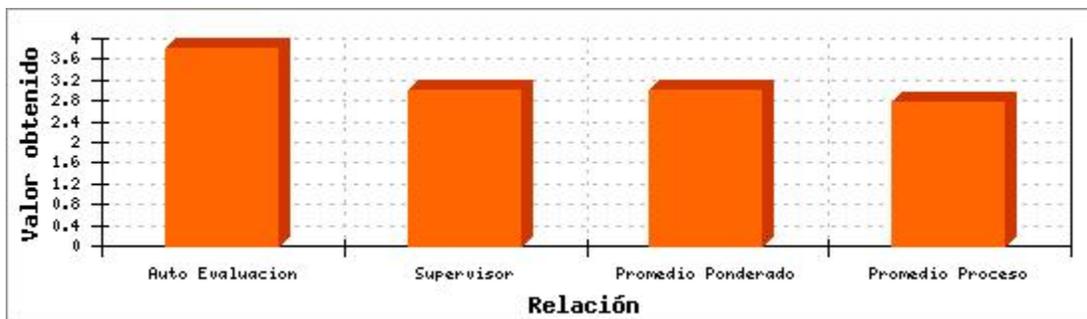
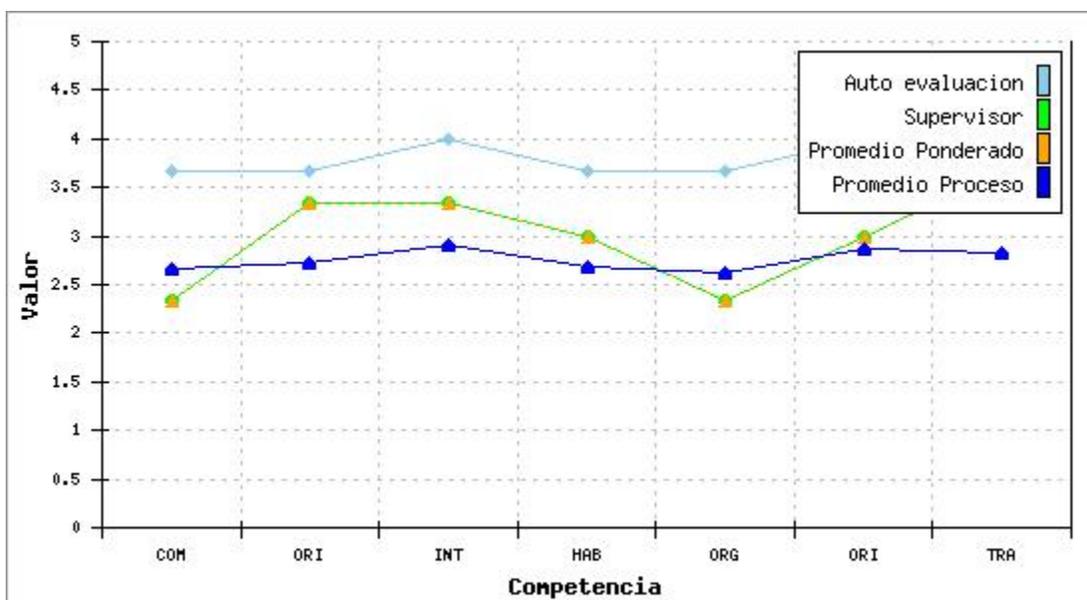


### EVALUACION DE DESEMPEÑO 2015 PROFESIONALES EVALUACION DE DESEMPEÑO

Relación	Valor Obtenido
Auto Evaluacion	3.81
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.76



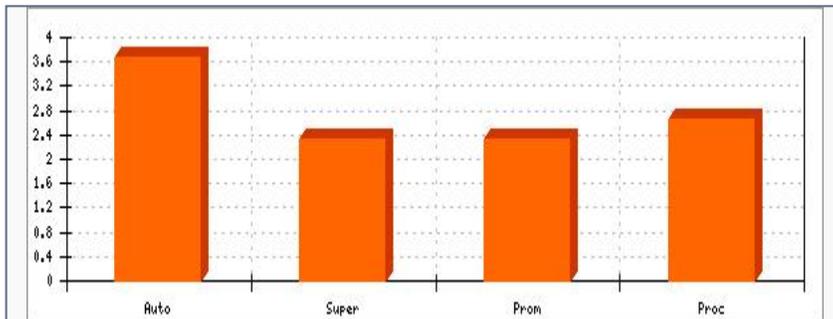
Competencia	Valor Auto Evaluacion	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1 COMUNICACIÓN	3.67	2.33	2.33	2.66
2 ORIENTACION A LOS RESULTADOS	3.67	3.33	3.33	2.73
3 INTEGRIDAD	4.00	3.33	3.33	2.92
4 HABILIDAD ANALÍTICA	3.67	3.00	3.00	2.69
5 ORGANIZACIÓN Y PLANIFICACIÓN	3.67	2.33	2.33	2.62
6 ORIENTACIÓN AL CLIENTE	4.00	3.00	3.00	2.86
7 TRABAJO EN EQUIPO	4.00	3.67	3.67	2.82



### EVALUACION DE DESEMPEÑO 2015 PROFESIONALES EVALUACION DE DESEMPEÑO

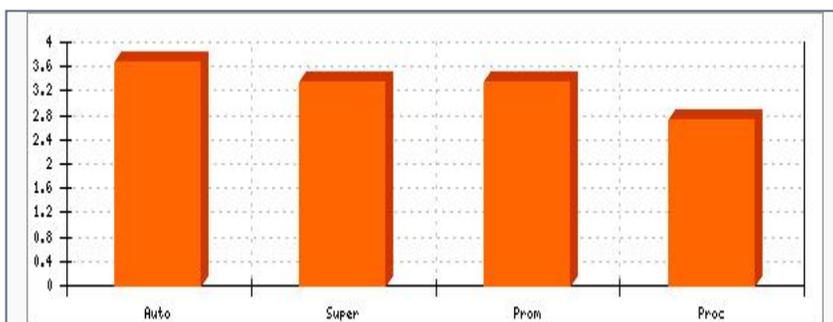
#### COMUNICACIÓN (2.33)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.67
Supervisor	2.33
Promedio Ponderado	2.33
Promedio Proceso	2.66



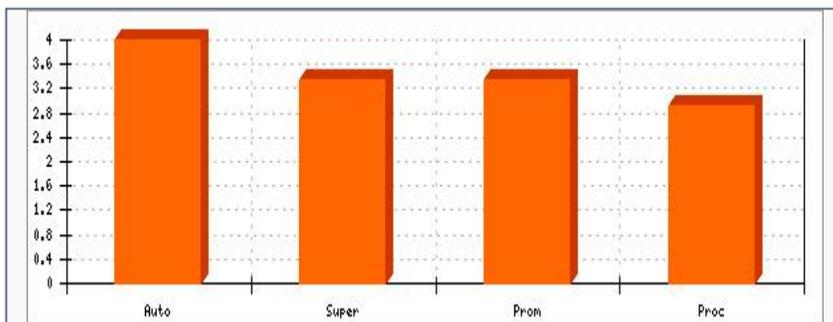
#### ORIENTACION A LOS RESULTADOS (3.33)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.67
Supervisor	3.33
Promedio Ponderado	3.33
Promedio Proceso	2.73



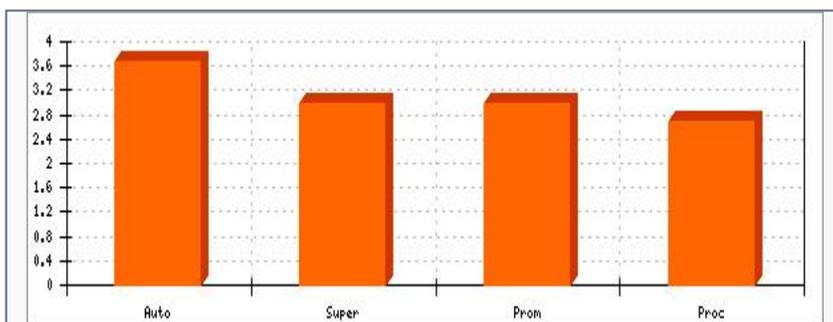
#### INTEGRIDAD (3.33)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.33
Promedio Ponderado	3.33
Promedio Proceso	2.92



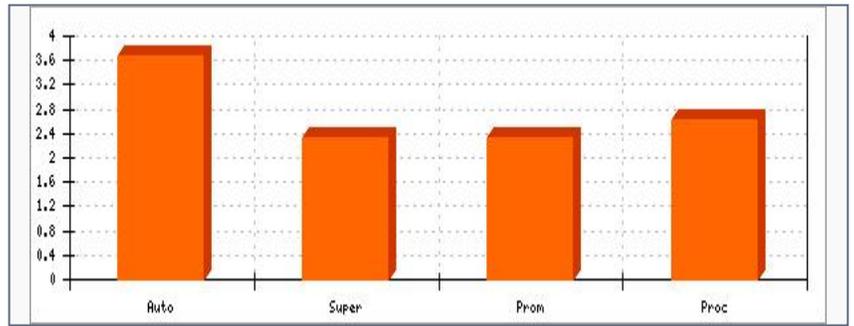
#### HABILIDAD ANALÍTICA (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.67
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.69



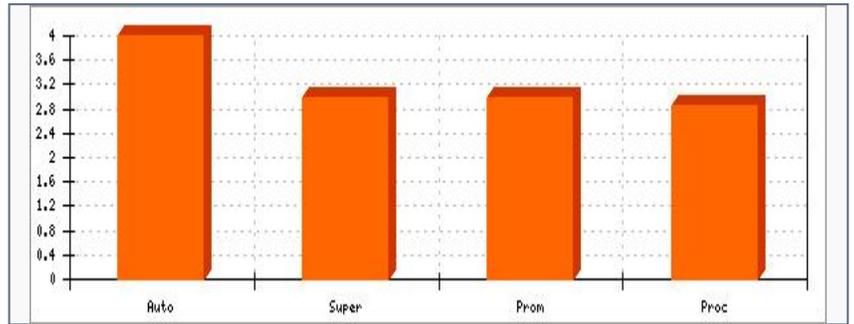
#### ORGANIZACIÓN Y PLANIFICACIÓN (2.33)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.67
Supervisor	2.33
Promedio Ponderado	2.33
Promedio Proceso	2.62



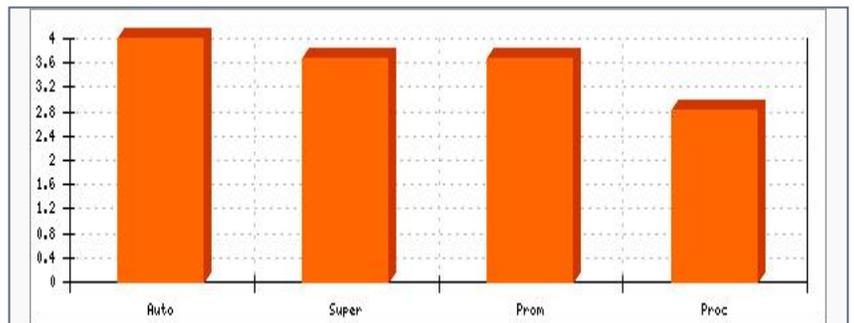
### ORIENTACIÓN AL CLIENTE (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.86



### TRABAJO EN EQUIPO (3.67)

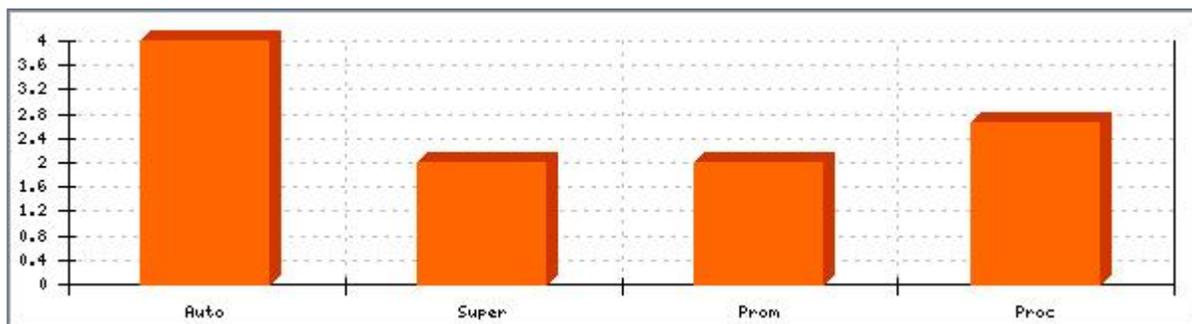
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.67
Promedio Ponderado	3.67
Promedio Proceso	2.82



#### COMUNICACIÓN

1.- 1.- Comparte con sus compañeros de trabajo de manera oportuna la información de actividades del área (2.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.00
Promedio Proceso	2.67



2.- 2.- Se preocupa por generar mensajes claros que sean comprendidos por sus interlocutores. (2.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.00
Promedio Proceso	2.60



3.- 3.- Ajusta su manera de expresarse teniendo en cuenta las particularidades de sus interlocutores. (3.00)

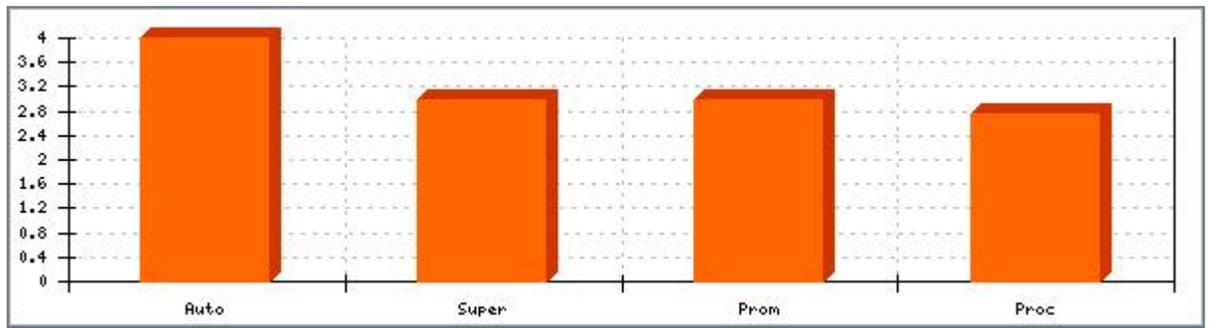
Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.71



#### ORIENTACION A LOS RESULTADOS

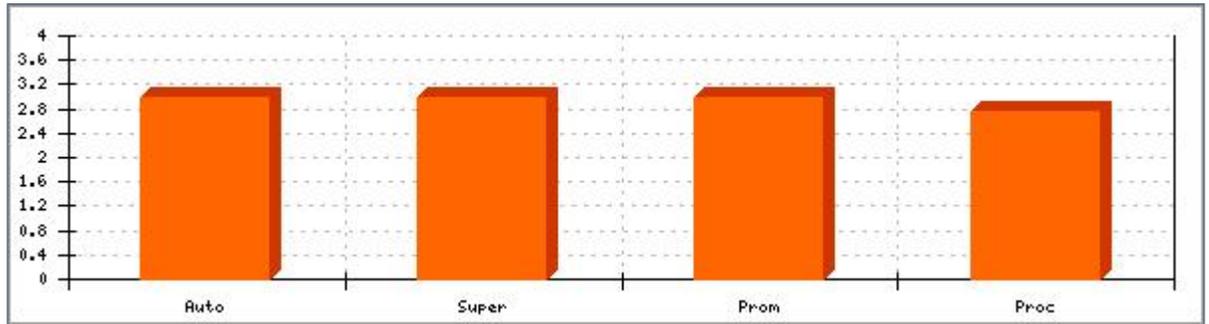
4.- 4.- Responde a los plazos establecidos y demuestra preocupación por el impacto de sus acciones (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.75



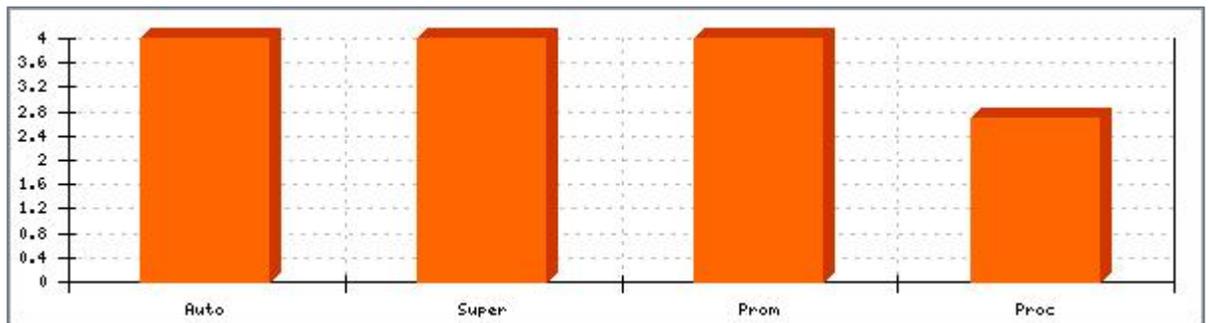
5.- 5.- Posee una buena tolerancia al trabajo bajo presión. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.74



6.- 6.- Supera apropiadamente los obstáculos proponiendo alternativas de mejora para alcanzar sus metas. (4.00)

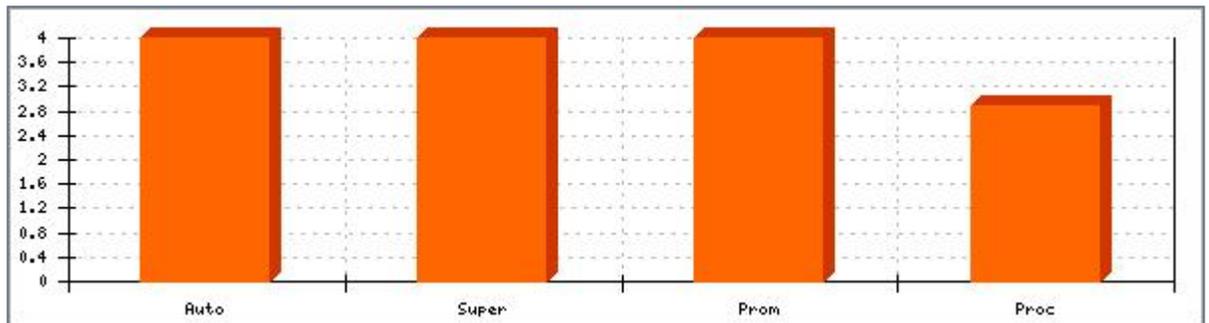
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	2.70



## INTEGRIDAD

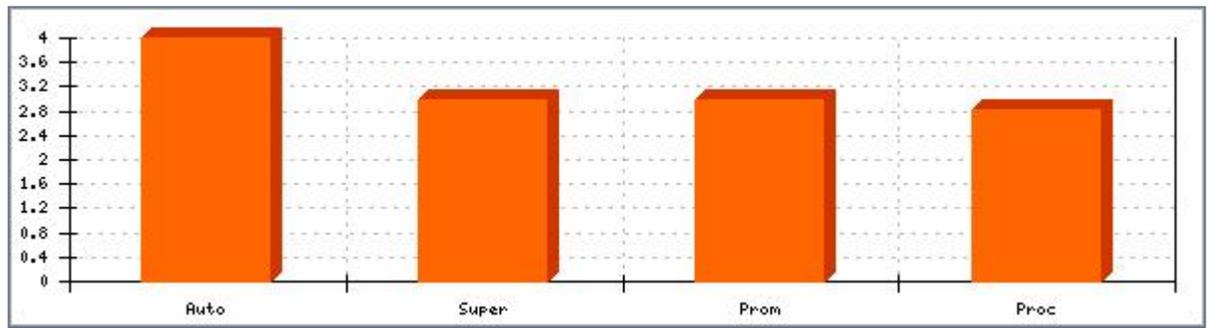
7.- 7.- Acepta los planteos éticos de sus compañeros de trabajo, y trata de incorporar estas sugerencias para la mejora del ambiente laboral. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	2.90



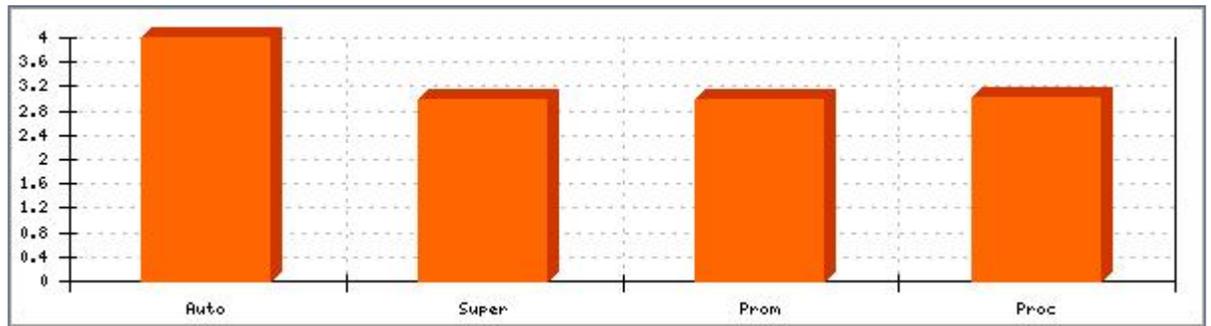
8.- 8.- Expresa claramente y abiertamente lo que piensa, de manera positiva, siendo fiel a sus ideas, principios éticos y valores morales. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.83



9.- 9.- Se rige a las políticas y normas dadas por la organización. (3.00)

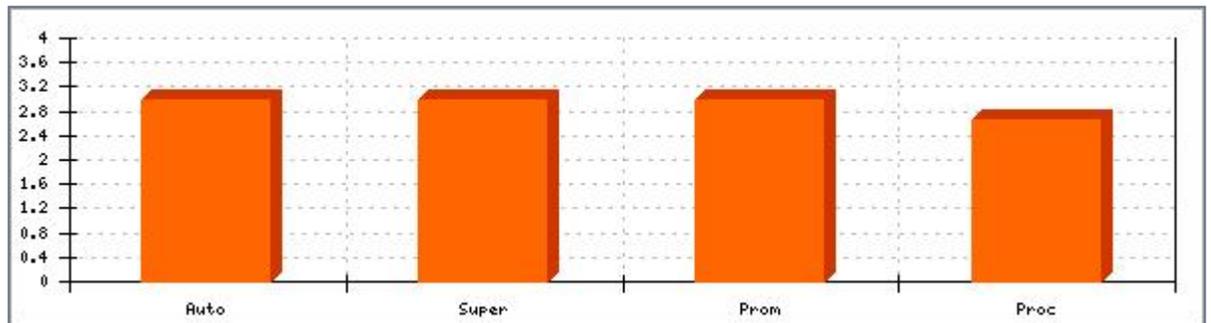
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.02



### HABILIDAD ANALÍTICA

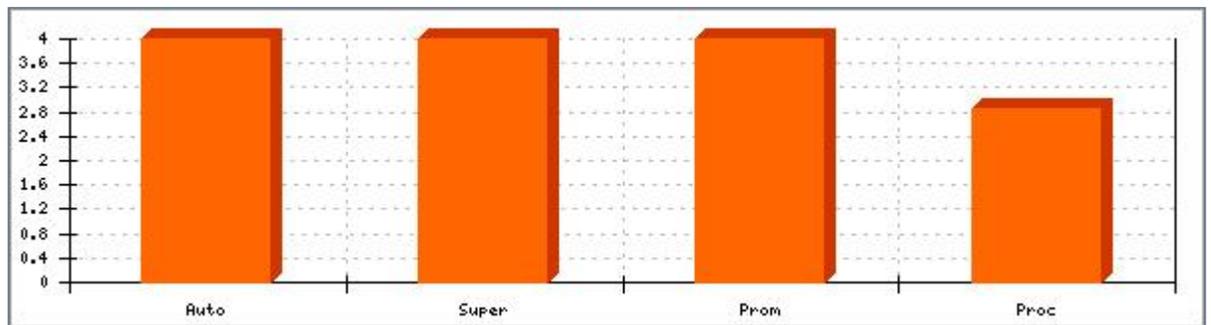
10.- 10.- Anticipa y establece relaciones causales de problemas de menor complejidad. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.67



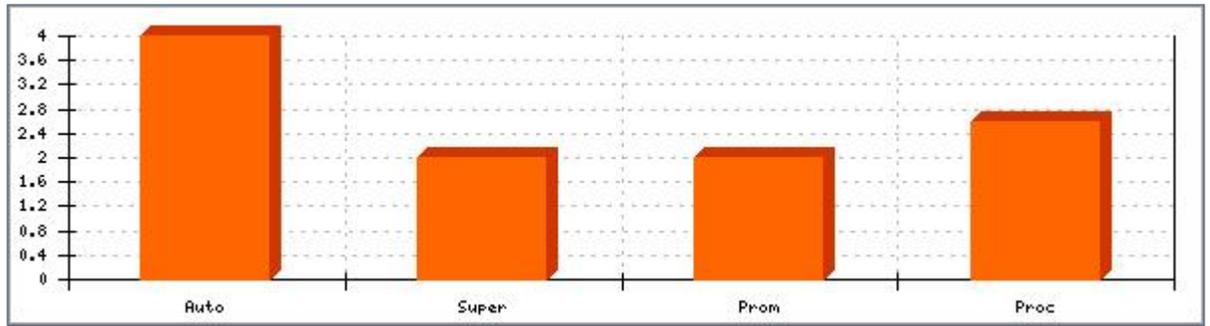
11.- 11.- Trabaja con hechos y datos concretos (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	2.84



12.- 12.- Utiliza una visión global en su análisis. (2.00)

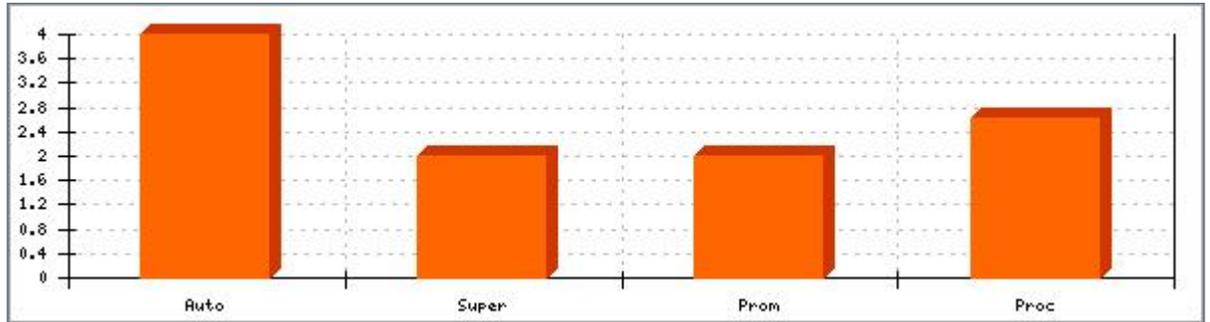
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.00
Promedio Proceso	2.58



## ORGANIZACIÓN Y PLANIFICACIÓN

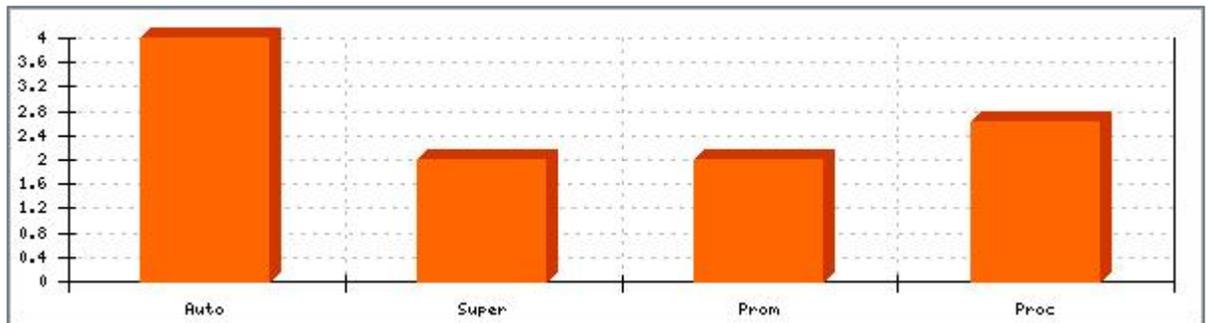
13.- 13.- Formula objetivos racionales para los plazos determinados, calcula los tiempos y programa las actividades definiendo prioridades. (2.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.00
Promedio Proceso	2.62



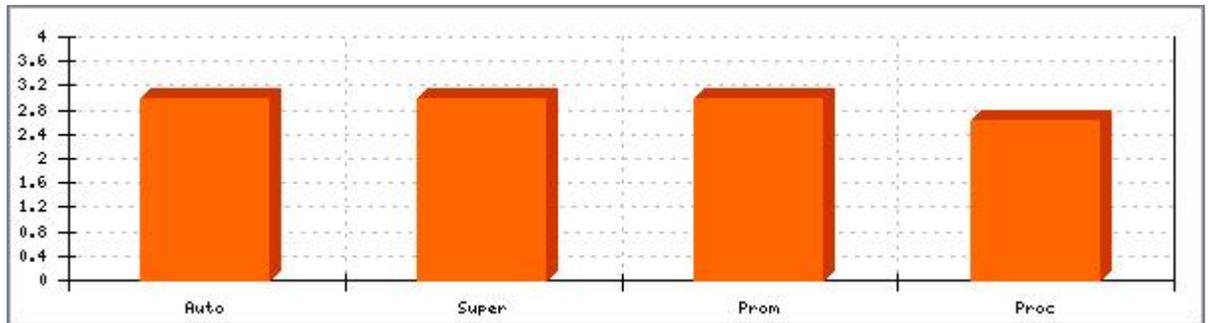
14.- 14.- Establece fechas de seguimiento, teniendo en cuenta los plazos finales y utiliza los recursos disponibles con eficiencia (2.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	2.00
Promedio Ponderado	2.00
Promedio Proceso	2.62



15.- 15.- Verifica el progreso de las tareas o asignaciones, a medida que se producen los avances. (3.00)

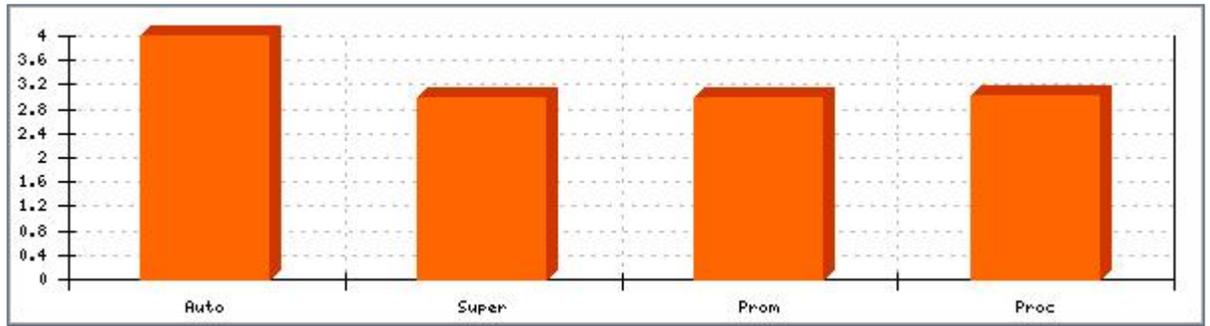
Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.63



## ORIENTACIÓN AL CLIENTE

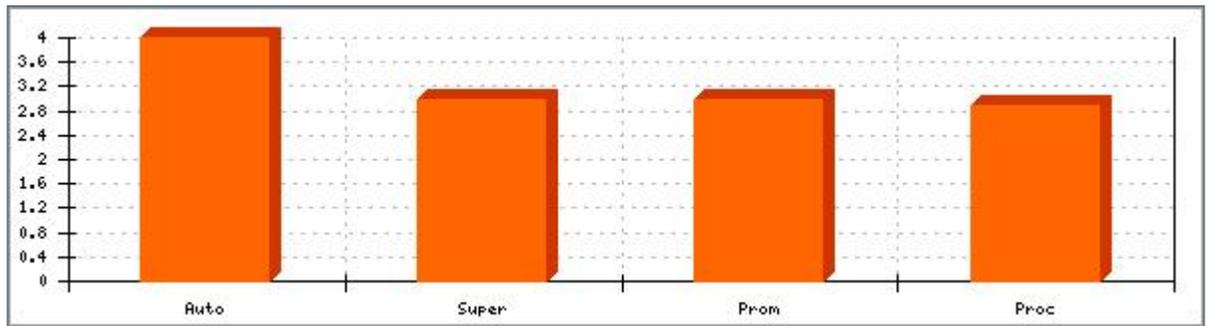
16.- 16.- Se muestra disponible para consultas por parte de los clientes (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	3.01



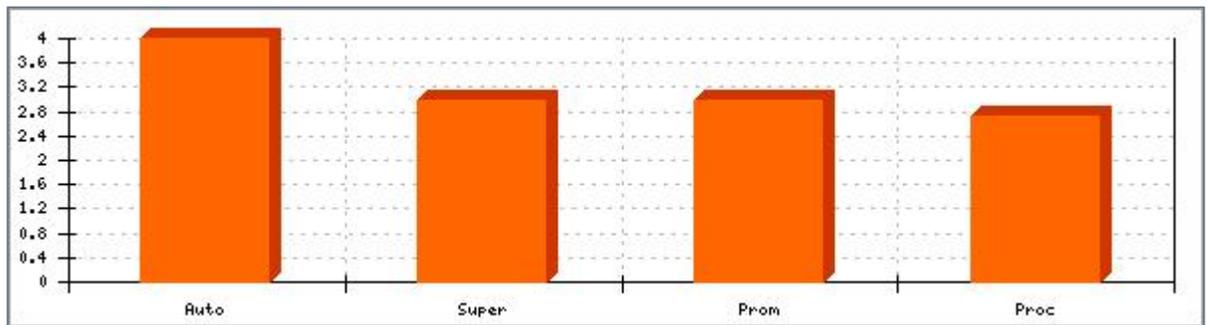
17.- 17.- Se responsabiliza personalmente por la calidad de los servicios/productos brindados por su área (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.87



18.- 18.- Busca mejorar continuamente los estándares de calidad de sus productos/servicios. (3.00)

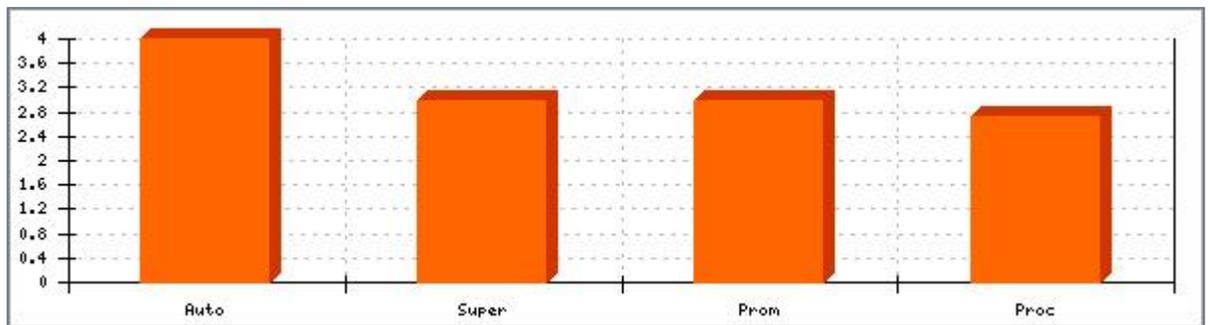
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.71



## TRABAJO EN EQUIPO

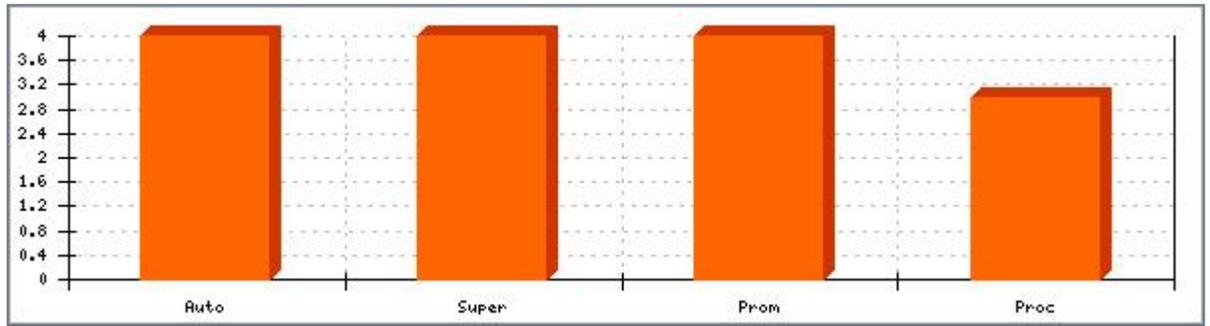
19.- 19.- Esta atento a las necesidades de todos los integrantes de su área. (3.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.00
Promedio Proceso	2.71



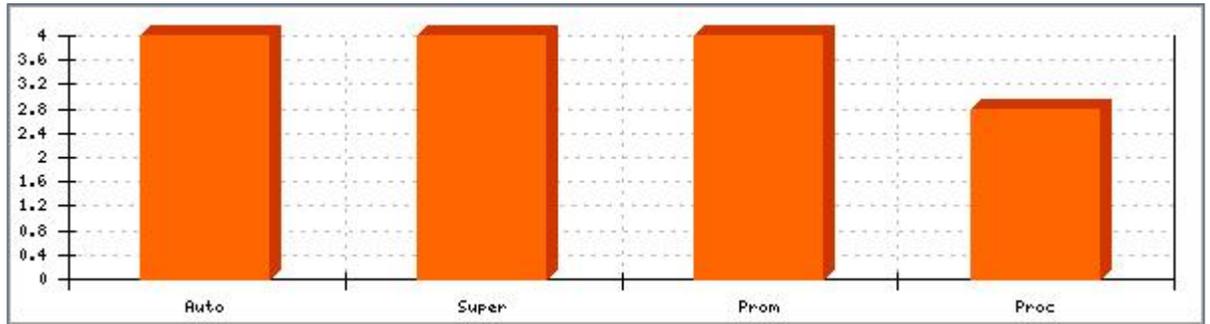
20.- 20.- Mantiene una actitud servicial hacia los integrantes de su área. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	2.98



21.- 21.- Propicia siempre el diálogo, cuidando el buen clima entre los miembros de su área. (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	2.78



### EVALUACION DE DESEMPEÑO 2015 PROFESIONALES EVALUACION DE DESEMPEÑO

#### COMUNICACIÓN

Capacidad para escuchar y entender al otro para transmitir en forma clara y oportuna la información requerida por los demás a fin de alcanzar los objetivos organizacionales.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.67	--
Supervisor	2.33	-1.34

#### ORIENTACION A LOS RESULTADOS

Capacidad para fijar metas de forma ambiciosa, por encima de los estándares y de las expectativas. Búsqueda de la consecución de resultados positivos más allá de las exigencias de la organización. Impulso alto para conseguir retos y desafíos profesionales, aplicando de forma autodirigida la originalidad de planteamientos novedosos para alcanzar la meta en tiempos predeterminados.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.67	--
Supervisor	3.33	-0.34

#### INTEGRIDAD

Capacidad para comportarse de acuerdo con los valores morales, las buenas costumbres y prácticas profesionales, y para actuar con seguridad y congruencia entre el decir y el hacer.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	3.33	-0.67

#### HABILIDAD ANALÍTICA

Es la capacidad de entender y resolver un problema a partir de desagregar sistemáticamente sus partes, realizando comparaciones, estableciendo prioridades, identificando secuencias temporales y relaciones causales entre componentes. Implica facilidad para identificar los problemas, reconocer la información significativa, buscar y coordinar los datos relevantes.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.67	--
Supervisor	3.00	-0.67

#### ORGANIZACIÓN Y PLANIFICACIÓN

Es la capacidad para identificar las metas y prioridades de su tarea, área o proyecto, de manera que se aproveche al máximo los recursos físicos, económicos y humanos. Considera la habilidad de establecer pasos necesarios para cumplir un objetivo en un tiempo previsto y establecer prioridades. Toma en cuenta la capacidad para organizar varias actividades a la vez, sin mostrar dificultad.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.67	--
Supervisor	2.33	-1.34

#### ORIENTACIÓN AL CLIENTE

Capacidad para actuar con sensibilidad ante las necesidades de un cliente externo y/o interno, actuales o potenciales. Implica una vocación permanente de servicio comprender adecuadamente sus demandas y generar soluciones efectivas a sus necesidades.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	3.00	-1.00

#### TRABAJO EN EQUIPO

Es la capacidad de cooperar para el cumplimiento de un objetivo común, incluso cuando la colaboración conduce a objetivos que no están directamente relacionada con el interés personal. Habilidad para lograr consenso dentro de su equipo de trabajo, para el cumplimiento de los objetivos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Supervisor	3.67	<b>-0.33</b>

---

#### Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(ORIENTACION A LOS RESULTADOS) 6.- Supera apropiadamente los obstáculos proponiendo alternativas de mejora para alcanzar sus metas.	100.00%
(INTEGRIDAD) 7.- Acepta los planteos éticos de sus compañeros de trabajo, y trata de incorporar estas sugerencias para la mejora del ambiente laboral.	100.00%
(HABILIDAD ANALÍTICA) 11.- Trabaja con hechos y datos concretos	100.00%
(TRABAJO EN EQUIPO) 20.- Mantiene una actitud servicial hacia los integrantes de su área.	100.00%
(TRABAJO EN EQUIPO) 21.- Propicia siempre el diálogo, cuidando el buen clima entre los miembros de su área.	100.00%
(COMUNICACIÓN) 3.- Ajusta su manera de expresarse teniendo en cuenta las particularidades de sus interlocutores.	66.67%
(ORIENTACION A LOS RESULTADOS) 4.- Responde a los plazos establecidos y demuestra preocupación por el impacto de sus acciones	66.67%
(ORIENTACION A LOS RESULTADOS) 5.- Posee una buena tolerancia al trabajo bajo presión.	66.67%
(INTEGRIDAD) 8.- Expresa claramente y abiertamente lo que piensa, de manera positiva, siendo fiel a sus ideas, principios éticos y valores morales.	66.67%
(INTEGRIDAD) 9.- Se rige a las políticas y normas dadas por la organización.	66.67%
(HABILIDAD ANALÍTICA) 10.- Anticipa y establece relaciones causales de problemas de menor complejidad.	66.67%
(ORGANIZACIÓN Y PLANIFICACIÓN) 15.- Verifica el progreso de las tareas o asignaciones, a medida que se producen los avances.	66.67%
(ORIENTACIÓN AL CLIENTE) 16.- Se muestra disponible para consultas por parte de los clientes	66.67%
(ORIENTACIÓN AL CLIENTE) 17.- Se responsabiliza personalmente por la calidad de los servicios/productos brindados por su área	66.67%
(ORIENTACIÓN AL CLIENTE) 18.- Busca mejorar continuamente los estándares de calidad de sus productos/servicios.	66.67%
(TRABAJO EN EQUIPO) 19.- Esta atento a las necesidades de todos los integrantes de su área.	66.67%

#### Areas de Desarrollo (Menor a 40%)

•(COMUNICACIÓN) 1.- Comparte con sus compañeros de trabajo de manera oportuna la información de actividades del área	33.33%
•(COMUNICACIÓN) 2.- Se preocupa por generar mensajes claros que sean comprendidos por sus interlocutores.	33.33%
•(HABILIDAD ANALÍTICA) 12.- Utiliza una visión global en su análisis.	33.33%
•(ORGANIZACIÓN Y PLANIFICACIÓN) 13.- Formula objetivos racionales para los plazos determinados, calcula los tiempos y programa las actividades definiendo prioridades.	33.33%
•(ORGANIZACIÓN Y PLANIFICACIÓN) 14.- Establece fechas de seguimiento, teniendo en cuenta los plazos finales y utiliza los recursos disponibles con eficiencia	33.33%



## Comentarios

# EVALUACION DE DESEMPEÑO 2015 PROFESIONALES

## EVALUACION DE DESEMPEÑO



### AUTOEVALUACION

Indique 2 fortalezas del colaborador

Entusiasmo Compañerismo

Indique 2 oportunidades de mejora del colaborador

accesibles responsables

### SUPERVISOR

Indique 2 fortalezas del colaborador

Conocimiento profesional Responsabilidad

Indique 2 oportunidades de mejora del colaborador

Comunicaciones Planificacion

---

EVALUADO

---

EVALUADOR

