

## Introducción

### EVALUACION DE DESEMPEÑO - LIDERA 2022 LIDERA - COMPETENCIAS DE LIDERAZGO

Es una herramienta de medición para evaluar Competencias de Liderazgo a través de encuestas de feedback proporcionadas por parte de evaluadores que califican a un Líder en función de sus conductas observables.

Evalúa las siguientes competencias de liderazgo y desarrollo:

1. Integridad
2. Liderazgo
3. Credibilidad profesional
4. Comunicación y construcción de relaciones
5. Guía y desarrollo de otros
6. Foco en el cliente
7. Transmisión de visión, misión y generación de compromisos
8. Gerencia del cambio
9. Construcción de equipos de alto desempeño
10. Organización del trabajo y generación de resultados.

Aplica a personas que ocupen cargos que impliquen manejo de recursos humanos, tales como: Supervisión, Jefaturas y/o Gerencias. Presenta un cuestionario que evalúa 10 competencias de liderazgo a través de 50 conductas o comportamientos observables. No tiene tiempo de aplicación sin embargo tiene una duración promedio de 10 minutos por cuestionario.

---

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas de las evaluaciones que se le han realizado al usuario sus distintos evaluadores desde el **2022-02-24 08:46:43** hasta el **2022-03-15 11:55:18**

## Datos Personales

### EVALUACION DE DESEMPEÑO - LIDERA 2022 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

No. Identificación :	45300715
Nombres :	PAUL ANTHONNY
Apellidos :	RENTERIA GARCIA
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	
Género :	--
Estado Civil :	--
Agencia :	LA CALERA
Departamento :	OPERACIONES NO AVÍCOLAS
Cargo :	JEFE DE PLANTA
Nivel Jerárquico :	JEFE
Jefe Inmediato :	MANUEL EDUARDO FERREYROS MORENO
Área de Estudio :	GENERAL
Escolaridad :	GENERAL
Fecha de Nacimiento :	0000-00-00

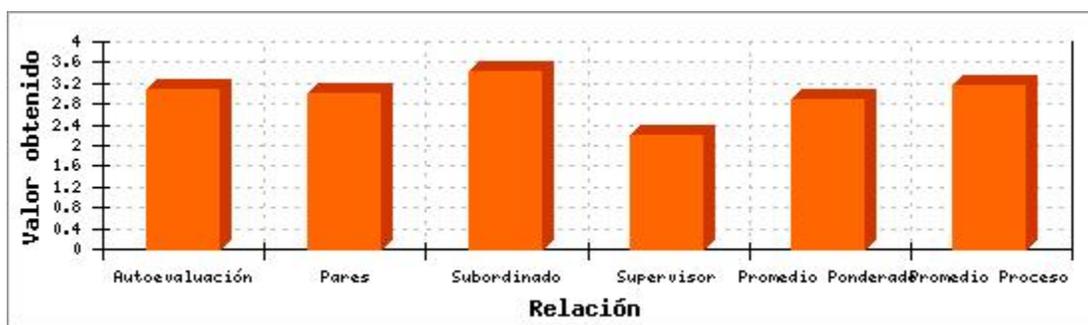
#### Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	0.00%	1	1
Pares	33.00%	4	4
Subordinado	33.00%	5	5
Supervisor	34.00%	1	1

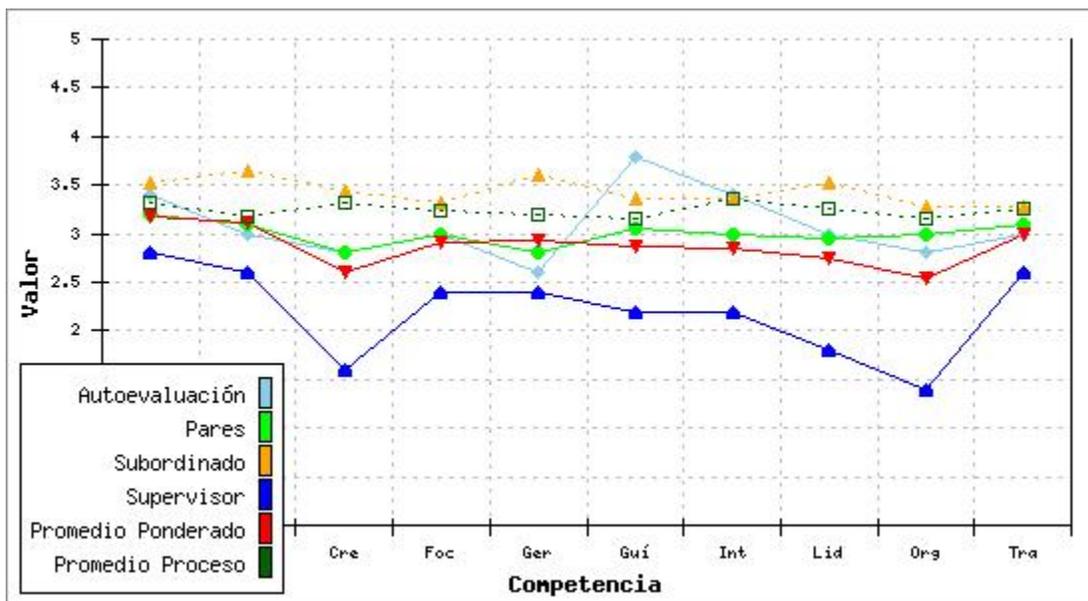
## Resumen General

### EVALUACION DE DESEMPEÑO - LIDERA 2022 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	3.08
Pares	3.00
Subordinado	3.43
Supervisor	2.20
Promedio Ponderado	2.87
Promedio Proceso	3.15



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Pares	Valor Subordinado	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Comunicación y construcción de relaciones	3.40	3.20	3.52	2.80	3.17	3.32
2	Construcción de equipos de alto desempeño	3.00	3.10	3.64	2.60	3.11	3.18
3	Credibilidad Profesional	2.80	2.80	3.44	1.60	2.60	3.31
4	Foco en los clientes	3.00	3.00	3.32	2.40	2.90	3.23
5	Gerencia del cambio	2.60	2.80	3.60	2.40	2.93	3.19
6	Guía y desarrollo de otros	3.80	3.05	3.36	2.20	2.86	3.16
7	Integridad	3.40	3.00	3.36	2.20	2.85	3.36
8	Liderazgo	3.00	2.95	3.52	1.80	2.75	3.26
9	Organización del trabajo y generación de resultados	2.80	3.00	3.28	1.40	2.55	3.16
10	Transmisión de visión, misión y generación de compromisos	3.00	3.10	3.28	2.60	2.99	3.26



## Análisis GAP

### EVALUACION DE DESEMPEÑO - LIDERA 2022 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

#### Comunicación y construcción de relaciones

Construye relaciones y se comunica efectivamente para lograr el éxito de la organización, los líderes efectivos consiguen colaboración basada en la confianza se comunican permanentemente, esto les permite destacarse en otras áreas de liderazgo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.40	--
Pares	3.20	-0.20
Subordinado	3.52	0.12
Supervisor	2.80	-0.60

#### Construcción de equipos de alto desempeño

Los líderes exitosos construyen equipos de alto desempeño. Estos equipos funcionan sobre la base de compartir una misma visión, misión y responsabilidades. Los líderes efectivos también crean un ambiente que valora el trato justo, la cooperación y la confianza.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.00	--
Pares	3.10	0.10
Subordinado	3.64	0.64
Supervisor	2.60	-0.40

#### Credibilidad Profesional

Los líderes efectivos tienen suficiente conocimiento y destrezas técnicas relacionadas con sus funciones. Tienen la habilidad de identificar a quienes tienen la combinación más apropiada de conocimientos y destrezas para cumplir con las tareas.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	2.80	--
Pares	2.80	0.00
Subordinado	3.44	0.64
Supervisor	1.60	-1.20

#### Foco en los clientes

Los líderes efectivos son los mejores amigos de los clientes. Comprenden que sus clientes manejan diferentes opciones y que el éxito de la organización consiste en igualar y exceder las expectativas del cliente.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.00	--
Pares	3.00	0.00
Subordinado	3.32	0.32
Supervisor	2.40	-0.60

#### Gerencia del cambio

Los líderes efectivos saben que los cambios y la innovación son un imperativo en los negocios. Funcionan como agentes dinámicos de cambio y toman al cambio como una oportunidad para proveer a sus clientes valor agregado a través de nuevos productos y servicios.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	2.60	--
Pares	2.80	0.20
Subordinado	3.60	1.00
Supervisor	2.40	-0.20

### Guía y desarrollo de otros

Los líderes efectivos tienen grandes destrezas como entrenadores y guías en todas las áreas de trabajo. Ayudan a otros a descubrir y potencializar sus talentos y fortalezas.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.80	--
Pares	3.05	-0.75
Subordinado	3.36	-0.44
Supervisor	2.20	-1.60

### Integridad

Los líderes efectivos demuestran integridad, ética profesional, valentía, honestidad y dedicación. Estas son las bases para construir prácticas efectivas de liderazgo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.40	--
Pares	3.00	-0.40
Subordinado	3.36	-0.04
Supervisor	2.20	-1.20

### Liderazgo

Los líderes efectivos comparten características comunes en una comunicación única de conocimientos, destrezas, actitudes y valores. Tienen una imagen realista de sí mismos, demuestran orientación al logro y toman riesgos medidos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.00	--
Pares	2.95	-0.05
Subordinado	3.52	0.52
Supervisor	1.80	-1.20

### Organización del trabajo y generación de resultados

Los líderes efectivos entienden cómo las partes de un sistema trabajan en conjunto. Entregan resultados en base a la planificación y entrega de los recursos necesarios para la creación y mejoramiento de los sistemas y estructuras organizacionales.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	2.80	--
Pares	3.00	0.20
Subordinado	3.28	0.48
Supervisor	1.40	-1.40

### Transmisión de visión, misión y generación de compromisos

Los líderes efectivos crean y comunican claramente la visión y misión de la organización basados en su visualizar del futuro de la empresa. Se compromete apasionadamente con la visión y misión, su compromiso genera un mensaje que impulsa el entusiasmo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.00	--
Pares	3.10	0.10
Subordinado	3.28	0.28
Supervisor	2.60	-0.40

## Fortalezas y Áreas de Desarrollo

### EVALUACION DE DESEMPEÑO - LIDERA 2022 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

#### Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

•(Comunicación y construcción de relaciones) Tratan a los demás con respeto, confianza y dignidad, valoran la diversidad dentro de la fuerza de trabajo.	89.55%
•(Construcción de equipos de alto desempeño) Maneja los conflictos en forma constructiva entendiendo los puntos de vista de los otros y estableciendo metas comunes.	77.67%
•(Construcción de equipos de alto desempeño) Asume su propia responsabilidad y pide que así lo hagan los demás. Establece niveles altos para el desempeño y es claro en especificar los resultados.	76.02%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Conocen las expectativas e intereses de los accionistas respecto al negocio.	75.47%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Propicia una cultura que promueve las comunicaciones abiertas y la expresión de puntos de vista diferentes.	73.82%
•(Guía y desarrollo de otros) Ejerce un liderazgo efectivo basado en que sus acciones reflejan sus intenciones y enseñanzas.	73.82%
•(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) En el día a día demuestra su compromiso con la visión y misión.	73.82%
•(Foco en los clientes) Busca, analiza y da seguimiento a las opiniones relacionados con los productos o servicios entregados.	73.27%
•(Gerencia del cambio) Comprende y comparte los sentimientos de ansiedad e incertidumbre que produce el cambio.	73.27%
•(Gerencia del cambio) Discute y comparte con los involucrados los efectos que pueden darse por el cambio.	72.72%
•(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Visualiza, concreta y comunica, con claridad y pasión, la visión y misión de la organización.	71.62%
•(Organización del trabajo y generación de resultados) Crea planes que priorizan y establecen los cursos de acción.	71.62%
•(Liderazgo) Demuestra una fuerte orientación al éxito.	71.07%
•(Construcción de equipos de alto desempeño) Aclara lo que se espera de cada miembro del equipo. Alinea los objetivos del equipo con la visión, misión y objetivos de la organización.	71.07%
•(Construcción de equipos de alto desempeño) Empodera a las personas mediante la cooperación y colaboración. Comparte la actividad y delega decisiones.	66.88%
•(Foco en los clientes) Asume responsabilidades y generan iniciativas que buscan la forma de servir mejor a los clientes.	66.67%
•(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Inspira el mismo compromiso en los demás a través de comunicación, influencia y participación.	66.12%
•(Integridad) Identifica los retos y los enfrenta resuelta y confiadamente.	64.68%
•(Liderazgo) Demuestra confianza en sí mismo y en sus habilidades, es seguro de sí mismo.	64.68%
•(Gerencia del cambio) Reacciona positivamente al cambio y se enfrenta de manera efectiva con los impactos que el cambio produce.	64.13%
•(Integridad) Demuestra consistencia entre sus acciones, sus principios y valores. Se lo considera un líder auténtico.	63.92%
•(Integridad) Se comporta de acuerdo a sus principios, valores y ética profesional.	62.48%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Revisa activamente y chequea la información que recibe.	62.48%
•(Guía y desarrollo de otros) Facilita el aprendizaje, crecimiento y desarrollo de los demás en base a que conocen sus fortalezas, debilidades y estilos de comportamiento personales.	62.48%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Se expresa efectivamente con convicción y entusiasmo.	60.28%
•(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Entiende las tendencias y oportunidades del negocio y señala claramente la dirección hacia el futuro.	60.28%

#### Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo

