

Introducción



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3 EVALUACION DE PRODUCTIVIDAD

Una evaluación de desempeño es un proceso sistemático y periódico que estima y cuantifica el grado de eficiencia y eficacia en la realización de tu trabajo, mostrándote tus puntos fuertes y débiles, a fin de ayudarte a mejorar.

El objetivo principal es ayudarte a identificar los aspectos que necesitan ser mejorados para poder establecer planes de formación, reforzar técnicas de trabajo y gestionar tu desarrollo profesional.

La evaluación se basa en actividades que afectan el éxito de la organización, no en características que no tienen relación con tu rendimiento como la edad, el sexo, o la antigüedad en la organización. Por ello, contesta las preguntas de la manera más honesta y sincera para que los resultados sean provechosos tanto para ti como para la empresa.

Finalmente, los ejes de medición que se tomarán en cuenta para rendir la evaluación de desempeño son:

- Excelencia en el servicio
- Trabajo en equipo
- Impacto e influencia
- Capacidad estratégica
- Innovación
- Orientación a resultados
- Eficiencia operativa

La escala de valoración a ser usada es de:

| ESCALA EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS | Valor |
|---------------------------------------|------------|
| | |
| Siempre | 5 |
| Casi siempre | 4 |
| A veces | 3 |
| Casi nunca | 2 |
| Nunca | 1 |
| | |
| ESCALA DE OBJETIVOS | |
| Etiqueta | Porcentaje |
| Cumple o excede el 100% de la meta: | 100% |
| Cumple entre el 90% a 99% de la meta: | 80% |
| Cumple entre el 80% a 89% de la meta: | 50% |
| Cumple menos del 80% de la meta: | 0% |



Datos Personales



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

| No. Identificación : | 40657185 |
|-----------------------|---|
| Nombres : | MANUEL |
| Apellidos : | PADILLA PEREZ |
| Dirección: | |
| Teléfono: | |
| Celular : | |
| Género: | |
| Estado Civil : | |
| Agencia: | LIMA - AGENCIAS |
| Departamento : | DIV. BANCA PERSONAS Y CONV. INSTITUCIONALES |
| Cargo: | JEFE DE SECCIÓN CRÉDITO PIGNORATICIO |
| Nivel Jerárquico: | JEFATURA |
| Jefe Inmediato : | HUGO ALEJANDRO DEL ALCAZAR ALVAREZ |
| Área de Estudio : | XXXX |
| Escolaridad : | XXXX |
| Fecha de Nacimiento : | 0000-00-00 |

Peso de las Evaluaciones:

| Relación | Peso | Gestionadas | Finalizadas |
|----------------|---------|-------------|-------------|
| Autoevaluación | 0.00% | 1 | 1 |
| Supervisor | 100.00% | 1 | 1 |

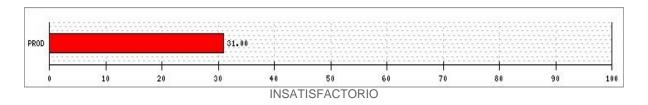


Resumen General



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3

EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS



| | Competencia | Peso (%) | Autoe | Super | Prom |
|---|---|-------------|-------|------------|------|
| 1 | EXCELENCIA EN EL SERVICIO COMPETENCIA DESARROLLADA | 12.50% | 5.00 | 4.67 | 4.67 |
| 2 | TRABAJO EN EQUIPO COMPETENCIA DESARROLLADA | 12.50% | 5.00 | 4.67 | 4.67 |
| 3 | IMPACTO E INFLUENCIA COMPETENCIA EN VÍA DE DESARROLLO | 12.50% | 4.33 | 3.33 | 3.33 |
| 4 | CAPACIDAD ESTRATÉGICA COMPETENCIA EN VÍA DE DESARROLLO | 12.50% | 4.33 | 3.33 | 3.33 |
| 5 | LIDERAZGO DE EQUIPOS COMPETENCIA DESARROLLADA | 12.50% | 5.00 | 5.00 | 5.00 |
| 6 | INNOVACION COMPETENCIA DESARROLLADA | 12.50% | 5.00 | 4.67 | 4.67 |
| 7 | ORIENTACIÓN A RESULTADOS COMPETENCIA DESARROLLADA | 12.50% | 4.67 | 4.67 | 4.67 |
| 8 | EFICIENCIA OPERATIVA COMPETENCIA DESARROLLADA | 12.50% | 5.00 | 4.67 | 4.67 |
| | | | | Promedio : | 4.38 |
| | Promedio en Porcentaje : | | | 87.50% | |

| | Indicador | Peso (%) | Auto | Supe | Prom |
|---|--|-------------|----------------|------------|--------|
| Calidad de Servicio >= 90% BUENO | | 5% | 80.00 | 80.00 | 80.00 |
| 2 Implementar Campañas de Ve EXCELENTE | entas y Difusión del producto = 3 | 15% | 100.00 | 100.00 | 100.00 |
| 3 Incremento de Colocaciones I INSATISFACTORIO | Directas: del Producto Pignoraticio >= \$/.2.3MM | 40% | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4 Mantener la cartera de cliente BUENO | s del producto Pignoraticio >= 0 | 15% | 80.00 | 80.00 | 80.00 |
| 5 Morosidad del Producto Pigno | oraticio INSATISFACTORIO | 10% | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 6 Riesgo operacional >17 punto INSATISFACTORIO | s | 15% | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | | | | Promedio : | 31.00 |
| | Promedio en Porcentaje : | | n Porcentaje : | 31.00% | |



Comentarios



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3 EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

Comentarios de Indicadores y Metas

1 Calidad de Servicio >= 90%

Autoevaluación: cumplimiento de la division

Supervisor: Fuente Marketing

2 Implementar Campañas de Ventas y Difusión del producto = 3

Autoevaluación: se activaron 3 campañas siendo - 02 primeras en abril 2016 y la ultima en noviembre 2016

Supervisor: Conforme con las campañas registradas.

3 Incremento de Colocaciones Directas: del Producto Pignoraticio >= S/.2.3MM

Autoevaluación: afectaciones de compra de deuda por las competencias y rigurosidad para otorgamiento de creditos en base a norma SBS

1803

Supervisor: De acuerdo.

4 Mantener la cartera de clientes del producto Pignoraticio >= 0

Autoevaluación: cartera vigente clientes 2015 fue de 715 cartera vigente clientes 2016 fue de 663

Supervisor: Fuente Adm. de Negocios

5 Morosidad del Producto Pignoraticio

Autoevaluación : cartera morosa cerro en 1.92 **Supervisor :** Se alcanzó 1.92% de morosidad.

6 Riesgo operacional >17 puntos

Autoevaluación : promedio final de nota 17 **Supervisor :** Obtuvo de promedio 17%

Comentarios de Competencias

AUTOEVALUACIÓN

Indique 2 fortalezas del colaborador

persistente Inicitativa

Indique 2 debilidades del colaborador

impciente

SUPERVISOR

Indique 2 fortalezas del colaborador

Comprometido con su equipo. Lider positivo

Indique 2 debilidades del colaborador

Debe controlar su temperamento. Realizar una supervisión de campo más cercana.



Feedback



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

| Fecha: | |
|---|--|
| Comentarios del Evaluado: | |
| | |
| | |
| Fecha: 2017-03-01 | |
| Comentarios del Jefe: | |
| Ha mejorado mucho en el manejo de su equipo y en sus relaciones interpersonales con | colaboradores de otras áreas con las que tiene contacto. |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| EVALUADO | EVALUADOR |
| EVALUADO | EVALUADOR |