

**EVALUACION DE DESEMPEÑO - GCZ INGENIEROS**  
 EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

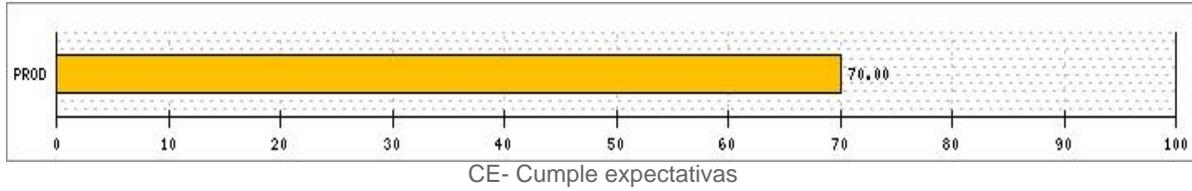
|                       |                                 |
|-----------------------|---------------------------------|
| No. Identificación :  | 46134069                        |
| Nombres :             | JAVIER JUNIOR                   |
| Apellidos :           | MARQUINA ROJAS                  |
| Dirección :           |                                 |
| Teléfono :            |                                 |
| Celular :             |                                 |
| Género :              | --                              |
| Estado Civil :        | --                              |
| Agencia :             | OFICINA CENTRAL                 |
| Departamento :        | FINANZAS                        |
| Cargo :               | ANALISTA FINANCIERO SENIOR      |
| Nivel Jerárquico :    | ANALISTA                        |
| Jefe Inmediato :      | URSULA TERESA MENDOZA COLLANTES |
| Área de Estudio :     | XXXX                            |
| Escolaridad :         | XXXX                            |
| Fecha de Nacimiento : | 0000-00-00                      |

**Peso de las Evaluaciones:**

| Relación       | Peso    | Gestionadas | Finalizadas |
|----------------|---------|-------------|-------------|
| Autoevaluación | 0.00%   | 1           | 1           |
| Supervisor     | 100.00% | 1           | 1           |

### EVALUACION DE DESEMPEÑO - GCZ INGENIEROS

EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS



|                                 | Competencia   | Peso (%) | Autoe | Subor | Super | Prom          |
|---------------------------------|---|----------|-------|-------|-------|---------------|
| 1                               | Compromiso con los resultados<br>SE - Supera las expectativas | 25.00%   | 4.00  | 0.00  | 4.00  | 4.00          |
| 2                               | Proactividad<br>CE- Cumple expectativas                       | 25.00%   | 3.00  | 0.00  | 3.00  | 3.00          |
| 3                               | Congruencia<br>CE- Cumple expectativas                        | 25.00%   | 3.00  | 0.00  | 3.00  | 3.00          |
| 4                               | Trabajo en Equipo<br>SE - Supera las expectativas             | 25.00%   | 4.00  | 0.00  | 4.00  | 4.00          |
| <b>Promedio :</b>               |   |          |       |       |       | <b>3.50</b>   |
| <b>Promedio en Porcentaje :</b> |   |          |       |       |       | <b>70.00%</b> |

|                                 | Objetivo | Peso (%) | Auto | Prom         |
|---------------------------------|----------|----------|------|--------------|
| <b>Promedio :</b>               |          |          |      | <b>0.00</b>  |
| <b>Promedio en Porcentaje :</b> |          |          |      | <b>0.00%</b> |

## EVALUACION DE DESEMPEÑO - GCZ INGENIEROS

### EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

#### Comentarios de Objetivos

#### Comentarios de Competencias

### AUTOEVALUACIÓN

#### Brinde mayor detalle de la calificación realizada en la competencia: Compromiso con los resultados

Me gusta automatizar procesos, cálculos y tareas, es decir, invertir tiempo y esfuerzo hoy para más tarde poder hacer más cosas en el mismo tiempo o más rápido. Siempre retengo información relevante para contestar rápido a una tarea y en próximas oportunidades se resuelvan aún más rápido y preciso. Pongo mucho énfasis en el orden y la calidad de la presentación de todo trabajo, sea en Excel, PPT o comunicaciones por correo electrónico.

#### Brinde mayor detalle de la calificación realizada en la competencia: Compromiso con los resultados

Me gusta automatizar procesos, cálculos y tareas, es decir, invertir tiempo y esfuerzo hoy para más tarde poder hacer más cosas en el mismo tiempo o más rápido. Siempre retengo información relevante para contestar rápido a una tarea y en próximas oportunidades se resuelvan aún más rápido y preciso. Pongo mucho énfasis en el orden y la calidad de la presentación de todo trabajo, sea en Excel, PPT o comunicaciones por correo electrónico.

#### Brinde mayor detalle de la calificación realizada en la competencia: Proactividad

Muchas veces existen cuellos de botella que no se pueden evitar aún habiendo estricta planificación del tiempo. El área financiera es muy dependiente del tiempo de terceras áreas, por tanto no siempre se logran los tiempos con máxima certeza.

#### Brinde mayor detalle de la calificación realizada en la competencia: Integridad

Mi integridad con los recursos de la empresa es total, siempre buscando la mejor rentabilidad en todos los procesos.

#### Brinde mayor detalle de la calificación realizada en la competencia: Trabajo en equipo

Me gusta confiar en y hacer participar a los especialistas de un tema específico, dado que sus opiniones técnicas pueden ser más valiosas que las mías en momento dado. Asimismo, soy una persona muy crítica y analítica.

#### Por favor brindamos algunas sugerencias o ideas de mejora para tu área, gerencia y/o para la organización.

La empresa debe confiar en el uso de nuevos recursos tecnológicos que puedan optimizar tareas y tiempos.

### SUPERVISOR

#### Brinde mayor detalle de la calificación realizada en la competencia: Compromiso con los resultados

Javier es capaz de entender situaciones complejas y usar su conocimiento y experiencia para superar los retos que enfrenta el equipo. Afronta con responsabilidad las tareas y produce entregables de primer nivel. En los puntos a mejorar, Javier tiene que aprender a ser fino en sus comunicaciones ya que en su afán por cumplir objetivos podría vulnerar jerarquías cliente-proveedor, jefe-trabajador.

#### Brinde mayor detalle de la calificación realizada en la competencia: Compromiso con los resultados

Javier es capaz de entender situaciones complejas y usar su conocimiento y experiencia para superar los retos que enfrenta el equipo. Afronta con responsabilidad las tareas y produce entregables de primer nivel. En los puntos a mejorar, Javier tiene que aprender a ser fino en sus comunicaciones ya que en su afán por cumplir objetivos podría vulnerar jerarquías cliente-proveedor, jefe-trabajador.

#### Brinde mayor detalle de la calificación realizada en la competencia: Proactividad

En su mayoría, Javier cumple con las tareas asignadas en el tiempo debido y es capaz de levantar alertas cuando ve restricciones. Sin embargo, debe perfeccionar su capacidad de priorizar temas urgentes vs importantes cuando tenemos limitaciones de tiempo a nivel de equipo y poder anticiparse ante las restricciones de modo de buscar soluciones por sí mismo. Javier, es una persona íntegra, honesta y respetuosa de los valores.

#### Brinde mayor detalle de la calificación realizada en la competencia: Integridad

Javier maneja los recursos de la compañía en términos de información y económicos con total integridad. Busca mantener una relación armoniosa con sus pares y superiores directos tanto en la empresa como con terceros como bancos e instituciones. Como punto a mejorar, Javier debe ser más receptivo respecto a la aceptación de puntos de vista distintos.

#### Brinde mayor detalle de la calificación realizada en la competencia: Trabajo en equipo

Javier puede integrarse a un equipo de trabajo con facilidad aunque manteniendo su postura analítica y crítica respecto de la forma como afrontar las tareas lo cual enriquece el resultado del trabajo.

