

Introducción

EVALUACION DE DESEMPEÑO - LIDERA 2022 LIDERA - COMPETENCIAS DE LIDERAZGO

Es una herramienta de medición para evaluar Competencias de Liderazgo a través de encuestas de feedback proporcionadas por parte de evaluadores que califican a un Líder en función de sus conductas observables.

Evalúa las siguientes competencias de liderazgo y desarrollo:

1. Integridad
2. Liderazgo
3. Credibilidad profesional
4. Comunicación y construcción de relaciones
5. Guía y desarrollo de otros
6. Foco en el cliente
7. Transmisión de visión, misión y generación de compromisos
8. Gerencia del cambio
9. Construcción de equipos de alto desempeño
10. Organización del trabajo y generación de resultados.

Aplica a personas que ocupen cargos que impliquen manejo de recursos humanos, tales como: Supervisión, Jefaturas y/o Gerencias. Presenta un cuestionario que evalúa 10 competencias de liderazgo a través de 50 conductas o comportamientos observables. No tiene tiempo de aplicación sin embargo tiene una duración promedio de 10 minutos por cuestionario.

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas de las evaluaciones que se le han realizado al usuario sus distintos evaluadores desde el **2022-02-23 10:14:31** hasta el **2022-03-14 11:46:50**

Datos Personales

EVALUACION DE DESEMPEÑO - LIDERA 2022 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

No. Identificación :	21834786
Nombres :	JOSE
Apellidos :	HERNANDEZ ARIAS
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	
Género :	--
Estado Civil :	--
Agencia :	LA CALERA
Departamento :	ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Cargo :	JEFE DE CONTABILIDAD
Nivel Jerárquico :	JEFE
Jefe Inmediato :	AURIA EMPERATRIZ OBLITAS VARGAS
Área de Estudio :	GENERAL
Escolaridad :	GENERAL
Fecha de Nacimiento :	0000-00-00

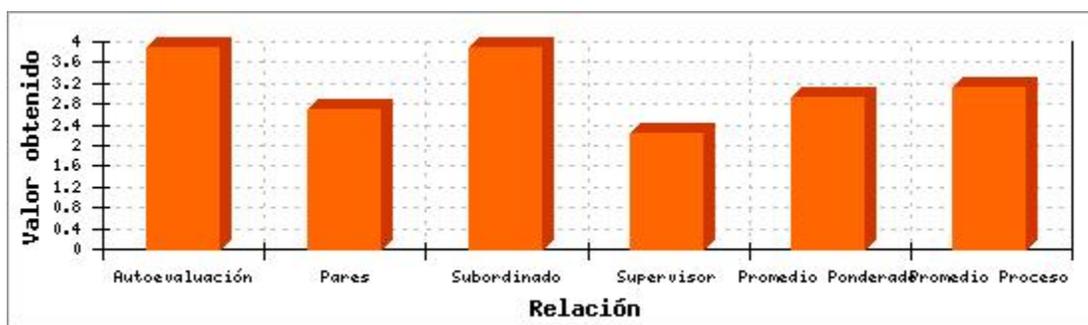
Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	0.00%	1	1
Pares	33.00%	7	7
Subordinado	33.00%	5	5
Supervisor	34.00%	1	1

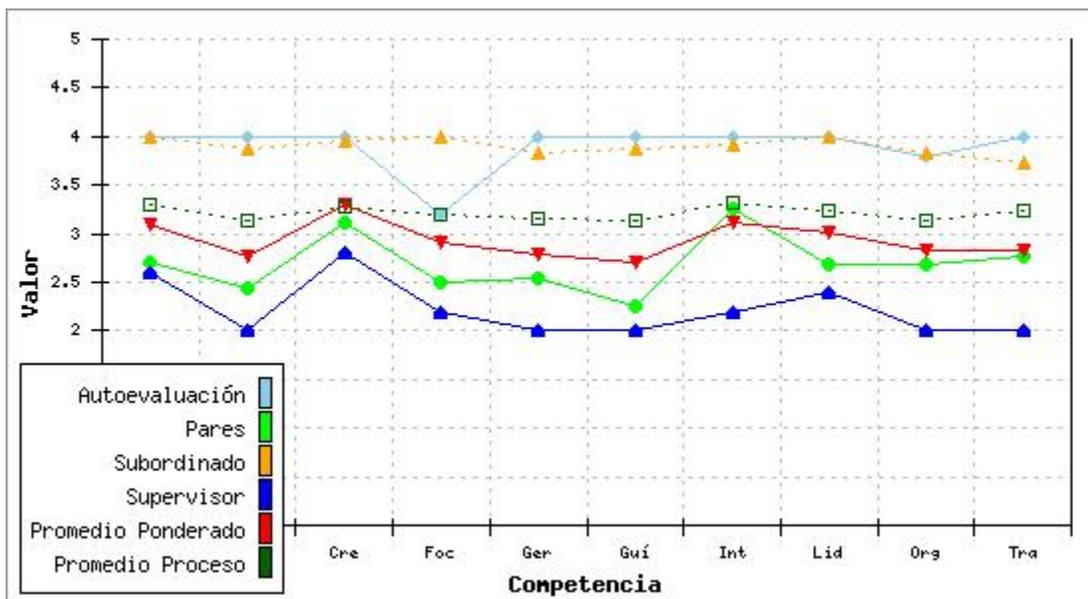
Resumen General

EVALUACION DE DESEMPEÑO - LIDERA 2022 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	3.90
Pares	2.70
Subordinado	3.90
Supervisor	2.22
Promedio Ponderado	2.93
Promedio Proceso	3.10



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Pares	Valor Subordinado	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Comunicación y construcción de relaciones	4.00	2.71	4.00	2.60	3.10	3.29
2	Construcción de equipos de alto desempeño	4.00	2.43	3.88	2.00	2.76	3.14
3	Credibilidad Profesional	4.00	3.11	3.96	2.80	3.29	3.28
4	Foco en los clientes	3.20	2.51	4.00	2.20	2.90	3.19
5	Gerencia del cambio	4.00	2.54	3.84	2.00	2.79	3.16
6	Guía y desarrollo de otros	4.00	2.26	3.88	2.00	2.71	3.13
7	Integridad	4.00	3.26	3.92	2.20	3.12	3.32
8	Liderazgo	4.00	2.69	4.00	2.40	3.02	3.23
9	Organización del trabajo y generación de resultados	3.80	2.69	3.84	2.00	2.83	3.13
10	Transmisión de visión, misión y generación de compromisos	4.00	2.77	3.72	2.00	2.82	3.23



Análisis GAP

EVALUACION DE DESEMPEÑO - LIDERA 2022 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

Comunicación y construcción de relaciones

Construye relaciones y se comunica efectivamente para lograr el éxito de la organización, los líderes efectivos consiguen colaboración basada en la confianza se comunican permanentemente, esto les permite destacarse en otras áreas de liderazgo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Pares	2.71	-1.29
Subordinado	4.00	0.00
Supervisor	2.60	-1.40

Construcción de equipos de alto desempeño

Los líderes exitosos construyen equipos de alto desempeño. Estos equipos funcionan sobre la base de compartir una misma visión, misión y responsabilidades. Los líderes efectivos también crean un ambiente que valora el trato justo, la cooperación y la confianza.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Pares	2.43	-1.57
Subordinado	3.88	-0.12
Supervisor	2.00	-2.00

Credibilidad Profesional

Los líderes efectivos tienen suficiente conocimiento y destrezas técnicas relacionadas con sus funciones. Tienen la habilidad de identificar a quienes tienen la combinación más apropiada de conocimientos y destrezas para cumplir con las tareas.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Pares	3.11	-0.89
Subordinado	3.96	-0.04
Supervisor	2.80	-1.20

Foco en los clientes

Los líderes efectivos son los mejores amigos de los clientes. Comprenden que sus clientes manejan diferentes opciones y que el éxito de la organización consiste en igualar y exceder las expectativas del cliente.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.20	--
Pares	2.51	-0.69
Subordinado	4.00	0.80
Supervisor	2.20	-1.00

Gerencia del cambio

Los líderes efectivos saben que los cambios y la innovación son un imperativo en los negocios. Funcionan como agentes dinámicos de cambio y toman al cambio como una oportunidad para proveer a sus clientes valor agregado a través de nuevos productos y servicios.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Pares	2.54	-1.46
Subordinado	3.84	-0.16
Supervisor	2.00	-2.00

Guía y desarrollo de otros

Los líderes efectivos tienen grandes destrezas como entrenadores y guías en todas las áreas de trabajo. Ayudan a otros a descubrir y potencializar sus talentos y fortalezas.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Pares	2.26	-1.74
Subordinado	3.88	-0.12
Supervisor	2.00	-2.00

Integridad

Los líderes efectivos demuestran integridad, ética profesional, valentía, honestidad y dedicación. Estas son las bases para construir prácticas efectivas de liderazgo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Pares	3.26	-0.74
Subordinado	3.92	-0.08
Supervisor	2.20	-1.80

Liderazgo

Los líderes efectivos comparten características comunes en una comunicación única de conocimientos, destrezas, actitudes y valores. Tienen una imagen realista de sí mismos, demuestran orientación al logro y toman riesgos medidos.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Pares	2.69	-1.31
Subordinado	4.00	0.00
Supervisor	2.40	-1.60

Organización del trabajo y generación de resultados

Los líderes efectivos entienden cómo las partes de un sistema trabajan en conjunto. Entregan resultados en base a la planificación y entrega de los recursos necesarios para la creación y mejoramiento de los sistemas y estructuras organizacionales.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	3.80	--
Pares	2.69	-1.11
Subordinado	3.84	0.04
Supervisor	2.00	-1.80

Transmisión de visión, misión y generación de compromisos

Los líderes efectivos crean y comunican claramente la visión y misión de la organización basados en su visualizar del futuro de la empresa. Se compromete apasionadamente con la visión y misión, su compromiso genera un mensaje que impulsa el entusiasmo.

	Valor	Brecha
Autoevaluación	4.00	--
Pares	2.77	-1.23
Subordinado	3.72	-0.28
Supervisor	2.00	-2.00

Fortalezas y Áreas de Desarrollo

EVALUACION DE DESEMPEÑO - LIDERA 2022 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

•(Credibilidad Profesional) Tiene los conocimientos y destrezas técnicas necesarias para cumplir con la función.	83.95%
•(Integridad) Se comporta de acuerdo a sus principios, valores y ética profesional.	82.38%
•(Credibilidad Profesional) Demuestra estar al día en los conocimientos que se relacionan con su trabajo así como en los nuevos desarrollos, tecnologías, y tendencias.	82.38%
•(Liderazgo) Demuestra confianza en sí mismo y en sus habilidades, es seguro de sí mismo.	80.81%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Tratan a los demás con respeto, confianza y dignidad, valoran la diversidad dentro de la fuerza de trabajo.	77.67%
•(Credibilidad Profesional) Demuestra habilidad para, usando su experiencia profesional, cumplir con los requerimientos y retos de la posición.	76.10%
•(Foco en los clientes) Busca, analiza y da seguimiento a las opiniones relacionados con los productos o servicios entregados.	76.10%
•(Liderazgo) Demuestra una fuerte orientación al éxito.	74.52%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Revisa activamente y chequea la información que recibe.	74.52%
•(Credibilidad Profesional) Adquiere nuevos conocimientos y destrezas, los comparte con el equipo y los aplica en su trabajo diario.	73.90%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Se expresa efectivamente con convicción y entusiasmo.	71.38%
•(Integridad) Identifica los retos y los enfrenta resuelta y confiadamente.	69.48%
•(Integridad) Se compromete con la visión, misión y objetivos de la organización y actúa de acuerdo a ellas.	69.48%
•(Comunicación y construcción de relaciones) Conocen las expectativas e intereses de los accionistas respecto al negocio.	66.33%
•(Integridad) Crea un ambiente que genera confianza y motiva a los demás para que hagan lo correcto.	65.70%
•(Integridad) Demuestra consistencia entre sus acciones, sus principios y valores. Se lo considera un líder auténtico.	65.70%
•(Credibilidad Profesional) Reconoce los conocimientos y habilidades técnicas de otros y los utiliza efectivamente para cumplir con los objetivos y delegar la toma de decisiones.	64.76%
•(Organización del trabajo y generación de resultados) Alinea los sistemas y estructuras organizacionales hacia la generación de resultados.	64.76%
•(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Entiende las tendencias y oportunidades del negocio y señala claramente la dirección hacia el futuro.	64.13%
•(Organización del trabajo y generación de resultados) Crea y maneja presupuestos y destina los recursos necesarios de manera efectiva.	64.13%
•(Liderazgo) Toma riesgos calculando, investigando y evaluando diferentes objetivos y toma sus decisiones basado en la información que dispone.	63.19%
•(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) En el día a día demuestra su compromiso con la visión y misión.	62.56%
•(Gerencia del cambio) Discute y comparte con los involucrados los efectos que pueden darse por el cambio.	62.56%
•(Foco en los clientes) Asume responsabilidades y generan iniciativas que buscan la forma de servir mejor a los clientes.	61.62%
•(Foco en los clientes) Construye relaciones de largo plazo basadas en ser visto por el cliente como socio y asesor confiable.	61.62%
•(Construcción de equipos de alto desempeño) Maneja los conflictos en forma constructiva entendiendo los puntos de vista de los otros y estableciendo metas comunes.	61.62%
•(Organización del trabajo y generación de resultados) Rastrea los cambios críticos, monitorea su progreso y hace los ajustes necesarios.	61.62%
•(Organización del trabajo y generación de resultados) Crea planes que priorizan y establecen los cursos de acción.	60.99%
•(Transmisión de visión, misión y generación de compromisos) Visualiza, concreta y comunica, con claridad y pasión, la visión y misión de la organización.	60.36%
•(Liderazgo) Se adapta y trabaja efectivamente con diversidad de personas, ante una nueva información, ante indicadores cambiantes y en situaciones inesperadas.	60.05%

- **(Comunicación y construcción de relaciones)** Propicia una cultura que promueve las comunicaciones abiertas y la expresión de puntos de vista diferentes. **60.05%**
- **(Guía y desarrollo de otros)** Ejerce un liderazgo efectivo basado en que sus acciones reflejan sus intenciones y enseñanzas. **60.05%**
- **(Gerencia del cambio)** Reacciona positivamente al cambio y se enfrenta de manera efectiva con los impactos que el cambio produce. **60.05%**

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo

