

Introducción



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3 EVALUACION DE PRODUCTIVIDAD

Una evaluación de desempeño es un proceso sistemático y periódico que estima y cuantifica el grado de eficiencia y eficacia en la realización de tu trabajo, mostrándote tus puntos fuertes y débiles, a fin de ayudarte a mejorar.

El objetivo principal es ayudarte a identificar los aspectos que necesitan ser mejorados para poder establecer planes de formación, reforzar técnicas de trabajo y gestionar tu desarrollo profesional.

La evaluación se basa en actividades que afectan el éxito de la organización, no en características que no tienen relación con tu rendimiento como la edad, el sexo, o la antigüedad en la organización. Por ello, contesta las preguntas de la manera más honesta y sincera para que los resultados sean provechosos tanto para ti como para la empresa.

Finalmente, los ejes de medición que se tomarán en cuenta para rendir la evaluación de desempeño son:

- Excelencia en el servicio
- Trabajo en equipo
- Impacto e influencia
- Capacidad estratégica
- Innovación
- · Orientación a resultados
- Eficiencia operativa

La escala de valoración a ser usada es de:

ESCALA EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS	Valor
Siempre	5
Casi siempre	4
A veces	3
Casi nunca	2
Nunca	1
ESCALA DE OBJETIVOS	
Etiqueta	Porcentaje
Cumple o excede el 100% de la meta:	100%
Cumple entre el 90% a 99% de la meta:	80%
Cumple entre el 80% a 89% de la meta:	50%
Cumple menos del 80% de la meta:	0%



Datos Personales



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

No. Identificación :	08169610
Nombres :	DANIEL ENRIQUE
Apellidos:	ESPINAL VERGARAY
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	986957064
Género :	MASCULINO
Estado Civil :	CASADO
Agencia :	LIMA - AGENCIAS
Departamento :	DIV. OPERACIONES
Cargo:	JEFE DE SERVICIOS
Nivel Jerárquico:	JEFATURA
Jefe Inmediato :	PEDRO LUIS YAMUJAR FAURA
Área de Estudio :	ADMINISTR./FINANZAS
Escolaridad :	TECNICO
Fecha de Nacimiento :	1976-03-23

Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	0.00%	1	1
Supervisor	100.00%	1	1



Resumen General

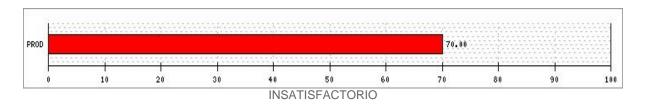


Promedio en Porcentaje :

84.17%

EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3

EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS



Competencia	Peso (%)	Autoe	Super	Prom
EXCELENCIA EN EL SERVICIO COMPETENCIA MEDIANAMENTE DESARROLLADA	12.50%	4.67	4.00	4.00
TRABAJO EN EQUIPO COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	5.00	4.67	4.67
3 IMPACTO E INFLUENCIA COMPETENCIA EN VÍA DE DESARROLLO	12.50%	3.67	3.67	3.67
CAPACIDAD ESTRATÉGICA NO DESARROLADA	12.50%	2.67	2.67	2.67
5 LIDERAZGO DE EQUIPOS COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	5.00	5.00	5.00
6 INNOVACION COMPETENCIA MEDIANAMENTE DESARROLLADA	12.50%	4.00	4.00	4.00
ORIENTACIÓN A RESULTADOS COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	4.67	4.67	4.67
8 EFICIENCIA OPERATIVA COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	5.00	5.00	5.00
			Promedio:	4.21

Ind	icador	Peso (%)	Auto	Supe	Prom
Calidad de Servicio >=96% EXCELENTE		25%	80.00	100.00	100.00
2 Clientes Referidos Productos Activos > INSATISFACTORIO	= 12	15%	80.00	0.00	0.00
3 Clientes Referidos Productos Pasivos : EXCELENTE	>= 12	15%	80.00	100.00	100.00
4 Gastos de Remesas INSATISFACTOR	IO	15%	80.00	0.00	0.00
5 Reducción de Horas Extras >= 10% EXCELENTE		15%	80.00	100.00	100.00
Riesgo operacional > 17 puntos EXCELENTE		15%	80.00	100.00	100.00
				Promedio:	70.00
	Promedio en Porcentaje :		70.00%		



Comentarios



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3 EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

Comentarios de Indicadores y Metas

1 Calidad de Servicio >=96%

Autoevaluación:

Supervisor: Se logro un ICS de 96.56% en ventanilla y de 97.12% de la Agencia Jesús María

2 Clientes Referidos Productos Activos >= 12

Autoevaluación:

Supervisor: NO SE CONCRETO NINGUNA OPERACIÓN

3 Clientes Referidos Productos Pasivos >= 12

Autoevaluación:

Supervisor: SE LOGRO EL OBJETIVO DE REFERIDOS

4 Gastos de Remesas

Autoevaluación:

Supervisor: SE TUVO UN EXCESO DEL 1.57% QUE SE EXPLICA POR EL INCREMENTO DE LAS OPERACIONES EN

VENTANILLA DE MIEMBROS DE LAS FF AA Y FF PP POR BONOS, AUMENTOS DE SUELDOS Y COBRO DE

PRESTAMOS.

5 Reducción de Horas Extras >= 10%

Autoevaluación:

Supervisor: SEGN INFORME DE DIV. DE OP. SE CUMPLIO CON REDUCCION DE HORAS EXTRAS.

6 Riesgo operacional > 17 puntos

Autoevaluación:

Supervisor: CONFORME

Comentarios de Competencias

AUTOEVALUACIÓN

Indique 2 fortalezas del colaborador

comunicativo persistente

Indique 2 debilidades del colaborador

impulsivo impaciente

SUPERVISOR

Indique 2 fortalezas del colaborador

CAPACIDAD PARA LIDERAR UN EQUIPO PERSEVERANTE

Indique 2 debilidades del colaborador

FALTA DE CAPACITACION PARTE COMERCIAL.



Feedback



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

Fecha: 2017-02-24	
Comentarios del Evaluado: comprometido a mejorar con el fin de lograr el crecimiento de la institucion	
Fecha: 2017-02-24	
Comentarios del Jefe: CAPACITACION EN LA PARTE COMERCIAL PARA EL LOGRO DE LAS METAS, DADO LOGRAR EL COMPLEMENTO DE LAS LABORES OPERATIVAS Y COMERCIALES.	QUE MUESTRA ALTAS COMPETENCIAS PARA
EVALUADO	EVALUADOR