

Introducción



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3 EVALUACION DE PRODUCTIVIDAD

Una evaluación de desempeño es un proceso sistemático y periódico que estima y cuantifica el grado de eficiencia y eficacia en la realización de tu trabajo, mostrándote tus puntos fuertes y débiles, a fin de ayudarte a mejorar.

El objetivo principal es ayudarte a identificar los aspectos que necesitan ser mejorados para poder establecer planes de formación, reforzar técnicas de trabajo y gestionar tu desarrollo profesional.

La evaluación se basa en actividades que afectan el éxito de la organización, no en características que no tienen relación con tu rendimiento como la edad, el sexo, o la antigüedad en la organización. Por ello, contesta las preguntas de la manera más honesta y sincera para que los resultados sean provechosos tanto para ti como para la empresa.

Finalmente, los ejes de medición que se tomarán en cuenta para rendir la evaluación de desempeño son:

- Excelencia en el servicio
- Trabajo en equipo
- Impacto e influencia
- Capacidad estratégica
- Innovación
- Orientación a resultados
- Eficiencia operativa

La escala de valoración a ser usada es de:

ESCALA EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS	Valor
Siempre	5
Casi siempre	4
A veces	3
Casi nunca	2
Nunca	1
ESCALA DE OBJETIVOS	
Etiqueta	Porcentaje
Cumple o excede el 100% de la meta:	100%
Cumple entre el 90% a 99% de la meta:	80%
Cumple entre el 80% a 89% de la meta:	50%
Cumple menos del 80% de la meta:	0%



Datos Personales



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

No. Identificación :	09796345
Nombres :	ROSA ELIZABETH
Apellidos :	ESTRADA RAFAEL
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	
Género:	
Estado Civil :	
Agencia:	LIMA - OF. PRINCIPAL
Departamento :	DIV. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Cargo :	ANALISTA SENIOR DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
Nivel Jerárquico :	JEFATURA
Jefe Inmediato :	LUIS MANUEL CRUZADO MOLERO
Área de Estudio :	XXXX
Escolaridad :	XXXX
Fecha de Nacimiento :	0000-00-00

Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas
Autoevaluación	0.00%	1	1
Supervisor	100.00%	1	1



Resumen General



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS



Competencia	Peso (%)	Autoe	Super	Prom
1 EXCELENCIA EN EL SERVICIO COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	5.00	4.67	4.67
TRABAJO EN EQUIPO COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	4.67	4.67	4.67
3 IMPACTO E INFLUENCIA COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	3.67	4.33	4.33
4 CAPACIDAD ESTRATÉGICA COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	4.67	4.67	4.67
5 LIDERAZGO DE EQUIPOS COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	4.00	4.33	4.33
6 INNOVACION COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	4.00	4.33	4.33
7 ORIENTACIÓN A RESULTADOS COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	4.00	5.00	5.00
8 EFICIENCIA OPERATIVA COMPETENCIA DESARROLLADA	12.50%	4.00	4.67	4.67
			Promedio :	4.58
		Prome	dio en Porcentaje :	91.67%

	Indicador	Peso (%)	Auto	Supe	Prom
1	Días fuera de plazo establecido para culminar la formulación del Planeamiento estratégico y del presupuestoEXCELENTE	25%	100.00	100.00	100.00
2	Días fuera del plazo establecido para el infome de seguimiento y control del cumplimiento de planes de acción EXCELENTE	10%	80.00	100.00	100.00
3	Días fuera del plazo establecido para presentar la evaluación y control mensual del planeamiento estratégico en el Comit EXCELENTE	15%	80.00	100.00	100.00
4	Riesgo operacional > 17 puntos EXCELENTE	15%	100.00	100.00	100.00
5	Semanas fuera del plazo establecido para presentar la evaluación y control mensual del plan operativo INSATISFACTORIO	15%	80.00	50.00	50.00
6	Semanas fuera del plazo establecido para presentarel informe de riesgo estratégico en el comité de GerentesEXCELENTE	5%	100.00	100.00	100.00
7	Semanas fuera del plazo para presentar la evaluación y control trimestral del planeamiento estratégico en el comité de G EXCELENTE	15%	80.00	100.00	100.00
				Promedio :	92.50

Promedio en Porcentaje :

92.50%



Comentarios



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3 EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

Comentarios de Indicadores y Metas

1 Días fuera de plazo establecido para culminar la formulación del Planeamiento estratégico y del presupuesto

Autoevaluación: En Sesion de Directorio del 06.12.16 se aprobo el Planemiento y Presupuesto 2017-2019, luego de los Comites Plenarios,

actividades iniciadas en julio 2016 con cierre en Noviembre 2016 (draft preliminar)

Supervisor: El proceso de planeación estratégica y formulación del presupuesto del Banco se concluyó el 28.11.16 y se aprobó en el

Directorio del 06.12.16.

2 Días fuera del plazo establecido para el infome de seguimiento y control del cumplimiento de planes de acción

Autoevaluación: Informe de Evaluacion del Planeamiento Estrategico que se presenta al CCGG, presenta el cumplimiento de los planes de

accion que mitigan las desviaciones con nivel de riesgo critico (Planes de accion).

Supervisor: Se cumplió con la elaboración de presentaciones e informes de Evaluación del Plan Estratégico en Comité de Gerentes,

incluyendo el seguimiento de los planes de acción que permitieron mitigar las brechas presupuestales.

3 Días fuera del plazo establecido para presentar la evaluación y control mensual del planeamiento estratégico en el Comit

Autoevaluación: Evaluacion PE 2016 mensual al CCGG.

Supervisor: Se cumplió con la elaboración de presentaciones e informes de Evaluación del Plan Estratégico en Comité de Gerentes,

incluyendo el seguimiento de los planes de acción que permitieron mitigar las brechas presupuestales.

4 Riesgo operacional > 17 puntos

Autoevaluación: NOTAS: 20, 20, 18 en evaluaciones en el modulo Capacitate.com

Supervisor: NOTA 20.

5 Semanas fuera del plazo establecido para presentar la evaluación y control mensual del plan operativo

Autoevaluación: Evaluacion PE 2016 mensual al CCGG

Supervisor:

6 Semanas fuera del plazo establecido para presentarel informe de riesgo estratégico en el comité de Gerentes

Autoevaluación: Se presento Informe de Riesgo Estrategico en Comite de Riesgos de Enero 2017, al cierre contable de diciembre 2016.

Supervisor:

7 Semanas fuera del plazo para presentar la evaluación y control trimestral del planeamiento estratégico en el comité de G

Autoevaluación: Evaluacion PE 2016 mensual al CCGG.

Supervisor: Se cumplió con la elaboración de presentaciones e informes de Evaluación del Plan Estratégico en Comité de Gerentes,

incluyendo el seguimiento de los planes de acción que permitieron mitigar las brechas presupuestales.

Comentarios de Competencias

AUTOEVALUACIÓN

Indique 2 fortalezas del colaborador Perseverancia Integridad

Indique 2 debilidades del colaborador Marketing personal Negociacion

SUPERVISOR

EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 Indique Majortalezas del colaborador Lealtad Perseverancia ROSA ELIZABETH ESTRADA RAFAEL



Feedback



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 3EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

EVALUADO	EVALUADOR
Conforme.	
mentarios del Jefe:	
cha: 2017-03-30	
toy de acuerdo con la evaluacion.	
mentarios del Evaluado:	
cna: 2017-03-30	