

#### **Datos Personales**



## PRODUCCION - EVALUACION DE HABILIDADES EVALUACION DE DESEMPEÑO

| No. Identificación :  | 5922718                                 |
|-----------------------|---|
| Nombres :             | DENNYS                                  |
| Apellidos:            | PANOZO MONTERO                          |
| Dirección :           |   |
| Teléfono :            |   |
| Celular :             |   |
| Género :              |   |
| Estado Civil :        |   |
| Agencia :             | COCHABAMBA                              |
| Departamento :        | PRODUCCIÓN                              |
| Cargo:                | RESPONSABLE NACIONAL UNIDAD DE SISTEMAS |
| Nivel Jerárquico:     | GESTIÓN                                 |
| Jefe Inmediato :      | SILVANA LORENA RIVERO PRADO             |
| Área de Estudio :     | GENERAL                                 |
| Escolaridad :         | GENERAL                                 |
| Fecha de Nacimiento : | 0000-00-00                              |

#### Peso de las Evaluaciones:

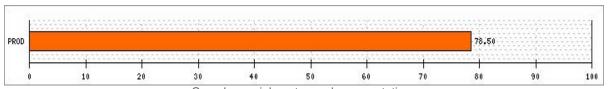
| Relación       | Peso   | Gestionadas | Finalizadas |
|----------------|--------|-------------|-------------|
| Autoevaluación | 30.00% | 1           | 1           |
| Pares          | 30.00% | 1           | 1           |
| Supervisor     | 40.00% | 1           | 1           |



#### **Resumen General**



## PRODUCCION - EVALUACION DE HABILIDADES EVALUACION DE DESEMPEÑO



Cumple parcialmente con las expectativas

|    | Competencia                                      | Peso<br>(%) | Autoe | Pares | Super      | Prom |
|----|--|-------------|-------|-------|------------|------|
| 1  | Orden - Empresarial                              | 5.00%       | 5.00  | 5.00  | 2.00       | 3.80 |
| 2  | Disciplina -Empresarial                          | 5.00%       | 4.50  | 5.00  | 3.50       | 4.25 |
| 3  | Empoderamiento - Empresarial                     | 5.00%       | 4.50  | 5.00  | 3.00       | 4.05 |
| 4  | Orientación a resultados -Empresarial            | 5.00%       | 5.00  | 5.00  | 2.50       | 4.00 |
| 5  | Actitud positiva -Empresarial                    | 5.00%       | 5.00  | 5.00  | 2.50       | 4.00 |
| 6  | Talento -Empresarial                             | 5.00%       | 5.00  | 5.00  | 2.50       | 4.00 |
| 7  | Honestidad y transparencia -Empresarial          | 5.00%       | 4.00  | 5.00  | 3.00       | 3.90 |
| 8  | Bienestar -Empresarial                           | 5.00%       | 4.00  | 5.00  | 4.00       | 4.30 |
| 9  | Servicio al cliente - Producción                 | 5.00%       | 5.00  | 5.00  | 3.50       | 4.40 |
| 10 | Manejo de recursos - Producción                  | 5.00%       | 5.00  | 5.00  | 4.00       | 4.60 |
| 11 | Trabajo bajo presión - Producción                | 5.00%       | 5.00  | 5.00  | 3.00       | 4.20 |
| 12 | Enfoque en el detalle - Producción               | 5.00%       | 5.00  | 5.00  | 2.00       | 3.80 |
| 13 | Iniciativa - Producción                          | 5.00%       | 5.00  | 5.00  | 3.00       | 4.20 |
| 14 | Conocimiento - Producción                        | 5.00%       | 4.00  | 4.00  | 3.00       | 3.60 |
| 15 | Relaciones interpersonales - Producción          | 5.00%       | 4.00  | 4.00  | 3.00       | 3.60 |
| 16 | Fidelización al cliente - Producción             | 5.00%       | 5.00  | 3.00  | 3.00       | 3.60 |
| 17 | Crecimiento y desarrollo de cartera - Producción | 5.00%       | 3.00  | 3.00  | 3.00       | 3.00 |
| 18 | Orden - Producción                               | 5.00%       | 5.00  | 4.00  | 3.00       | 3.90 |
| 19 | Negociación - Producción                         | 5.00%       | 5.00  | 3.00  | 3.00       | 3.60 |
| 20 | Ejecución - Producción                           | 5.00%       | 5.00  | 5.00  | 3.00       | 4.20 |
|    |  |             |       |       | Promedio : | 3.95 |

Promedio en Porcentaje :

79.00%

| Objetivo  | Peso<br>(%) | Auto       | Supe           | Prom   |
|---|-------------|------------|----------------|--------|
| 1 Ingreso al sistema efectivo de polizas asignadas por mes Cumple parcialmente con las expectativas | 100%        | 0.00       | 78.00          | 78.00  |
|   |             |            | Promedio :     | 78.00  |
|   |             | Promedio e | n Porcentaje : | 78.00% |



## Análisis por Pregunta

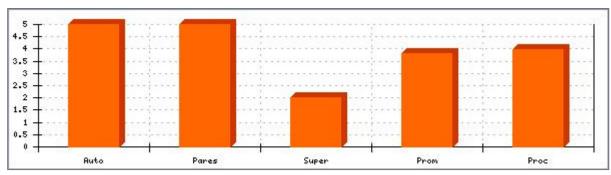


## PRODUCCION - EVALUACION DE HABILIDADES EVALUACION DE DESEMPEÑO

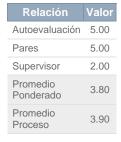
#### **Orden - Empresarial**

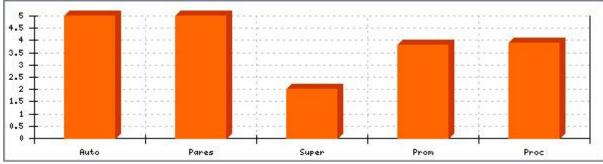
1.- Cumple rutinas de acuerdo a sus funciones de forma integral y sistematica (3.80)

| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 2.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 3.80  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.97  |



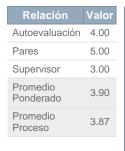
#### 2.- Administra sus tiempos, cumpliendo con los tiempos determinados para sus entregas y tareas (3.80)

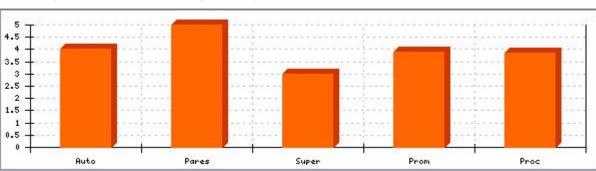




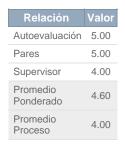
#### Disciplina -Empresarial

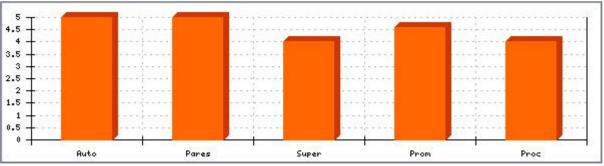
3.- Ejecuta sus tareas y normas empresariales de forma eficiente y correcta (3.90)





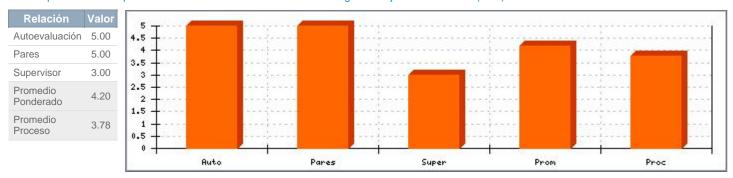
4.- Cumple sus compromisos y clasifica sus funciones por nivel de importancia y urgencia (4.60)



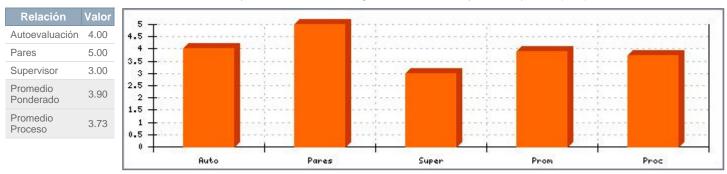


#### Empoderamiento - Empresarial

5.- Cumple con los compromisos: toma acciones ante desvíos se asegura de ejecutar con éxito. (4.20)

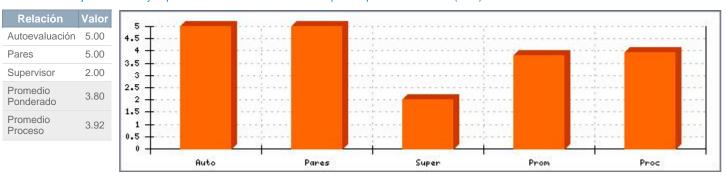


6.- Gestiona de forma autonoma sus decisiones y tareas, midiendo sus logros en base a sus objetivos del puesto. (3.90)



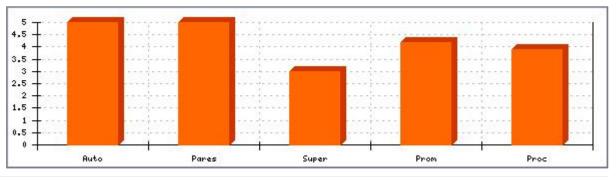
# Orientación a resultados - Empresarial

7.- Busca su mejora continua y si presenta un error lo asume con rapidez aprendiendo de el. (3.80)



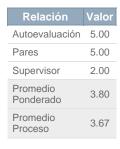
8.- Gestiona su ateción y objetivos con agilidad, flexibilidad, rapidez y construyendo relaciones. (4.20)

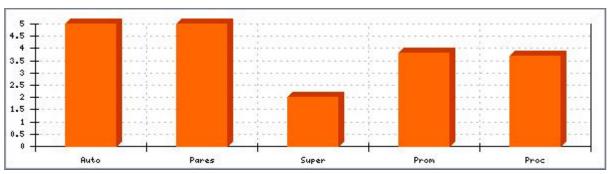
| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 3.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 4.20  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.89  |
|                       |       |



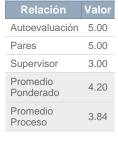
#### Actitud positiva - Empresarial

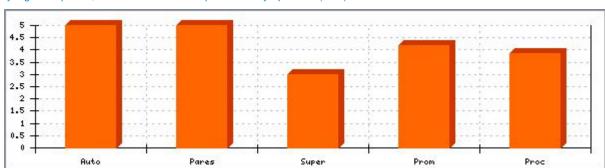
9.- Propone soluciones, evita quejas, es energico y es un agente de cambio para sus procesos y la empresa. (3.80)





#### 10.- Acepta los cambios y logra adaptarse, demuestra curiosidad para crecer y aprender (4.20)

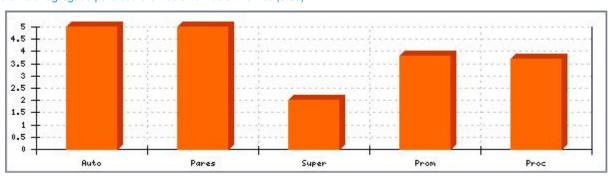




#### **Talento - Empresarial**

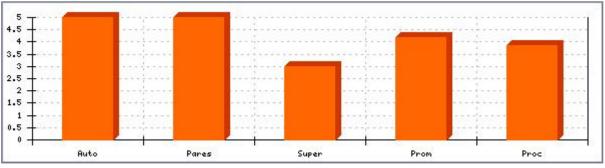
#### 11.- Es proactivo y genera valor agregado para sus clientes externos e internos (3.80)

| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 2.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 3.80  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.67  |
|                       |       |



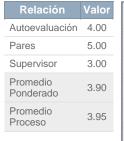
12.- Es colaborativo, comparte informacón y conocimientos integrando sus objetivos a los de su equipo de trabajo, creando sinergias. (4.20)

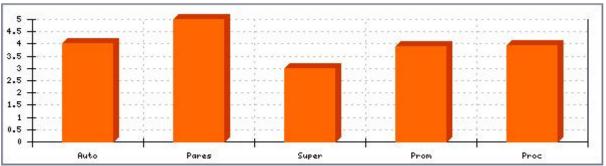




# Honestidad y transparencia - Empresarial

13.- Es genuino, conoce el comportamiento ético de la empresa, gestiona sus emociones, se impacta positivamente con todas las personas que trabaja, creando realciones de valor (3.90)

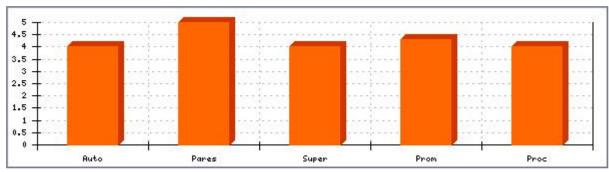




#### Bienestar -Empresarial

14.- Conoce y cumple con todas las normas de bioseguridad y salud laboral, promueve hábitos saludables y se preocupa por la sociedad/ medio ambiente (4.30)

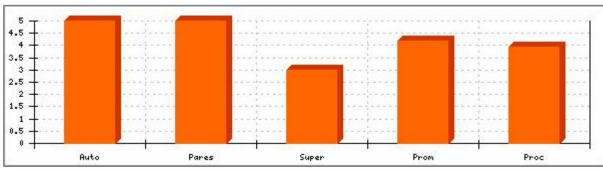
| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 4.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 4.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 4.30  |
| Promedio<br>Proceso   | 4.01  |



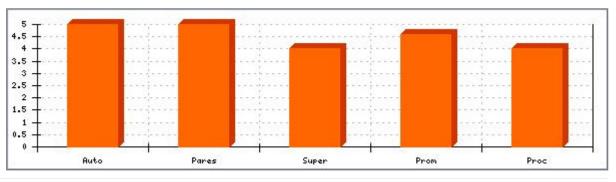
#### Servicio al cliente - Producción

15.- Tiene un buen trato con el cliente, satisfaciendo sus necesidades y solventando sus dudas a tiempo. (4.20)

| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 3.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 4.20  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.94  |
|                       |       |



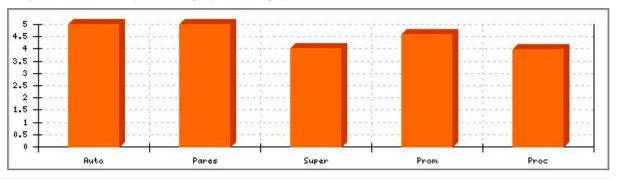
| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 4.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 4.60  |
| Promedio<br>Proceso   | 4.02  |
|                       |       |



# Manejo de recursos - Producción

17.- Utiliza las herramientas y recursos de forma óptima e integral para su cargo y rutina (4.60)

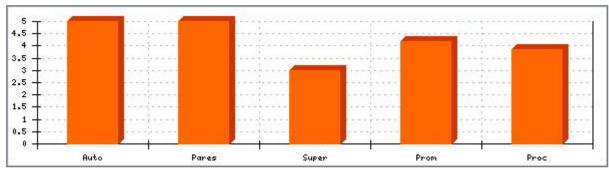
| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 4.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 4.60  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.96  |



#### Trabajo bajo presión -Producción

18.- Puede manejar lo solicitado, lidia con el estrés, tiene buen control emocional. Es capaz de efectuar su trabajo aún en situaciones complicadas y exigentes, si afectar la calidad del mismo (4.20)

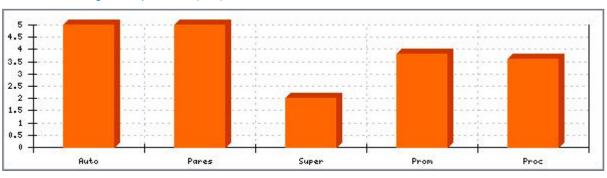
| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 3.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 4.20  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.84  |
|                       |       |



## Enfoque en el detalle - Producción

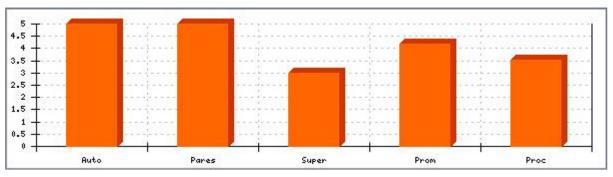
19.- Trata de hacer las cosas con un cierto grado de perfeccion (3.80)

| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 2.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 3.80  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.59  |
|                       |       |



#### 20.- Aporta con nuevas ideas y soluciones, plantea sugerencias y se anticipa a hechos (4.20)

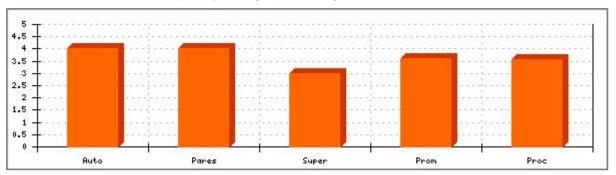
| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 3.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 4.20  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.54  |
|                       |       |



#### Conocimiento - Producción

#### 21.- Comprende y aplica los conocimientos tecnicos de las polizas y bases generales de seguros de todos los rubros (3.60)

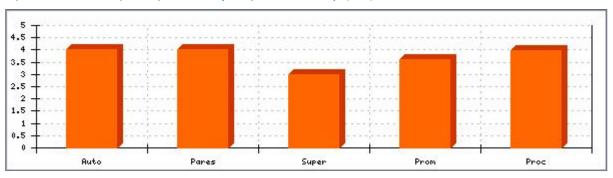
| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 4.00  |
| Pares                 | 4.00  |
| Supervisor            | 3.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 3.60  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.56  |



# Relaciones interpersonales - Producción

#### 22.- Construye relaciones positivas con las compañias, proveedores y compañeros de trabajo (3.60)

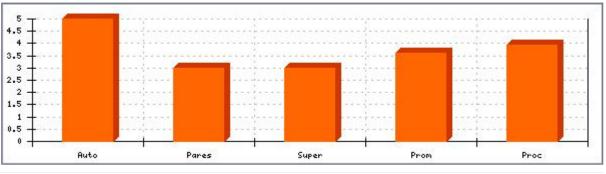
| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 4.00  |
| Pares                 | 4.00  |
| Supervisor            | 3.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 3.60  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.97  |



## Fidelización al cliente - Producción

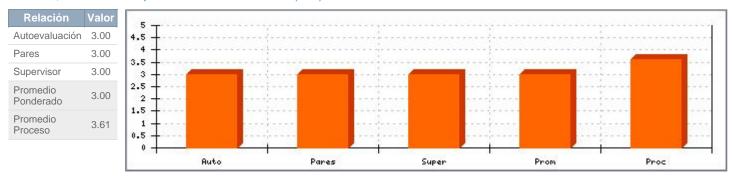
#### 23.- Brinda soluciones y mantiene una relación positiva con la mayoria de sus clientes, manteniendo y renovando la cartera asignada (3.60)

| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 3.00  |
| Supervisor            | 3.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 3.60  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.95  |
|                       |       |



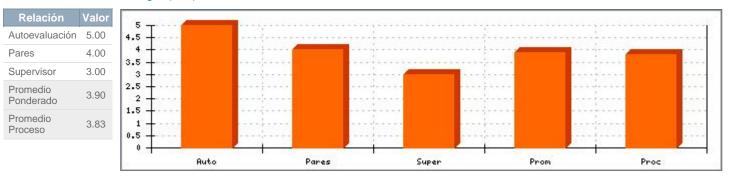
# Crecimiento y desarrollo de cartera - Producción

24.- Tiene una visión de crecimiento, gestionando una prospección de nuevos clientes y nuevas oportunidades de negocio como tambien el desarrollo, actualización de productos de su cartera actual (3.00)



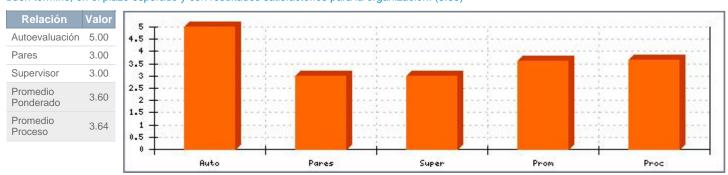
#### Orden - Producción

25.- Es ordenado, administra de forma correcta los documentos y archivos hasta finalizar el proceso de atención, haciendo un seguimientos al cliente en todo el servicio integral (3.90)



### Negociación - Producción

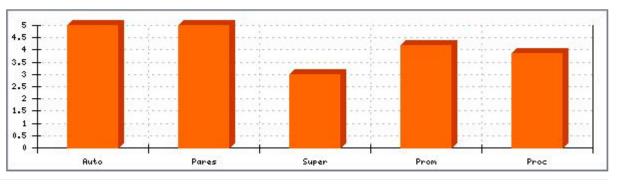
26.- Tiene habilidad para llegar a acuerdos satisfactorios bajo la técnica de ganar - ganar, es efectivo en la negociación, efectúa los acuerdos a buen término, en el plazo esperado y con resultados satisfactorios para la organización. (3.60)



### Ejecución - Producción

27.- Conoce el y aplica las normativas de la UIF y APS además de su manual de funciones y todos los documentos normativos de Conseso. (4.20)

| Relación              | Valor |
|-----------------------|-------|
| Autoevaluación        | 5.00  |
| Pares                 | 5.00  |
| Supervisor            | 3.00  |
| Promedio<br>Ponderado | 4.20  |
| Promedio<br>Proceso   | 3.84  |





## Fortalezas y Áreas de Desarrollo



## PRODUCCION - EVALUACION DE HABILIDADES EVALUACION DE DESEMPEÑO

#### Fortalezas (Mayor o Igual a 60%)

| •(Disciplina -Empresarial) Cumple sus compromisos y clasifica sus funciones por nivel de importancia y urgencia  | 90.00% |
|--|--------|
| (Servicio al cliente - Producción) Conoce a cabalidad su rol, con quien debe relacionarse y como ejecutar la parte operativa de sus •funciones   | 90.00% |
| •(Manejo de recursos - Producción) Utiliza las herramientas y recursos de forma óptima e integral para su cargo y rutina   | 90.00% |
| (Bienestar -Empresarial) Conoce y cumple con todas las normas de bioseguridad y salud laboral, promueve hábitos saludables y •se preocupa por la sociedad/ medio ambiente  | 82.50% |
| (Ejecución - Producción) Conoce el y aplica las normativas de la UIF y APS además de su manual de funciones y todos los •documentos normativos de Conseso.   | 80.00% |
| •(Empoderamiento - Empresarial) Cumple con los compromisos: toma acciones ante desvíos se asegura de ejecutar con éxito.   | 80.00% |
| •(Orientación a resultados -Empresarial) Gestiona su ateción y objetivos con agilidad, flexibilidad, rapidez y construyendo relaciones.  | 80.00% |
| •(Actitud positiva -Empresarial) Acepta los cambios y logra adaptarse, demuestra curiosidad para crecer y aprender   | 80.00% |
| (Talento -Empresarial) Es colaborativo, comparte informacón y conocimientos integrando sus objetivos a los de su equipo de •trabajo, creando sinergias.  | 80.00% |
| (Servicio al cliente - Producción) Tiene un buen trato con el cliente, satisfaciendo sus necesidades y solventando sus dudas a •tiempo.  | 80.00% |
| (Trabajo bajo presión - Producción) Puede manejar lo solicitado, lidia con el estrés, tiene buen control emocional. Es capaz de  •efectuar su trabajo aún en situaciones complicadas y exigentes, si afectar la calidad del mismo                                  | 80.00% |
| •(Iniciativa - Producción) Aporta con nuevas ideas y soluciones, plantea sugerencias y se anticipa a hechos  | 80.00% |
| (Orden - Producción) Es ordenado, administra de forma correcta los documentos y archivos hasta finalizar el proceso de atención,   •haciendo un seguimientos al cliente en todo el servicio integral   | 72.50% |
| •(Disciplina -Empresarial) Ejecuta sus tareas y normas empresariales de forma eficiente y correcta   | 72.50% |
| (Empoderamiento - Empresarial) Gestiona de forma autonoma sus decisiones y tareas, midiendo sus logros en base a sus   objetivos del puesto.   | 72.50% |
| (Honestidad y transparencia -Empresarial) Es genuino, conoce el comportamiento ético de la empresa, gestiona sus emociones, se •impacta positivamente con todas las personas que trabaja, creando realciones de valor  | 72.50% |
| •(Orden - Empresarial) Cumple rutinas de acuerdo a sus funciones de forma integral y sistematica   | 70.00% |
| •(Orden - Empresarial) Administra sus tiempos, cumpliendo con los tiempos determinados para sus entregas y tareas  | 70.00% |
| •(Orientación a resultados -Empresarial) Busca su mejora continua y si presenta un error lo asume con rapidez aprendiendo de el.   | 70.00% |
| (Actitud positiva -Empresarial) Propone soluciones, evita quejas, es energico y es un agente de cambio para sus procesos y la •empresa.  | 70.00% |
| •(Talento -Empresarial) Es proactivo y genera valor agregado para sus clientes externos e internos   | 70.00% |
| •(Enfoque en el detalle - Producción) Trata de hacer las cosas con un cierto grado de perfeccion   | 70.00% |
| (Fidelización al cliente - Producción) Brinda soluciones y mantiene una relación positiva con la mayoria de sus clientes, •manteniendo y renovando la cartera asignada   | 65.00% |
| (Negociación - Producción) Tiene habilidad para llegar a acuerdos satisfactorios bajo la técnica de ganar - ganar, es efectivo en la •negociación, efectúa los acuerdos a buen término, en el plazo esperado y con resultados satisfactorios para la organización. | 65.00% |
| (Conocimiento - Producción) Comprende y aplica los conocimientos tecnicos de las polizas y bases generales de seguros de todos •los rubros   | 65.00% |
| (Relaciones interpersonales - Producción) Construye relaciones positivas con las compañias, proveedores y compañeros de trabajo  | 65.00% |

#### Áreas de Desarrollo (Menor a 40%)

No existen Áreas de Desarrollo

