

EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2019.
EVALUACION DE PRODUCTIVIDAD

Una evaluación de desempeño es un proceso sistemático y periódico que estima y cuantifica el grado de eficiencia y eficacia en realización con trabajo, mostrándote tus puntos fuertes y débiles, a fin de ayudarte a mejorar. El objetivo principal es ayudarte a identificar los aspectos que necesitan ser mejorados para poder establecer planes de formación, reforzar técnicas de trabajo y gestionar tu desarrollo profesional. La evaluación se basa en actividades que afectan el éxito de la organización, no en características que no tienen relación con tu rendimiento como la edad, el sexo, o la antigüedad en la organización. Por ello, contesta las preguntas de la manera más honesta y sincera para que los resultados sean provechosos tanto para ti como para la empresa.

Los resultados presentados en este reporte se basan en las respuestas del candidato que ha respondido a la evaluación desde el **2020-03-24 16:35:11** hasta el **2020-04-05 19:06:37**



Datos Personales



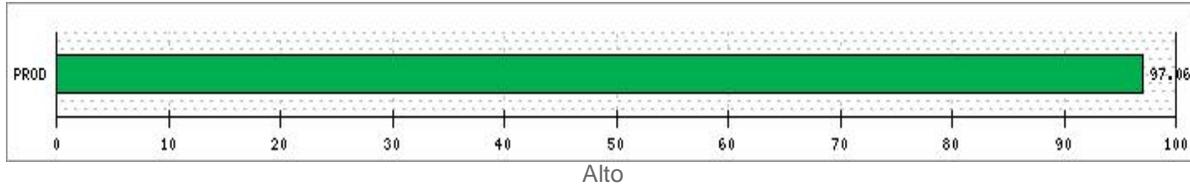
EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2019. EVALUACION DE DESEMPEÑO

No. Identificación :	1707330245
Nombres :	PEDRO BOHUSLAV
Apellidos :	VOTRUBA SYLVA
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	
Género :	--
Estado Civil :	--
Agencia :	GERENCIA DE VENTAS (UNV)
Departamento :	GERENCIA UNV
Cargo :	GERENTE UNIDAD DE NEGOCIO VENTAS
Nivel Jerárquico :	N2
Jefe Inmediato :	GONZALO SEBASTIAN MANTILLA CALISTO
Área de Estudio :	GENERAL
Escolaridad :	GENERAL
Fecha de Nacimiento :	0000-00-00

Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	0.00%	1	1
Supervisor	100.00%	1	1

EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2019. EVALUACION DE DESEMPEÑO



	Objetivo	Peso (%)	Auto	Supe	Prom
1	Días cartera privados Alto	10%	100.00	100.00	100.00
2	Días de Inventario Alto	10%	100.00	100.00	100.00
3	Margen Bruto Alto	20%	0.00	90.00	90.00
4	Nivel de Satisfacción a clientes Alto	20%	100.00	100.00	100.00
5	Route to Market Alto	20%	100.00	100.00	100.00
6	Ventas Totales Alto	20%	0.00	95.32	95.32
				Promedio :	97.06
				Promedio en Porcentaje :	97.06%

EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2019. EVALUACION DE DESEMPEÑO

Comentarios de Objetivos

1 Días cartera privados

Autoevaluación : Los días cartera en privado cerraron en 69 días.

Supervisor : Buen desempeño en cartera.

2 Días de Inventario

Autoevaluación : La cifra de cierre de inventarios para la UNV para el 2019 era de 29 días, la cifra final al cierre de diciembre fue de 27 días.

Supervisor : Excelente gestión en inventarios, hay que hacer un seguimiento cuidadoso para no sacrificar venta por bajar stock.

3 Margen Bruto

Autoevaluación : La cifra de margen bruto de la UNV para el 2019 era de USD. 10.149.721, la cifra alcanzada fue de USD. 8.787.430 es decir el 86,57% de cumplimiento.

Supervisor : El primer año completo luego de una adquisición donde se realizaron cambios drásticos tiene un impacto en clientes, adicionalmente el primer semestre fue plagado por varios descuentos y promociones dirigidas hacia los clientes de Quifatex, lo que llevo a dar mas descuentos para no caer significativamente en ventas.

4 Nivel de Satisfacción a clientes

Autoevaluación : Se realizaron contactos directos con todas las representadas y se volvió a contactar a aquellas que habían expresado inconformidad con la empresa y estos son los resultados: • Ninguna representada de salud manifestó preocupación por el cambio en la unidad, más bien agradecieron el mayor contacto y atención que han recibido de la Gerencia General y Dirección Comercial • Elly Lilly cambio 180 grados su decisión de salir, y renovaron con nosotros • P&G era caso similar, y nos nombró entre los 17 mejores distribuidores del mundo en el 2019 y nos entregó la línea de Vick para todos los canales • Newell Brands quiere ampliar el portafolio en Ecuador por medio de Quifatex con Rubbermaid y más... • Trolli y Hersheys mantiene su posición que Quifatex sea el único distribuidor en el país, a pesar que tiene otras empresas que le piden lo mismo Otras Menciones: • Laboratorios Sophia, nueva empresa, nos felicitó por un excelente trabajo al cambiarse de otra distribuidora a nosotros • Boehringer Ingelheim Institucional renovó la relación comercial con Quifatex basado en nuestro nivel de conocimiento y experiencia en el Negocio • Nestle decidió continuar la relación comercial y recuperar el volumen de negocio que había perdido además de entregar nuevas líneas exclusivas • Eurostaga que nos ha entregado la nueva línea y están muy contentos con nuestro trabajo • Sanofi quiere hacer más negocios con nosotros con la implementación de RTM

Supervisor : De acuerdo, hay que continuar acercamientos y reuniones sobre todo visitando y llamando a clientes. Importante mantener una cercanía con todos, particularmente mas allá de las grandes cadenas.

5 Route to Market

Autoevaluación : Se cumplieron 3 de los 4 objetivos: Objetivos cumplidos: 1. Categorización de SKU's cumplimiento 100%. 2. Estandarización nomenclatura SKU's cumplimiento 100%. 3. Implementación proceso Canal Moderno. Cumplimiento 100%. Objetivos no cumplidos 1. Implementación del Módulo de gestión de ruteros. Cumplimiento 0% por incumplimiento tiempos de entrega del módulo por parte de TI Perú.

Supervisor : Se cumplen todos los objetivos, sin embargo no se penalizará el objetivo incumplido por Perú por sus fallas de fechas y generación de costos adicionales del proyecto mas importante de la empresa en el 2020.

6 Ventas Totales

Autoevaluación : La cifra de ventas para el 2019 era de USD. 204.900.000 y la venta real al cierre de diciembre fue de USD. 195.328.423, es decir el 95.32% de cumplimiento.

Supervisor : Excelente resultado. Aquellos que han estado cerca al negocio saben lo complejo del año 2019, donde se hbo que reconstruir relaciones, rescatar a mas de la mitad de las lineas, ataques de ex directivos sacando lineas y personas, ha sido un objetivo que cuantitativamente no llevo al 100%, pero cualitativamente lo sobrepasa por mucho.

Comentarios de Competencias



Feedback

 QUIMICA SUIZA

EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2019. EVALUACION DE DESEMPEÑO

Fecha: --

Comentarios del Evaluado:

Fecha: --

Comentarios del Jefe:

EVALUADO

EVALUADOR

