52:12

## **Datos Personales**

# **EVALUACION DESEMPEÑO OPERA 2015**EVALUACION DE DESEMPEÑO

No. Identificación :	1708045065
Nombres :	JORGE WILFRIDO
Apellidos :	MALES NOLIVOS
Dirección :	BORRERO 1023 Y PEDRO RODRIGUEZ
Teléfono :	062642580
Celular :	0989153260
Género:	MASCULINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia:	SAYCE MATRIZ
Departamento :	LICENCIAS
Cargo:	RECAUDADOR TULCÁN
Nivel Jerárquico :	OPERATIVO
Jefe Inmediato :	RODRIGO EFRAIN TAIPE COQUE
Area de Estudio :	BACHILLER
Escolaridad :	GENERAL
Fecha de Nacimiento :	1964-07-23

## Peso de las Evaluaciones:

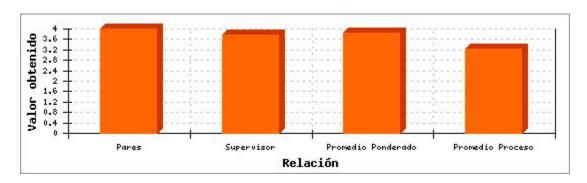
Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Pares	33.33%	1	1
Supervisor	66.67%	2	2

## **Resumen General**

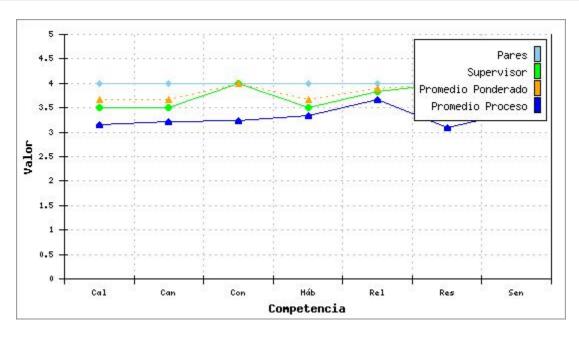
# **EVALUACION DESEMPEÑO OPERA 2015**

**EVALUACION DE DESEMPEÑO** 

Relación	Valor Obtenido
Pares	4.00
Supervisor	3.76
Promedio Ponderado	3.84
Promedio Proceso	3.25



Competencia	Valor Pares	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1 Calidad de Trabajo	4.00	3.50	3.67	3.15
2 Cantidad de Trabajo	4.00	3.50	3.67	3.21
3 Conocimientos para el puesto	4.00	4.00	4.00	3.24
4 Hábitos de trabajo	4.00	3.50	3.67	3.34
5 Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)	4.00	3.83	3.89	3.66
6 Resolución de problemas	4.00	4.00	4.00	3.10
7 Sentido de costos	4.00	4.00	4.00	3.43



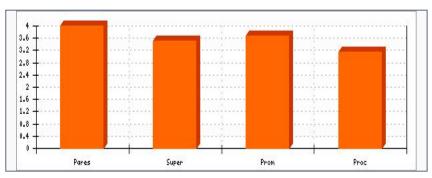
## **Análisis por Competencia**

## **EVALUACION DESEMPEÑO OPERA 2015**

**EVALUACION DE DESEMPEÑO** 

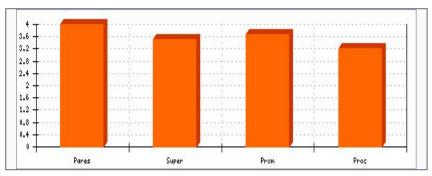
## Calidad de Trabajo (3.67)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.15



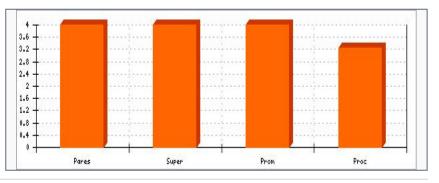
## Cantidad de Trabajo (3.67)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.21



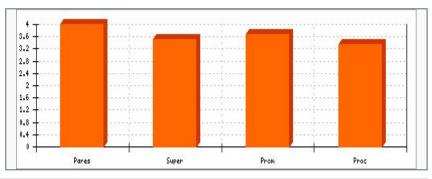
## Conocimientos para el puesto (4.00)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.24



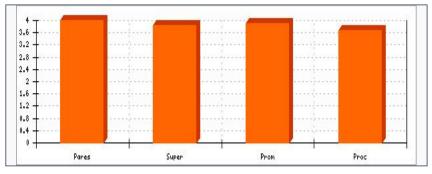
## Hábitos de trabajo (3.67)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.34



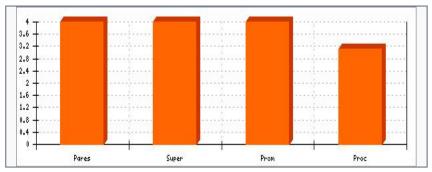
## Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo) (3.89)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	3.83
Promedio Ponderado	3.89
Promedio Proceso	3.66



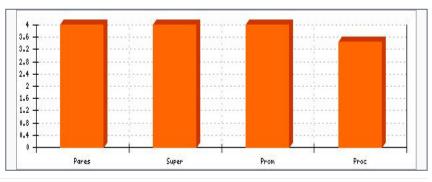
## Resolución de problemas (4.00)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.10



## Sentido de costos (4.00)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.43



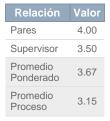
## **Análisis por Pregunta**

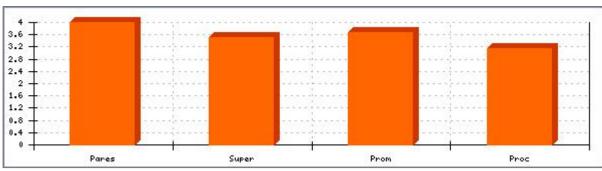
# **EVALUACION DESEMPEÑO OPERA 2015**

**EVALUACION DE DESEMPEÑO** 

### Calidad de Trabajo

1.- ¿Ejecuta su trabajo con precisión y exactitud? (3.67)

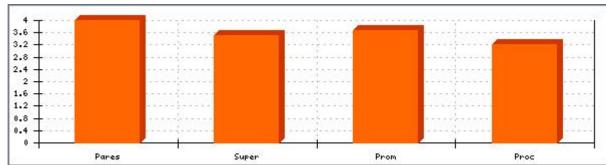




## Cantidad de Trabajo

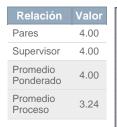
2.- ¿Produce la cantidad de trabajo asignada? (3.67)

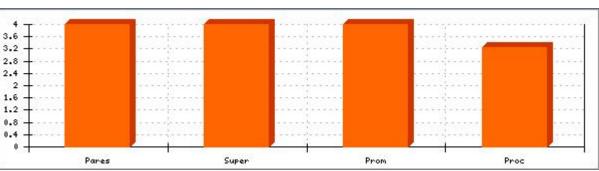
Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.21



# Conocimientos para el puesto

3.- ¿Domina las técnicas y métodos necesarios para la ejecución de su trabajo? (4.00)

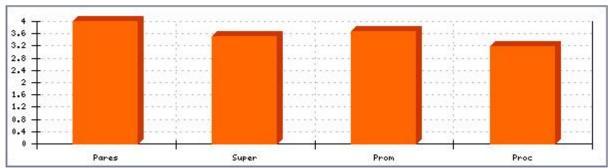




### Hábitos de trabajo

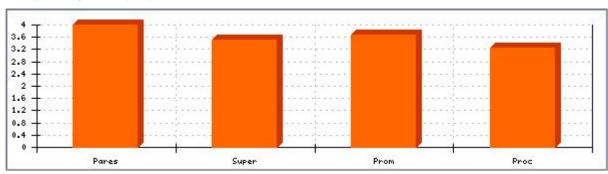
4.- ¿Es puntual con horarios y disciplinado(a) en la entrega de sus tareas? (3.67)

# RelaciónValorPares4.00Supervisor3.50Promedio<br/>Ponderado3.67Promedio<br/>Proceso3.18



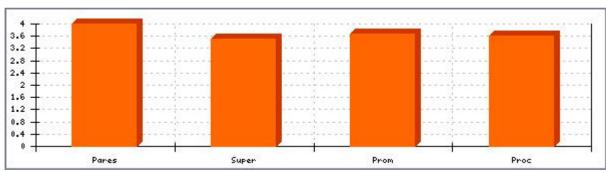
## 5.- ¿Realiza sus tareas con pulcritud y orden? (3.67)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.23



## 6.- ¿Respeta y acata las normas y políticas de la empresa? (3.67)

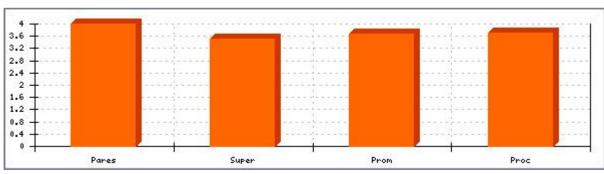
Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.60



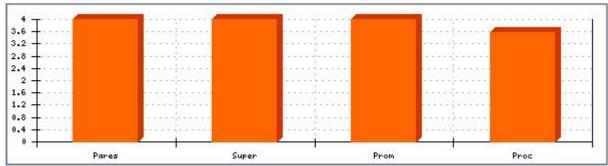
Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)

## 7.- ¿Tiene la habilidad para relacionarse armónicamente con personas (clientes internos y externos)? (3.67)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	3.69

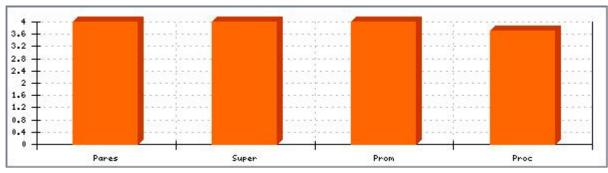


# RelaciónValorPares4.00Supervisor4.00Promedio<br/>Ponderado4.00Promedio<br/>Proceso3.58



## 9.- ¿Mantiene una relación armónica con Jefes y/o Supervisores? (4.00)

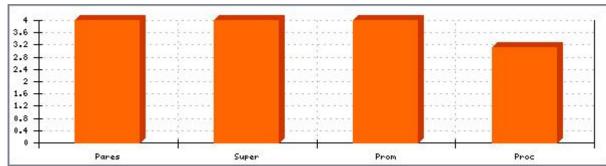
Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.71



# Resolución de problemas

## 10.- ¿Tiene la destreza para identificar problemas, establecer prioridades y encontrar la mejor alternativa de solución? (4.00)

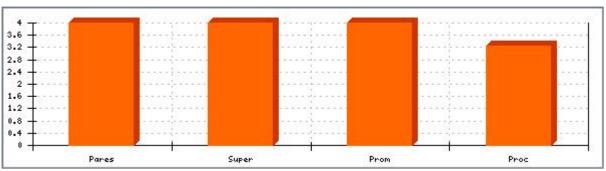
Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.10



## Sentido de costos

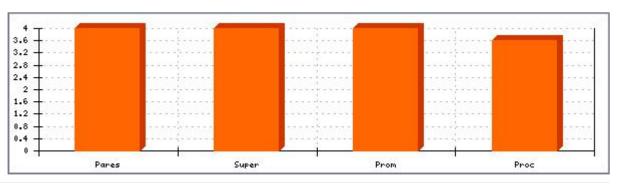
### 11.- ¿Optimiza su tiempo de trabajo, le saca provecho? (4.00)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.24



12.- ¿Procura el ahorro de materiales, les da un buen uso? (4.00)

Relación	Valor
Pares	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.62



## Fortalezas y Areas de Desarrollo

## EVALUACION DESEMPEÑO OPERA 2015 EVALUACION DE DESEMPEÑO

## Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(Resolución de problemas) ¿Tiene la destreza para identificar problemas, establecer prioridades y encontrar la mejor alternativa de solución?	100.00%
(Conocimientos para el puesto) ¿Domina las técnicas y métodos necesarios para la ejecución de su trabajo?	100.00%
(Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)) ¿Cuenta con la destreza para integrarse y cooperar con el equipo de trabajo?	100.00%
(Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)) ¿Mantiene una relación armónica con Jefes y/o Supervisores?	100.00%
(Sentido de costos) ¿Optimiza su tiempo de trabajo, le saca provecho?	100.00%
(Sentido de costos) ¿Procura el ahorro de materiales, les da un buen uso?	100.00%
(Çantidad de Trabajo) ¿Produce la cantidad de trabajo asignada?	88.89%
(Çalidad de Trabajo) ¿Ejecuta su trabajo con precisión y exactitud?	88.89%
( <b>∦ábitos</b> de trabajo) ¿Es puntual con horarios y disciplinado(a) en la entrega de sus tareas?	88.89%
( <b>∦ábitos de trabajo</b> ) ¿Realiza sus tareas con pulcritud y orden?	88.89%
(Hábitos de trabajo) ¿Respeta y acata las normas y políticas de la empresa?	88.89%
(Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)) ¿Tiene la habilidad para relacionarse armónicamente con personas (clientes internos y externos)?	88.89%

## Areas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Areas de Desarrollo

## **Comentarios**

## **EVALUACION DESEMPEÑO OPERA 2015**

**EVALUACION DE DESEMPEÑO** 

No existen preguntas de respuesta abierta				
	EVALUADO		EVALUADOR	
	LVALOADO		EVALUADOR	

