#### **Datos Personales**

### **EVALUACION DE DESEMPEÑO JEFATURAS 2021**

**EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS** 

No. Identificación :	1720339116
Nombres :	JUAN CARLOS
Apellidos :	VALENCIA MORALES
Dirección :	
Teléfono:	
Celular :	
Género :	
Estado Civil :	
Agencia :	MATRIZ
Departamento :	AUDITORÍA
Cargo:	AUDITOR INTERNO
Nivel Jerárquico:	JEFATURAS
Jefe Inmediato :	CARLOS SANTIAGO GUALOTUÑA SUQUILLO
Área de Estudio :	GENERAL
Escolaridad :	GENERAL
Fecha de Nacimiento :	0000-00-00

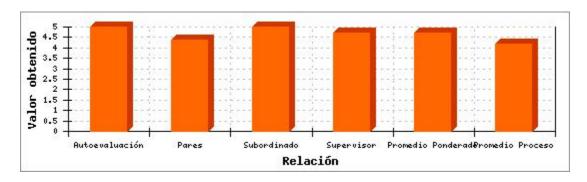
#### Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	5.00%	1	1
Pares	20.00%	1	1
Subordinado	20.00%	1	1
Supervisor	55.00%	1	1

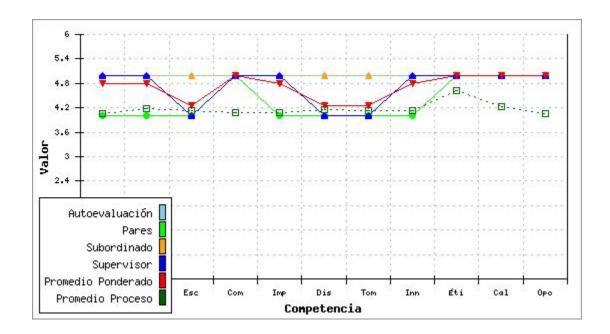
### **Resumen General**

# **EVALUACION DE DESEMPEÑO JEFATURAS 2021**EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

Relación	Valor Obtenido
Autoevaluación	5.00
Pares	4.36
Subordinado	5.00
Supervisor	4.73
Promedio Ponderado	4.72
Promedio Proceso	4.16



	Competencia	Valor Autoevaluación	Valor Pares	Valor Subordinado	Valor Supervisor	Valor Promedio Ponderado	Valor Promedio Proceso
1	Pensamiento Estratégico	5.00	4.00	5.00	5.00	4.80	4.06
2	Liderazgo	5.00	4.00	5.00	5.00	4.80	4.17
3	Escucha Activa	5.00	4.00	5.00	4.00	4.25	4.13
4	Comunicación Efectiva	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.07
5	Impacto e Influencia	5.00	4.00	5.00	5.00	4.80	4.08
6	Discernimiento y Criterio	5.00	4.00	5.00	4.00	4.25	4.15
7	Toma de riesgos y decisiones	5.00	4.00	5.00	4.00	4.25	4.12
8	Innovación	5.00	4.00	5.00	5.00	4.80	4.12
9	Ética Profesional	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.62
10	Calidad de las labores desarrolladas	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.23
11	Oportunidad en el desarrollo de labores	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.05

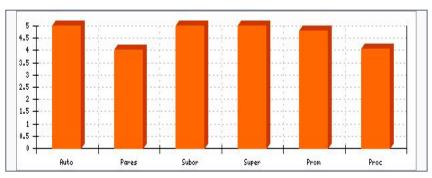


### **Análisis por Competencia**

## **EVALUACION DE DESEMPEÑO JEFATURAS 2021**EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

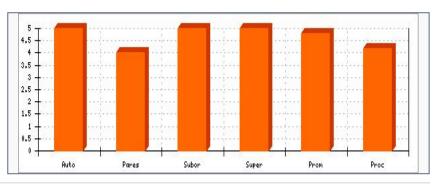
#### Pensamiento Estratégico (4.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.80
Promedio Proceso	4.06



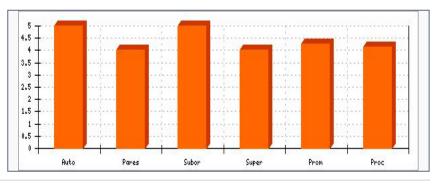
#### Liderazgo (4.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.80
Promedio Proceso	4.17



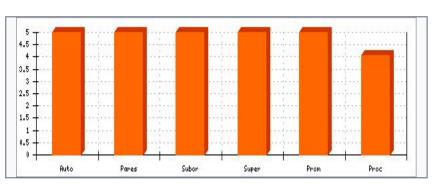
#### Escucha Activa (4.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.25
Promedio Proceso	4.13



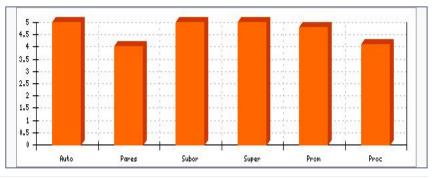
#### Comunicación Efectiva (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	5.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.07



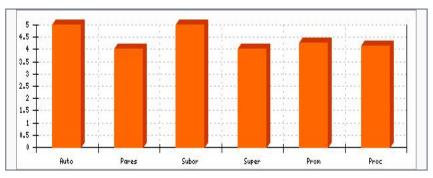
#### Impacto e Influencia (4.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.80
Promedio Proceso	4.08



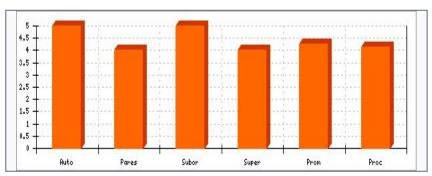
#### Discernimiento y Criterio (4.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.25
Promedio Proceso	4.15



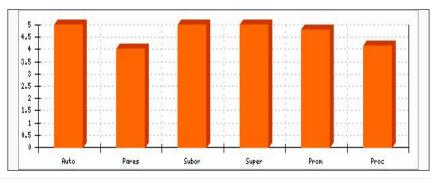
#### Toma de riesgos y decisiones (4.25)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	4.00
Promedio Ponderado	4.25
Promedio Proceso	4.12



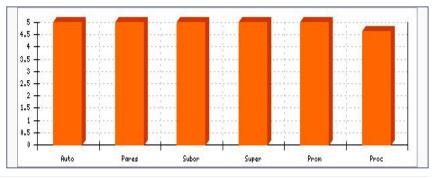
#### Innovación (4.80)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	4.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	4.80
Promedio Proceso	4.12



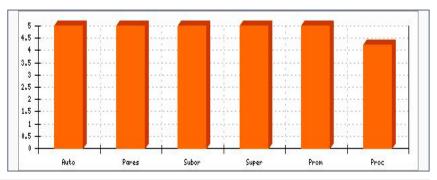
#### Ética Profesional (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	5.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.62



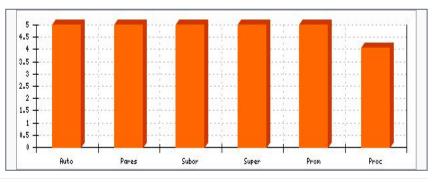
#### Calidad de las labores desarrolladas (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	5.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.23



#### Oportunidad en el desarrollo de labores (5.00)

Relación	Valor
Autoevaluación	5.00
Pares	5.00
Subordinado	5.00
Supervisor	5.00
Promedio Ponderado	5.00
Promedio Proceso	4.05



## Fortalezas y Áreas de Desarrollo

## **EVALUACION DE DESEMPEÑO JEFATURAS 2021**EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

#### Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

(Comunicación Efectiva) ¿Expresa y comprende los mensajes (ideas, gestos o palabras) de manera clara y efectiva, ya sea verbalmente o de forma escrita?	100.00%
(Ética Profesional) ¿Actúa con rectitud y honestidad, teniendo en cuenta los principios de ética de la profesión y de la institución, llevándolos a la práctica en las labores cotidianas?	100.00%
(Calidad de las labores desarrolladas) ¿Desarrolla sus actividades bien, cada vez mejorando su desempeño, buscando la mayor calidad posible en su trabajo, utilizando un mínimo de recursos?	100.00%
(Oportunidad en el desarrollo de labores) ¿Entrega las actividades asignadas dentro del tiempo programado?	100.00%
(Pensamiento Estratégico) ¿Visualiza las causas y consecuencias que podrían afectar al tomar una decisión, planificando mentalmente los caminos que podría tomar para no perjudicar a los objetivos planteados?	95.00%
(Liderazgo) ¿Define estándares de desempeño, fomenta la participación de todo el grupo de trabajo, guía al equipo de trabajo afyudándolo a fortalecer sus puntos débiles, generando el compromiso del equipo de trabajo?	95.00%
(Impacto e Influencia) ¿Tiene habilidad para persuadir, convencer, influir o impresionar a una persona mediante el uso de afgumentos sólidos para orientar la toma de decisiones?	95.00%
(Innovación) ¿Genera valor a través del conocimiento, creando, modificando o mejorando procesos, productos, servicios o struciones de una manera nueva y beneficiosa para la entidad?	95.00%
(Escucha Activa) ¿Escuchar atentamente a las personas, logrando captar las ideas clave, realiza preguntas abiertas para obtener mayor información y verificando si la comprensión del mensaje es correcta?	81.25%
(Discernimiento y Criterio) ¿Identifica los riesgos y beneficios probables de determinada acción; con la finalidad de escoger la mejor alternativa?	81.25%
(Toma de riesgos y decisiones) ¿Toma riesgos calculados para obtener ventajas específicas y decidir con seguridad la opción que presente mayor beneficio para la entidad?	81.25%

#### Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo

### Feedback

# **EVALUACION DE DESEMPEÑO JEFATURAS 2021**EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

Fecha:				
Comentarios del Evaluad	lo:			
Fecha:				
Comentarios del Jefe:				
		_		
	EVALUADO		FVALUADOR	

