### Introducción

#### **EVALUACION DE DESEMPEÑO 360 GRADOS JEFATURA**

**COMPORTAMIENTOS JEFATURAS TONI** 

La escala de valoración usada es:

Casi nunca = 1
Frecuentemente no = 2
A veces = 3
Frecuentemente si = 4
Casi siempre = 5

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas de las evaluaciones que se le han realizado al usuario sus distintos evaluadores desde el 2015-08-17 10:24:08 hasta el 2015-09-01 10:38:42

# **Datos Personales**

# EVALUACION DE DESEMPEÑO 360 GRADOS JEFATURA EVALUACIONES DESEMPEÑO

No. Identificación :	1714036595
Nombres :	JANET GENOVEVA
Apellidos :	HERRERA COELLO
Dirección :	TANICUCHI LOTE 7
Teléfono :	6007920
Celular :	
Género :	FEMENINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia:	QUITO
Departamento :	CAPITAL HUMANO
Cargo:	JEFE NACIONAL DE CAPITAL HUMANO
Nivel Jerárquico:	JEFATURA
Jefe Inmediato :	MAGALY ELIZABETH POLO QUIÑONEZ
Area de Estudio :	ADM. DE EMPRESAS
Escolaridad :	INGENIERO SUPERIOR
Fecha de Nacimiento :	1975-12-29

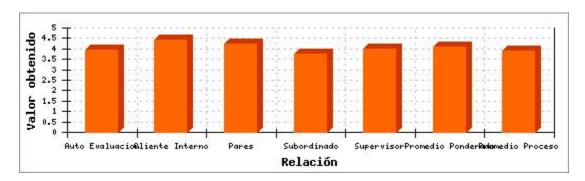
#### Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluacion	10.00%	1	1
Pares	20.00%	1	1
Subordinado	20.00%	2	2
Supervisor	30.00%	1	1
Cliente Interno	20.00%	1	1

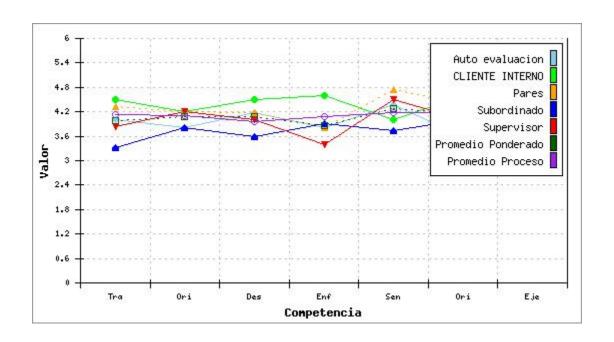
# **Resumen General**

# EVALUACION DE DESEMPEÑO 360 GRADOS JEFATURA EVALUACIONES DESEMPEÑO

Relación	Valor Obtenido
Auto Evaluacion	3.96
Cliente Interno	4.40
Pares	4.24
Subordinado	3.74
Supervisor	3.99
Promedio Ponderado	4.07
Promedio Proceso	3.89



Co	ompetencia	Valor Auto Evaluacion	Valor Cliente Interno	Valor Pares	Valor Subordinado	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1 Trabajo	en equipo	4.00	4.50	4.33	3.33	3.83	3.98	4.14
2 Orientac interno y	ión al cliente externo	3.80	4.20	4.20	3.80	4.20	4.08	4.10
3 Desarrol Humano	lo de Capital	4.17	4.50	4.17	3.58	4.00	4.07	3.96
4 Enfoque	a la calidad	3.80	4.60	3.80	3.90	3.40	3.86	4.07
5 Sensibili ambienta	dad social y al	4.38	4.00	4.75	3.75	4.50	4.29	4.19
6 Orientac	ión a resultados	3.60	4.60	4.40	4.00	4.00	4.16	4.18
7 Ejecució	n	4.00	4.40	4.00	3.80	4.00	4.04	4.14



# **Análisis por Competencia**

# EVALUACION DE DESEMPEÑO 360 GRADOS JEFATURA EVALUACIONES DESEMPEÑO

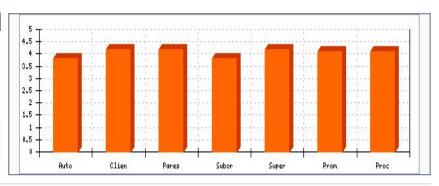
#### Trabajo en equipo (3.98)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.50
Pares	4.33
Subordinado	3.33
Supervisor	3.83
Promedio Ponderado	3.98
Promedio Proceso	4.14



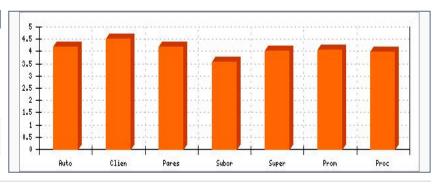
#### Orientación al cliente interno y externo (4.08)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.80
Cliente Interno	4.20
Pares	4.20
Subordinado	3.80
Supervisor	4.20
Promedio Ponderado	4.08
Promedio Proceso	4.10



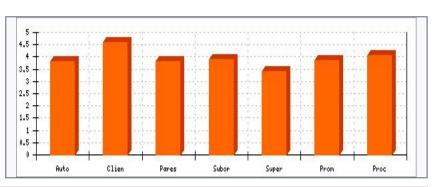
### Desarrollo de Capital Humano (4.07)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.17
Cliente Interno	4.50
Pares	4.17
Subordinado	3.58
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.07
Promedio Proceso	3.96



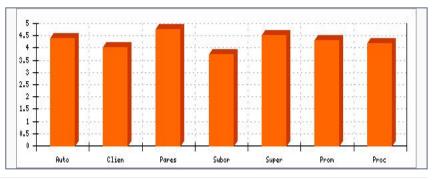
#### Enfoque a la calidad (3.86)

Valor
3.80
4.60
3.80
3.90
3.40
3.86
4.07



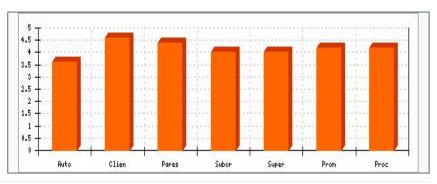
#### Sensibilidad social y ambiental (4.29)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.38
Cliente Interno	4.00
Pares	4.75
Subordinado	3.75
Supervisor	4.50
Promedio Ponderado	4.29
Promedio Proceso	4.19



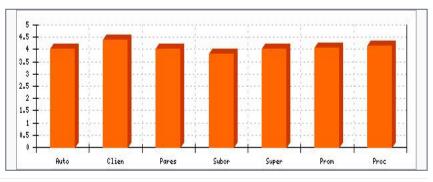
#### Orientación a resultados (4.16)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.60
Cliente Interno	4.60
Pares	4.40
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.16
Promedio Proceso	4.18



# Ejecución (4.04)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.40
Pares	4.00
Subordinado	3.80
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.04
Promedio Proceso	4.14



# **Análisis por Pregunta**

# EVALUACION DE DESEMPEÑO 360 GRADOS JEFATURA EVALUACIONES DESEMPEÑO

#### Trabajo en equipo

1.- 1. Favorece la integración de todos al equipo, promoviendo la colaboración y ayuda mutua. (4.00)



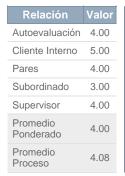
#### 2.- 2, Informa continuamente a sus colaboradores de aquellos aspectos de la empresa relevantes en su trabajo (3.70)

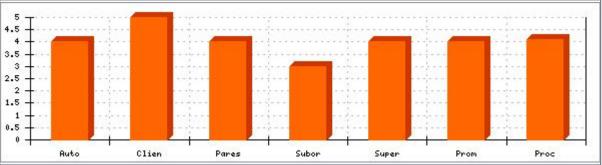


#### 3.- 3. Asume los objetivos de su equipo como propios y con su ejemplo genera compromiso para cumplirlos (4.50)



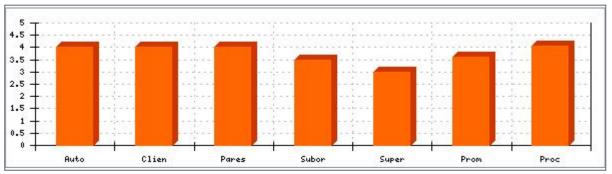
4.- 4. Adopta una posición neutral ante distintas posturas de los integrantes, buscando la objetividad e imparcialidad (4.00)





#### 5.- 5. Motiva a los integrantes del grupo a expresar sus ideas y hace que lleguen a un acuerdo (3.60)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.50
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.60
Promedio Proceso	4.05



### 6.- 6. Reconoce continuamente los logros de los colaboradores (4.10)

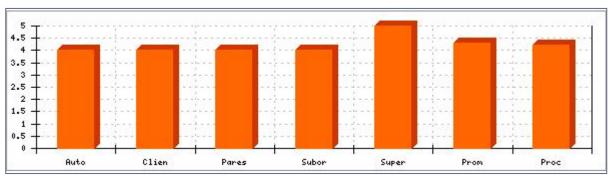
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	5.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.10
Promedio Proceso	4.06



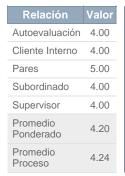
# Orientación al cliente interno y externo

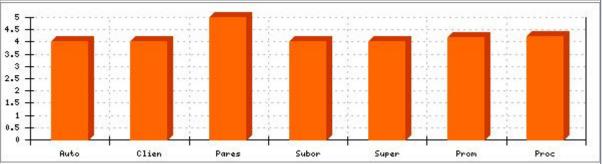
#### 7.- 1. Atiende personalmente a los clientes para mantener comunicación abierta y conocer sus necesidades (4.30)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.30
Promedio Proceso	4.23



8.- 2. Escucha las quejas e inquietudes de los clientes y busca solucionarlas (4.20)





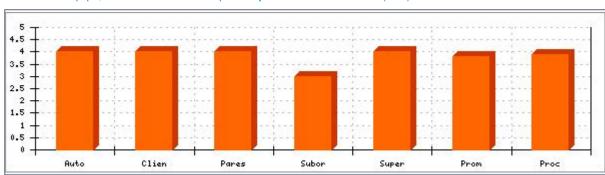
# 9.- 3. Realiza acciones continuas para elevar el nivel de satisfacción del cliente derivado de las evaluaciones o retroalimentaciones recibidas. (4.20)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	5.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.20
Promedio Proceso	3.98



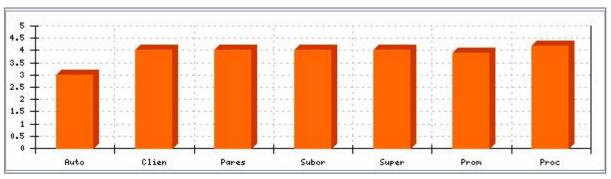
#### 10.- 4. Capacita continuamente a su equipo, dándoles herramientas para mejorar el servicio al cliente (3.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.80
Promedio Proceso	3.88



#### 11.- 5. Asume personalmente la responsabilidad de resolver los problemas del cliente (3.90)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Cliente Interno	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.90
Promedio Proceso	4.17



#### Desarrollo de Capital Humano

12.- 1. Implementa programas de capacitación y desarrollo para sus colaboradores, dando seguimiento continuo. (4.00)

#### Autoevaluación 3.00 Cliente Interno 5.00 Pares 4.00 Subordinado 3.50 Supervisor 4.00 Promedio 4.00 Ponderado Promedio 3.61 Proceso



#### 13.- 2. Delega funciones de trabajo a los colaboradores, favoreciendo su desarrollo (4.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	5.00
Pares	4.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.10
Promedio Proceso	4.08



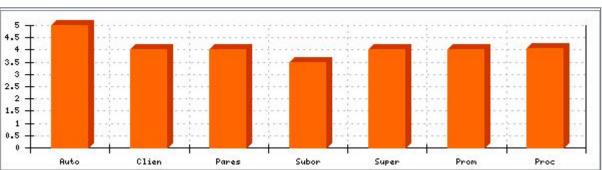
#### 14.- 3. Proporciona retroalimentación constructiva a sus colaboradores para que mejoren su desempeño (4.20)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Cliente Interno	4.00
Pares	5.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.20
Promedio Proceso	4.04

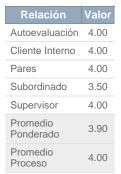


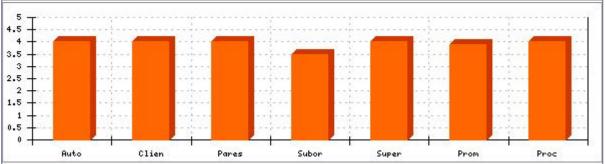
### 15.- 3. Proporciona retroalimentación constructiva a sus colaboradores para que mejoren su desempeño (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Cliente Interno	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	4.05



16.- 4. Conoce las fortalezas y debilidades de los colaboradores y promueve oportunidades de desarrollo (3.90)





#### 17.- 5. Proporciona el tiempo necesario para que su personal desarrolle sus competencias de acuerdo a los planes establecidos (4.20)

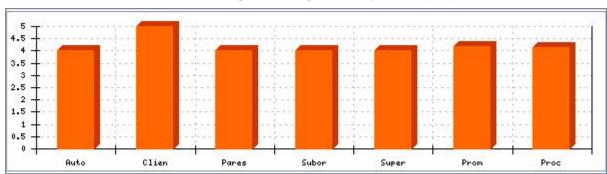
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	5.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.20
Promedio Proceso	3.99



#### Enfoque a la calidad

### 18.- 1. Se mantiene continuamente actualizado referente a las metodologías o tecnologías de su especialidad. (4.20)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	5.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.20
Promedio Proceso	4.12



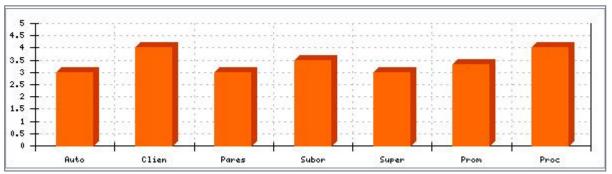
#### 19.- 2. Asegura junto con su equipo de trabajo la medición continua de los procesos (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	4.09



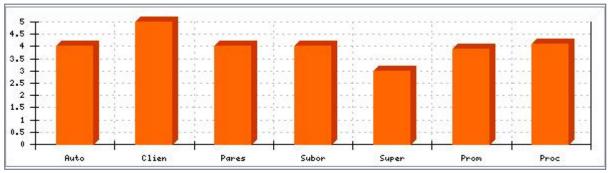
20.- 3. Crea alternativas diferentes y novedosas de solución a los problemas o retos de calidad en los procesos bajo su responsabilidad (3.30)

#### Autoevaluación 3.00 Cliente Interno 4.00 Pares 3.00 Subordinado 3.50 Supervisor 3.00 Promedio 3.30 Ponderado Promedio 4.02 Proceso



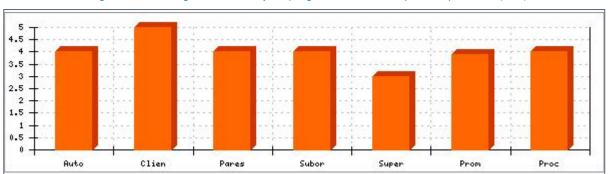
#### 21.- 4. Analiza con sus colaboradores los problemas de calidad y servicio que presenta su área, proponiendo soluciones factibles (3.90)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	5.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.90
Promedio Proceso	4.10



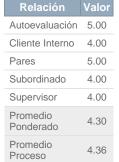
#### 22.- 5. Incentiva entre sus colaboradores la generación de sugerencias de mejora que generen ahorros u optimicen procesos. (3.90)

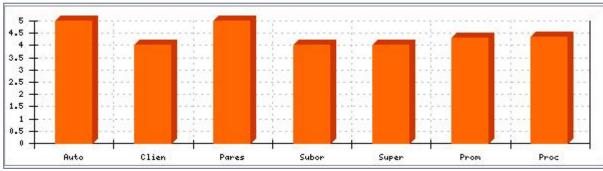
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	5.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.90
Promedio Proceso	4.03



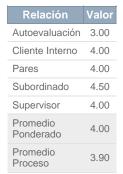
# Sensibilidad social y ambiental

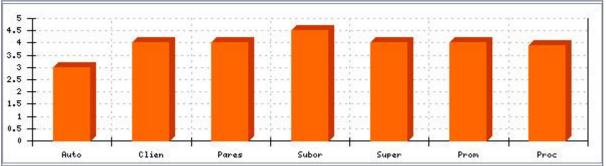
#### 23.- 1. Practica las políticas y valores de la organización, y fomenta su aplicación en su equipo de trabajo. (4.30)





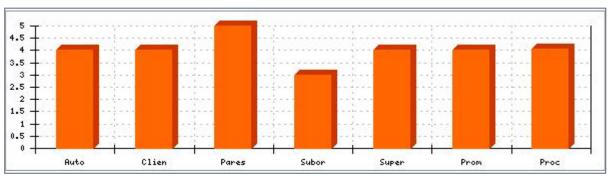
24.- 2. Concientiza a sus colaboradores para implementar programas que promuevan el respeto al medio ambiente y el entorno de la organización, siendo ejemplo de participación en los mismos (4.00)





#### 25.- 3. Promueve con su ejemplo el equilibrio entre la actividad operativa y la calidad de vida personal y familiar de los colaboradores (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	5.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	4.06



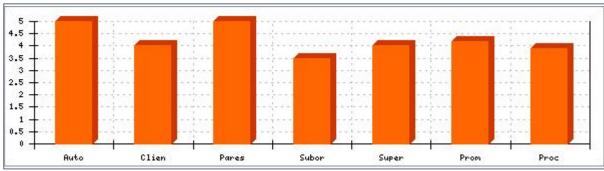
#### 26.- 4. Muestra congruencia entre lo que dice o promete y lo que hace en la realidad (4.40)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	5.00
Subordinado	3.50
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.40
Promedio Proceso	4.16

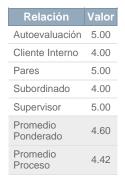


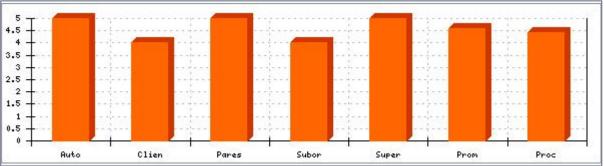
#### 27.- 5. Impulsa la participación de su equipo en los programas sociales de la empresa, siendo el modelo de involucramiento (4.20)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Cliente Interno	4.00
Pares	5.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.20
Promedio Proceso	3.91



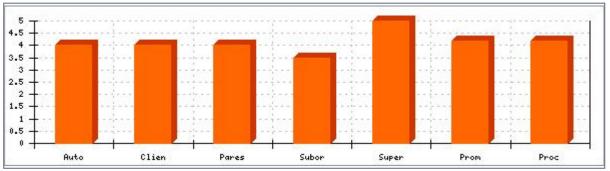
28.- 6. Interactúa adecuadamente con todo tipo de personas sin importarle, la edad, sexo, condición social o discapacidad (4.60)





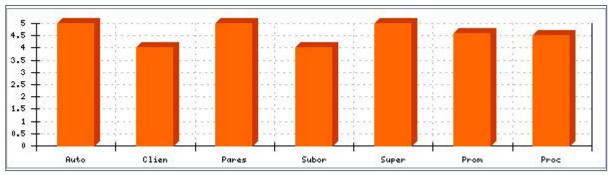
#### 29.- 7. Muestra interés y preocupación por lo que les sucede a sus compañeros de trabajo en los problemas personales o laborales (4.20)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	4.00
Subordinado	3.50
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.20
Promedio Proceso	4.20



#### 30.- 8. Demuestra rectitud en la forma de proceder, en cuanto al manejo laboral y personal acorde con la filosofía de la empresa. (4.60)

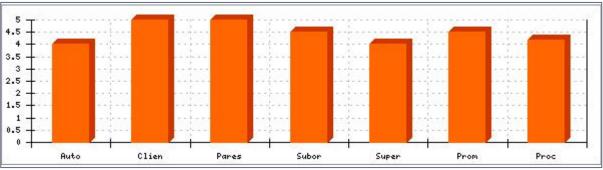
Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Cliente Interno	4.00
Pares	5.00
Subordinado	4.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.60
Promedio Proceso	4.49



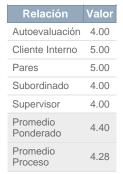
# Orientación a resultados

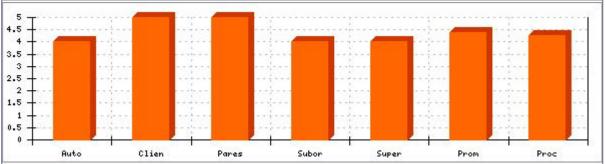
# 31.- 1. Establece objetivos y planes de trabajo focalizando las prioridades y los comparte con sus colaboradores, asegurando su involucramiento (4.50)





32.- 2. Genera compromiso de su equipo de trabajo para el cumplimiento de las metas establecidas. (4.40)





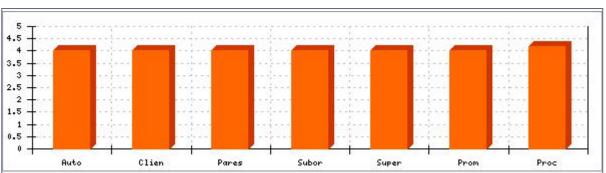
#### 33.- 3.Distribuye adecuadamente los recursos para lograr los objetivos planteados (3.90)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Cliente Interno	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.90
Promedio Proceso	4.18



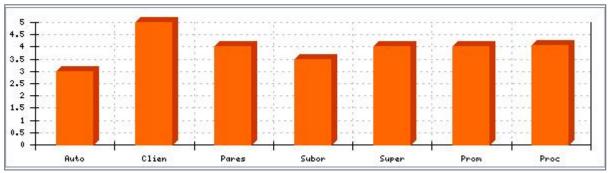
#### 34.- 4. Asegura que todos los colaboradores actúen con prontitud y eficacia para el logro en su trabajo cotidiano (4.00)





#### 35.- 5. Involucra a los integrantes de su equipo de trabajo para la toma de decisiones. (4.00)

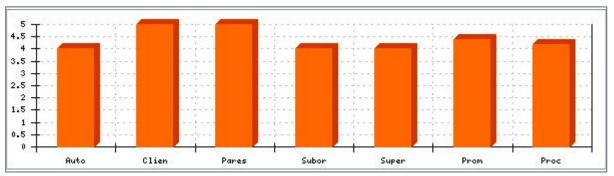
Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Cliente Interno	5.00
Pares	4.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	4.07



#### **Ejecución**

36.- 1. Se mantiene cerca de los colaboradores, apoyándolos continuamente en sus labores (4.40)

#### Autoevaluación 4.00 Cliente Interno 5.00 Pares 5.00 Subordinado 4.00 Supervisor 4.00 Promedio 4.40 Ponderado Promedio 4.17 Proceso



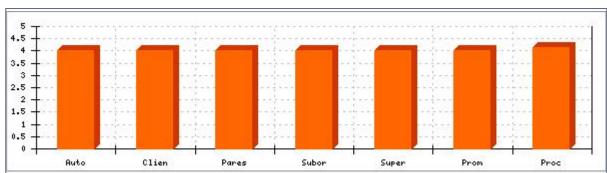
#### 37.-2. Reconoce continuamente con datos y hechos a los colaboradores al lograr sus resultados. (4.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	5.00
Pares	4.00
Subordinado	3.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.10
Promedio Proceso	4.06



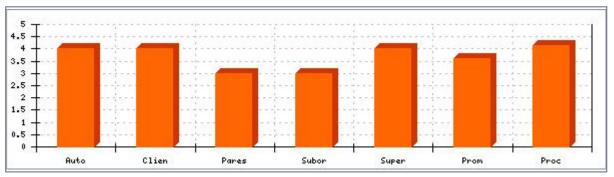
#### 38.- 3. Mantiene su nivel de desempeño óptimo y el de sus colaboradores en períodos abrumadores de trabajo sin perder la calma (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	4.13



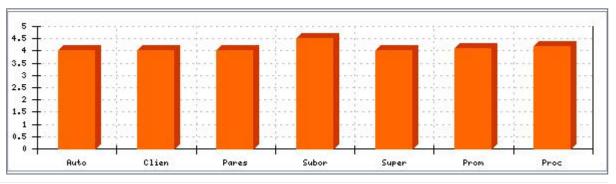
#### 39.- 4. Logra manejar adecuadamente las situaciones interpersonales de conflicto con compañeros y subordinados (3.60)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	3.00
Subordinado	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.60
Promedio Proceso	4.13



40.- 5. Identifica junto con su equipo de trabajo los obstáculos que generan problemas al ejecutar las actividades, resolviendo en conjunto dichos problemas. (4.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Cliente Interno	4.00
Pares	4.00
Subordinado	4.50
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.10
Promedio Proceso	4.19



# **Análisis GAP**

# EVALUACION DE DESEMPEÑO 360 GRADOS JEFATURA EVALUACIONES DESEMPEÑO

#### Trabajo en equipo

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Cliente Interno	4.50	0.50 0.33
Pares	4.33	
Subordinado	3.33	-0.67
Supervisor	3.83	-0.17

#### Orientación al cliente interno y externo

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.80	
Cliente Interno	4.20	0.40
Pares	4.20	0.40
Subordinado	3.80	0.00
Supervisor	4.20	0.40

### Desarrollo de Capital Humano

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.17	
Cliente Interno	4.50	0.33
Pares	4.17	
Subordinado	3.58	-0.59
Supervisor	4.00	-0.17

#### Enfoque a la calidad

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.80	
Cliente Interno	4.60	0.80
Pares	3.80	0.00
Subordinado	3.90	0.10
Supervisor	3.40	-0.40

### Sensibilidad social y ambiental

	Valor	Brecha	
Autoevaluación	4.38		
Cliente Interno	4.00	-0.38	
Pares	4.75 0.3	0.37	
Subordinado	3.75	-0.63	
Supervisor	4.50	0.12	

#### Orientación a resultados

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.60	
Cliente Interno	4.60	1.00
Pares	4.40	0.80
Subordinado	4.00	0.40
Supervisor	4.00	0.40

### Ejecución

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Cliente Interno	4.40	0.40
Pares	4.00 0.0	0.00
Subordinado	3.80	-0.20
Supervisor	4.00	0.00

# Fortalezas y Areas de Desarrollo

#### **EVALUACION DE DESEMPEÑO 360 GRADOS JEFATURA EVALUACIONES DESEMPEÑO**

#### Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

•6. Interactúa adecuadamente con todo tipo de personas sin importarle, la edad, sexo, condición social o discapacidad	90.00%
•8. Demuestra rectitud en la forma de proceder, en cuanto al manejo laboral y personal acorde con la filosofía de la empresa.	90.00%
•3. Asume los objetivos de su equipo como propios y con su ejemplo genera compromiso para cumplirlos	87.50%
1. Establece objetivos y planes de trabajo focalizando las prioridades y los comparte con sus colaboradores, asegurando su •involucramiento	87.50%
•4. Muestra congruencia entre lo que dice o promete y lo que hace en la realidad	85.00%
•2. Genera compromiso de su equipo de trabajo para el cumplimiento de las metas establecidas.	85.00%
•1. Se mantiene cerca de los colaboradores, apoyándolos continuamente en sus labores	85.00%
•1. Atiende personalmente a los clientes para mantener comunicación abierta y conocer sus necesidades	82.50%
•1. Practica las políticas y valores de la organización, y fomenta su aplicación en su equipo de trabajo.	82.50%
•2. Escucha las quejas e inquietudes de los clientes y busca solucionarlas	80.00%
3. Realiza acciones continuas para elevar el nivel de satisfacción del cliente derivado de las evaluaciones o retroalimentaciones •recibidas.	80.00%
•3. Proporciona retroalimentación constructiva a sus colaboradores para que mejoren su desempeño	80.00%
•5. Proporciona el tiempo necesario para que su personal desarrolle sus competencias de acuerdo a los planes establecidos	80.00%
•1. Se mantiene continuamente actualizado referente a las metodologías o tecnologías de su especialidad.	80.00%
•5. Impulsa la participación de su equipo en los programas sociales de la empresa, siendo el modelo de involucramiento	80.00%
•7. Muestra interés y preocupación por lo que les sucede a sus compañeros de trabajo en los problemas personales o laborales	80.00%
•6. Reconoce continuamente los logros de los colaboradores	77.50%
•2. Delega funciones de trabajo a los colaboradores, favoreciendo su desarrollo	77.50%
•2. Reconoce continuamente con datos y hechos a los colaboradores al lograr sus resultados.	77.50%
<ol> <li>Identifica junto con su equipo de trabajo los obstáculos que generan problemas al ejecutar las actividades, resolviendo en •conjunto dichos problemas.</li> </ol>	77.50%
•1. Favorece la integración de todos al equipo, promoviendo la colaboración y ayuda mutua.	75.00%
•4. Adopta una posición neutral ante distintas posturas de los integrantes, buscando la objetividad e imparcialidad	75.00%
•1. Implementa programas de capacitación y desarrollo para sus colaboradores, dando seguimiento continuo.	75.00%
•3. Proporciona retroalimentación constructiva a sus colaboradores para que mejoren su desempeño	75.00%
•2. Asegura junto con su equipo de trabajo la medición continua de los procesos	75.00%
<ol> <li>Concientiza a sus colaboradores para implementar programas que promuevan el respeto al medio ambiente y el entorno de la organización, siendo ejemplo de participación en los mismos</li> </ol>	75.00%
•3. Promueve con su ejemplo el equilibrio entre la actividad operativa y la calidad de vida personal y familiar de los colaboradores	75.00%
.4. Asegura que todos los colaboradores actúen con prontitud y eficacia para el logro en su trabajo cotidiano	75.00%
•5. Involucra a los integrantes de su equipo de trabajo para la toma de decisiones.	75.00%
•3. Mantiene su nivel de desempeño óptimo y el de sus colaboradores en períodos abrumadores de trabajo sin perder la calma	75.00%
•5. Asume personalmente la responsabilidad de resolver los problemas del cliente	72.50%
4. Conoce las fortalezas y debilidades de los colaboradores y promueve oportunidades de desarrollo	72.50%
EVALUACION DE DESEMPEÑO 360 GRADOS JEFATURA JANET GENOVEVA HERRERA COELLO	

•4. Analiza con sus colaboradores los problemas de calidad y servicio que presenta su área, proponiendo soluciones factibles	72.50%
•5. Incentiva entre sus colaboradores la generación de sugerencias de mejora que generen ahorros u optimicen procesos.	72.50%
•3.Distribuye adecuadamente los recursos para lograr los objetivos planteados	72.50%
•4. Capacita continuamente a su equipo, dándoles herramientas para mejorar el servicio al cliente	70.00%
•2, Informa continuamente a sus colaboradores de aquellos aspectos de la empresa relevantes en su trabajo	67.50%
•5. Motiva a los integrantes del grupo a expresar sus ideas y hace que lleguen a un acuerdo	65.00%
•4. Logra manejar adecuadamente las situaciones interpersonales de conflicto con compañeros y subordinados	65.00%

#### Areas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Areas de Desarrollo

# **Comentarios**

# EVALUACION DE DESEMPEÑO 360 GRADOS JEFATURA EVALUACIONES DESEMPEÑO

N	lo existen preguntas de respuesta abie	erta	
EVALUADO		EVALUADOR	
LVALUADO		LVALUADUR	

