

SISTEMA DE GESTIÓN DEL PROGRESO LABORAL Año 2015 - GRUPO 3
SISTEMA DE GESTION DEL PROGRESO LABORAL (PROFESIONAL)

Es una herramienta de que se enfoca en el Sistema del Progreso Laboral.

Evalúa las siguientes competencias:

1. Trabajo en equipo
2. Iniciativa y Disposición al Aprendizaje
3. Calidad de Trabajo
4. Conocimiento del Trabajo
5. Capacidad Resolutiva y decisional
6. Dirección de Grupos y Liderazgo
7. Satisfacción al Cliente Interno y/o Externo
8. Gestión de los Procesos
9. Planificación Estratégica (Conciencia Estratégica)
10. Seguridad y Prevención de Riesgos

Nuestro Sistema de Gestión del Progreso Laboral nos permitirá determinar las oportunidades de mejora en nuestra organización.

Posee una escala de seis niveles:

Nivel A	El comportamiento se desarrolla por sobre lo esperado, observándose efectos positivos tanto en su trabajo como en su entorno laboral
Nivel B	El comportamiento se realiza frecuentemente, y se observa algún grado de desarrollo mayor a lo esperado en algunas ocasiones
Nivel C	El comportamiento se realiza habitualmente de acuerdo a lo esperado
Nivel D	El comportamiento se realiza ocasionalmente, y se observa algún grado de dificultad tanto en su ejecución como en su mantención en tiempo.
Nivel E	El comportamiento se realiza en forma aislada, y se tiende a ser menor al nivel aceptado.
Nivel F	El comportamiento esperada no es realizado en el lugar de trabajo

La escala de valoración usada es:

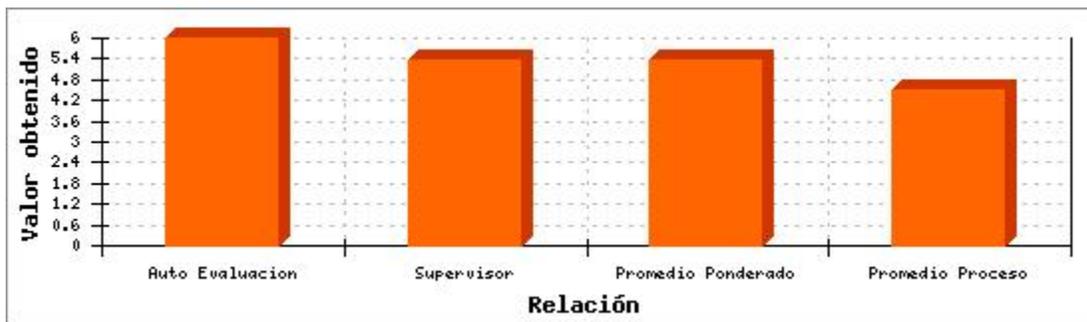
No. Identificación :	15876413K
Nombres :	CRISTIAN ARIEL
Apellidos :	SOTOMAYOR IBÁÑEZ
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	
Género :	MASCULINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia :	GRUPO EFE
Departamento :	NEGOCIOS INMOBILIARIOS
Cargo :	ADMINISTRADORES PRESUPUESTO Y GESTION
Nivel Jerárquico :	Profesional
Jefe Inmediato :	ENRIQUE JULIO PEREZ CUEVAS
Area de Estudio :	ING. COMERCIAL
Escolaridad :	POSTGRADO
Fecha de Nacimiento :	1984-12-31

Peso de las Evaluaciones:

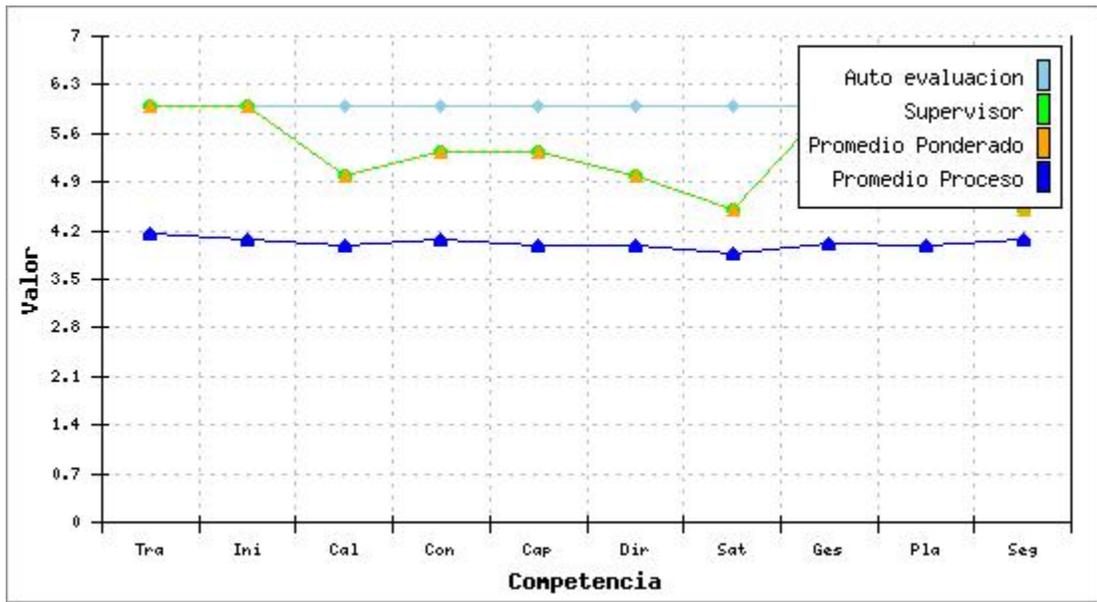
Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluacion	0.00%	1	1
Supervisor	100.00%	1	1

SISTEMA DE GESTIÓN DEL PROGRESO LABORAL AÑO 2015 - GRUPO 3 EVALUACION DE DESEMPEÑO

Relación	Valor Obtenido
Auto Evaluacion	6.00
Supervisor	5.37
Promedio Ponderado	5.37
Promedio Proceso	4.49

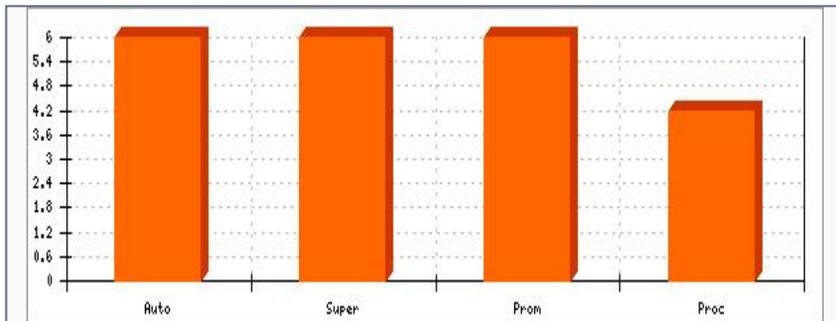


Competencia	Valor Auto Evaluacion	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1 Trabajo en Equipo	6.00	6.00	6.00	4.16
2 Iniciativa y Disposición al Aprendizaje	6.00	6.00	6.00	4.06
3 Calidad del Trabajo	6.00	5.00	5.00	4.00
4 Conocimiento del Trabajo	6.00	5.33	5.33	4.07
5 Capacidad Resolutiva o decisional	6.00	5.33	5.33	3.98
6 Dirección de grupos y liderazgo	6.00	5.00	5.00	3.98
7 Satisfacción al Cliente Interno y/o Externo	6.00	4.50	4.50	3.86
8 Gestión de los Procesos	6.00	6.00	6.00	4.01
9 Planificación Estratégica (Conciencia Estratégica)	6.00	6.00	6.00	3.98
10 Seguridad y Prevención de Riesgos	6.00	4.50	4.50	4.07



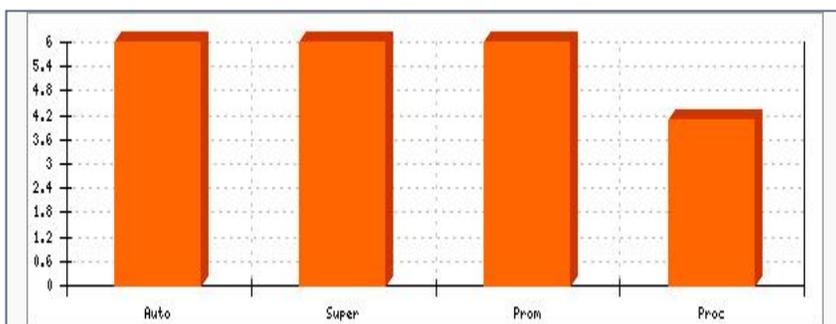
Trabajo en Equipo (6.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	4.16



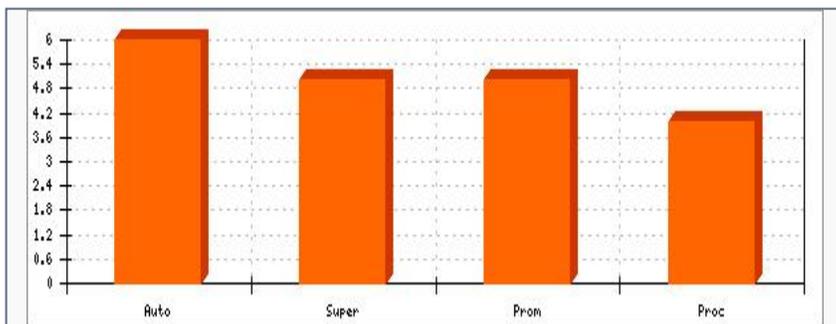
Iniciativa y Disposición al Aprendizaje (6.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	4.06



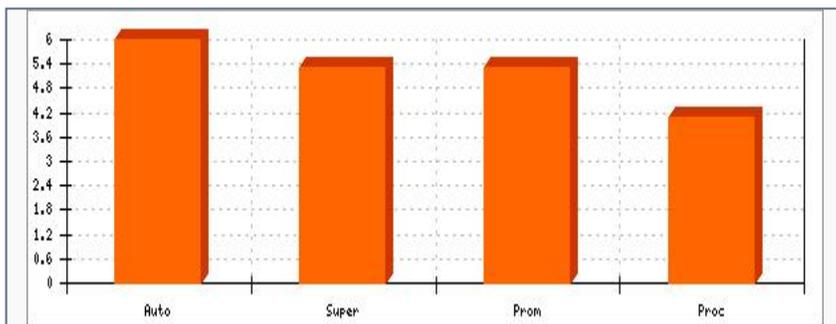
Calidad del Trabajo (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.00



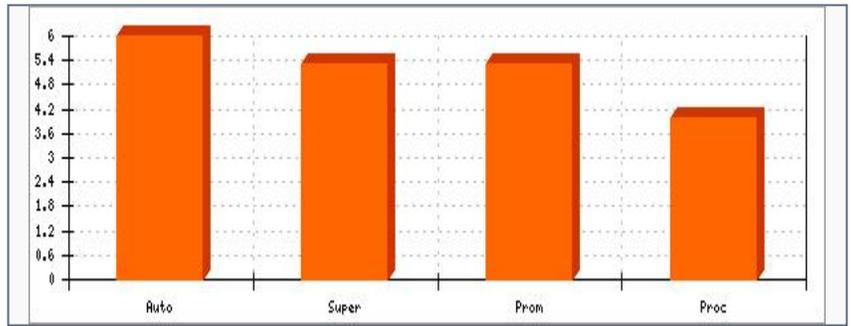
Conocimiento del Trabajo (5.33)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.33
Promedio Ponderado	5.33
Promedio Proceso	4.07



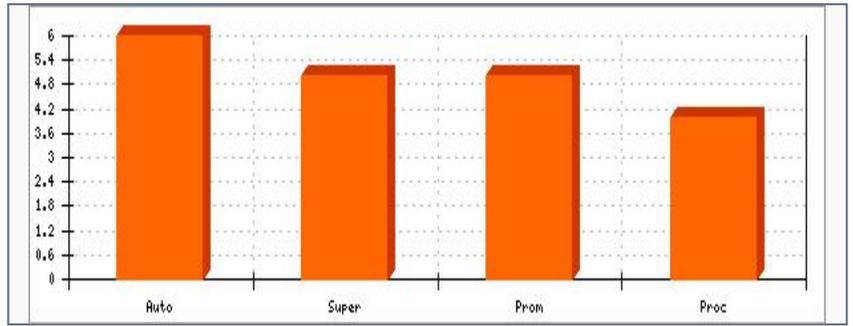
Capacidad Resolutiva o decisional (5.33)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.33
Promedio Ponderado	5.33
Promedio Proceso	3.98



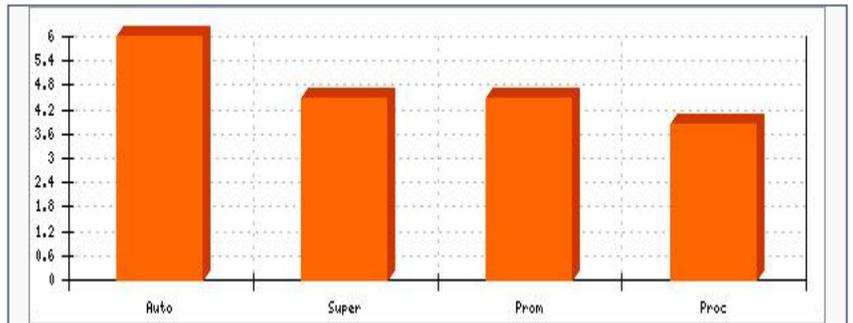
Dirección de grupos y liderazgo (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	3.98



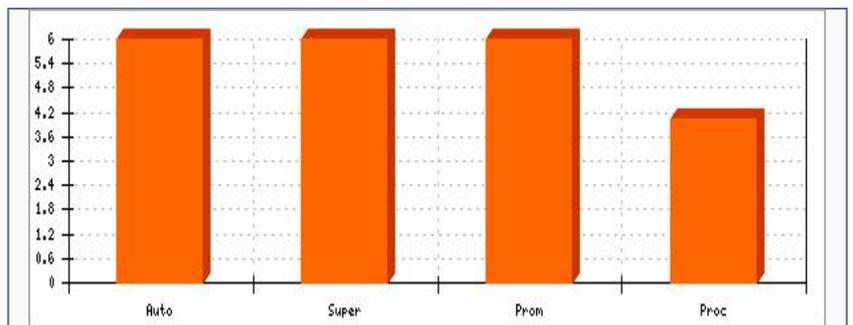
Satisfacción al Cliente Interno y/o Externo (4.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	4.50
Promedio Ponderado	4.50
Promedio Proceso	3.86



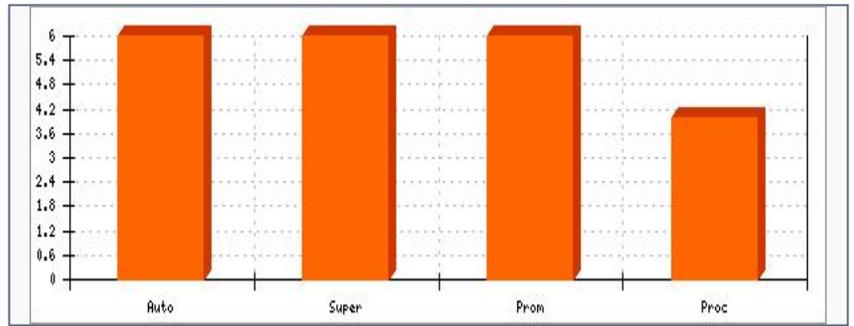
Gestión de los Procesos (6.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	4.01



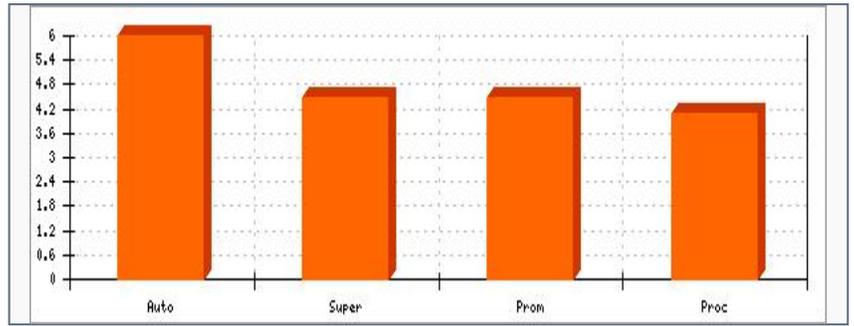
Planificación Estratégica (Conciencia Estratégica) (6.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	3.98



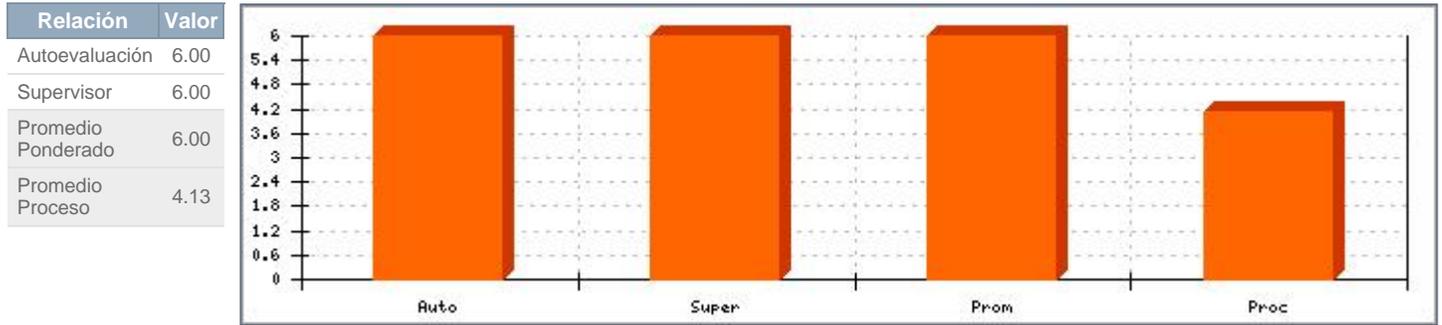
Seguridad y Prevención de Riesgos (4.50)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	4.50
Promedio Ponderado	4.50
Promedio Proceso	4.07

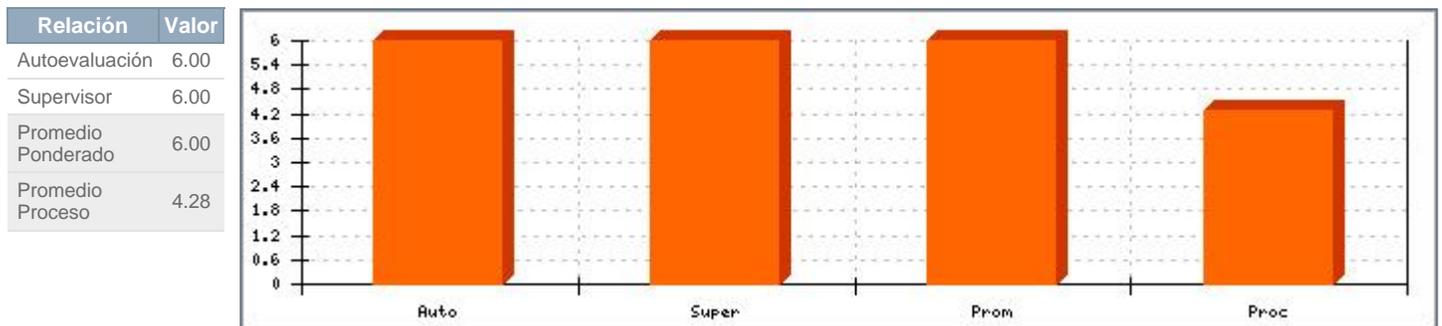


Trabajo en Equipo

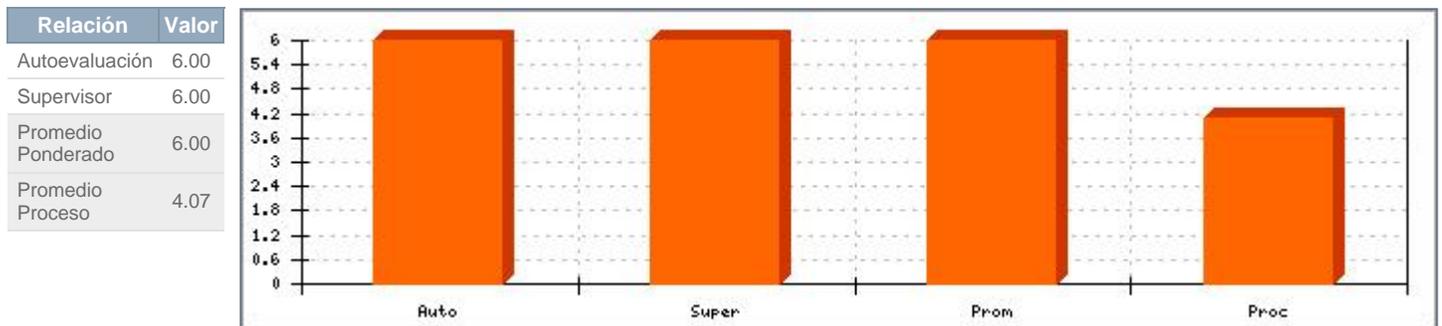
1.- Está atento a las necesidades de sus colegas y ofrece apoyo espontáneamente. (6.00)



2.- Está disponible cuando se le solicita ayuda tanto de su equipo como del entorno. (6.00)



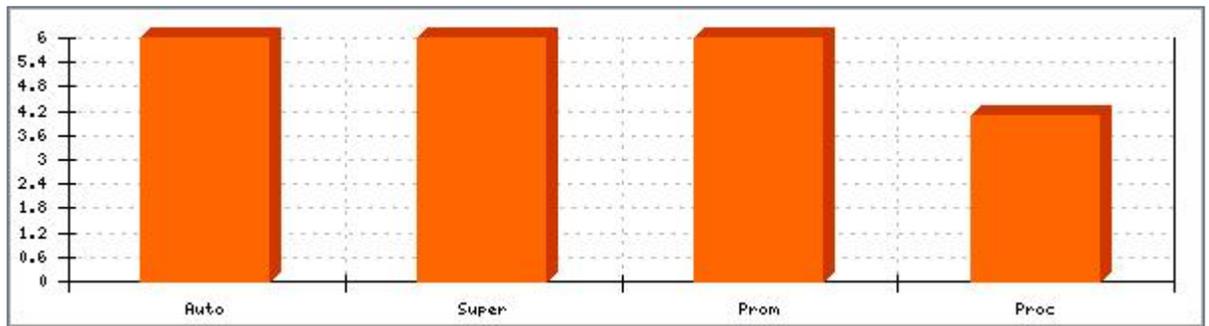
3.- Desempeña su rol profesional al interior de la Gerencia, estimulando el intercambio de información y experiencias. (6.00)



Iniciativa y Disposición al Aprendizaje

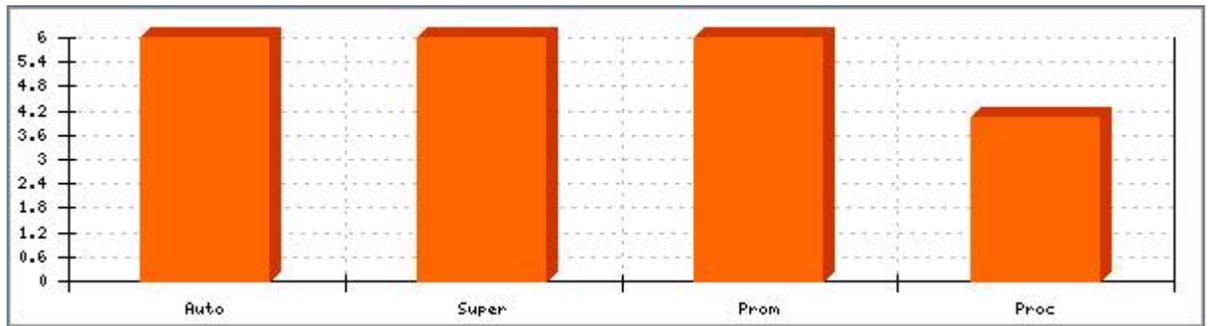
4.- Apoya a los miembros de su equipo de trabajo, en la toma de decisiones a través de la entrega de información relevante que facilite las decisiones. (6.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	4.07



5.- Desarrolla y comparte nuevos conocimientos y/o metodologías que aportan al desarrollo de la Gerencia y las personas que la componen. (6.00)

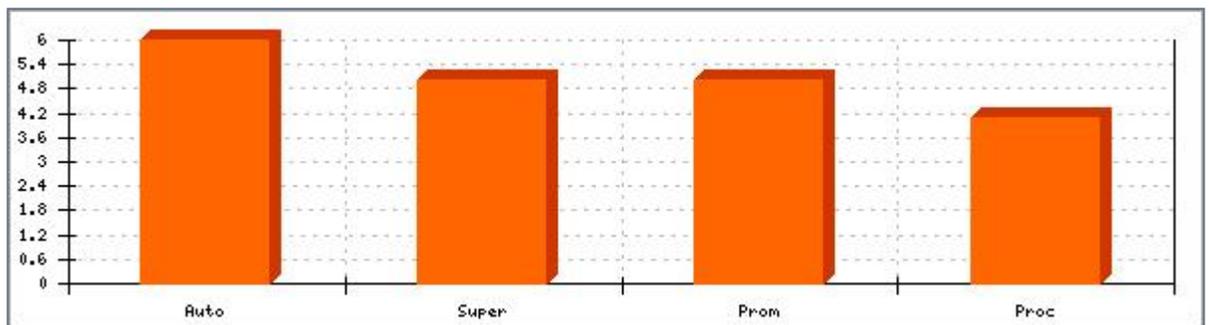
Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	4.04



Calidad del Trabajo

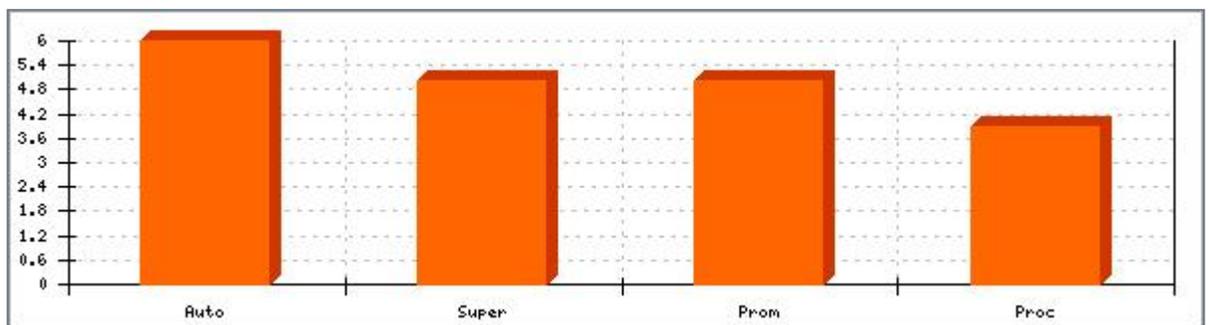
6.- En general su trabajo supera los mínimos establecidos en calidad y cantidad, y está atento a mejorar los estándares del trabajo de su unidad. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.10



7.- Solicita regularmente retroalimentación a sus clientes internos y externos a fin de controlar la calidad del trabajo que realiza. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	3.87



8.- Propone cambios a su jefatura en la forma de hacer su trabajo, que le permiten mejorar la calidad de su trabajo. (5.00)

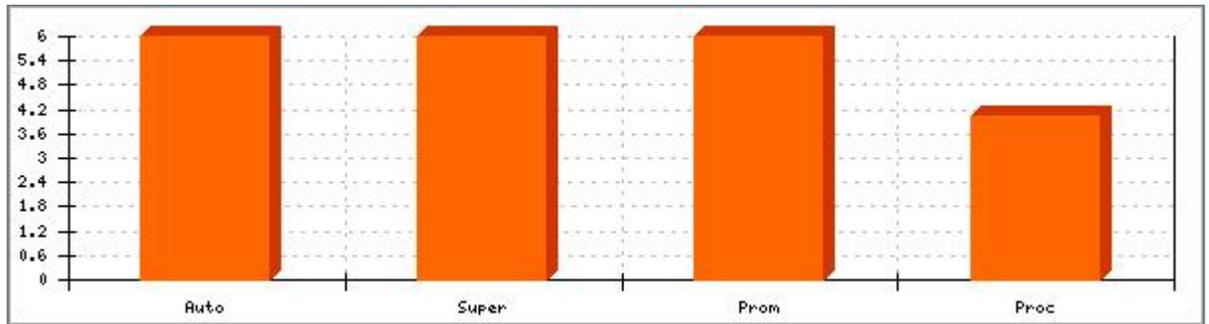
Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.04



Conocimiento del Trabajo

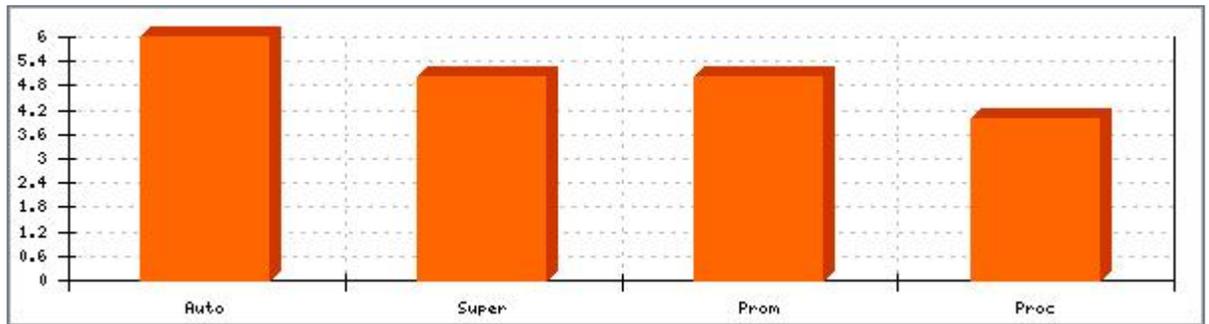
9.- Incentiva la aplicación de los procedimientos y normativas al interior de la unidad. (6.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	4.05



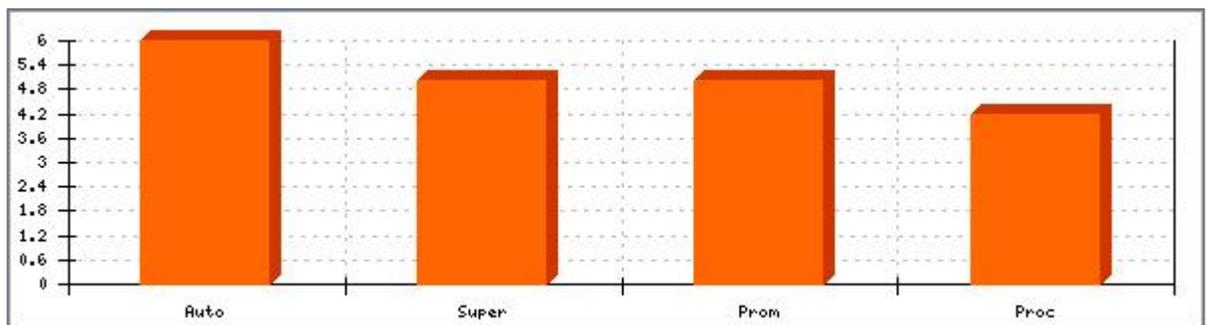
10.- Conoce e interactúa asertivamente con sus proveedores y clientes internos/externo, y transmite, al interior de su unidad, la identificación e impacto de la gestión de cada uno sobre el flujo de trabajo. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	3.97



11.- Comparte habitualmente sus conocimientos con los miembros de la Gerencia a la que pertenece. (5.00)

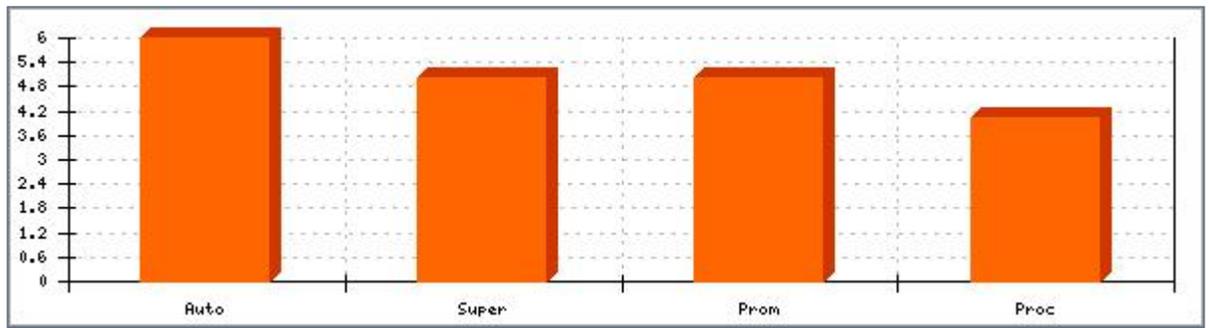
Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.18



Capacidad Resolutiva o decisional

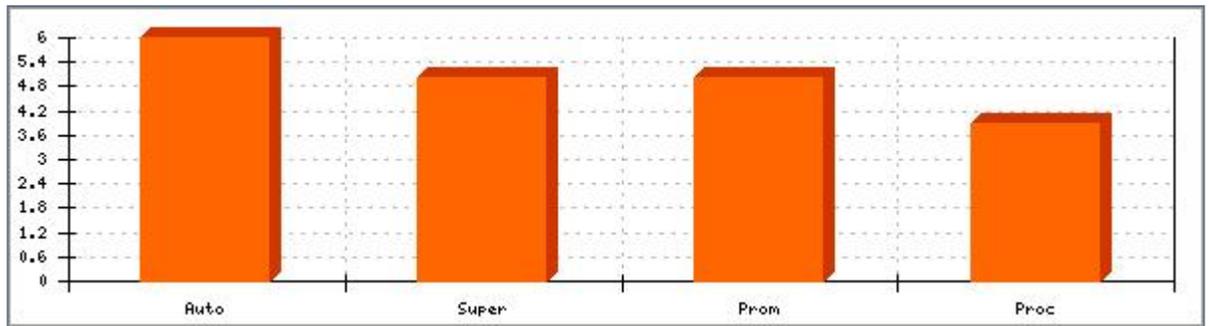
12.- Apoya continuamente a los miembros de la unidad, frente a la toma de decisiones, a través de la entrega de información y conocimientos que faciliten a la definición decisional. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.04



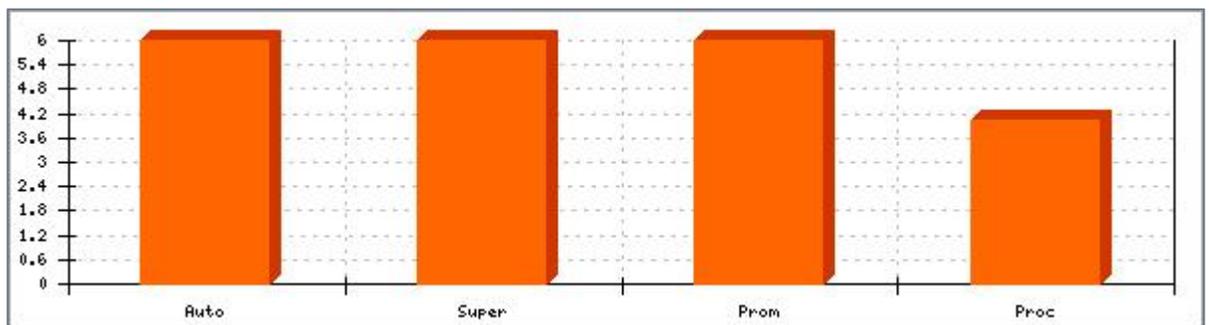
13.- Refuerza al interior de la Gerencia la importancia de tomar decisiones dentro del rango de responsabilidad definido para cada cargo. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	3.89



14.- Apoya a los miembros de su unidad frente a toma de decisiones críticas. (6.00)

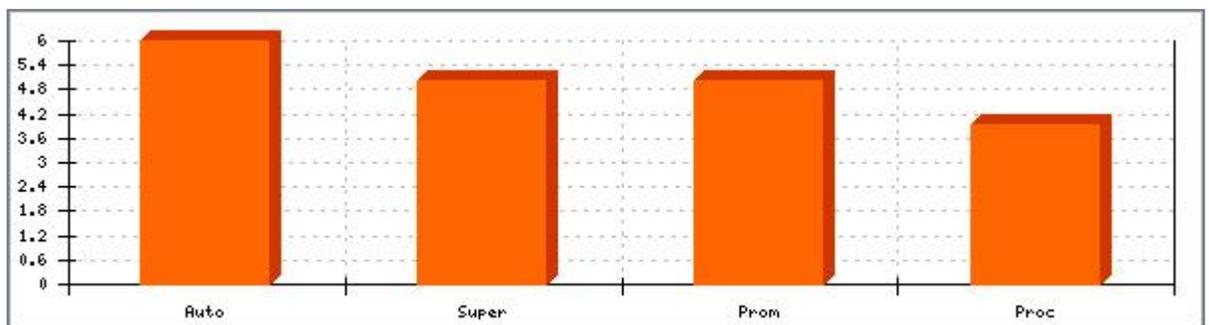
Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	4.01



Dirección de grupos y liderazgo

15.- Incentiva a las personas, dentro de la unidad donde se desempeña, hacia el logro de las metas comprometidas. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	3.95



16.- Promueve acciones y espacios de comunicación e interacción entre los miembros del equipo, a fin de reforzar los lazos interpersonales. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.01



Satisfacción al Cliente Interno y/o Externo

17.- Identifica claramente las necesidades que poseen sus clientes Internos/externos, así como los estándares de calidad requeridos para los trabajos que desarrolla. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	3.93



18.- Consulta regularmente con su cliente interno y/o externos, respecto de la calidad de los productos que entrega. (4.00)

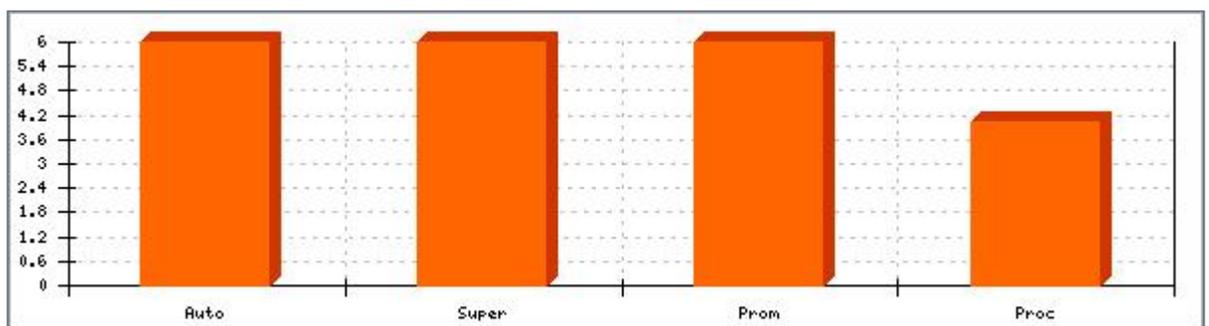
Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.78



Gestión de los Procesos

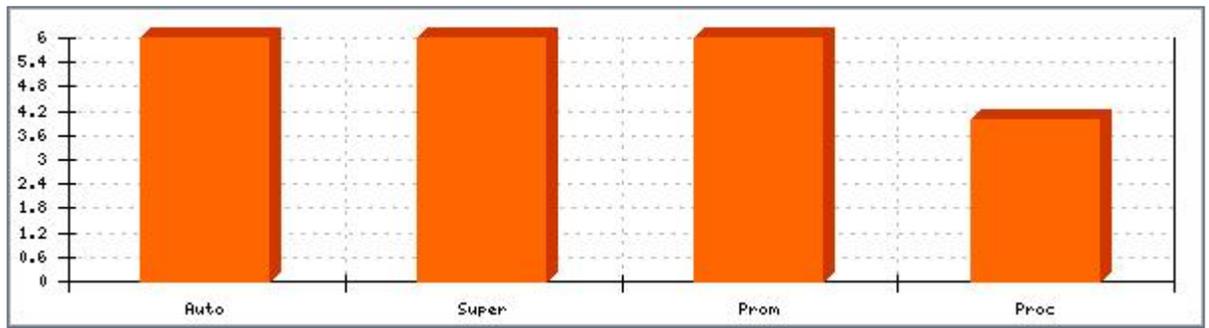
19.- Asegura la ejecución de los procesos, considerando la realización oportuna, en costos presupuestados y de acuerdo a los objetivos y metas comprometidas por la Gerencia. (6.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	4.02



20.- Identifica y propone mejoras a los procesos efectuados por su unidad. (6.00)

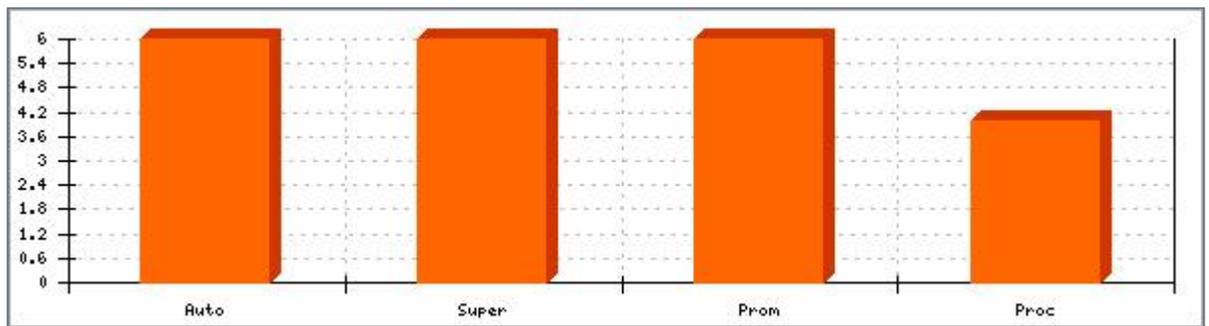
Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	4.00



Planificación Estratégica (Conciencia Estratégica)

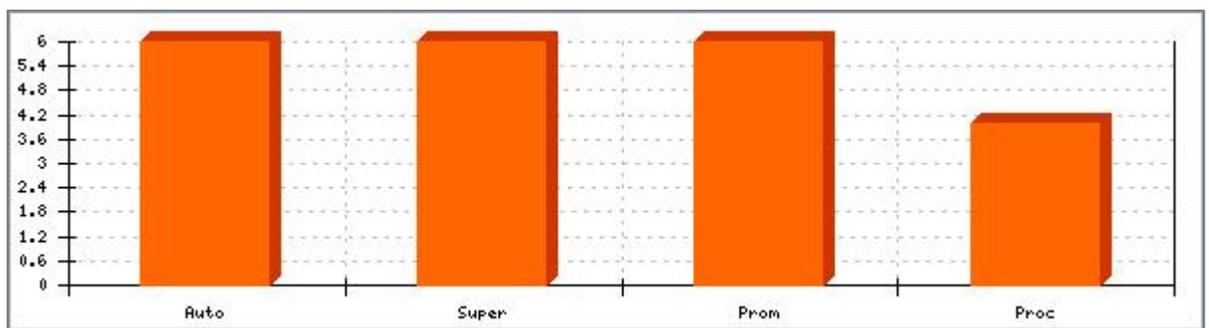
21.- Cautela el cumplimiento de las metas asociadas a los lineamientos estratégicos entregados por la Gerencia. (6.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	4.00



22.- Apoya a los miembros de la Gerencia en la planificación de las actividades a fin de que se encuentren alineadas con los lineamientos y focos estratégicos de la empresa. (6.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	6.00
Promedio Ponderado	6.00
Promedio Proceso	3.96



Seguridad y Prevención de Riesgos

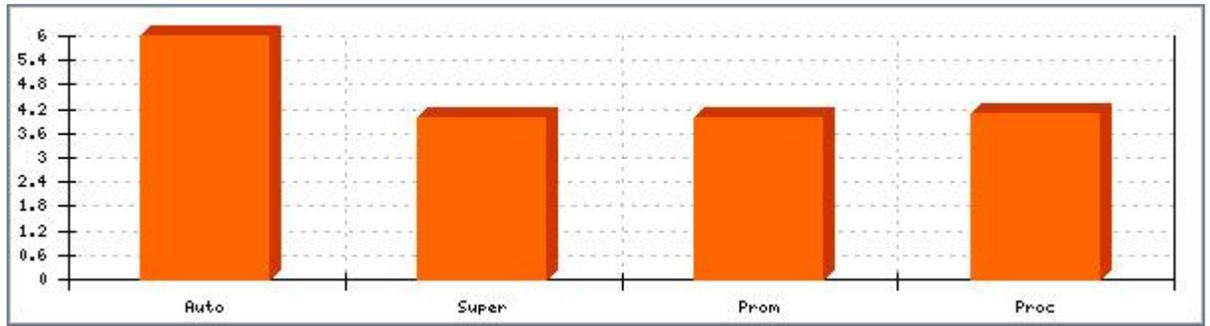
23.- Identifica preventivamente situaciones que potencialmente podrían causar daño a las personas o a los bienes de la empresa. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	4.08



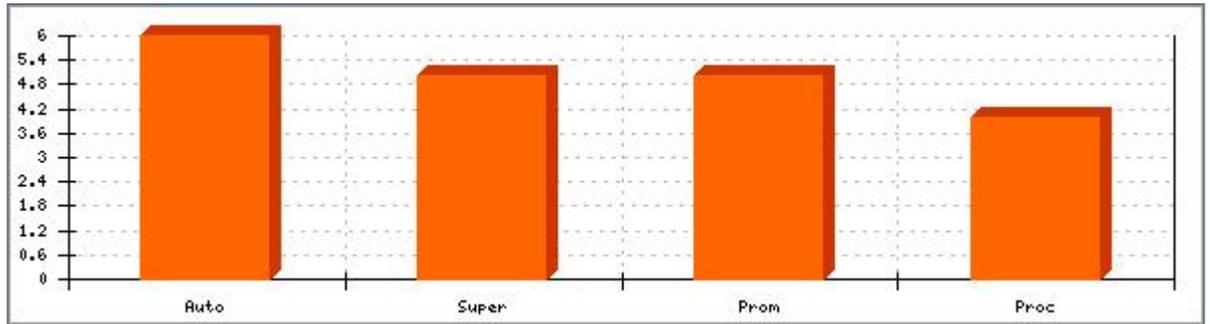
24.- Promueve entre los contratistas y empresas proveedoras que desempeñen sus labores con seguridad y previniendo los riesgos existente. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	4.07



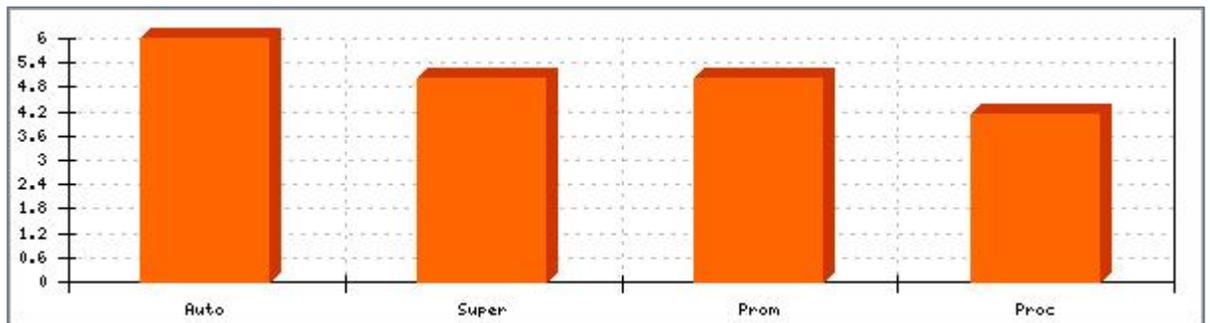
25.- Propone soluciones y/o medidas que controlen los riesgos. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.00



26.- Desarrolla sus actividades adoptando todas las acciones preventivas que evitan la ocurrencia de incidentes y accidentes. (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	6.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.13



Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(Conocimiento del Trabajo) Incentiva la aplicación de los procedimientos y normativas al interior de la unidad.	100.00%
(Capacidad Resolutiva o decisional) Apoya a los miembros de su unidad frente a toma de decisiones críticas.	100.00%
(Gestión de los Procesos) Asegura la ejecución de los procesos, considerando la realización oportuna, en costos presupuestados y de acuerdo a los objetivos y metas comprometidas por la Gerencia.	100.00%
(Gestión de los Procesos) Identifica y propone mejoras a los procesos efectuados por su unidad.	100.00%
(Planificación Estratégica (Conciencia Estratégica)) Cautela el cumplimiento de las metas asociadas a los lineamientos estratégicos entregados por la Gerencia.	100.00%
(Planificación Estratégica (Conciencia Estratégica)) Apoya a los miembros de la Gerencia en la planificación de las actividades a fin de que se encuentren alineadas con los lineamientos y focos estratégicos de la empresa.	100.00%
(Trabajo en Equipo) Está atento a las necesidades de sus colegas y ofrece apoyo espontáneamente.	100.00%
(Trabajo en Equipo) Está disponible cuando se le solicita ayuda tanto de su equipo como del entorno.	100.00%
(Trabajo en Equipo) Desempeña su rol profesional al interior de la Gerencia, estimulando el intercambio de información y experiencias.	100.00%
(Iniciativa y Disposición al Aprendizaje) Apoya a los miembros de su equipo de trabajo, en la toma de decisiones a través de la entrega de información relevante que facilite las decisiones.	100.00%
(Iniciativa y Disposición al Aprendizaje) Desarrolla y comparte nuevos conocimientos y/o metodologías que aportan al desarrollo de la Gerencia y las personas que la componen.	100.00%
(Calidad del Trabajo) Solicita regularmente retroalimentación a sus clientes internos y externos a fin de controlar la calidad del trabajo que realiza.	80.00%
(Calidad del Trabajo) Propone cambios a su jefatura en la forma de hacer su trabajo, que le permiten mejorar la calidad de su trabajo.	80.00%
(Conocimiento del Trabajo) Conoce e interactúa asertivamente con sus proveedores y clientes internos/externo, y transmite, al interior de su unidad, la identificación e impacto de la gestión de cada uno sobre el flujo de trabajo.	80.00%
(Conocimiento del Trabajo) Comparte habitualmente sus conocimientos con los miembros de la Gerencia a la que pertenece.	80.00%
(Capacidad Resolutiva o decisional) Apoya continuamente a los miembros de la unidad, frente a la toma de decisiones, a través de la entrega de información y conocimientos que faciliten a la definición decisional.	80.00%
(Capacidad Resolutiva o decisional) Refuerza al interior de la Gerencia la importancia de tomar decisiones dentro del rango de responsabilidad definido para cada cargo.	80.00%
(Dirección de grupos y liderazgo) Incentiva a las personas, dentro de la unidad donde se desempeña, hacia el logro de las metas comprometidas.	80.00%
(Dirección de grupos y liderazgo) Promueve acciones y espacios de comunicación e interacción entre los miembros del equipo, a fin de reforzar los lazos interpersonales.	80.00%
(Satisfacción al Cliente Interno y/o Externo) Identifica claramente las necesidades que poseen sus clientes Internos/externos, así como los estándares de calidad requeridos para los trabajos que desarrolla.	80.00%
(Seguridad y Prevención de Riesgos) Propone soluciones y/o medidas que controlen los riesgos.	80.00%
(Seguridad y Prevención de Riesgos) Desarrolla sus actividades adoptando todas las acciones preventivas que evitan la ocurrencia de incidentes y accidentes.	80.00%
(Calidad del Trabajo) En general su trabajo supera los mínimos establecidos en calidad y cantidad, y está atento a mejorar los estándares del trabajo de su unidad.	80.00%
(Satisfacción al Cliente Interno y/o Externo) Consulta regularmente con su cliente interno y/o externos, respecto de la calidad de los productos que entrega.	60.00%
(Seguridad y Prevención de Riesgos) Identifica preventivamente situaciones que potencialmente podrían causar daño a las personas o a los bienes de la empresa.	60.00%
(Seguridad y Prevención de Riesgos) Promueve entre los contratistas y empresas proveedoras que desempeñen sus labores con seguridad y previniendo los riesgos existente.	60.00%

Areas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Areas de Desarrollo



Comentarios



SISTEMA DE GESTIÓN DEL PROGRESO LABORAL AÑO 2015 - GRUPO 3 EVALUACION DE DESEMPEÑO

No existen preguntas de respuesta abierta

EVALUADO

EVALUADOR

