

Introducción



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 5 EVALUACION DE PRODUCTIVIDAD

Una evaluación de desempeño es un proceso sistemático y periódico que estima y cuantifica el grado de eficiencia y eficacia en la realización de tu trabajo, mostrándote tus puntos fuertes y débiles, a fin de ayudarte a mejorar.

El objetivo principal es ayudarte a identificar los aspectos que necesitan ser mejorados para poder establecer planes de formación, reforzar técnicas de trabajo y gestionar tu desarrollo profesional.

La evaluación se basa en actividades que afectan el éxito de la organización, no en características que no tienen relación con tu rendimiento como la edad, el sexo, o la antigüedad en la organización. Por ello, contesta las preguntas de la manera más honesta y sincera para que los resultados sean provechosos tanto para ti como para la empresa.

Finalmente, los ejes de medición que se tomarán en cuenta para rendir la evaluación de desempeño son:

- Excelencia en el servicio
- Trabajo en equipo
- Impacto e influencia
- Capacidad estratégica
- Innovación
- · Orientación a resultados
- Eficiencia operativa

La escala de valoración a ser usada es de:

| ESCALA EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS | Valor |
|---------------------------------------|------------|
| | |
| Siempre | 5 |
| Casi siempre | 4 |
| A veces | 3 |
| Casi nunca | 2 |
| Nunca | 1 |
| | |
| ESCALA DE OBJETIVOS | |
| Etiqueta | Porcentaje |
| Cumple o excede el 100% de la meta: | 100% |
| Cumple entre el 90% a 99% de la meta: | 80% |
| Cumple entre el 80% a 89% de la meta: | 50% |
| Cumple menos del 80% de la meta: | 0% |



Datos Personales



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 5EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

| No. Identificación : | 41389221 |
|-----------------------|---|
| Nombres : | PATRICIA ELENA |
| Apellidos: | AQUIJE GARCIA |
| Dirección : | |
| Teléfono : | |
| Celular : | |
| Género : | |
| Estado Civil : | |
| Agencia : | LIMA - AGENCIAS |
| Departamento : | DIV. BANCA PERSONAS Y CONV. INSTITUCIONALES |
| Cargo: | FUNCIONARIO DE NEGOCIOS PIGNORATICIO |
| Nivel Jerárquico: | PROFESIONAL |
| Jefe Inmediato : | MANUEL PADILLA PEREZ |
| Área de Estudio : | XXXX |
| Escolaridad : | XXXX |
| Fecha de Nacimiento : | 0000-00-00 |

Peso de las Evaluaciones:

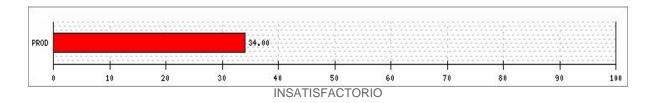
| Relación | Peso | Gestionadas | Finalizadas |
|----------------|---------|-------------|-------------|
| Autoevaluación | 0.00% | 1 | 1 |
| Supervisor | 100.00% | 1 | 1 |



Resumen General



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 5EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS



| | Competencia | Peso (%) | Autoe | Super | Prom |
|---|--|-------------|----------|-------------------|--------|
| 1 | EXCELENCIA EN EL SERVICIO COMPETENCIA DESARROLLADA | 14.28% | 5.00 | 5.00 | 5.00 |
| 2 | TRABAJO EN EQUIPO COMPETENCIA DESARROLLADA | 14.29% | 5.00 | 5.00 | 5.00 |
| 3 | IMPACTO E INFLUENCIA COMPETENCIA DESARROLLADA | 14.29% | 5.00 | 4.33 | 4.33 |
| 4 | CAPACIDAD ESTRATÉGICA COMPETENCIA DESARROLLADA | 14.29% | 4.67 | 4.33 | 4.33 |
| 5 | INNOVACIÓN COMPETENCIA MEDIANAMENTE DESARROLLADA | 14.28% | 5.00 | 4.00 | 4.00 |
| 6 | ORIENTACIÓN A RESULTADOS COMPETENCIA DESARROLLADA | 14.28% | 4.67 | 4.33 | 4.33 |
| 7 | EFICIENCIA OPERATIVA COMPETENCIA MEDIANAMENTE DESARROLLADA | 14.29% | 5.00 | 4.00 | 4.00 |
| | | | | Promedio : | 4.43 |
| | | | Promedic | o en Porcentaje : | 88.57% |

| | Indicador | Peso (%) | Auto | Supe | Prom |
|---|--|-------------|----------------|-----------|--------|
| 1 | Calidad de Servicio >= 90% BUENO | 5% | 80.00 | 80.00 | 80.00 |
| 2 | Clientes nuevos >= 30 EXCELENTE | 15% | 100.00 | 100.00 | 100.00 |
| 3 | Incrementar stock del producto Pignoraticio en su Agencia >= S/.123M INSATISFACTORIO | 50% | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4 | Incremento de Colocaciones Directas: del Producto Pignoraticio >= S/.2.3MM INSATISFACTORIO | 10% | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5 | Morosidad del Producto Pignoraticio INSATISFACTORIO | 5% | 50.00 | 0.00 | 0.00 |
| 6 | Riesgo operacional >17 puntos EXCELENTE | 15% | 100.00 | 100.00 | 100.00 |
| | | | | Promedio: | 34.00 |
| | Promedio en Porcentaje | | n Porcentaje : | 34.00% | |



Comentarios



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 5 EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

Comentarios de Indicadores y Metas

1 Calidad de Servicio >= 90%

Autoevaluación: se practico la mejor calidad de servicio, asi mismo se dio un valor agregado a dicha atención ofreciendo un abanico de

productos.

Supervisor: calidad de servicio de acuerdo a medición de MKT 2016

2 Clientes nuevos >= 30

Autoevaluación: se alcanzo en # de clientes nuevos asignados a la meta del año 2016

Supervisor: COMPLETO 32 CLIENTES NUEVOS REGISTRADOS DURANTE EL AÑO 2016

3 Incrementar stock del producto Pignoraticio en su Agencia >= S/.123M

Autoevaluación: la gestion realizada permitio mantener saldos ,no existió un gran crecimiento debido a la baja en el precio del oro

Supervisor: INCREMENTO SU SALDO EN 20,000 A PESAR DE LAS COMPRAS DE DEUDA DIRIGIDAS A NUESTRO BANCO POR

LA COMPETENCIA

4 Incremento de Colocaciones Directas: del Producto Pignoraticio >= S/.2.3MM

Autoevaluación: no se logro la meta esperada , dado a la falta de campañas con mejoras a ofrecer en cuanto al valor por gramo. así como

también la agresiva campaña de nuestras competencias.

Supervisor: AGRESIVA CAMPAÑA DE COMPRA DE DEUDA POR PARTE DE LA CML , A LA VEZ LIMITACIONES EN

OTORGAMIENTO DE PRESTAMOS DE ACUERDO A NORMA SBS 1803

5 Morosidad del Producto Pignoraticio

Autoevaluación : se realizo la debida gestión y seguimiento a la cartera minimizando ratios de morosidad **Supervisor :** SE MIDE LA MOROSIDAD POR AGENCIA, LAMPA CERRO CON UNA MORA DE 1.84%

6 Riesgo operacional >17 puntos

Autoevaluación: es el puntaje enviado por la Div de RRHH, en función a los resultados obtenidos

Supervisor: CONFORME

Comentarios de Competencias

AUTOEVALUACIÓN

Indique 2 fortalezas del colaborador

alto grado de responsabilidad y conocimiento de su funciones

Indique 2 fortalezas del colaborador

alto grado de responsabilidad y conocimiento de su funciones

Indique 2 debilidades del colaborador

perfeccionista inpaciente

Indique 2 debilidades del colaborador

perfeccionista inpaciente

SUPERVISOR

Indique 2 fortalezas del colaborador

ALTO CONOCIMIENTO DEL PRODUCTO PRO ACTIVIDAD FRENTE AL PRODUCTO

EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 Indique d'Agrialezas del colaborador

PATRICIA ELENA AQUIJE GARCIA



Feedback



EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 5EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

Fecha: 2017-02-14

Comentarios del Evaluado:

Me reuní con mi jefe inmediato, para lo cual me comprometí en terminar de obtener en un 100 % los indicadores que aun me faltan. No obstante mi jefe me manifestó su satisfacción con mis aportes y logros obtenidos.

Fecha: 2017-02-14

Comentarios del Jefe:

Compartimos con el funcionario las fortalezas y las áreas de desarrollo en las cuales presenta una ligera brecha. Estamos comprometidos en equipo seguir creciendo e apoyándonos para mejorar los ratios y nuestro desarrollo profesional

| EVALUADO | EVALUADOR |
|----------|-----------|