

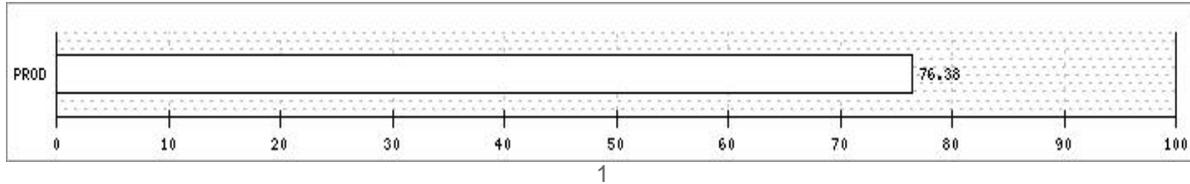
EVALUACION DE DESEMPEÑO QSI ECUADOR
 EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

No. Identificación :	1712427127
Nombres :	DANIEL ANDRES
Apellidos :	ZAPATA YAR
Dirección :	DE LOS CIPRECES N 62 136 Y DE LOS HELECHOS STA LUCIA
Teléfono :	022566508
Celular :	0999475285
Género :	MASCULINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia :	OFICINA QUITO
Departamento :	AGRO
Cargo :	JEFE NACIONAL DE VENTAS
Nivel Jerárquico :	GERENTE
Jefe Inmediato :	HUGO FRANCISCO LOPEZ DONOSO
Área de Estudio :	GENERAL
Escolaridad :	GENERAL
Fecha de Nacimiento :	1983-10-18

Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	0.00%	1	1
Supervisor	100.00%	1	1

EVALUACION DE DESEMPEÑO QSI ECUADOR EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS



	Competencia	Peso (%)	Autoe	Super	Prom
1	Orientación al cliente 2	20.00%	2.00	2.00	2.00
2	Orientación a resultados 3	20.00%	3.00	3.00	3.00
3	Trabajo en equipo 3	20.00%	3.00	3.00	3.00
4	Enfoque en personas 2	20.00%	2.00	2.00	2.00
5	Visión Estratégica 2	20.00%	2.00	2.00	2.00
Promedio :					2.40
Promedio en Porcentaje :					80.00%

	Objetivo	Peso (%)	Auto	Supe	Prom
1	Alcanzar una venta minima de 4080000 usd entre Enero y Diciembre del 2018 2	25%	95.00	95.00	95.00
2	Mantener la cobranza general de la linea debajo de 105 días el 2018. 2	15%	90.00	90.00	90.00
3	Mantener un margen minimo de 46% en el total de ventas el 2018. 2	20%	95.00	95.00	95.00
4	Respaldar con ensayos e informes el MFN en los cultivos meta 2	10%	90.00	90.00	90.00
5	Tener a la venta una linea de productos para estrategia de flanqueo del MFN antes de diciembre del 2018. 1	10%	75.00	75.00	75.00
Promedio :					72.75
Promedio en Porcentaje :					72.75%

EVALUACION DE DESEMPEÑO QSI ECUADOR
EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

Comentarios de Objetivos

1 Alcanzar una venta minima de 4080000 usd entre Enero y Diciembre del 2018

Autoevaluación : se logro una venta de 3,9 millones, la caída en el primer semestre del mercado de papa, y en el año en general del mercado arrocero no permitieron lograr el objetivo

Supervisor : Daniel tuvo un muy desempeño en el año. El resultado de ventas no se logró al 100%, sin embargo siempre estuvo muy atento y proactivo en encontrar las oportunidades de logro.

2 Mantener la cobranza general de la linea debajo de 105 días el 2018.

Autoevaluación : se logro en promedio mantener 108 días de cartera, el segundo semestre evidenció falta en el flujo de los clientes ante lo cual se tomaron medidas como el refinanciamiento, devoluciones entre otras para asegurar el pago, sin embargo no se logro sostener el objetivo.

Supervisor : Daniel estuvo monitoreando constantemente la cartera de su negocio y tomó acciones en clientes donde se requería mayor presión para recuperar la cartera.

3 Mantener un margen minimo de 46% en el total de ventas el 2018.

Autoevaluación : Se obtuvo un margen promedio el 2018 de 45%, un punto por debajo del objetivo, el análisis indica que corresponde a la influencia de los macro distribuidores de Austro y Quevedo y a una sobre venta en el plaguicida Permitt, como medidas se esta trabajando en el desarrollo de la zona bananera en Quevedo y Machala, para que mejore el ingreso y balancee el margen, además se esta trabajando en cada zona en retomar los volúmenes de venta de productos de mayor margen

Supervisor : Daniel tomo decisiones en la zonas del Austro, Quevedo y Machala para mejorar los márgenes y alinearlos con el objetivo

4 Respalda con ensayos e informes el MFN en los cultivos meta

Autoevaluación : se ha logrado respaldar de acuerdo al cronograma nuestro trabajo en Rosas Arroz y Banano, en papa aun no se ha logrado pues el cargo de desarrollo técnico de este cultivo no se justifica aun, otro factor que nos ha demorado son las pruebas en campo de nuevos productos

Supervisor : Daniel oriento a su equipo en la necesidad de respaldar los desarrollos con pruebas,

5 Tener a la venta una linea de productos para estrategia de flanqueo del MFN antes de diciembre del 2018.

Autoevaluación : Seguimos detenidos en los proceso de registro, esperamos tener estos registros y nuevos productos ya disponibles para la venta antes del primer semestre del 2019

Supervisor : Daniel avanzo en el 2.018. Hay acciones que se requiere implementarlas en el 2.019.

Comentarios de Competencias

