

Introducción



EVALUACION OPERATIVOS ESPOIR 2022 EVALUACION DESEMPEÑO OPERA ESPOIR

Es la herramienta de medición que permite evaluar el Desempeño Laboral de los cargos operativos:

- 1. Cantidad de trabajo
- 2. Calidad de trabajo
- 3. Resolución de problemas
- 4. Conocimiento para el puesto
- 5. Relaciones personales
- 6. Sentido de costos
- 7. Hábitos de trabajo

Aplica a todos los cargos operativos de la empresa: obreros, fuerza operativa y cargos en general con funciones que predominen destrezas manuales sobre las intelectuales.

Presenta un cuestionario que evalúa 7 competencias laborales con 4 conductas observables cada una. No tiene tiempo de aplicación sin embargo tiene una duración promedio de 10 minutos por cuestionario.

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas de las evaluaciones que se le han realizado al usuario sus distintos evaluadores desde el 2022-07-04 01:04:33 hasta el 2022-07-19 12:19:41



Datos Personales



EVALUACION OPERATIVOS ESPOIR 2022 EVALUACION DE COMPETENCIAS

No. Identificación :	1704954666
Nombres :	TERESA PIEDAD
Apellidos :	DELGADO TRUJILLO
Dirección:	BALCON DEL VALLE
Teléfono :	098824730
Celular :	
Género:	FEMENINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia:	QUITO MATRIZ
Departamento :	ADMINISTRACION
Cargo :	AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES
Nivel Jerárquico:	ALEXANDRA RODRIGUEZ
Jefe Inmediato :	DIEGO JAVIER ESPINOZA JACOME
Área de Estudio :	GENERAL
Escolaridad :	GENERAL
Fecha de Nacimiento :	1965-01-24

Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	10.00%	1	1
Pares	20.00%	1	1
Supervisor	70.00%	1	1





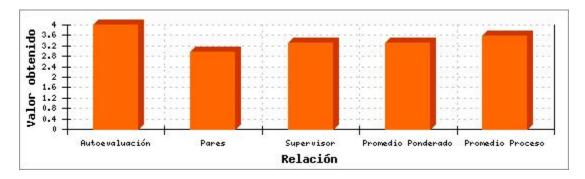
Resumen General



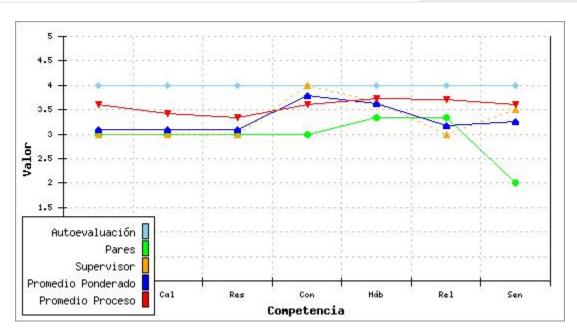
EVALUACION OPERATIVOS ESPOIR 2022

EVALUACION DE COMPETENCIAS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	4.00
Pares	2.95
Supervisor	3.31
Promedio Ponderado	3.31
Promedio Proceso	3.57



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Pares	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Cantidad de Trabajo	4.00	3.00	3.00	3.10	3.61
2	Calidad de Trabajo	4.00	3.00	3.00	3.10	3.43
3	Resolución de problemas	4.00	3.00	3.00	3.10	3.33
4	Conocimientos para el puesto	4.00	3.00	4.00	3.80	3.61
5	Hábitos de trabajo	4.00	3.33	3.67	3.63	3.72
6	Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)	4.00	3.33	3.00	3.17	3.70
7	Sentido de costos	4.00	2.00	3.50	3.25	3.61





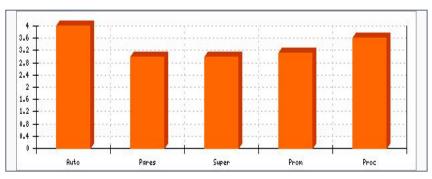
Análisis por Competencia



EVALUACION OPERATIVOS ESPOIR 2022 EVALUACION DE COMPETENCIAS

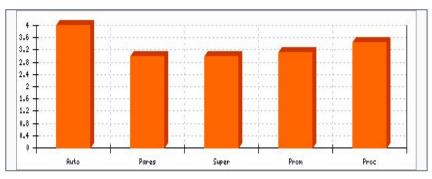
Cantidad de Trabajo (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	3.61



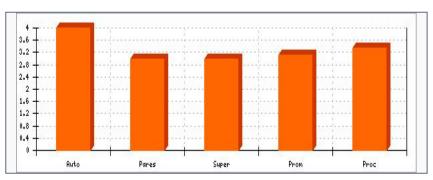
Calidad de Trabajo (3.10)

Valor
4.00
3.00
3.00
3.10
3.43



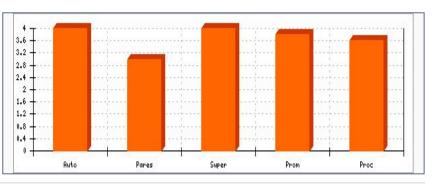
Resolución de problemas (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	3.33



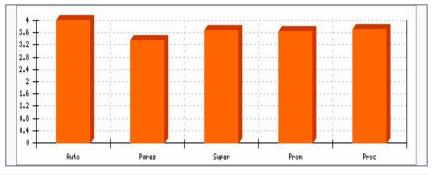
Conocimientos para el puesto (3.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.80
Promedio Proceso	3.61



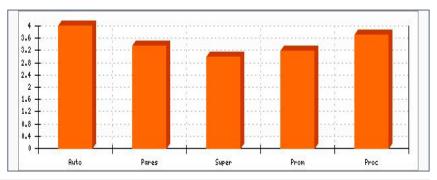
Hábitos de trabajo (3.63)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.33
Supervisor	3.67
Promedio Ponderado	3.63
Promedio Proceso	3.72



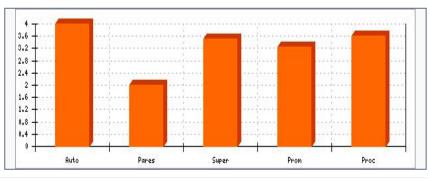
Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo) (3.17)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.33
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.17
Promedio Proceso	3.70



Sentido de costos (3.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	2.00
Supervisor	3.50
Promedio Ponderado	3.25
Promedio Proceso	3.61





Análisis por Pregunta

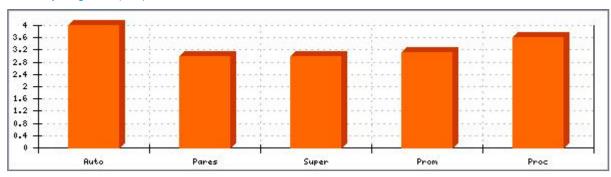


EVALUACION OPERATIVOS ESPOIR 2022 EVALUACION DE COMPETENCIAS

Cantidad de Trabajo

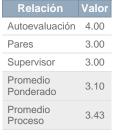
1.- ¿Produce la cantidad de trabajo asignada? (3.10)

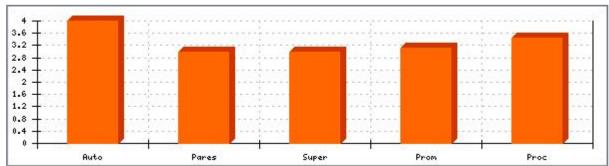
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	3.61



Calidad de Trabajo

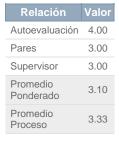
2.- ¿Ejecuta su trabajo con precisión y exactitud? (3.10)

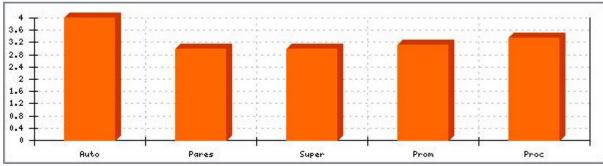




Resolución de problemas

3.- ¿Tiene la destreza para identificar problemas, establecer prioridades y encontrar la mejor alternativa de solución? (3.10)

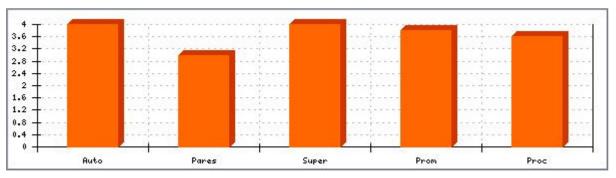




Conocimientos para el puesto

4.- ¿Domina las técnicas y métodos necesarios para la ejecución de su trabajo? (3.80)

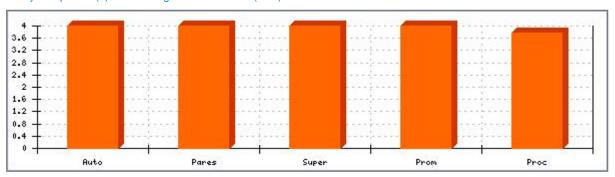
Valor
4.00
3.00
4.00
3.80
3.61



Hábitos de trabajo

5.- ¿Es puntual con horarios y disciplinado(a) en la entrega de sus tareas? (4.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.00
Promedio Proceso	3.76



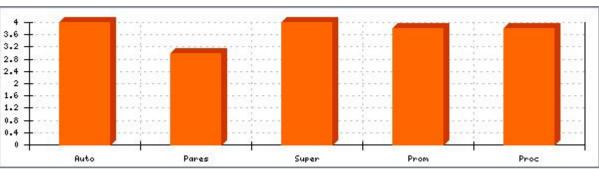
6.- ¿Realiza sus tareas con pulcritud y orden? (3.10)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.10
Promedio Proceso	3.60



7.- ¿Respeta y acata las normas y políticas de la empresa? (3.80)

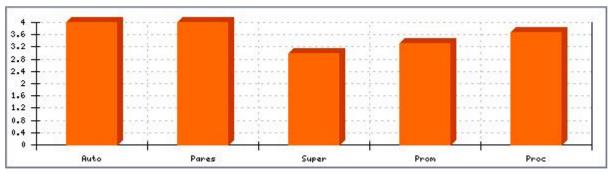
Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	3.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.80
Promedio Proceso	3.80



Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)

8.- ¿Tiene la habilidad para relacionarse armónicamente con personas (clientes internos y externos)? (3.30)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	4.00
Supervisor	3.00
Promedio Ponderado	3.30
Promedio Proceso	3.67



9.- ¿Cuenta con la destreza para integrarse y cooperar con el equipo de trabajo? (3.10)

Autoevaluación	4.00	3.6	 	 	
Pares	3.00	3.2	 	 4	
Supervisor	3.00	2.8	 	 	
Promedio Ponderado	3.10	1.6	 	 	
Promedio Proceso	3.68	0.8	 	 	

10.- ¿Mantiene una relación armónica con Jefes y/o Supervisores? (3.10)

Autoevaluación	4.00	3.6	e-ade-a-e-a-e	 		
Pares	3.00	3.2 +			4	
Supervisor	3.00	2.8		 		
Promedio Ponderado	3.10	1.6		 		
Promedio Proceso	3.75	0.8		 		

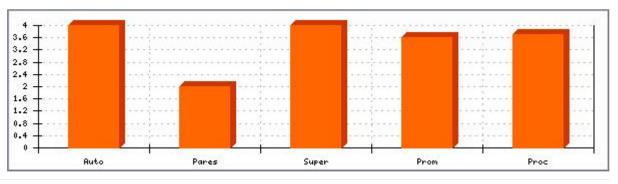
Sentido de costos

11.- ¿Optimiza su tiempo de trabajo, le saca provecho? (2.90)



12.- ¿Procura el ahorro de materiales, les da un buen uso? (3.60)

Relación	Valor
Autoevaluación	4.00
Pares	2.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	3.60
Promedio Proceso	3.71





Análisis GAP



EVALUACION OPERATIVOS ESPOIR 2022 EVALUACION DE COMPETENCIAS

Cantidad de Trabajo

Evalúa si el volumen de trabajo que produce el empleado es superior o inferior al rendimiento que se estima como normal dentro de la jornada de trabajo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Pares	3.00	-1.00
Supervisor	3.00	-1.00

Calidad de Trabajo

Evalúa el conjunto de cualidades del trabajo individual, tales como precisión, exactitud, orden y resultado, así como los errores y su repercusión en su área o en otras.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Pares	3.00	-1.00
Supervisor	3.00	-1.00

Resolución de problemas

Evalúa el sentido común del empleado para adoptar soluciones frente a situaciones nuevas e inusuales, en qué medida puede resolverlas sin necesidad de instrucciones detalladas.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Pares	3.00	-1.00
Supervisor	3.00	-1.00

Conocimientos para el puesto

Evalúa si los conocimientos adquiridos académica y laboralmente van en relación a los requerimientos del puesto que desempeña.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Pares	3.00	-1.00
Supervisor	4.00	0.00

Hábitos de trabajo

Evalúa el respeto, acatamiento a las normas de la empresa y su actitud frente a las mismas.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Pares	3.33	-0.67
Supervisor	3.67	-0.33

Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)

Evalúa la disposición para colaborar y asistir a los clientes, compañeros y jefes en actividades que no necesariamente dependan de sus funciones.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Pares	3.33	-0.67
Supervisor	3.00	-1.00

Sentido de costos

Evalúa si el empleado da o no un uso adecuado a sus recursos y a los de la empresa.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	
Pares	2.00	-2.00
Supervisor	3.50	-0.50



Fortalezas y Áreas de Desarrollo



EVALUACION OPERATIVOS ESPOIR 2022 EVALUACION DE COMPETENCIAS

Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(⊌tábitos de trabajo) ¿Es puntual con horarios y disciplinado(a) en la entrega de sus tareas?	100.00%
(Conocimientos para el puesto) ¿Domina las técnicas y métodos necesarios para la ejecución de su trabajo?	93.33%
(⊌tábitos de trabajo) ¿Respeta y acata las normas y políticas de la empresa?	93.33%
(Sentido de costos) ¿Procura el ahorro de materiales, les da un buen uso?	86.67%
(Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)) ¿Tiene la habilidad para relacionarse armónicamente con personas (clientes inferences y externos)?	76.67%
(Çantidad de Trabajo) ¿Produce la cantidad de trabajo asignada?	70.00%
(Çalidad de Trabajo) ¿Ejecuta su trabajo con precisión y exactitud?	70.00%
(Resolución de problemas) ¿Tiene la destreza para identificar problemas, establecer prioridades y encontrar la mejor alternativa de solución?	70.00%
(⊌ábitos de trabajo) ¿Realiza sus tareas con pulcritud y orden?	70.00%
(Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)) ¿Cuenta con la destreza para integrarse y cooperar con el equipo de trabajo?	70.00%
(Relaciones Interpersonales (Trabajo en equipo)) ¿Mantiene una relación armónica con Jefes y/o Supervisores?	70.00%
(Şentido de costos) ¿Optimiza su tiempo de trabajo, le saca provecho?	63.33%

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo



Comentarios



EVALUACION OPERATIVOS ESPOIR 2022 EVALUACION DE COMPETENCIAS

AUTOEVALUACIÓN

Identifique los factores en los que presenta debilidades

Controla mejor mi carácter

Identifique los factores en los que presenta fortalezas

La comunicación con los compañeros

Identifique las necesidades de capacitación para el(la) empleado(a)

Retroalimentación de sus actividades

Comentarios adicionales

Sin novedad

PARES

Identifique los factores en los que presenta debilidades

un poco mas de sencillez al apoyar en el trabajo

Identifique los factores en los que presenta fortalezas

es puntual en la entrada y salida del trabajo

Identifique las necesidades de capacitación para el(la) empleado(a)

capacitación en relaciones humanas

Comentarios adicionales

todo comentario es para ayudar y ser constructivo a la persona evaluada

SUPERVISOR

Identifique los factores en los que presenta debilidades

dificultad en asimilar cambios

Identifique los factores en los que presenta fortalezas

puntual, comedida

Identifique las necesidades de capacitación para el(la) empleado(a)

no aplica

Comentarios adicionales

EVALUADOR

EVALUADO

ninguno



Feedback



EVALUACION OPERATIVOS ESPOIR 2022 EVALUACION DE COMPETENCIAS

Fecha:	
Comentarios del Evaluado:	
Fecha:	
Comentarios del Jefe:	
EVALUADO	EVALUADOR

