

#### Introducción



## **EVALUACIONES DE DESEMPEÑO LABORAL BANCO D-MIRO**

COMPEL + INTEGRIDAD / BANCO D-MIRO

Es la herramienta de medición que permite evaluar 17 competencias laborales genéricas o universales + Integridad, que predicen el éxito en un rol o puesto laboral.

#### Evalúa Logro y Acción:

- 1. Orientación al logro
- 2. Iniciativa
- 3. Orden y Calidad
- 4. Búsqueda de Información

#### Servicio:

- 1. Sensibilidad Interpersonal
- 2. Orientación hacia el cliente

#### Influencia:

- 1. Influencia e impacto
- 2. Conciencia de la organización
- 3. Construcción de relaciones

#### Cognitivas:

- 1. Aprendizaje activo
- 2. Pensamiento Analítico

#### **Dominio Personal:**

- 1. Confianza en sí mismo(a)
- 2. Autocontrol
- 3. Flexibilidad y Adaptación al cambio
- 4. Persistencia
- 5. Compromiso Organizacional
- 6. Trabajo en equipo

Evaluación de amplio espectro, aplica para personas que ocupen cargos administrativos, desde auxiliaturas, cargos asistenciales, mandos medios, supervisión y gerentes de línea.

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas de las evaluaciones que se le han realizado al usuario sus distintos evaluadores desde el 2015-08-02 04:55:58 hasta el 2015-08-02 04:55:58



## **Datos Personales**



# **EVALUACIONES DE DESEMPEÑO LABORAL BANCO D-MIRO**EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

No. Identificación :	0918858010
Nombres :	ELIZABETH SUSANA
Apellidos :	ROMERO TEJADA
Dirección:	ROSENDO AVILES Y LA 43
Teléfono :	042472219
Celular :	0999781526
Género:	FEMENINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia:	MATRIZ
Departamento :	TALENTO HUMANO
Cargo :	ANALISTA DE NOMINA
Nivel Jerárquico:	MIRIAM GALVEZ
Jefe Inmediato :	MIRIAM SUSANA GALVEZ ANZOATEGUI
Área de Estudio :	COMERCIO INT./EXT.
Escolaridad :	UNIVERSITARIO
Fecha de Nacimiento :	1979-07-18

#### Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	20.00%	1	1
Supervisor	80.00%	1	0

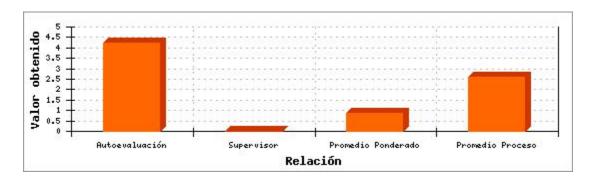


## **Resumen General**

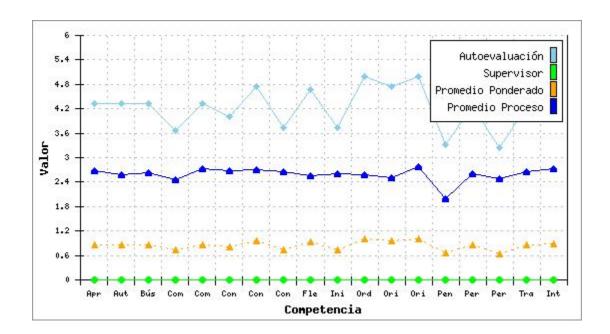


# EVALUACIONES DE DESEMPEÑO LABORAL BANCO D-MIRO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	4.23
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.85
Promedio Proceso	2.59



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Aprendizaje activo	4.33	0.00	0.87	2.69
2	Autocontrol	4.33	0.00	0.87	2.59
3	Búsqueda de Información	4.33	0.00	0.87	2.63
4	Comprensión Interpersonal	3.67	0.00	0.73	2.45
5	Compromiso con la Organización	4.33	0.00	0.87	2.73
6	Conciencia de la organización	4.00	0.00	0.80	2.69
7	Confianza en sí mismo(a)	4.75	0.00	0.95	2.71
8	Construcción de Relaciones	3.75	0.00	0.75	2.65
9	Flexibilidad y Adaptación al cambio	4.67	0.00	0.93	2.55
10	Iniciativa	3.75	0.00	0.75	2.60
11	Orden y Calidad	5.00	0.00	1.00	2.58
12	Orientación al logro	4.75	0.00	0.95	2.52
13	Orientación hacia el Cliente	5.00	0.00	1.00	2.79
14	Pensamiento Analítico	3.33	0.00	0.67	2.00
15	Persistencia	4.25	0.00	0.85	2.60
16	Persuasión e impacto personal	3.25	0.00	0.65	2.49
17	Trabajo en equipo	4.25	0.00	0.85	2.66
18	Integridad	4.40	0.00	0.88	2.74





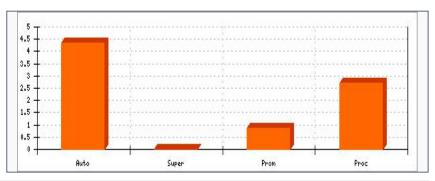
## **Análisis por Competencia**



# EVALUACIONES DE DESEMPEÑO LABORAL BANCO D-MIRO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

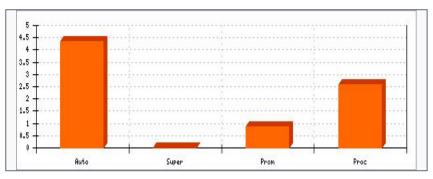
#### Aprendizaje activo (0.87)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.33
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.87
Promedio Proceso	2.69



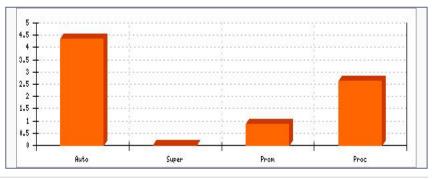
#### Autocontrol (0.87)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.33
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.87
Promedio Proceso	2.59



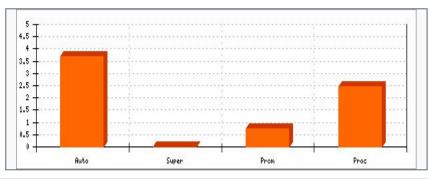
## Búsqueda de Información (0.87)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.33
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.87
Promedio Proceso	2.63



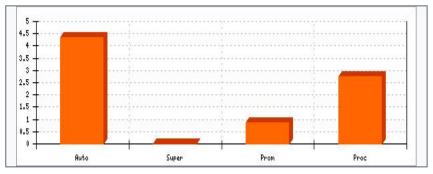
#### Comprensión Interpersonal (0.73)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.67
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.73
Promedio Proceso	2.45



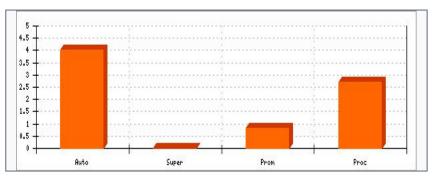
#### Compromiso con la Organización (0.87)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.33
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.87
Promedio Proceso	2.73



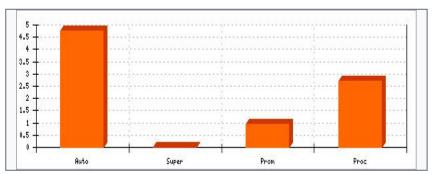
## Conciencia de la organización (0.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.80
Promedio Proceso	2.69



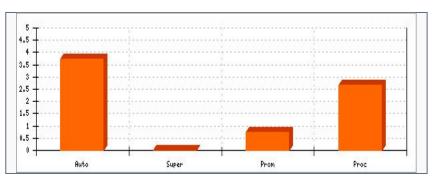
## Confianza en sí mismo(a) (0.95)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.75
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.95
Promedio Proceso	2.71



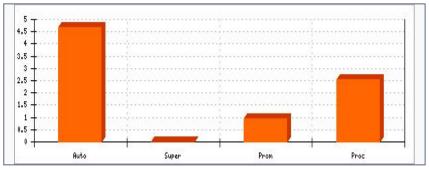
## Construcción de Relaciones (0.75)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.75
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.75
Promedio Proceso	2.65



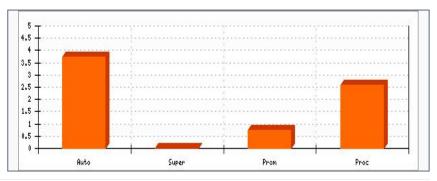
Flexibilidad y Adaptación al cambio (0.93)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.67
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.93
Promedio Proceso	2.55



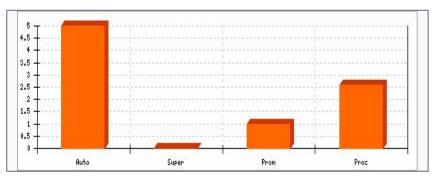
## Iniciativa (0.75)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.75
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.75
Promedio Proceso	2.60



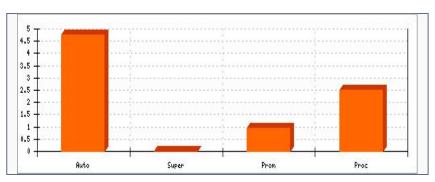
## Orden y Calidad (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.58



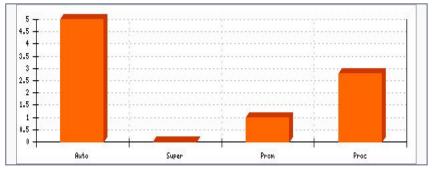
## Orientación al logro (0.95)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.75
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.95
Promedio Proceso	2.52



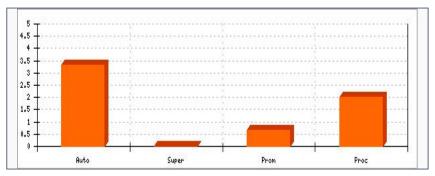
Orientación hacia el Cliente (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.79



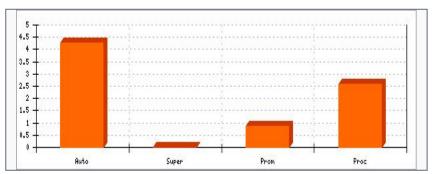
## Pensamiento Analítico (0.67)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.33
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.67
Promedio Proceso	2.00



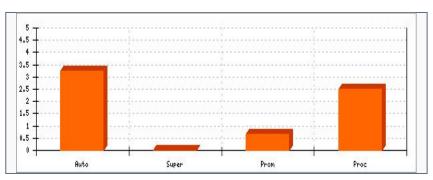
## Persistencia (0.85)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.25
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.85
Promedio Proceso	2.60



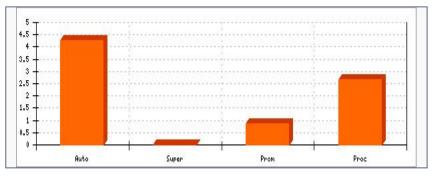
## Persuasión e impacto personal (0.65)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.25
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.65
Promedio Proceso	2.49



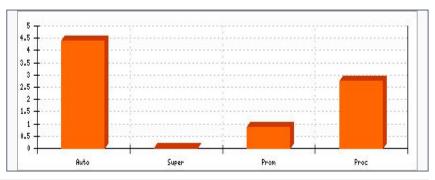
Trabajo en equipo (0.85)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.25
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.85
Promedio Proceso	2.66



## Integridad (0.88)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.40
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.88
Promedio Proceso	2.74





## **Análisis por Pregunta**

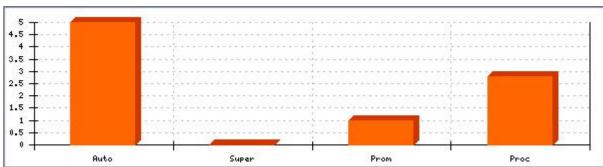


# EVALUACIONES DE DESEMPEÑO LABORAL BANCO D-MIRO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

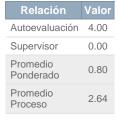
#### Aprendizaje activo

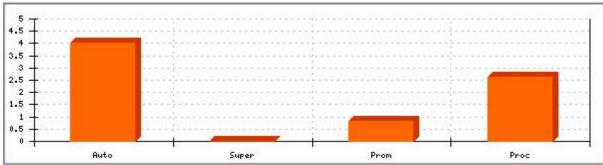
1.- Actúa de forma positiva y considera una oportunidad cuando debe aprender de sus errores. (1.00)



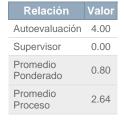


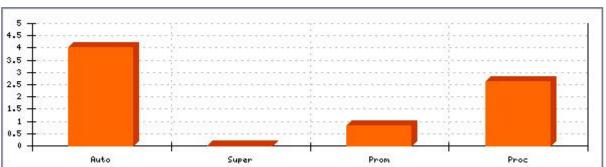
#### 2.- Aprovecha la mínima oportunidad para aprender algo nuevo. (0.80)





#### 3.- Se interesa en aprender nuevas cosas para mejorar el desempeño en su trabajo. (0.80)

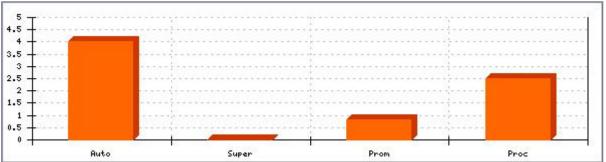




### **Autocontrol**

4.- Se controla aún en situaciones de mucha tensión. (0.80)

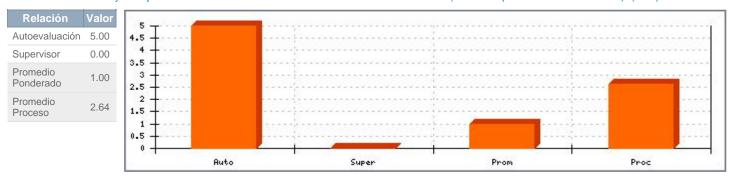




#### 5.- Sabe ejecutar y cumplir con sus tareas aún cuando está muy "cargado(a)" de trabajo. (0.80)

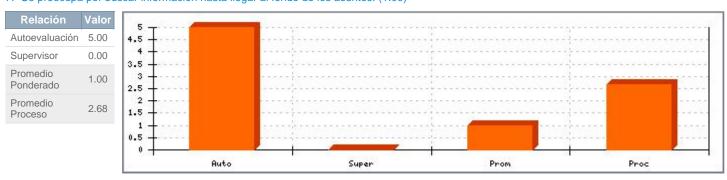
Relación	Valor					
Autoevaluación	4.00	4.5				
Supervisor	0.00	4 +			·	1
Promedio Ponderado	0.80	3.5			i	
Promedio Proceso	2.60	1.5			7	
		0.5			<u></u>	
		8.53	Auto	Super	Prom	Proc

#### 6.- Mantiene la calma y la objetividad aún cuando se encuentra en medio de una discusión (entre compañeros o con un cliente). (1.00)



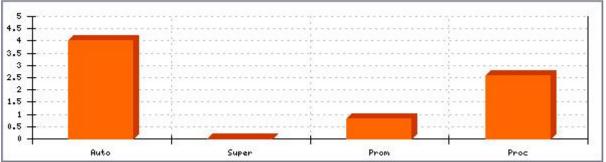
#### Búsqueda de Información

#### 7.- Se preocupa por buscar información hasta llegar al fondo de los asuntos. (1.00)



8.- Es investigativo(a), "curioso(a)", deseoso(a) de obtener información precisa y concisa para realizar mejor su trabajo. (0.80)



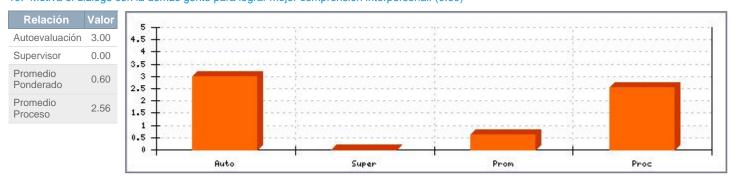


## 9.- Antes de ejecutar una tarea laboral indaga previamente todo lo que necesita para un mejor resultado. (0.80)

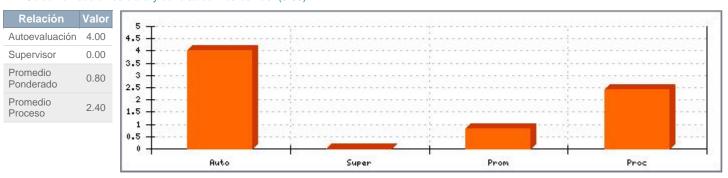
Relación	Valor	5					
Autoevaluación	4.00	4.5					
Supervisor	0.00	4 +1	1				
Promedio Ponderado	0.80	3					1
Promedio Proceso	2.60	1.5		÷		- 4 	
		0.5					
		2001	Auto	Super	Prom	Proc	

#### Comprensión Interpersonal

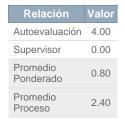
#### 10.- Motiva el diálogo con la demás gente para lograr mejor comprensión interpersonal. (0.60)

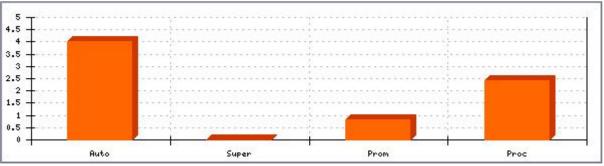


## 11.- Su comunicación es clara y concisa con los demás. (0.80)



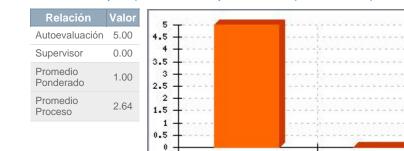
### 12.- Reponde oportunamente a los sentimientos de los demás. (0.80)





#### Compromiso con la Organización

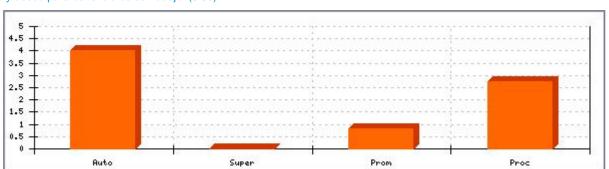
#### 13.- En su trabajo da prioridad a los objetivos de la empresa inclusive por encima de sus intereses personales. (1.00)



#### 14.- Orienta su voluntad y deseo para beneficio de su trabajo. (0.80)

Auto



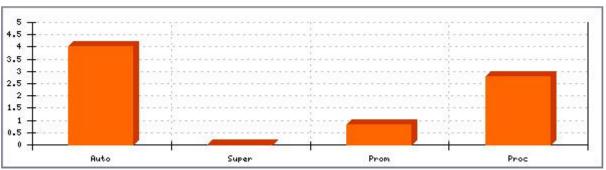


Proc

Super

## 15.- Se compromete incondicionalmente con su trabajo. (0.80)

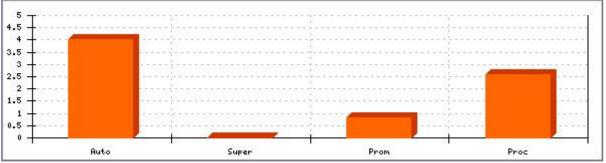




## Conciencia de la organización

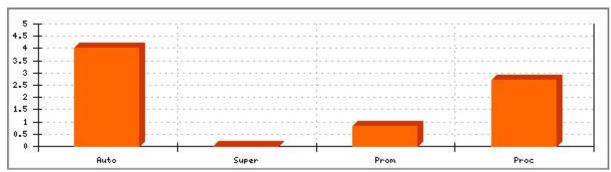
16.- Conoce y comprende el funcionamiento de los productos y/o servicios de la empresa. (0.80)





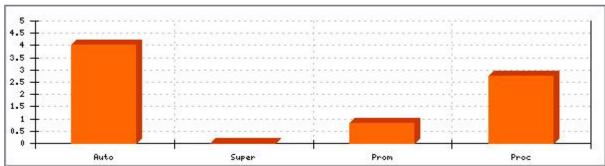
#### 17.- Comprende la interrelación existente entre los departamentos de la empresa. (0.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.80
Promedio Proceso	2.72



#### 18.- Utiliza positivamente las influencias personales para un mejor desempeño en su trabajo. (0.80)

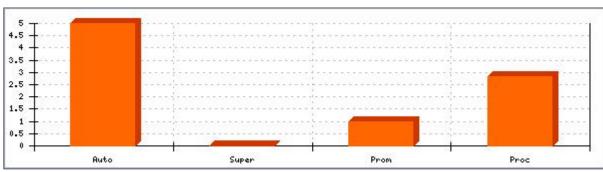
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.80
Promedio Proceso	2.76



# Confianza en sí mismo(a)

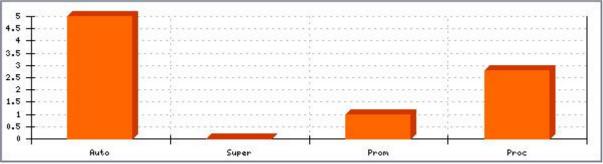
### 19.- Presenta suficiente capacidad para lograr las tareas encomendadas en su trabajo. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.84



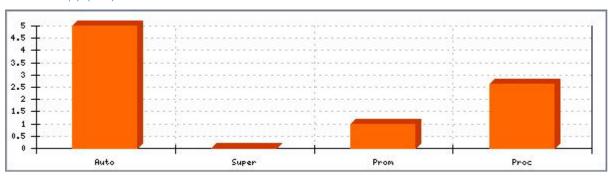
20.- Se apoya en su autoconfianza cada vez que su trabajo se pone difícil o surgen muchos obstáculos. (1.00)





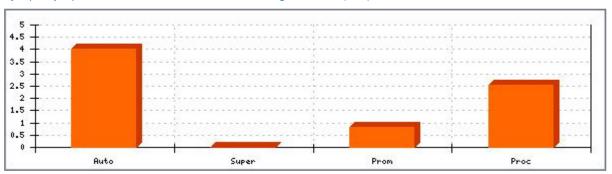
## 21.- Presenta seguridad en sí mismo(a). (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.64



## 22.- Presenta "fuerza del yo" por ejemplo: automotivación, autoconfianza, autoseguridad, etc. (0.80)

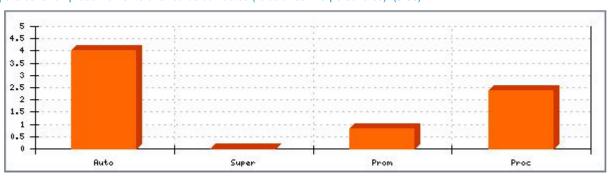
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.80
Promedio Proceso	2.56



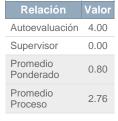
# Construcción de Relaciones

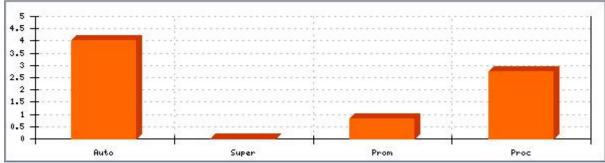
### 23.- Realiza esfuerzos para construir proactivamente una red de contactos (relaciones interpersonales). (0.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.80
Promedio Proceso	2.36



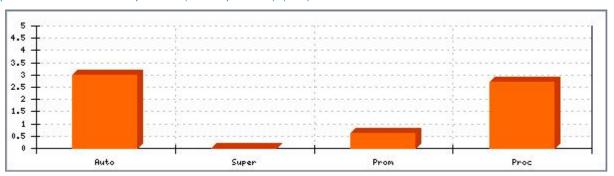
24.- Utiliza las relaciones interpersonales para el mejor desempeño en su trabajo. (0.80)





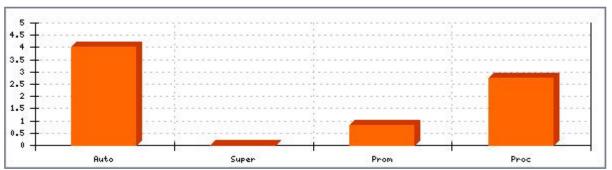
#### 25.- Presenta facilidad para relacionarse con otras personas (en cualquier nivel). (0.60)

Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.60
Promedio Proceso	2.72



## 26.- Muestra capacidad para mantener amistades útiles en su trabajo. (0.80)

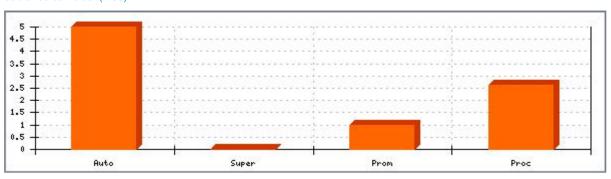
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.80
Promedio Proceso	2.76



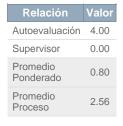
#### Flexibilidad y Adaptación al cambio

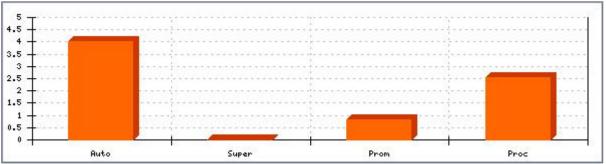
#### 27.- Se adapta con facilidad a los cambios. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.64



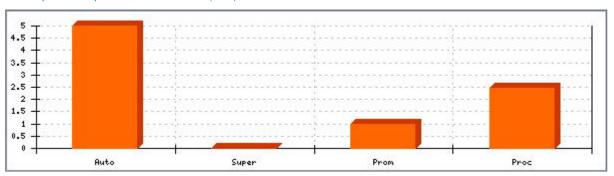
28.- Modifica su criterio si aparecen nuevas evidencias o datos. (0.80)





#### 29.- Muestra apertura para comprender la posición de los demás. (1.00)

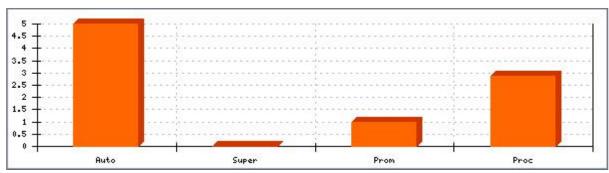
Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.44



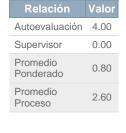
#### Iniciativa

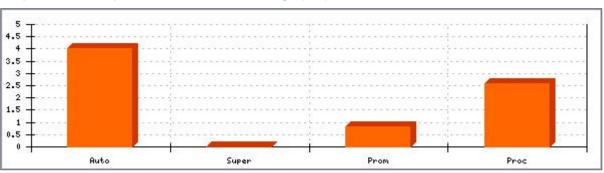
## 30.- Busca soluciones en su trabajo sin que se lo indiquen. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.88



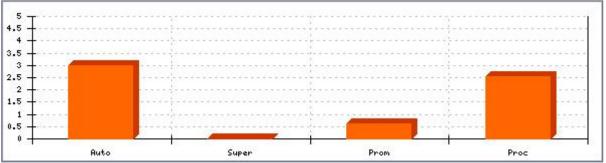
### 31.- Toma la iniciativa de emprender acciones que le den más efectividad a su cargo. (0.80)





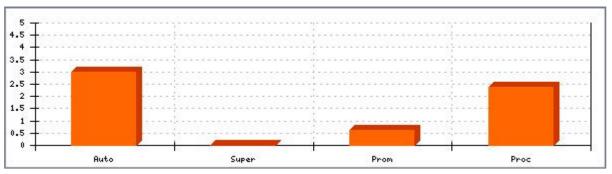
32.- Actúa proactivamente ante sucesos no consentidos en su cargo. (0.60)





## 33.- Se anticipa a oportunidades y necesidades futuras y actúa sin que le digan lo que tiene que hacer. (0.60)

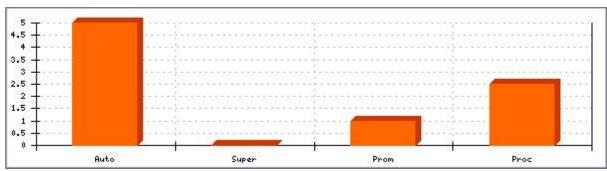
Relación	Valor
Autoevaluación	3.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.60
Promedio Proceso	2.36



## Orden y Calidad

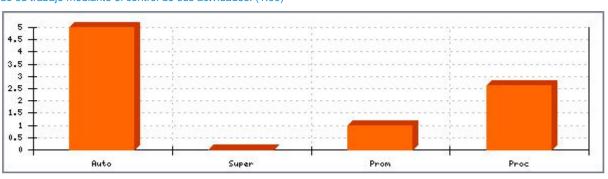
## 34.- Sus actividades son realizadas a base de procedimientos ordenados. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.48



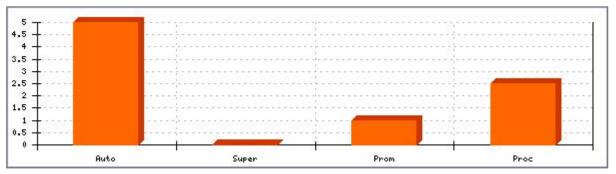
#### 35.- Asegura la calidad de su trabajo mediante el control de sus actvidades. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.64



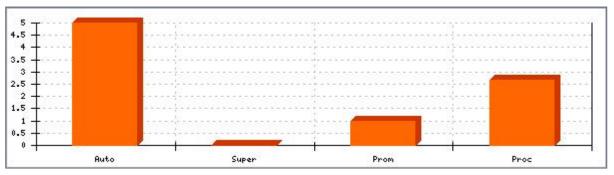
36.- Entrega sus tareas laborales una vez que las ha revisado a fondo. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.52



## 37.- Se preocupa por tener su trabajo ordenado, organizado y con resultados de calidad. (1.00)

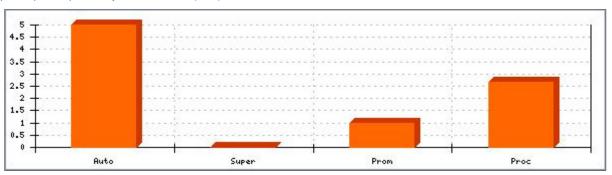
Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.68



## Orientación al logro

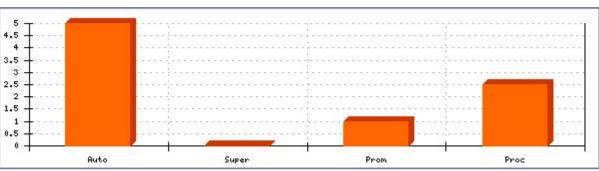
## 38.- Presenta interés y preocupación por trabajar eficazmente. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.68



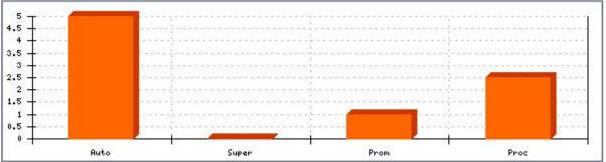
## 39.- Cumple con los objetivos planificados. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.48



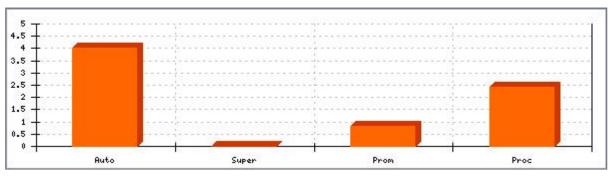
40.- Está orientado a superar las expectativas en sus objetivos laborales. (1.00)





## 41.- Asume riesgos (moderados) para trabajar sobre objetivos y plantearse metas altas. (0.80)

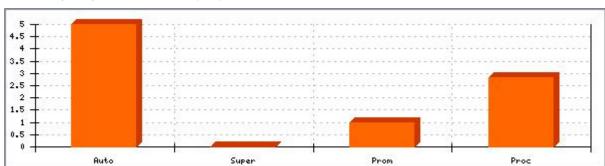
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.80
Promedio Proceso	2.40



# Orientación hacia el Cliente

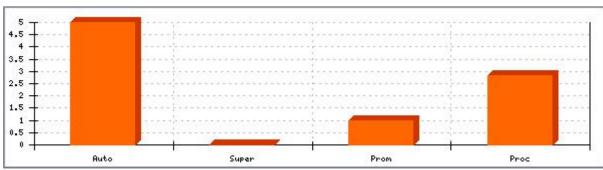
#### 42.- Se interesa genuinamente en ayudar y servir a los demás. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.84



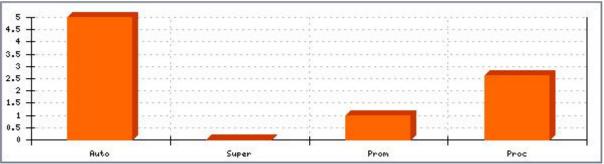
### 43.- Tiene vocación para servir, tanto a sus clientes externos como a sus clientes internos. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.84



44.- Indaga las necesidades específicas de sus clientes (internos y/o externos). (1.00)



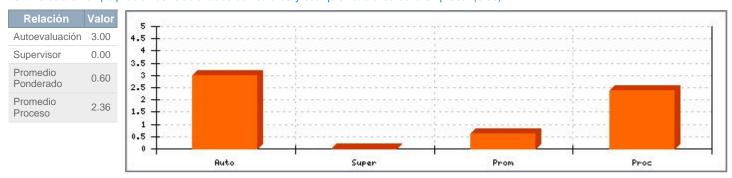


#### 45.- Cumple con los ofrecimientos que pactó con sus clientes (internos y/o externos). (1.00)

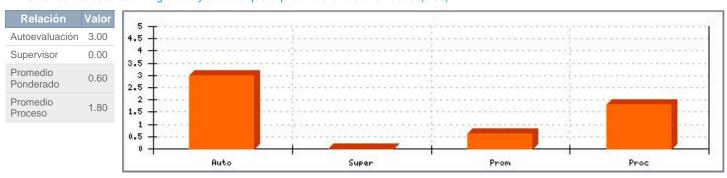
Relación	Valor	5				ļ
Autoevaluación	5.00	4.5				
Supervisor	0.00	4 +				
Promedio Ponderado	1.00	3				
Promedio Proceso	2.84	1.5		÷		
		0.5				
		5381	Auto	Super	Prom	Proc

#### Pensamiento Analítico

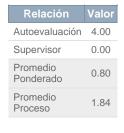
#### 46.- Detecta a tiempo problemas relacionados con su área y cualquier otra área de la empresa. (0.60)

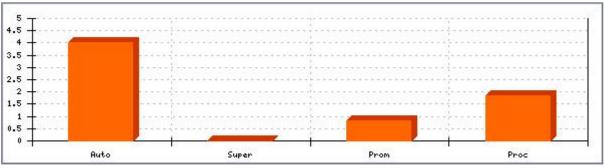


### 47.- Clasifica las ideas usando gráficos y/o tablas que explican los temas analizados. (0.60)



48.- Recopila información relevante, la organiza de forma sistemática y establece relaciones entre los datos. (0.80)



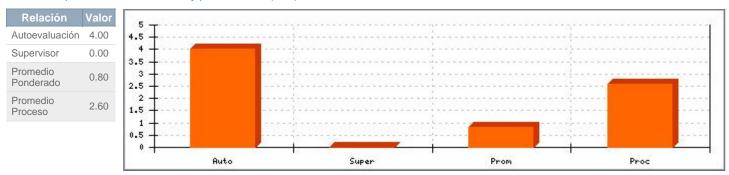


#### Persistencia

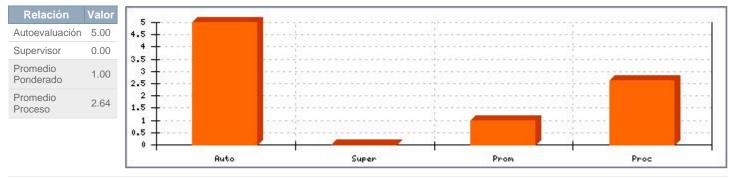
#### 49.- Persiste en una tarea laboral a pesar de encontrarse con dificultades. (0.80)

Promedio Proceso 2.60 2 1.5 1	Autoevaluación	4.00	4.5		 	
Promedio	Supervisor	0.00	188		 	
Proceso 2.60 1.5 1		0.80	3 +		 	
		2.60	100 Table 100 Ta	T.	 	
0.5 +			0.5	يال		

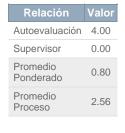
#### 50.- Es una persona tenaz, constante y perseverante. (0.80)

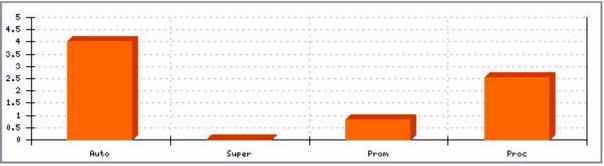


## 51.- Demuestra que a través de su persistencia logra cumplir sus tareas. (1.00)



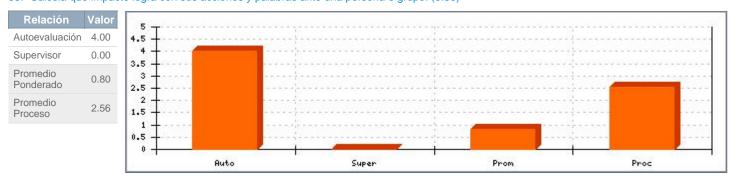
52.- Muestra capacidad de persistencia ante una tarea que le ocupe largos períodos de tiempo. (0.80)



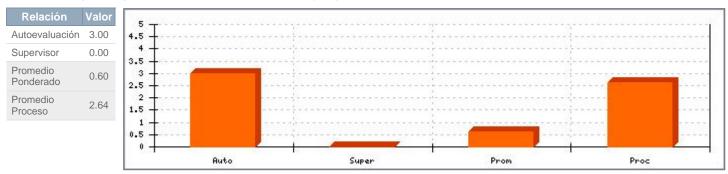


# Persuasión e impacto personal

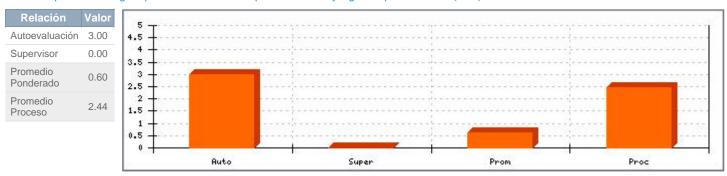
#### 53.- Calcula qué impacto logra con sus acciones y palabras ante una persona o grupo. (0.80)



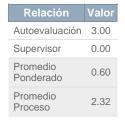
#### 54.- Muestra capacidad para convencer e influir en los demás. (0.60)

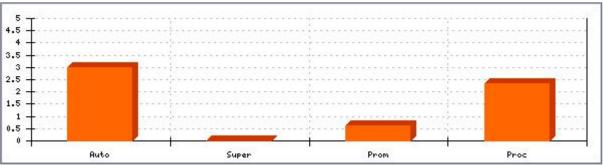


## 55.- Es capaz de conseguir que otros cambien de opinión o criterio y sigan su pensamiento. (0.60)



56.- Utiliza estrategias o se prepara para impactar y/o influir ante una persona o grupo. (0.60)



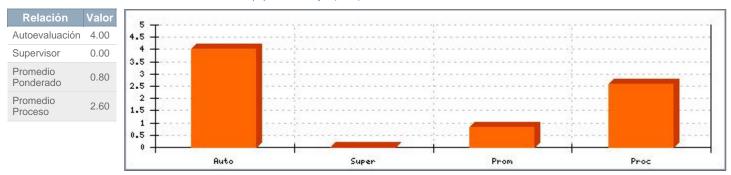


## Trabajo en equipo

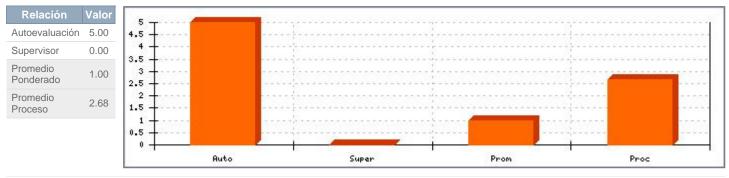
#### 57.- Colabora activamente en el equipo de trabajo. (0.60)

Relación	Valor	5			4		
Autoevaluación	3.00	4.5					
Supervisor	0.00	4 +					
Promedio Ponderado	0.60	3.5 +					
Promedio Proceso	2.72	1.5		\$	,		
		0.5					
		5/761	Auto	Super	Prom	Proc	

## 58.- Prefiere realizar sus tareas laborales con el equipo de trabajo. (0.80)

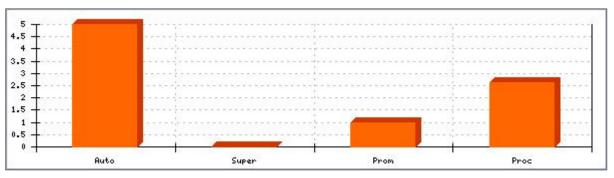


## 59.- Actúa para facilitar el desempeño de su equipo de trabajo. (1.00)



60.- Está orientado a cumplir los objetivos del equipo de trabajo aún sobre sus intereses personales. (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.64



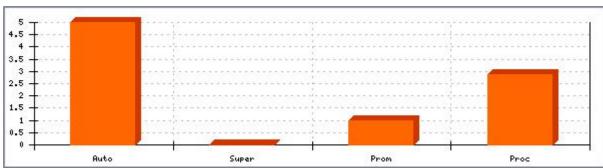
## Integridad

#### 61.-

Se comporta de acuerdo a sus principios, valores y ética profesional.

### (1.00)



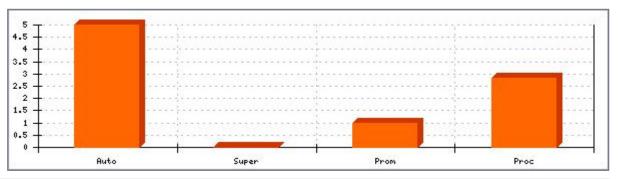


#### 62.-

Se compromete con la visión, misión y objetivos de la organización y actúa de acuerdo a ellos.

#### (1.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	1.00
Promedio Proceso	2.84

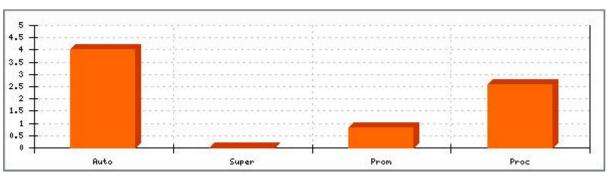


## 63.-

Demuestra consistencia entre sus acciones, sus principios y valores. Se le considera un líder auténtico.

## (0.80)

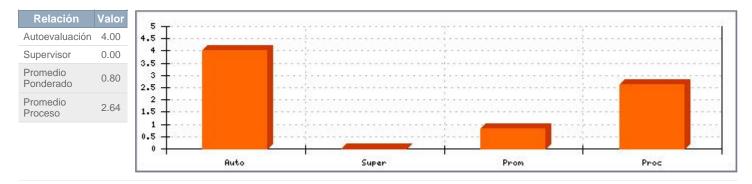
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Supervisor	0.00
Promedio Ponderado	0.80
Promedio Proceso	2.60



#### 64.-

Crea un ambiente que genera confianza y motiva a los demás para que hagan lo correcto.

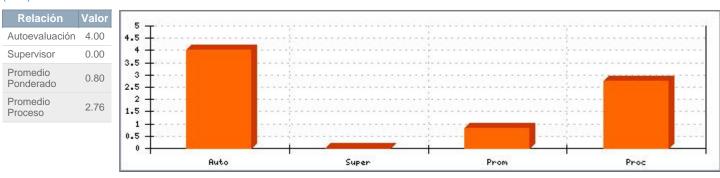
#### (0.80)



65.-

Identifica los retos y los enfrenta resuelta y confiadamente, con ética y profesionalismo.

## (0.80)





#### **Análisis GAP**



# EVALUACIONES DE DESEMPEÑO LABORAL BANCO D-MIRO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

#### Aprendizaje activo

Capacidad e interés de utilizar, mejorar y ampliar los conocimientos y habilidades necesarios en relación con su trabajo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.33	
Supervisor	0.00	-4.33

#### Autocontrol

Capacidad para mantener el control y la calma en situaciones donde existe oposición y hostilidad o en condiciones de trabajo estresantes.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.33	
Supervisor	0.00	-4.33

#### Búsqueda de Información

Curiosidad y deseo de obtener información amplia y precisa para llegar al fondo de los asuntos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.33	
Supervisor	0.00	-4.33

#### Comprensión Interpersonal

Capacidad para escuchar, comprender y responder a las preocupaciones, intereses y sentimientos de los demás.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.67	
Supervisor	0.00	-3.67

#### Compromiso con la Organización

Voluntad de orientar su actuación de acuerdo con los principios, prioridades y objetivos de la organización.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.33	
Supervisor	0.00	-4.33

#### Conciencia de la organización

Capacidad de comprender y utilizar la dinámica (de poder, relaciones e influencias) existente dentro de las organizaciones.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Supervisor	0.00	-4.00

#### Confianza en sí mismo(a)

Convencimiento de su propia capacidad y posibilidades, especialmente en situaciones difíciles que suponen un reto.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.75	
Supervisor	0.00	-4.75

#### Construcción de Relaciones

Capacidad para crear y mantener contactos y relaciones útiles para el mejor cumplimiento de su trabajo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.75	
Supervisor	0.00	-3.75

#### Flexibilidad y Adaptación al cambio

Capacidad para adaptarse con facilidad a los cambios, entender las posiciones de los demás, y modificar la suya propia cuando aparecen nuevas evidencias o datos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.67	
Supervisor	0.00	-4.67

#### Iniciativa

Predisposición a emprender acciones, mejorar resultados o buscar oportunidades antes de que se lo indiquen.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.75	
Supervisor	0.00	-3.75

#### Orden y Calidad

Preocupación por disminuir la incertidumbre y asegurar la calidad mediante comprobaciones y sistemas de control claros y ordenados.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	5.00	
Supervisor	0.00	-5.00

#### Orientación al logro

Preocupación e interés por trabajar eficazmente, o por competir para superar un estándar de excelencia.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.75	
Supervisor	0.00	-4.75

#### Orientación hacia el Cliente

Deseo de ayudar o servir a los demás a base de averiguar sus necesidades y después satisfacerlas (los clientes pueden encontrarse dentro de la propia organización).

	Valor	Brecha
Autoevaluación	5.00	
Supervisor	0.00	-5.00

#### Pensamiento Analítico

Capacidad de comprender las situaciones y resolver los problemas a base de separar sus partes constituyentes y reflexionar sobre ellas de una forma lógica y sistemática.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.33	
Supervisor	0.00	-3.33

#### Persistencia

Capacidad de persistir en una tarea durante un período largo de tiempo a pesar de los obstáculos y dificultades.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.25	
Supervisor	0.00	-4.25

#### Persuasión e impacto personal

Capacidad para convencer o influir sobre los demás, con el fin de lograr que sigan un plan o línea de acción.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.25	
Supervisor	0.00	-3.25

#### Trabajo en equipo

Disposición para participar como miembro totalmente integrado en un equipo del cual no se tiene por qué ser necesariamente el jefe. Colaborador eficaz incluso cuando el equipo se encuentra trabajando en algo que no está directamente relacionado con int

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.25	
Supervisor	0.00	-4.25

#### Integridad

Los líderes efectivos demuestran integridad, ética profesional, valentía, honestidad y dedicación. Estas son las bases para construir prácticas efectivas de liderazgo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.40	
Supervisor	0.00	-4.40



## Fortalezas y Áreas de Desarrollo



# **EVALUACIONES DE DESEMPEÑO LABORAL BANCO D-MIRO**EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

#### Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

No existen Fortalezas

## Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

•	(Trabajo en equipo) Actúa para facilitar el desempeño de su equipo de trabajo.	0.00%
•	(Trabajo en equipo) Está orientado a cumplir los objetivos del equipo de trabajo aún sobre sus intereses personales.	0.00%
•	(Iniciativa) Busca soluciones en su trabajo sin que se lo indiquen.	0.00%
•	(Orientación hacia el Cliente) Se interesa genuinamente en ayudar y servir a los demás.	0.00%
•	(Orientación hacia el Cliente) Tiene vocación para servir, tanto a sus clientes externos como a sus clientes internos.	0.00%
•	(Orientación hacia el Cliente) Indaga las necesidades específicas de sus clientes (internos y/o externos).	0.00%
•	(Orientación hacia el Cliente) Cumple con los ofrecimientos que pactó con sus clientes (internos y/o externos).	0.00%
•	(Orientación al logro) Presenta interés y preocupación por trabajar eficazmente.	0.00%
•	(Orientación al logro) Cumple con los objetivos planificados.	0.00%
•	(Orientación al logro) Está orientado a superar las expectativas en sus objetivos laborales.	0.00%
•	(Autocontrol) Mantiene la calma y la objetividad aún cuando se encuentra en medio de una discusión (entre compañeros o con un cliente).	0.00%
•	(Confianza en sí mismo(a)) Presenta suficiente capacidad para lograr las tareas encomendadas en su trabajo.	0.00%
•	(Confianza en sí mismo(a)) Se apoya en su autoconfianza cada vez que su trabajo se pone difícil o surgen muchos obstáculos.	0.00%
•	(Confianza en sí mismo(a)) Presenta seguridad en sí mismo(a).	0.00%
•	(Persistencia) Demuestra que a través de su persistencia logra cumplir sus tareas.	0.00%
•	(Compromiso con la Organización) En su trabajo da prioridad a los objetivos de la empresa inclusive por encima de sus intereses personales.	0.00%
•	(Orden y Calidad) Sus actividades son realizadas a base de procedimientos ordenados.	0.00%
•	(Orden y Calidad) Asegura la calidad de su trabajo mediante el control de sus actvidades.	0.00%
•	(Orden y Calidad) Entrega sus tareas laborales una vez que las ha revisado a fondo.	0.00%
•	(Orden y Calidad) Se preocupa por tener su trabajo ordenado, organizado y con resultados de calidad.	0.00%
•	(Búsqueda de Información) Se preocupa por buscar información hasta llegar al fondo de los asuntos.	0.00%
•	(Flexibilidad y Adaptación al cambio) Se adapta con facilidad a los cambios.	0.00%
•	(Flexibilidad y Adaptación al cambio) Muestra apertura para comprender la posición de los demás.	0.00%
•	(Aprendizaje activo) Actúa de forma positiva y considera una oportunidad cuando debe aprender de sus errores.	0.00%
	(Integridad)	0.00%
•	Se comporta de acuerdo a sus principios, valores y ética profesional.	0.00 /0
	(Integridad)	0.0007
•	Se compromete con la visión, misión y objetivos de la organización y actúa de acuerdo a ellos.	0.00%



## **Comentarios**



# **EVALUACIONES DE DESEMPEÑO LABORAL BANCO D-MIRO**EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

INO (	existen preguntas de respuesta abierta	
EVALUADO		EVALUADOR



## **Feedback**



# EVALUACIONES DE DESEMPEÑO LABORAL BANCO D-MIRO EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS Y COMPORTAMIENTOS OBSERVADOS

