

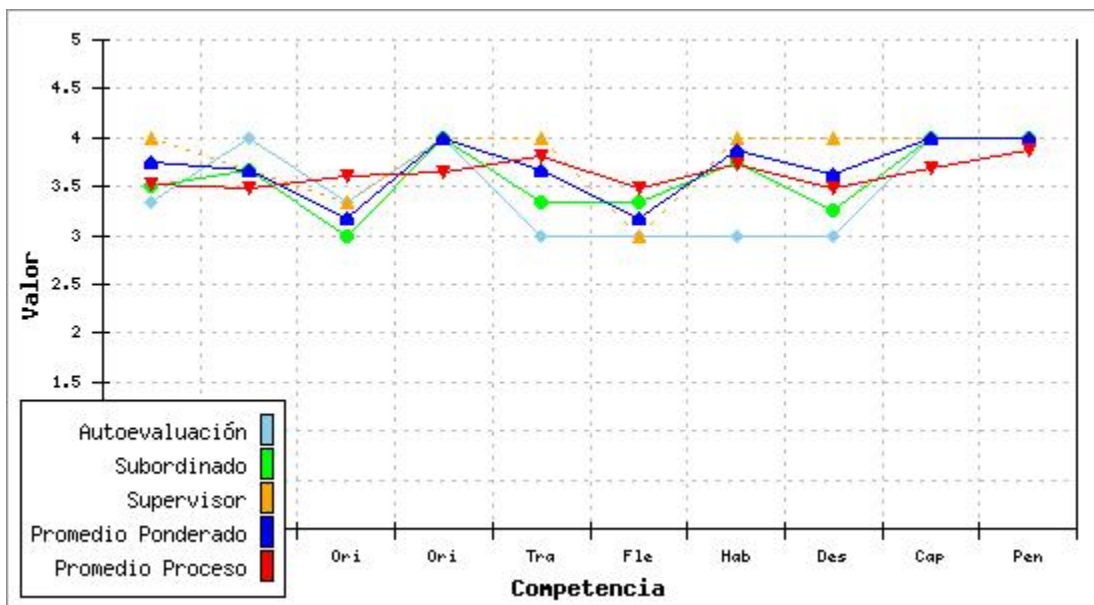
EVALUACION DE DESEMPEÑO. JEFATURAS 2021

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	3.47
Subordinado	3.58
Supervisor	3.80
Promedio Ponderado	3.69
Promedio Proceso	3.64



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Subordinado	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Creatividad	3.33	3.50	4.00	3.75	3.53
2	Proactividad	4.00	3.67	3.67	3.67	3.49
3	Orientación al Servicio	3.33	3.00	3.33	3.17	3.61
4	Orientación a Resultados	4.00	4.00	4.00	4.00	3.64
5	Trabajo en Equipo	3.00	3.33	4.00	3.67	3.81
6	Flexibilidad	3.00	3.33	3.00	3.17	3.48
7	Habilidades de Liderazgo	3.00	3.75	4.00	3.88	3.73
8	Desarrollo del equipo	3.00	3.25	4.00	3.63	3.49
9	Capacidad de planificación y organización	4.00	4.00	4.00	4.00	3.69
10	Pensamiento analítico	4.00	4.00	4.00	4.00	3.88



Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

● (Proactividad) Controla los procesos y hace los ajustes necesarios a tiempo	100.00%
● (Proactividad) Se anticipa a eventos futuros, para la toma de decisiones a tiempo.	100.00%
● (Orientación a Resultados) Define planes de trabajo para el logro de los resultados esperados.	100.00%
● (Orientación a Resultados) Es persistente en el logro de objetivos, a pesar de los obstáculos que se presenten.	100.00%
● (Orientación a Resultados) Da seguimiento a las actividades asignadas a sus colaboradores, hasta su cumplimiento.	100.00%
● (Habilidades de Liderazgo) Establece objetivos de desempeño claros y responsabilidades concretas	100.00%
● (Capacidad de planificación y organización) Organiza la ejecución de las tareas de forma adecuada y en base a los procedimientos establecidos	100.00%
● (Capacidad de planificación y organización) Usa adecuados métodos de control y seguimiento de las actividades de su equipo de trabajo	100.00%
● (Pensamiento analítico) Analiza información compleja y plantea ideas correctivas y/o preventivas	100.00%
● (Pensamiento analítico) Analiza varios aspectos para determinar las posibles soluciones a un problema	100.00%
● (Creatividad) Desarrolla soluciones creativas para enfrentar problemas	91.67%
● (Creatividad) Propone ideas nuevas e innovadoras.	91.67%
● (Creatividad) Motiva la creatividad e iniciativa de su equipo de trabajo y pone esas ideas en práctica.	91.67%
● (Trabajo en Equipo) Propicia una cultura de trabajo en equipo dentro de su área.	91.67%
● (Trabajo en Equipo) Involucra a todos los miembros de su equipo en actividades y proyectos del área.	91.67%
● (Habilidades de Liderazgo) Trata a su equipo de trabajo con Equidad y Justicia; escuchando sus opiniones	91.67%
● (Desarrollo del equipo) Conoce y aprovecha las competencias de los miembros de su equipo	91.67%
● (Orientación al Servicio) Orienta a su equipo de trabajo a brindar una buena atención a los clientes internos y/o externos.	83.33%
● (Trabajo en Equipo) Dirige a su equipo de trabajo y asigna responsabilidades de forma igualitaria	83.33%
● (Desarrollo del equipo) Da oportunidades para que las personas pongan a prueba nuevas capacidades	83.33%
● (Flexibilidad) Está abierto a escuchar ideas y generar nuevas formas de hacer las cosas	75.00%
● (Flexibilidad) Reacciona positivamente frente a cambios repentinos	75.00%
● (Proactividad) Soluciona conflictos y aprende de ellos para el futuro	66.67%
● (Orientación al Servicio) Busca construir buenas relaciones interpersonales con los clientes tanto internos como externos, para la obtención de beneficios mutuos	66.67%
● (Orientación al Servicio) Se toma el tiempo para escuchar y atender las necesidades del cliente interno y/o externo	66.67%
● (Flexibilidad) Permite a los colaboradores acercarse a él con confianza	66.67%

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo



Comentarios



EVALUACION DE DESEMPEÑO. JEFATURAS 2021 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

AUTOEVALUACIÓN

Comentarios

Orientación a resultados, y compromiso

SUBORDINADO

Comentarios

Únicamente indicar que la fortaleza financiera que maneja y logra mantener la empresa, es gracias a ese conocimiento, análisis y proactividad que le pone nuestra Tesorera para lograr los resultados que nuestra Gerencia espera y necesita.

N/A

SUPERVISOR

Comentarios

n/A

EVALUADO

EVALUADOR

