Datos Personales

EVALUACION DE DESEMPEÑO MANDOS MEDIOS 2021

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

No. Identificación :	1723405104
Nombres :	ANA BELÉN
Apellidos :	TOPóN VILAÑA
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	
Género:	
Estado Civil :	
Agencia:	MATRIZ
Departamento :	FINANCIERO
Cargo:	TESORERO
Nivel Jerárquico:	MANDOS MEDIOS
Jefe Inmediato :	VERÓNICA DEL CARMEN PAUCAR MOROMENACHO
Área de Estudio :	GENERAL
Escolaridad :	GENERAL
Fecha de Nacimiento :	0000-00-00

Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	5.00%	1	1
Pares	20.00%	1	1
Subordinado	20.00%	1	1
Supervisor	55.00%	1	1

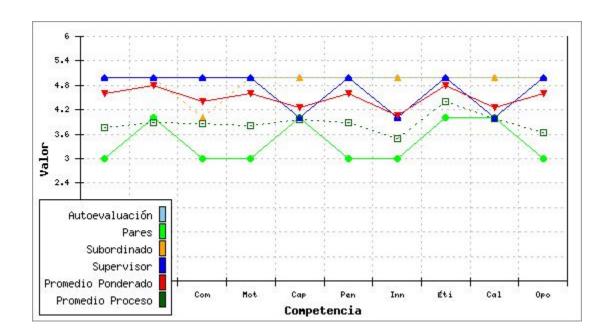
Resumen General

EVALUACION DE DESEMPEÑO MANDOS MEDIOS 2021 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	5.00
Pares	3.40
Subordinado	4.90
Supervisor	4.70
Promedio Ponderado	4.49
Promedio Proceso	3.90



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Pares	Valor Subordinado	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Liderazgo	5.00	3.00	5.00	5.00	4.60	3.77
2	Escucha Activa	5.00	4.00	5.00	5.00	4.80	3.88
3	Comunicación Efectiva	5.00	3.00	4.00	5.00	4.40	3.86
4	Motivación y Delegación	5.00	3.00	5.00	5.00	4.60	3.82
5	Capacidad de Gestión	5.00	4.00	5.00	4.00	4.25	3.96
6	Pensamiento Analítico	5.00	3.00	5.00	5.00	4.60	3.89
7	Innovación	5.00	3.00	5.00	4.00	4.05	3.49
8	Ética Profesional	5.00	4.00	5.00	5.00	4.80	4.40
9	Calidad de las labores desarrolladas	5.00	4.00	5.00	4.00	4.25	3.99
10	Oportunidad en el desarrollo de labores	5.00	3.00	5.00	5.00	4.60	3.63

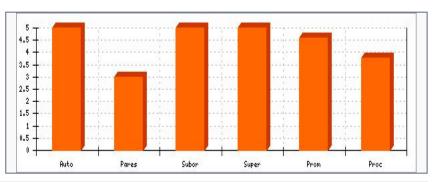


Análisis por Competencia

EVALUACION DE DESEMPEÑO MANDOS MEDIOS 2021 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

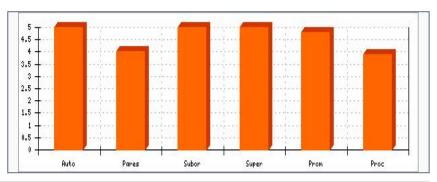
Liderazgo (4.60)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	3.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.60
Promedio Proceso	3.77



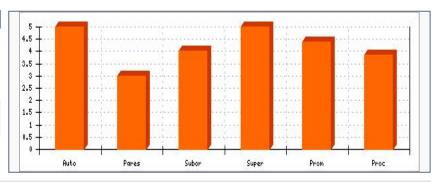
Escucha Activa (4.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.80
Promedio Proceso	3.88



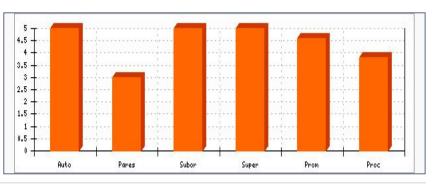
Comunicación Efectiva (4.40)

	Relación	Valor
	Autoevaluación	5.00
	Pares	3.00
	Subordinado	4.00
	Supervisor	5.00
	Promedio Ponderado	4.40
	Promedio Proceso	3.86



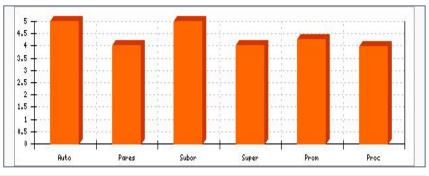
Motivación y Delegación (4.60)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	3.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.60
Promedio Proceso	3.82



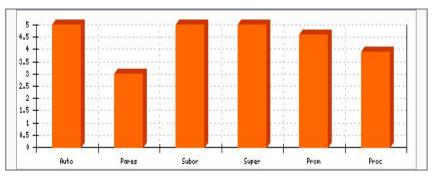
Capacidad de Gestión (4.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.25
Promedio Proceso	3.96



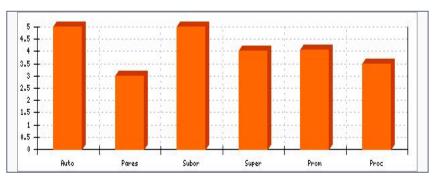
Pensamiento Analítico (4.60)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	3.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.60
Promedio Proceso	3.89



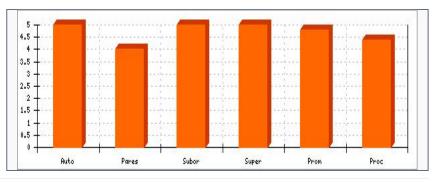
Innovación (4.05)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	3.00
Subordinado	5.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.05
Promedio Proceso	3.49



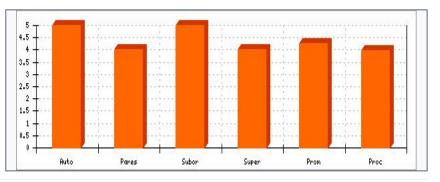
Ética Profesional (4.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.80
Promedio Proceso	4.40



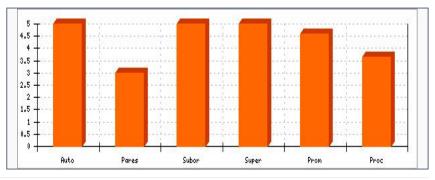
Calidad de las labores desarrolladas (4.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.25
Promedio Proceso	3.99



Oportunidad en el desarrollo de labores (4.60)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	3.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.60
Promedio Proceso	3.63



Fortalezas y Áreas de Desarrollo

EVALUACION DE DESEMPEÑO MANDOS MEDIOS 2021 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(Escucha Activa) ¿Escuchar atentamente a las personas, logrando captar las ideas clave, realiza preguntas abiertas para obtener •mayor información y verificando si la comprensión del mensaje es correcta?	95.00%
(Ética Profesional) ¿Actúa con rectitud y honestidad, teniendo en cuenta los principios de ética de la profesión y de la institución, •llevándolos a la práctica en las labores cotidianas?	95.00%
(Liderazgo) ¿Define estándares de desempeño, fomenta la participación de todo el grupo de trabajo, guía al equipo de trabajo equidandolo a fortalecer sus puntos débiles, generando el compromiso del equipo de trabajo?	90.00%
(Motivación y Delegación) ¿Motiva a su equipo de trabajo para el cumplimiento de una tarea o actividad que les ha sido delegada, •logra ofrecer directrices orientadas a contar con el compromiso del equipo de trabajo?	90.00%
(Pensamiento Analítico) ¿Analiza las causas, indicadores y consecuencias de cualquier situación antes de tomar alguna decisión, •con la finalidad de asegurar el orden adecuado y el éxito de las actividades planificadas o la efectividad de la solución a proponer?	90.00%
•(Oportunidad en el desarrollo de labores) ¿Entrega las actividades asignadas dentro del tiempo programado?	90.00%
(Comunicación Efectiva) ¿Expresa y comprende los mensajes (ideas, gestos o palabras) de manera clara y efectiva, ya sea •verbalmente o de forma escrita?	85.00%
(Capacidad de Gestión) ¿Administra la información y recursos asignados, tomando decisiones que permitan la rápida ejecución de •acciones y brindando el seguimiento respectivo?	81.25%
(Calidad de las labores desarrolladas) ¿Desarrolla sus actividades bien, cada vez mejorando su desempeño, buscando la mayor •calidad posible en su trabajo, utilizando un mínimo de recursos?	81.25%
(Innovación) ¿Genera valor a través del conocimiento, creando, modificando o mejorando procesos, productos, servicios o •situaciones de una manera nueva y beneficiosa para la entidad?	76.25%

Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo

Feedback

EVALUACION DE DESEMPEÑO MANDOS MEDIOS 2021 EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

Fecha:			
Comentarios del Evaluado:			
Fecha:			
Comentarios del Jefe:			
EVALUADO	EVALUADOR		

