# **Datos Personales**

# EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 5 EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

No. Identificación :	44088447
No. Identificación.	44000447
Nombres :	WALTER JAVIER
Apellidos:	ZAPATA VALDIVIESO
Dirección :	
Teléfono :	
Celular :	
Género:	
Estado Civil :	
Agencia :	LIMA - OF. PRINCIPAL
Departamento :	DIV. RECURSOS HUMANOS
Cargo:	ANALISTA DE RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN
Nivel Jerárquico:	PROFESIONAL
Jefe Inmediato :	JENNY ANTOINETTE CHALE TIMMERMANN
Área de Estudio :	XXXX
Escolaridad :	XXXX
Fecha de Nacimiento :	0000-00-00

# Peso de las Evaluaciones:

Relación	Peso	Gestionadas	Finalizadas	
Autoevaluación	0.00%	1	1	
Supervisor	100.00%		1	

# **Resumen General**

# **EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 5**EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS



Competencia	Peso (%)	Autoe	Super	Prom
1 EXCELENCIA EN EL SERVICIO COMPETENCIA DESARROLLADA	14.28%	4.67	4.33	4.33
2 TRABAJO EN EQUIPO COMPETENCIA DESARROLLADA	14.29%	4.33	4.33	4.33
3 IMPACTO E INFLUENCIA COMPETENCIA MEDIANAMENTE DESARROLLADA	14.29%	4.67	4.00	4.00
4 CAPACIDAD ESTRATÉGICA COMPETENCIA DESARROLLADA	14.29%	4.67	4.67	4.67
5 INNOVACIÓN COMPETENCIA DESARROLLADA	14.28%	5.00	4.33	4.33
6 ORIENTACIÓN A RESULTADOS COMPETENCIA DESARROLLADA	14.28%	4.67	4.67	4.67
7 EFICIENCIA OPERATIVA COMPETENCIA DESARROLLADA	14.29%	4.33	4.33	4.33
			Promedio :	4.38
		Promedi	o en Porcentaje :	87.62%

	Indicador	Peso (%)	Auto	Supe	Prom
1	ANS en tiempos establecidos >=85% EXCELENTE	15%	100.00	100.00	100.00
2	Evaluación Cualitativa del personal de Banca Empresas = 100% EXCELENTE	20%	100.00	100.00	100.00
3	Procesos Cerrados en 1° Terna >=85% EXCELENTE	10%	100.00	100.00	100.00
4	Programa de Clima Laboral >= 100% EXCELENTE	20%	100.00	100.00	100.00
5	Puntaje ABE para obtener Certificación >= 100% EXCELENTE	20%	100.00	100.00	100.00
6	Riesgo operacional > 17 puntos EXCELENTE	15%	100.00	100.00	100.00
				Promedio :	100.00
			Promedio e	en Porcentaje :	100.00%

#### **Comentarios**

# EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 5 EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

# Comentarios de Indicadores y Metas

### 1 ANS en tiempos establecidos >=85%

Autoevaluación: En el periodo 2016 se ha atendido un total de 76 procesos de reclutamiento y selección, de los cuales 70 procesos (92%)

fueron cubiertos dentro de los plazos indicados en los Acuerdos de Nivel de Servicios (ANS)

Supervisor: Cumplimiento total del objetivo. Se cuenta con sustento, Informe de Gestión 2016.

#### 2 Evaluación Cualitativa del personal de Banca Empresas = 100%

Autoevaluación: Se concluyó con efectuar la evaluación cualitativa del personal de la División de Banca Empresa, el entregable final son los

informes realizados luego de concluir el proceso de entrevistas personales y la revisión de las evaluaciones online que le

fueron aplicadas a cada colaborador de Banca Empresa.

Supervisor: Cumplimiento total del objetivo. Se cuenta con sustento, Informe de Gestión 2016.

# 3 Procesos Cerrados en 1° Terna >=85%

Autoevaluación: En el periodo 2016 se ha atendido un total de 76 procesos de reclutamiento y selección, de los cuales en 73 procesos

(96%) se seleccionó al ganador, de la primera terna presentada.

Supervisor: Cumplimiento total del objetivo. Se cuenta con sustento, Informe de Gestión 2016.

# 4 Programa de Clima Laboral >= 100%

Autoevaluación: Se concluyó con realizar todas las actividades descritas en el plan operativo de RRHH. Las actividades iniciaron con la

medición de clima laboral y concluyeron con la ejecución de los planes de acción propuestos por cada Jefe de División /

Departamento.

Supervisor: Cumplimiento total del objetivo. Se cuenta con sustento, Informe de Gestión 2016

#### 5 Puntaje ABE para obtener Certificación >= 100%

Autoevaluación: Se cumplió con consolidar toda la información solicitada para la certificación, se gestionó la postulación y se atendió la

Auditoria que formas parte del proceso. En la autoevaluación de los criterios exigidos se obtiene una puntuación de 186

puntos. En Noviembre se efectúa la postulación y se logra certificar como Socio Emprendedor ABE.

Supervisor: Cumplimiento total del objetivo. Certificación ABE. Se cuenta con sustento, Informe de Gestión 2016.

# 6 Riesgo operacional > 17 puntos

Autoevaluación: Se obtiene un promedio de 20 en las evaluaciones realizadas de RO, CN y SI.

Supervisor: Cumplimiento total del objetivo de Gestión Integral de Riesgo Operacional (notas de riesgo). Se cuenta con sustento,

Informe de Gestión 2016.

# Comentarios de Competencias

# **AUTOEVALUACIÓN**

#### Indique 2 fortalezas del colaborador

. Capacidad para innovar y mejorar los procesos . Orientación a resultados

#### Indique 2 fortalezas del colaborador

. Capacidad para innovar y mejorar los procesos . Orientación a resultados

#### Indique 2 debilidades del colaborador

. Mejorar el trabajo en equipo . Mejorar la capacidad de delegar y compartir tareas

#### Indique 2 debilidades del colaborador

. Mejorar el trabajo en equipo . Mejorar la capacidad de delegar y compartir tareas

SUPERVISOR

#### **Feedback**

# **EVALUACION DE DESEMPEÑO CIERRE 2016 CATEGORIA 5**

EVALUACION DE DESEMPEÑO POR INDICADORES Y/O COMPETENCIAS

Fecha: 2017-02-28

#### Comentarios del Evaluado:

Hoy en reunión con Jenny se revisaron los resultados obtenidos en la evaluación de desempeño. Se conversa sobre los logros obtenidos y las áreas de mejora que aún están pendientes de potenciar, principalmente hacer más notorio las mejoras implementadas de la misma forma que pueda delegar tareas y capacitar a Robert en el manejo de indicadores de gestión.

Fecha: 2017-02-28

#### Comentarios del Jefe:

El día de hoy se llevo a cabo el feedback con Walter en donde se recomendó que si bien tiene muy buenas competencias debe de hacer mas evidente las acciones de mejora que implementa en la sección. A su vez se le ha solicitado que trabaje en equipo con el practicante del área para que cierre su aprendizaje con el tema de indicadores de gestión de R&S, Tema que le falta aun por enseñarle.

EVALUADO	EVALUADOR